

Цифровые инструменты управления финансами в общественном секторе¹

Седова М.Л.,

кандидат экономических наук, доцент, профессор Департамента общественных финансов, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, Россия,

Воронцов А.Н.,

научный сотрудник Института исследований социально-экономических трансформаций и финансовой политики, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Директор Департамента регулирования имущественных отношений Минфина России, Москва, Россия

Аннотация: в статье дана характеристика используемых цифровых инструментов управления финансами в общественном секторе в Российской Федерации, выявлены государственные информационные системы, в которых в наибольшей степени применяются нейронные сети. Предложены критерии для оценки зрелости государственных информационных систем в сфере управления общественными финансами.

Ключевые слова: общественные финансы, управление общественными финансами, бюджетный процесс, цифровизация, цифровые инструменты, цифровые технологии.

Digital financial management tools for the public sector

Sedova M.L.,

PhD (Economics), Docent, Professor of the Public Finance's Department, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia,

Vorontsov A.N.,

Researcher at the Institute for Research on Socio-Economic Transformations and Financial Policy, Financial University under the Government of the Russian Federation, Director of the Department of Property Relations Regulation, Ministry of Finance of the Russian Federation, Moscow, Russia

Abstract. The article describes the characteristics of the digital financial management tools used in the public sector in the Russian Federation, identifies state information systems in which neural networks are most used. Criteria for assessing the maturity of public information systems in the field of public finance management are proposed.

Keywords: public finance, finance management in public sector, budget cycle, digitalization, digital instruments, digital technologies.

DOI: 10.33983/2075-1826-2023-4-155-164

Цифровизация управления общественными финансами в России — динамичный процесс, который охватывает все основные направления управле-

¹ Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финансовому университету.

ния финансами общественного сектора. Это в полной степени отвечает такой национальной цели российского развития, как цифровая трансформация [5].

Большая часть публикаций отечественных авторов по использованию цифровых инструментов управления общественными финансами посвящена Государственной интегрированной информационной системе «Электронный бюджет» (далее — ГИИС ЭБ) (например, [8–13]). Действительно, ГИИС ЭБ является ключевой в цифровизации бюджетного процесса на федеральном и частично на региональном уровне. Функционал ГИИС ЭБ, используемый на региональном уровне, включает: ведение реестров участников и неучастников бюджетного процесса, государственных и муниципальных услуг, субсидий, государственных заданий, а также формирование отчетов о кассовом исполнении бюджета и бюджетной отчетности, проведение казначейских платежей.

ГИИС ЭБ интегрирована с большинством остальных ГИС в сфере управления общественными финансами и в целом государственного управления: Государственной автоматизированной системой «Управление» (ГАС «Управление»); Единой цифровой платформой в социальной сфере (цифровая платформа в сфере социального обеспечения — «Социальное казначейство»); ГИС о государственных и муниципальных платежах (ГИС ГМП); цифровой платформой Счетной палаты Российской Федерации; Единой информационной системой в сфере закупок (ЕИС Закупки); ГИС «Официальный сайт Российской Федерации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» www.torgi.gov.ru (ГИС ТОРГИ); ГИС Электронный сертификаты; ГИС администраторов поступлений в бюджет (например, ГИС ФНС); ГИС субъектов Российской Федерации, используемые для информационного обмена и автоматизации операций бюджетного процесса, управления закупками и регулирования деятельности бюджетных и автономных учреждений на территории региона.

Уникальность ГИИС ЭБ проявляется в наличии на федеральном уровне двух операторов в соответствии с их полномочиями (Минфин России и Казначейство России), а также интеграции подсистем, изначально созданных на разных платформах (например, для подсистемы бюджетного учета и отчетности используется платформа 1С Бухгалтерия, которая применяется 90% получателей бюджетных средств, а также бюджетными и автономными учреждениями).

Архитектура ГИИС ЭБ включает: 1) централизованные подсистемы (например, подсистемы бюджетного планирования, управления доходами бюджета, управления расходами бюджета, управления государственными программами, управления национальными проектами и др.), 2) обеспечивающие (сервисные) подсистемы (например, ведение нормативно-справочной информации), 3) портал, предусматривающий открытую часть (для граждан и других заинтересованных лиц) и закрытую часть (для соответствующих органов и организаций, участвующих в управлении бюджетом или получающих средства из соответствующего бюджета [6].

При функционировании ГИИС ЭБ некоторая технологическая нерешенность препятствовала полной миграции в подсистемы ГИИС функционала

ранее созданных ГИС Минфина России и Казначейства России. Так, в настоящее время определенные бизнес-процессы остались за Автоматизированной системой Федерального казначейства (АСФК), обеспечивающей информационный обмен и основные бизнес-процессы при исполнении федерального бюджета до создания ГИИС «Электронный бюджет». Вместе с тем организация бизнес-процессов в условиях ранее созданных информационных систем в Минфине России и Казначействе России упрощают инновации, связанные с применением цифровых инструментов в ГИИС «Электронный бюджет» и других системах, в которых эти ФОИВ выступают операторами или пользователями.

Информационное взаимодействие Казначейства России с платежной системой Банка России, другими значимыми платежными системами с 2021 года происходит на новом качественном уровне в условиях функционирования системы казначейских платежей (СКП), которая действует как подсистема ГИИС «Электронный бюджет». СКП позволяет не только сократить время проведения платежей внутри госсектора, но и расширять применение новых электронных платежных сервисов, возможно в будущем и платформы цифрового рубля.

Для оценки результативности расходования бюджетных средств ГИИС ЭБ интегрирована с ГАС «Управление». Наиболее активно развивается аналитический функционал этих систем и визуализация результатов анализа. Аналитическому центру Правительства Российской Федерации доступны дашборды в подсистеме информационно-аналитического обеспечения (ПИАО) ГИИС ЭБ, демонстрирующие сведения о финансово-хозяйственной деятельности федеральных органов исполнительной власти (ФОИВ), «Риск отзыва по контрольным точкам (по главному распорядителю средств федерального бюджета (ГРБС), по коду целевой статьи)» (перераспределение бюджетных ассигнований в резервный фонд Правительства Российской Федерации с указанием причин неисполнения бюджета, с детализацией в разрезе вице-премьеров, ГРБС); «Субсидии юридическим лицам» (кассовое исполнение федерального бюджета на предоставление субсидий, результаты); «Капитальные вложения» (информация об объектах капитального строительства федерального, регионального и муниципального уровня в разрезе госпрограмм, национальных проектов, национальных целей, стратегических инициатив, федеральной адресной инвестиционной программы и источников финансирования, включая указание доли софинансирования из соответствующих бюджетов, сроков окончания строительства); «Бюджет ФОИВ» (показатели бюджетной росписи ГРБС и подведомственных учреждений); «Казначейское сопровождение средств БС/МС» (казначейское сопровождение целевых средств, выделенных из регионального/местного бюджета, связанных с оплатой государственных (муниципальных контрактов, контрактов учреждений, информация о лицевых счетах, открытых участникам казначейского сопровождения, свод информации о кассовых расходах и остатке в разрезе аналитических разделов); «Сводная панель по СКП» (состояние и движение средств по СКП, остатки на едином казначейском счете (ЕКС) и едином счете федерального бюджета, объем средств в размещении); «Движение

средств на ЕКС» (стилизованная карта Российской Федерации, отражающая информацию в режиме реального времени по каждому кассовому поступлению и кассовым выплатам); «Мониторинговый отчет по лицевым счетам» (информация об открытых лицевых счетах участникам и неучастникам бюджетного процесса в новых регионах) [20].

Широкоформатные мониторинговые дашборды ГАС «Управление» для Координационного центра Правительства Российской Федерации разработаны Казначейством России по следующим направлениям: национальные проекты, национальные цели, федеральные госпрограммы, инициативы социально-экономического развития.

Таким образом, использование цифровых инструментов даже на современном этапе позволяет проводить оценку результативности использования бюджетных средств в Российской Федерации в отличие от Эстонии, определенной в соответствии с Индексом GtMI лидером цифровизации государственного управления, однако испытывающей определенные трудности в обмене данными между отдельными ведомствами для формирования отчетности и аудита в рамках бюджетирования, ориентированного на результат [14].

В соответствии с Общенациональным планом действий, обеспечивающих восстановление занятости и доходов населения, рост экономики и долгосрочные структурные изменения в экономике [7], начала функционировать в пилотном режиме единая информационная платформа в сфере социального обеспечения («Социальное казначейство»), полное внедрение платформы предусмотрено с 2024 года в соответствии с Федеральным законом № 293-ФЗ [1].

Основой «Социального казначейства» является технология искусственного интеллекта [15]. С 2022 года данная платформа в пилотном режиме позволяет осуществлять проактивные выплаты населению (установление пенсии по инвалидности и ЕДВ инвалидам), назначение пособий на детей и беременным женщинам по заявлению без подтверждающих документов, проактивное информирование застрахованных по ОПС (каждые три года при достижении 40-летнего возраста у женщин и 45-летнего возраста у мужчин) о сформированных пенсионных правах на страховую пенсию (страховой стаж, величина ИПК, расчетный размер страховой пенсии) [17]. В перспективе функционал Социального казначейства, оператором которого является Социальный фонд России, будет расширяться. Созданная ранее Единая государственная информационная система социального обеспечения (ЕГИССО) выступает частью этой цифровой платформы.

Концепции клиентоцентричности, положенной в основу ГосТеха, в наибольшей степени отвечает интеграция цифровой платформы в сфере социального обеспечения («Социальное казначейство») с ГИИС ЭБ, ГИС «Электронные сертификаты» и национальной системы платежных карт «Мир». Эта интеграция позволяет осуществлять социальные выплаты и выплаты бюджетникам сразу на счета получателей, к которым привязана карта «Мир», сокращая проявление операционных рисков, связанных с неверным вводом банковских реквизитов. Интеграция Социального казначейства, ГИИС «Электронный бюджет», ГИС «Электронные сертификаты» и НСПК «Мир» позволяет также льготникам опла-

чивать товары и услуги непосредственно через личный кабинет за счет средств соответствующего бюджета.

Большое значение в применении цифровых инструментов имеет также ГИС ГМП, созданная в соответствии с законодательством о предоставлении государственных и муниципальных услуг [2]. ГИС ГМП не только в свое время сократила затраты, связанные с обработкой и сводом информации из квитанций, подтверждающих внесение наличных денег в уплату госпошлин и других обязательных платежей, но и обеспечивает россиянам в режиме 24/7 возможность использования разных устройств (мобильные устройства, ПК, терминалы), через Портал госуслуг, личный кабинет на сайте ФНС, банковские приложения для уплаты пошлин, штрафов и других обязательных платежей. Платежный функционал ГИС ГМП интегрирован с реестровой моделью учета оказанных государственных и муниципальных услуг в ГИС (муниципальных информационных системах), предоставление большей части которых законодательством предусмотрено без взимания платы.

Признанным лидером в части цифровизации в общественном секторе является орган государственного внешнего аудита — Счетная палата Российской Федерации. В 2022 году был введен в эксплуатацию комплекс программных средств «Цифровая платформа» Счетной палаты Российской Федерации (КПС) с условным названием «Цифровой инспектор». Основной модуль платформы «Паспорт объекта» выступает цифровым двойником объекта контроля и включает: экспертную платформу, информационные панели аналитических показателей, платформу хранения данных, интеллектуальный помощник, информационно-аналитическую систему «Коллегия», распознавание документов, управление проектами и поручения, комплекс программных средств «ККМ СП-АУДИТ», оценку рисков, цифрового инспектора и анализ документов [18].

Рассматриваемая платформа — комплекс систем и инструментов, обеспечивающих сбор данных из разнообразных источников: непосредственно связанных с объектом контроля, но также из широкого перечня других источников. Из «Озера данных», которые загружаются, хранятся и актуализируются, формируется более 90 наборов данных, на основе которых созданы более 80 витрин данных, позволяющих инспектору Счетной палаты Российской Федерации формировать типовые отчеты, подготовку аналитических материалов, представлять результаты контрольных мероприятий. Цифровая платформа хранит историю проверок объекта контроля. «Озеро данных» интегрировано с автоматизированной информационной системой «Единая проектная среда», это позволяет хранить информацию, которую Счетная палата Российской Федерации получает от объекта контроля. Вызывает интерес использования Счетной палатой «технологии роботизации (RPA, Robotic Process Automation) рутинных процессов, например, роботизированы процессы обработки обоснований бюджетных ассигнований из подсистемы «Бюджетное планирование», «Электронный бюджет» и сбора полных текстов НПА из информационно-правовой системы «Консультант Плюс» [16].

В условиях санкционных ограничений большое значение имеет использование государственного заказа как инструмента стимулирования предпри-

нимательской и инвестиционной деятельности в соответствии с законодательством о контрактной системе, когда заказчиками выступают получатели бюджетных средств [3] или бюджетные учреждения, другие организации с государственным участием, либо получающие целевые средства из соответствующего бюджета [4]. Применение цифровых инструментов направлено на сокращение сроков оплаты государственных (муниципальных) контрактов. ЕИС Закупки действует как цифровая экосистема, предназначенная для участников контрактной системы, представляющих все публично-правовые образования.

Ориентация на поддержку бизнеса объясняет динамичное расширение функционала ЕИС Закупки, основанного на применении цифровых технологий: цифровой контракт, цифровой акт, чек-листы, модуль «Риск-мониторинг» для планирования закупок и проведения риск-ориентированного контроля, машиночитаемые доверенности. Таким образом, с осени 2023 года центром цифровизации стала именно ЕИС Закупки, кроме ГИИС ЭБ ЕИС также интегрирована с ГИС маркировки товаров «Честный знак», ГИС «Независимый регистратор», ИС главных администраторов бюджетных средств, контрольных органов, ГосТехом.

На платформе ЕИС Закупки с 2023 г. оформляются распоряжением о совершении казначейского платежа государственного заказчика (получателя бюджетных средств, бюджетных и автономных учреждений и других организаций, чьи лицевые счета открыты в Федеральном казначействе) в режиме автоплатежа, с 2024 года этот порядок станет обязательным для всех региональных и муниципальных заказчиков, клиентов Федерального казначейства.

С октября 2023 года стал доступен на ЕИС функционал цифрового контракта, использование которого заказчиками по Закону № 44-ФЗ становится обязательным с апреля 2024 года. Основные этапы использования функционала включают: 1) размещение извещения с описанием объекта закупки (структурированные характеристики объекта закупки, в том числе с использованием справочников лекарственных средств и др.); 2) подача заявок участниками закупки (формирование заявки на основе извещения); 3) подведение результатов закупки (направление предложения победителя в цифровой контракт); 4) формирование и заключение цифрового контракта (автоматическое формирование цифрового контракта на базе сведений из извещения и структурированной заявки участника, новый сервис — на основе QR-кода проверка актуальной версии контракта); 5) автоформирование сведений о контракте для последующего направления в Реестр контрактов; 6) формирование расчетного документа и его выгрузка в АСФК; 7) санкционирование оплаты на основе модуля «Риск-ориентированный контроль». Таким образом, закупочный процесс от момента подготовки извещения до момента оплаты значительно сокращается, происходит однократный ввод информации, снижается число операционных ошибок, субъективный подход контроля операций. Таким образом, такие процедуры исполнения бюджета по расходам как учет бюджетных и денежных обязательств получателя бюджетных средств, их подтверждение, санкционирование оплаты денежных обязательств в отношении расходов на закупки полностью происходит в цифровой среде ЕИС Закупки,

что позволяет максимально сократить нормативные сроки с момента заявки заказчика до момента оплаты контракта.

Перспективные направления развития ЕИС — полный переход на цифровой контракт единственных поставщиков, структурированная смета контракта в ЕИС Закупки и ее интеграция со сметными ИС.

Схожие с ЕИС Закупки цифровые решения используются в ГИС Торги (оператор — Казначейство России). Принципы создания ГИС Торги, заявленные на сайте ГИС: открытость, достоверность, удобство использования, однократность ввода информации, безопасность, надежность. Данная ГИС участвует в реализации одной из задач Госпрограммы РФ «Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков» — рост доходов от управления государственным имуществом 224,4% в 2030 году по сравнению с уровнем 2021 года. ГИС обеспечивает связь между сделками с государственным и муниципальным имуществом и поступлением неналоговых доходов соответствующих бюджетов. В 2023 в ГИС Торги совершаются сделки с 32 видами имущества публично-правовых образований (земельные участки, здания, сооружения, недра, конфискат и проч.), информационное взаимодействие с 8 электронными площадками, свыше 25 тыс. организаторов торгов и 21 тыс. участников торгов. На данный момент ГИС Торги позволяет использовать машиночитаемые доверенности, упрощенно регистрироваться, заключать электронные договоры и производить электронное актирование.

С формированием доходов бюджетов связаны ГИС администраторов доходов бюджетов. Цифровая зрелость ФНС подтверждается возможностью экспорта технологий по налоговому администрированию в части создания и модернизации информационных систем в этой сфере, обследования ИТ-структуры налогового администрирования, внедрения автоматизированной системы контроля за уплатой НДС (АСК НДС), упрощенная версия налогового администрирования НДС (Платформа НДС-Лайт), Автоматизированная система применения контрольно-кассовой техники (Онлайн-ККТ), Специальный налоговый режим для самозанятых с использованием мобильного приложения «Мой налог», система идентификации и риск-профилирования данных автоматического обмена финансовой информацией.

Активно используются технологии искусственного интеллекта (ИИ) и региональными финансовыми органами. Например, в выступлении Енилиной С.А., руководителя Комитета финансов Санкт-Петербурга, на XI Васильевских чтениях, отмечено, что ИИ используется для проведения казначейского сопровождения государственных контрактов и других выплат из бюджета, а также финансового контроля, базы данных, созданные на основе нейросетей, применяются при ведении бюджетного учета и формировании отчетности Санкт-Петербург. В Московской области цифровые инструменты значительно сократили до трех дней сроки оплаты государственных контрактов в результате оцифровки условий контрактов (проект «Умный контракт») [21].

Вместе с функционированием ГИС, применяемых при управлении общественными финансами, реализуются также обеспечивающие мероприятия, связанные с подготовкой кадров по использованию цифровых технологий, ведется разработка стандартов и нормативной правовой базы.

Несмотря на значительный прогресс в части использования информационных технологий в Российской Федерации в общественном секторе в целом, и управлении общественными финансами, в частности, Счетной палатой Российской Федерации справедливо отмечалось, что «ГИС, описывающие услуги, функции и полномочия федеральных органов исполнительной власти и государственных внебюджетных фондов Российской Федерации, содержат взаимно противоречивые и неполные данные. Это приводит к невозможности достоверной оценки степени (качества) цифровизации процессов и задач государственного управления, что влечет невозможность оценки схожести дублирующих функций и комплексной оценки полноты и качества цифровизации государственного управления» [19].

Для оценки зрелости цифровизации управления финансами в общественном секторе предложены следующие критерии: (1) полнота охвата информационными технологиями отдельных направлений управления общественными финансами и степень реализации программы цифровизации, направленной на создание гибкой цифровой общественной архитектуры; (2) наличие компромисса между стандартизацией при создании цифровой инфраструктуры и возможностью гибкого принятия решений; (3) отсутствие «пробелов» в организации процедур управления общественными финансами, препятствующих получению преимуществ цифровизации; (4) включение в единую систему структурированных данных, позволяющих анализировать формирование и использование общественных финансовых ресурсов на всех уровнях публично-правовых образований; (5) определение конкретных эффектов на каждом этапе реализации программ цифровизации управления общественными финансами и в целом государственного управления; (6) обмен и популяризация успешного опыта использования цифровых технологий на региональном и муниципальном уровнях; (7) обеспечение защиты информации, персональных данных граждан; (8) аудит новых проектов в управлении общественными финансами с целью предотвращения операционных рисков в процессе исполнения бюджета, предоставления государственных и муниципальных услуг и наличие механизма оперативного решения последствий рискованных событий.

Проведенный анализ уровня цифровизации управления общественными финансами, в том числе и на основе экспертного опроса 30 представителей федеральных и региональных органов, участвующих в управлении финансами общественного сектора в соответствии с предложенными критериями позволяют сделать вывод о том, что цифровая трансформация управления общественными финансами активно реализуется, но при этом наиболее нерешенными пробелами являются возможность использования неструктурированных данных, а также обобщение информации о лучшем опыте регионов по цифровизации.

Библиографический список

1. Федеральный закон от 10.07.2023 № 293-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании

утратившими силу отдельных законодательных актов (положений законодательных актов) Российской Федерации».

2. Федеральный закон от 27.07.2010 № 210-ФЗ (ред. от 31.07.2023) «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг».

3. Федеральный закон от 05.04.2013 № 44-ФЗ (ред. от 04.08.2023) «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

4. Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ (ред. от 04.08.2023) «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

5. Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации до 2030 года».

6. Постановление Правительства Российской Федерации от 30.06.2015 № 658 (ред. от 07.09.2022) «О государственной интегрированной информационной системе управления общественными финансами “Электронный бюджет”».

7. Общенациональный план действий, обеспечивающих восстановление занятости и доходов населения, рост экономики и долгосрочные структурные изменения в экономике, одобрен на заседании Правительства Российской Федерации 23 сентября 2020 г. (протокол № 36, раздел VII) № П13-60855 от 02.10.2020.

8. Белова С.Н., Владимирова О.Н., Гришмановский Д.Ю. Электронный бюджет в системе стратегического планирования и обеспечения экономической безопасности // Экономическая безопасность. – 2023. – Т. 6. – № 3. – С. 1175–1194.

9. Белостоцкий А.А. Информационные технологии управления государственными финансами // Современные подходы к трансформации концепций государственного регулирования и управления в социально-экономических системах. Сборник научных трудов 12-й Международной научно-практической конференции. В 3-х томах. – Курск, 2023. – С. 88–91.

10. Красникова Н.С. Влияние цифровизации на управление общественными финансами в Российской Федерации // Аудиторские ведомости. – 2023. – № 3. – С. 198–200.

11. Лаврентьева Е.А., Бровкина А.В., Котов С.А., Желамская А.Г. К вопросу о формировании системы электронного бюджета: российский и зарубежный опыт // Транспортное дело России. – 2023. – № 1. – С. 96–100.

12. Толстиков А.А. Управление публичными финансами в эпоху цифровизации экономики // Финансовая экономика. – 2019. – № 4. – С. 549–551.

13. Усманова А.С., Ковальчук А.Г. Смарт-контроль в экосистеме государственного финансового контроля (аудита) // Современные наука и образование: достижения и перспективы развития. Сборник трудов по материалам III Национальной научно-практической конференции / Редколлегия: Е.П. Масюткин и др. – Керчь, 2023. – С. 535–539.

14. Gates N., Hager C. Advancing digital change through public financial management // ODI. – URL: <https://odi.org/en/insights/advancing-digital-change-through-public-financial-management/> (дата обращения: 30.11.2023).

15. Ботороева Е. ПФР: в регионах будут назначать пенсии с помощью искусственного интеллекта // Парламентская газета, 2019 [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.pnr.ru/social/pfr-v-regionakh-budut-naznachat-pensii-s-pomoshhyu-iskusstvennogo-intellekta.html> (дата обращения: 30.11.2023).
16. Петров М. О цифровой платформе Счетной палаты РФ в 2022 году // Цифровая Россия [Электронный ресурс]. – URL: <https://d-russia.ru/o-cifrovoj-transformacii-schjotnoj-palaty-rf-v-2022-godu.html> (дата обращения: 30.11.2023).
17. Годовой отчет за 2022 год Пенсионного фонда России и Фонда социального страхования // Социальный фонд России [Электронный ресурс]. – URL: https://sfr.gov.ru/files/id/press_center/pr/booklet/2023/Godovoy_otchet_SFR_za_2022_god.pdf (дата обращения: 24.09.2023).
18. Информационные технологии Счетной палаты Российской Федерации // Тэдвайзер [Электронный ресурс]. – URL: https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Информационные_технологии_в_Счетной_палате_РФ (дата обращения: 30.11.2023).
19. Отчет о результатах экспертно-аналитического мероприятия «Оценка текущего состояния федеральных государственных информационных систем с точки зрения перспектив цифровизации государственного управления» // Счетная палата Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: <https://ach.gov.ru/upload/iblock/684/perquqogiajfpxi8zvsvpgzmdzl03uzk.pdf> (дата обращения: 30.11.2023).
20. Отчет об исполнении плана деятельности Федерального казначейства за 2022 год // Казначейство России [Электронный ресурс]. – URL: <https://roskazna.gov.ru/upload/iblock/82e/Otchet-ob-ispolnenii-Plana-deyatelnosti-Federalnogo-kaznacheystva-za-2022-god.pdf> (дата обращения: 30.11.2023).
21. Опыт региона «Контракт должен обеспечить заказчику спокойную жизнь» // Сайт Комитета по конкурентной политике Московской области [Электронный ресурс]. – URL: <https://zakaz-mo.mosreg.ru/deyatelnost/razvitie-konkurencii/realizaciya-nacionalnogo-plana-razvitiya-konkurencii-v-moskovskoi-oblasti/10-10-2022-16-08-30-opyt-regiona-kontrakt-dolzhen-obespechit-zakazchik/> (дата обращения: 30.11.2023).