

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«**Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации**»
(Финансовый университет)

Институт развития профессиональных
компетенций и квалификаций

Обсуждено и одобрено
на Ученом совете институтов и школ
дополнительного профессионального
образования

Протокол № 57
«23» 12 2025 г.

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по дополнительному
профессиональному образованию
Е.А. Диденко
«23» 12 2025 г.



ПРОГРАММА

Повышения квалификации
(вид дополнительной профессиональной программы)
«Автоматизация без кода (Nocode)»

Москва - 2025

Программа повышения квалификации

«Автоматизация без кода (NoCode)»

Общая характеристика программы

Цель программы: формирование и совершенствование у слушателей профессиональных компетенций в области автоматизации рабочих процессов и создания цифровых решений без программирования с использованием инструментов и платформ NoCode.

Программа направлена на развитие практических навыков проектирования и внедрения автоматизаций, интеграции сервисов, организации работы с данными и использования искусственного интеллекта для повышения эффективности деятельности.

Обучение ориентировано на специалистов, желающих освоить современные подходы к цифровой трансформации, повысить производительность труда и научиться самостоятельно создавать рабочие инструменты — формы, базы данных, сценарии, приложения — без участия программистов.

В ходе освоения программы слушатели изучат концепции и экосистему NoCode, разберут принципы построения автоматизаций, интеграцию с внешними сервисами и применение AI-инструментов. Практическая часть включает разработку собственного проекта автоматизации.

Наименование профессиональных стандартов, квалификационных справочников, используемых при разработке программы повышения квалификации (при наличии).

- Профессиональный стандарт «Системный аналитик» (утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 27 апреля 2023 г. № 367н).
- Профессиональный стандарт «Бизнес-аналитик» (утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 ноября 2023 г. № 821н).
- Профессиональный стандарт «Специалист по автоматизации бизнес-процессов» (утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 29 марта 2024 г. № 211н).
- Профессиональный стандарт «Разработчик веб- и мультимедийных приложений» (утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 28 декабря 2023 г. № 1165н).
- Профессиональный стандарт «Специалист по управлению цифровыми проектами (Digital Project Manager)» (утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 15 февраля 2024 г. № 83н).

Описание перечня профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых осуществляется в процессе обучения:

- Способность анализировать бизнес-процессы и выявлять области для автоматизации.
- Способность проектировать и реализовывать цифровые решения с использованием NoCode-платформ.

- Способность создавать и интегрировать сценарии автоматизации между различными сервисами.
- Способность организовывать работу с данными и строить простые CRM- и управленческие системы.
- Способность применять инструменты искусственного интеллекта для повышения эффективности процессов.

Планируемые результаты обучения по программе.

По итогам освоения программы слушатели должны:

а) знать:

- Историю, концепцию и философию движения NoCode.
- Отличия подходов NoCode, LowCode и традиционного программирования.
- Основные направления и сферы применения NoCode-инструментов.
- Принципы построения сценариев автоматизации (триггеры, действия, условия).
- Возможности и ограничения популярных платформ: Make.com, n8n, Airtable, Glide, Craftum и др.
- Основы построения баз данных и интерфейсов без кода.
- Основы интеграции AI-инструментов в NoCode-сценарии.

б) уметь:

- Анализировать задачи и выбирать подходящие инструменты NoCode.
- Создавать и настраивать автоматизации в Make.com или n8n.
- Интегрировать внешние сервисы (Telegram, Gmail, Google Sheets и др.).
- Разрабатывать базы данных и простые приложения в Airtable и Glide.
- Настраивать автоматическую обработку данных и рассылки.
- Применять инструменты искусственного интеллекта для генерации текстов и автоматизации коммуникаций.
- Реализовывать и презентовать собственный проект на основе NoCode-инструментов.

в) владеть:

- Практическими навыками работы с Make.com, n8n, Airtable, Glide, Craftum.
- Навыками построения связей между сервисами и настройки автоматических сценариев.
- Навыками визуального проектирования интерфейсов без кода.
- Методами работы с API и интеграциями без программирования.
- Основами визуализации и представления данных.
- Навыками внедрения AI-инструментов в цифровые процессы.

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Финансовый университет)

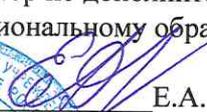
Институт развития профессиональных
компетенций и квалификаций

Обсуждено и одобрено
на Ученом совете институтов и школ
дополнительного профессионального
образования

Протокол № 57
« 23 » 12 2025 г.

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по дополнительному
профессиональному образованию


Е.А. Диденко

12 2025 г.



УЧЕБНЫЙ ПЛАН
программы повышения квалификации
«Автоматизация без кода (Nocode)»

Требования к уровню образования слушателей	лица, имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование, лица, получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование
Категория слушателей	Руководители и специалисты организаций; лица, желающие совершенствовать профессиональные компетенции в рамках имеющейся квалификации в области автоматизации без программирования
Срок освоения программы	72 часа, 3 месяца
Форма обучения	Очно-заочная, с применением дистанционных образовательных технологий
Режим занятий	2 - 8 часов в день

№ пп	Наименование модуля, темы	Всего часов трудоемкости	В том числе				Самостоятельная работа	Форма контроля
			Контактная работа ¹					
			Всего часов	из них				
				Лекции	Практические занятия			
1	Введение в NoCode и концепция автоматизации без программирования	18	16	12	4	2	Тестирование	
2	Автоматизация задач и интеграция сервисов	20	18	10	8	2	Тестирование	
3	Работа с данными и создание мини-приложений	14	12	8	4	2	Тестирование	
4	Интеллектуальные инструменты и проектная работа	16	14	8	6	2	Тестирование	
	ВСЕГО	68	60	38	22	8		
	Итоговая аттестация	4	4	-	4	-	Зачет	
	Общая трудоемкость программы	72	64	38	26	8		

Разработчики программы:

Елисеев Дмитрий Владимирович — Руководитель компании Netwil.

В реализации программы принимают участие профессорско-преподавательский состав Финансового университета, квалифицированные эксперты-практики.

Директор ИРПКК



Т.А. Болтенко

^{1*} С возможным применением дистанционных образовательных технологий

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
"Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации"
(Финансовый университет)
Институт развития
профессиональных компетенций и квалификаций

Календарный учебный график
программы повышения квалификации
«Автоматизация без кода (Nocode)»

Срок освоения программы – 72 час.

Продолжительность обучения – 3 месяца

Форма обучения – очно-заочная, с применением дистанционных образовательных технологий

№	Наименование дисциплин (модулей), тем	1 месяц	2 месяц	3 месяц	КР	СР	ИА	Всего
1	Введение в NoCode и концепция автоматизации без программирования	18			16	2		18
2.	Автоматизация задач и интеграция сервисов	6	14		18	2		20
3.	Работа с данными и создание мини-приложений		10	4	12	2		14
4	Интеллектуальные инструменты и проектная работа			16	14	2		16
	Итоговая аттестация			4			4	4
	ИТОГО	24	24	24	60	8	4	72

Условные обозначения	
КР	контактная работа
СР	самостоятельная работа
ИА	итоговая аттестация

Директор ИРПКК



Т.А. Болтенко

Содержание тем

Тема1. Введение в NoCode и концепция автоматизации без программирования

Понятие и философия NoCode. История возникновения и развития движения. Отличие NoCode от LowCode и традиционного программирования. Основные направления применения NoCode-технологий в бизнесе, образовании, маркетинге, управлении и стартапах. Обзор экосистемы и функциональных возможностей современных NoCode-платформ (Make.com, Airtable, Glide, Craftum и др.). Преимущества и ограничения подхода. Основы построения простейших решений без программирования.

Содержание практических занятий

№	Тема практического занятия	Содержание практического занятия	Вопросы к практическому занятию
1	Истоки философия NoCode	Анализ истории и предпосылок появления NoCode-подхода	Почему возникло движение NoCode? Какие задачи оно решает?
2	NoCode, LowCode и традиционное программирование	Сравнение подходов, анализ преимуществ и ограничений	Чем отличается NoCode от LowCode и классических методов разработки?
3	Современные NoCode-платформы	Изучение функционала и особенностей Make.com, Airtable, Glide, Craftum	Какие возможности предоставляют разные платформы NoCode?
4	Создание простейшего решения без кода	Практическая работа по созданию формы или лендинга в одной из платформ	Какие этапы включает разработка проекта без программирования?

Тема 2. Автоматизация задач и интеграция сервисов

Понятие автоматизации процессов и интеграции приложений без программирования. Принцип построения сценариев по схеме «триггер → действие → результат». Обзор возможностей платформ Make.com и n8n для создания автоматизированных цепочек. Подключение и настройка внешних сервисов (Gmail, Telegram, Google Sheets). Примеры типовых сценариев автоматизации: уведомления, рассылки, обработка форм, сбор и передача данных. Основы построения собственных сценариев автоматизации.

Содержание практических занятий

№	Тема практического занятия	Содержание практического занятия	Вопросы к практическому занятию
1	Принцип «триггер → действие → результат»	Разбор логики построения сценариев автоматизации	Как связаны триггер, действие и результат в цепочке?
2	Интерфейс и базовые функции Make.com	Изучение структуры, модулей и визуального редактора Make.com	Как устроен интерфейс платформы Make.com и где создавать сценарии?
3	Интерфейс и базовые функции n8n	Ознакомление с узлами (nodes), соединениями и рабочими потоками n8n	Чем отличается построение сценариев в n8n от Make.com?
4	Подключение внешних сервисов	Настройка интеграций Gmail, Telegram, Google Sheets	Как подключить и авторизовать сторонние сервисы?
5	Автоматизация уведомлений	Создание сценария автоматической отправки сообщений и писем	Как отправлять уведомления по событию без участия человека?
6	Автоматизация обработки форм	Настройка сценария обработки данных из форм и их записи в таблицу	Как автоматизировать сбор и хранение данных из онлайн-форм?
7	Автоматизация рассылок	Создание сценария рассылки сообщений или писем нескольким адресатам	Как оптимизировать регулярные коммуникации с помощью автоматизации?
8	Проектное задание: собственный сценарий	Разработка индивидуального сценария в Make.com или n8n	Какие задачи можно решить с помощью созданного сценария?

Тема 3. Работа с данными и создание мини-приложений

Основы организации данных без программирования. Использование Airtable и Google Sheets как инструментов для хранения, обработки и структурирования данных. Создание таблиц, связей, фильтров и форм. Построение пользовательских интерфейсов в конструкторах Glide и Adalo. Настройка форм, фильтрации и автоматических обновлений данных. Создание простых бизнес-инструментов — CRM-систем, учётных или информационных приложений с использованием связки Airtable и Glide.

Содержание практических занятий

№	Тема практического занятия	Содержание практического занятия	Вопросы к практическому занятию
1	Организация данных в Airtable и Google Sheets	Создание таблиц, структурирование данных, настройка типов полей	Как организовать данные и какие типы полей использовать?

2	Связи, фильтры и формы	Создание связей между таблицами, фильтрация данных и настройка форм ввода	Как связать таблицы и упростить ввод информации?
3	Создание интерфейсов в Glide или Adalo	Проектирование интерфейса для отображения и взаимодействия с данными	Как создать пользовательский интерфейс без кода?
4	Работа с базами данных в SuperBase	Изучение принципов организации данных, интерфейса и возможностей SuperBase для интеграции с NoCode-инструментами	Какие возможности SuperBase предоставляет для хранения и обработки данных?

Тема 4. Интеллектуальные инструменты и проектная работа

Интеграция возможностей искусственного интеллекта в NoCode-сценарии. Использование AI-сервисов, включая ChatGPT, для генерации текстов, изображений и обработки данных. Применение интеллектуальных инструментов для автоматизации коммуникаций, анализа информации и поддержки решений. Построение комплексных систем, объединяющих платформы Airtable, n8n и AI-сервисы.

Содержание практических занятий

№	Тема практического занятия	Содержание практического занятия	Вопросы к практическому занятию
1	Интеграция ChatGPT в n8n	Подключение ChatGPT API и настройка базовых сценариев взаимодействия	Как подключить AI к сценарию n8n и обработать текстовый запрос?
2	Автоматическая генерация текстов	Создание автоматических ответов, описаний и сообщений на основе AI	Как автоматизировать генерацию текстов в сценариях без кода?
3	Генерация изображений с помощью AI	Использование нейросетей для создания визуальных материалов	Какие AI-инструменты можно применять для генерации изображений?
4	Применение AI для анализа данных	Обработка данных и формирование аналитических ответов с помощью AI	Как использовать AI для анализа и интерпретации данных из таблиц?
5	Использование AI-агента в n8n	Создание AI-агента, подключение базы данных к агенту для обработки и выдачи информации	Как связать базу данных с AI-агентом в n8n и

			получать автоматические ответы?
6	Настройка баз данных для AI-сценариев	Конфигурация таблиц и соединений с AI-агентом для работы в сценариях n8n	Какие данные и структуры нужны для корректной работы AI-агента?

Содержание самостоятельной работы слушателей

Основная цель самостоятельной работы слушателей – закрепление знаний, полученных в ходе лекционных и практических занятий, развитие навыков работы с инструментами аналитика, документирования требований, моделирования процессов и визуализации данных.

Индивидуальная консультационная работа преподавателей со слушателями осуществляется весь период обучения.

№ темы	Наименование (содержание) темы, по которой предусмотрена самостоятельная работа	Формы и методы проведения
Тема 1.	Введение в NoCode и концепция автоматизации без программирования	Изучение видеолекций, основной и дополнительной литературы по программе, решение практических задач с применением ЭО и ДОТ
Тема 2.	Автоматизация задач и интеграция сервисов	Изучение видеолекций, основной и дополнительной литературы по программе, решение практических задач с применением ЭО и ДОТ
Тема 3	Работа с данными и создание мини-приложений	Изучение видеолекций, основной и дополнительной литературы по программе, решение практических задач с применением ЭО и ДОТ
Тема 4	Интеллектуальные инструменты и проектная работа	Изучение видеолекций, основной и дополнительной литературы по программе, решение практических задач с применением ЭО и ДОТ

Обучение проводится, в том числе с использованием ЭО и ДОТ, реализуемых посредством информационно-телекоммуникационных сетей при опосредованном взаимодействии слушателей и педагогических работников.

В процессе обучения слушатели обеспечиваются необходимыми для эффективного прохождения обучения учебно-методическими материалами и информационными ресурсами в объеме изучаемого курса, которые могут быть объединены в учебно-методический комплекс. Материалы учебно-методического комплекса доводятся до всех слушателей курса.

Итоговая аттестация проводится на образовательном портале Финансового университета посредством информационно-телекоммуникационных сетей.

4. Кадровое обеспечение образовательного процесса

Учебный процесс со слушателями обеспечивают квалифицированные сотрудники Финансового университета, а также приглашенные специалисты и действующие практики других организаций.

5. Выдаваемый документ.

Удостоверение о повышении квалификации Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

Описание системы оценки качества освоения программы

В систему оценки качества освоения программы «Автоматизация без кода (Nocode)» входят:

- текущий контроль;
- итоговая аттестация.

1. Текущий контроль успеваемости осуществляется в процессе изучения слушателями учебного материала в форме выполнения практических заданий, разбора практических ситуаций и тестирования по каждой теме в личном кабинете слушателя.

2. Итоговая аттестация

После успешного освоения программы и успешного прохождения текущего контроля, для слушателей, завершающих обучение обязательной, является итоговая аттестация.

Проведение итоговой аттестации.

Итоговая аттестация проводится в **форме тестирования**, слушателю предлагается ответить на тестовое задание, состоящее из 20 вопросов. Тест считается выполненным, если даны правильные ответы на 12 и более вопросов.

Оценка выставляется по 2 балльной шкале: «зачтено»; «незачтено».

По окончании обучения каждый слушатель заполняет Анкету оценки обучения.

Оценочные материалы

Тестовые вопросы для итоговой аттестации

Тема 1. Введение в NoCode и концепция автоматизации без программирования

1. Что означает подход NoCode?
 - A) Разработка только на Python
 - B) Создание решений без программирования
 - C) Работа с исходным кодом вручную

D) Использование только CMS

Правильный ответ: B

2. Какой из перечисленных инструментов относится к NoCode-платформам?

A) Visual Studio Code

B) Make.com

C) GitHub

D) Docker

Правильный ответ: B

3. Какой принцип лежит в основе автоматизации?

A) «Ввод → программа → вывод»

B) «Триггер → действие → результат»

C) «Клиент → сервер → база данных»

D) «Процесс → код → ошибка»

Правильный ответ: B

4. Какова основная цель NoCode-решений?

A) Ускорить создание прототипов без программирования

B) Повысить уровень знаний по Python

C) Разработать сложные backend-системы

D) Настроить серверы вручную

Правильный ответ: A

5. Что такое триггер в автоматизации?

A) Завершающий элемент процесса

B) Условие, запускающее сценарий

C) Этап тестирования

D) Ошибка выполнения

Правильный ответ: B

6. Какой из подходов НЕ относится к NoCode?

A) Make.com

B) Airtable

C) Figma

D) C++

Правильный ответ: D

7. Что является преимуществом NoCode-платформ?

A) Требуют знания языков программирования

B) Позволяют быстро создавать решения без кода

C) Работают только офлайн

D) Используются только программистами

Правильный ответ: B

8. Что чаще всего визуализируется в NoCode-редакторах?

A) Процесс автоматизации

B) Содержимое серверов

C) Кодовые зависимости

D) Версия ПО

Правильный ответ: A

9. Что из перечисленного можно автоматизировать с помощью NoCode?

A) Отправку уведомлений

B) Компиляцию ядра Linux

C) Создание исполнимых файлов

D) Сборку приложения вручную

Правильный ответ: A

10. Какой результат чаще всего получают при работе с NoCode-инструментами?

A) Исходный код

- В) Готовый рабочий сценарий
 - С) Алгоритм на языке С
 - Д) Инструкцию по установке серверов
 - Правильный ответ: В**
-

Тема 2. Автоматизация задач и интеграция сервисов

11. Что делает Make.com?
- А) Позволяет писать ботов на Python
 - В) Создаёт визуальные сценарии автоматизации
 - С) Управляет базами данных
 - Д) Обрабатывает видео
 - Правильный ответ: В**
12. Что такое модуль (Module) в Make.com?
- А) Отдельный элемент сценария, выполняющий действие
 - В) Инструкция пользователя
 - С) Ошибка сценария
 - Д) Файл с кодом
 - Правильный ответ: А**
13. Что такое “Scenario” в Make.com?
- А) Кодовая библиотека
 - В) Автоматическая последовательность действий
 - С) Модуль API
 - Д) Тип базы данных
 - Правильный ответ: В**
14. Какой элемент запускает сценарий?
- А) Триггер
 - В) Переменная
 - С) Действие
 - Д) База данных
 - Правильный ответ: А**
15. Что делает n8n?
- А) Создаёт визуальные рабочие процессы между сервисами
 - В) Устанавливает сервер
 - С) Работает только с Telegram
 - Д) Компилирует приложения
 - Правильный ответ: А**
16. Что можно подключить к Make.com и n8n?
- А) Только локальные файлы
 - В) Почту, таблицы, мессенджеры
 - С) Только базы данных
 - Д) Только социальные сети
 - Правильный ответ: В**
17. Какой сервис часто используют для уведомлений?
- А) Telegram
 - В) Adobe Photoshop
 - С) SQL Server
 - Д) Visual Studio
 - Правильный ответ: А**

18. Что означает автоматизация рассылки?
А) Отправка писем вручную
В) Отправка писем по заданным условиям
С) Создание базы вручную
D) Печать писем на бумаге
 Правильный ответ: В
19. Что можно сделать в практическом сценарии Make.com?
А) Автоматически записывать заявки из формы в Google Sheets
В) Запускать игры
С) Создавать 3D-модели
D) Монтировать видео
 Правильный ответ: А
20. Что является результатом интеграции сервисов?
А) Повышение ручного труда
В) Объединение разных инструментов в один процесс
С) Отключение API
D) Создание новых языков
 Правильный ответ: В
-

Тема 3. Работа с данными и создание мини-приложений

21. Для чего используют Airtable?
А) Для видеомонтажа
В) Для хранения и обработки данных
С) Для работы с графикой
D) Для разработки игр
 Правильный ответ: В
22. Что представляет собой база данных?
А) Набор файлов без структуры
В) Организованное хранилище данных
С) Графический интерфейс
D) Код приложения
 Правильный ответ: В
23. Что можно сделать в Airtable?
А) Создать таблицу, связи, фильтры
В) Скомпилировать код
С) Настроить сервер
D) Установить драйвер
 Правильный ответ: А
24. Что делает Google Sheets в контексте NoCode?
А) Хранит и обрабатывает данные через сценарии
В) Работает как IDE
С) Подключает внешние API напрямую
D) Создаёт приложения
 Правильный ответ: А
25. Что такое Glide?
А) Платформа для создания мобильных приложений без кода
В) Сервис для веб-хостинга
С) Почтовая служба

- D) Система контроля версий
 Правильный ответ: A
26. Что можно сделать в SuperBase?
A) Работать с данными через SQL и REST API
B) Рисовать интерфейсы
C) Создавать 3D-модели
D) Работать с видео
 Правильный ответ: A
27. Что связывает таблицы в базе данных?
A) Фильтр
B) Ключ
C) Форма
D) Изображение
 Правильный ответ: B
28. Что представляет собой CRM-система?
A) Система управления клиентами и заявками
B) Графический редактор
C) Игровая механика
D) Таблица с ошибками
 Правильный ответ: A
29. Как можно соединить Airtable и Make.com?
A) Через API-ключ
B) Через драйвер
C) Через SQL-запрос
D) Через код на C++
 Правильный ответ: A
30. Что является примером мини-приложения?
A) Таблица заказов с фильтрами и формами
B) Игровая сцена
C) Текстовый документ
D) Сайт без контента
 Правильный ответ: A
-

Тема 4. Интеллектуальные инструменты и проектная работа

31. Что делает ChatGPT в контексте NoCode?
A) Генерирует текстовые ответы и анализирует данные
B) Обрабатывает видео
C) Рисует графику вручную
D) Настраивает сервера
 Правильный ответ: A
32. Как можно использовать AI в автоматизации?
A) Для генерации текстов и ответов пользователям
B) Только для тестирования кода
C) Только для перевода интерфейса
D) Для удаления данных
 Правильный ответ: A
33. Как AI-сервисы интегрируются с п8n?
A) Через API
B) Через ручную добавленный код

- С) Через текстовый документ
D) Через файл Excel
 Правильный ответ: А
34. Что означает автоматическая генерация изображений?
A) Создание картинок по текстовому описанию
B) Рисование вручную
C) Сканирование документов
D) Сжатие файлов
 Правильный ответ: А
35. Как можно объединить Airtable, n8n и AI?
A) Для автоматического анализа данных и ответов
B) Для загрузки видео
C) Для проверки орфографии
D) Для создания серверов
 Правильный ответ: А
36. Что означает «AI-агент» в n8n?
A) Узел, который взаимодействует с моделью AI
B) Встроенная база данных
C) Визуальный элемент интерфейса
D) Ошибка сценария
 Правильный ответ: А
37. Что важно при защите итогового проекта?
A) Чётко показать структуру и логику сценария
B) Показать исходный код
C) Использовать только Python
D) Скрыть функциональность
 Правильный ответ: А
38. Что должно содержать итоговое задание?
A) Мини-проект, объединяющий несколько сервисов
B) Список библиотек
C) Только отчёт
D) Сценарий без связей
 Правильный ответ: А
39. Что можно использовать для генерации ответов в чат-боте?
A) ChatGPT
B) Excel
C) Photoshop
D) Notion
 Правильный ответ: А
40. Какой результат демонстрирует успешное прохождение курса?
A) Умение создавать и интегрировать NoCode-сценарии с AI
B) Знание языков программирования
C) Способность писать сложные SQL-запросы
D) Опыт в разработке игр
 Правильный ответ: А

Обсуждено и одобрено на заседании Научно-методического совета Института развития профессиональных компетенций и квалификаций, протокол № 36 от 16 октября 2025 г.

Директор ИРПКК



Т.А. Болтенко