

Аннотация
дополнительной профессиональной программы повышения
квалификации
«Система управленческого учета в образовательной организации:
необходимость и преимущества»
(18 часов)

Образовательная программа предназначена для формирования и систематизации знаний слушателей в сфере построения эффективной системы управленческого учета в образовательной организации.

Структура программы:

Тема 1. Основы системы планирования, бюджетирования и управленческого учета в образовательной организации

Разработка организационных и методических подходов к развитию управленческого учета в государственных образовательных учреждениях.

Задачи, решаемые системой управленческого учета.

Результаты системы управленческого учета для образовательной организации.

Тема 2. Элементы и инструментарий системы управленческого учета

Организация учета затрат и калькулирование себестоимости.

Бюджетирование.

Методы анализа информации управленческого учета и отчетности образовательной организации.

Тема 3. Построение системы управленческого учета, формирование дорожной карты и альбома унифицированных форм управленческой отчетности

Дорожная карта (план мероприятий) разработки и внедрения управленческого учета в образовательной организации.

Анализ и разработка укрупненной финансовой структуры образовательной организации по направлениям деятельности.

Финансовая модель стратегии развития вуза - основа оперативного планирования ФХД.

Тема 4. Аналитика управленческого учета для принятия управленческих решений в образовательной организации

Разработка документов (внутривузовских регламентов), регламентирующих организацию и порядок ведения управленческого учета.

Принятие управленческих решений в образовательных организациях.

Основные современные методы обоснования управленческих решений.

Анализ практических ситуаций решений на основании данных управленческого учета и отчетности.

По итогам обучения Вы сможете:

- организовать подготовку аналитического обеспечения стратегического развития образовательной организации, траектории возможных изменений стратегии;

- осуществить распределение финансовой ответственности между структурными подразделениями, установить иерархию центров финансовой ответственности;

- определить типы центров финансовой ответственности и распределить финансовую ответственность между структурными подразделениями;

- осуществить сбор и подготовку информации для составления бюджетов и план-фактного анализа;

- подготовить информацию для формирования ценовой политики образовательного учреждения;

- проводить калькуляционные расчеты с помощью различных методов калькулирования себестоимости, выбирая из них наиболее эффективный;

- осуществить расчет и мониторинг показателей безубыточности и эффективности образовательных услуг и проектов подразделений образовательной организации;

- составить бюджет и провести план-фактный анализ результатов деятельности подразделений вуза;

- подготовить внутри вузовскую управленческую отчетность;

- сформировать учетную политику и внутривузовские регламенты для целей управленческого учета;

- проводить комплексный анализ плановых показателей и план-факторный анализ по различным сценариям на основе: финансового плана, плана закупок, договоров, смет.

- планировать и моделировать различные сценарии деятельности образовательной организации через финансовые и нефинансовые показатели;
- использовать релевантную информацию для обоснования принятия управленческих решений;
- осуществлять контроль фактического исполнения запланированных результатов и вырабатывать ответные действия на возможные изменения во внешней и во внутренней среде.

Директор Института финансовой грамотности _____ М.П. Петриченко

