

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования

**«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
Институт финансовой грамотности**

Аннотация
дополнительной профессиональной программы повышения
квалификации

**«Система управленческого учета в образовательной организации:
необходимость и преимущества»
(18 часов)**

Цель программы: сформировать у слушателей навыки организации системы управленческого учета как информационной базы для оценки результативности и эффективности деятельности в образовательном учреждении и его структурных подразделений (центров ответственности), выработки и обосновании тактических и стратегических управленческих решений на основании единых методологических подходов.

Категория слушателей: специалисты бухгалтерских и финансово-экономических служб образовательных учреждений, IT специалисты образовательных учреждений и лица, заинтересованные в получении новых знаний в организации управленческого учета

Форма обучения: очно-заочная с применением дистанционных образовательных технологий

Режим занятий: 2-4 уч. часа в день/2 недели

Программа разработана в соответствии с профессиональными стандартами:

08.002 «Бухгалтер»
08.043 «Экономист»
08.023 «Внутренний аудитор»
08.037 «Бизнес-аналитик»

Профессиональные компетенции, приобретаемые слушателями в процессе освоения программы:

— способность выбора и построения эффективной системы планирования и бюджетирования в рамках управленческого учета образовательной организации;

- умение самостоятельно определить элементы и инструментарий системы управленческого учета и возможности ее автоматизации;
- способность самостоятельно осуществить сбор и группировку учетной и неучетной информации для принятия управленческих решений на всех уровнях управления;
- способность подготовить и проанализировать информацию для дальнейшего принятия управленческих решений;
- умение осуществить разработку методологического обеспечения организации управленческого учета образовательной организации.

Планируемые результаты обучения:

В результате изучения программы слушатели должны:

а) *знать*:

- законодательные и нормативные правовые акты, методические материалы по планированию, учету и анализу деятельности образовательных организаций;
- принципы построения управленческого учета и формирования управленческой отчетности образовательной организации;
- систему формирования финансовой и бюджетной структуры образовательной организации;
- типы и иерархию центров финансовой ответственности по видам деятельности, позволяющих обеспечить прозрачность финансово-экономической деятельности подразделений образовательной организации;
- критерии оценки деятельности, финансовой ответственности и управленческих полномочий руководителей центров финансовой ответственности образовательной организации;
- организацию учета затрат и методы калькулирования себестоимости образовательных услуг;
- систему построения учета доходов и затрат образовательной организации;
- принципы формирования учетной политики;
- правила расчета и мониторинга показателей безубыточности и эффективности деятельности образовательной организации.

б) *уметь*:

- организовать подготовку аналитического обеспечения стратегического развития образовательной организации, траектории возможных изменений стратегии;

- осуществить распределение финансовой ответственности между структурными подразделениями, установить иерархию центров финансовой ответственности;

- определить типы центров финансовой ответственности и распределить финансовую ответственность между структурными подразделениями;

- осуществить сбор и подготовку информации для составления бюджетов и план-фактного анализа;

- подготовить информацию для формирования ценовой политики образовательного учреждения;

- проводить калькуляционные расчеты с помощью различных методов калькулирования себестоимости, выбирая из них наиболее эффективный;

- осуществить расчет и мониторинг показателей безубыточности и эффективности образовательных услуг и проектов подразделений образовательной организации;

- составить бюджет и провести план-фактный анализа результатов деятельности подразделений вуза;

- подготовить внутри вузовскую управленческую отчетность;

- сформировать учетную политику и внутривузовские регламенты для целей управленческого учета;

- проводить комплексный анализ плановых показателей и план-факторный анализ по различным сценариям на основе: финансового плана, плана закупок, договоров, смет.

- планировать и моделировать различные сценарии деятельности образовательной организации через финансовые и нефинансовые показатели;

- использовать релевантную информацию для обоснования принятия управленческих решений;

- осуществлять контроль фактического исполнения запланированных результатов и вырабатывать ответные действия на возможные изменения во внешней и во внутренней среде.

в) *владеть*:

- навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений;

- методологией разработки системы планирования и бюджетирования;

- навыками составления стратегического бюджета и консолидированных форм управленческой отчетности;
- навыками разработки и мониторинга системы ключевых показателей устойчивого развития образовательной организации;
- способами автоматизации системы управленческого учета.

Форма итоговой аттестации: итоговое тестирование.

Выдаваемый документ: удостоверение о повышении квалификации.

Кадровое обеспечение:

Разработчики и составители программы:

Вахрушина М.А., д.э.н., профессор Департамента бизнес-аналитики Финансового университета;

Панкратова Л.В., к.э.н., доцент, гл. специалист Федерального методического центра по финансовой грамотности населения Института финансовой грамотности Финансового университета.

Директор

Института финансовой грамотности



М.П. Петриченко