

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Финансовый университет)
Институт открытого образования

Обсуждено и одобрено
на Ученом совете институтов и школ
дополнительного профессионального
образования

Протокол № 48
«28» 03 2025 г.

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по дополнительному
профессиональному образованию



Е.А. Диденко
2025г.

ПРОГРАММА

Повышения квалификации

**«Организационные и финансовые аспекты управления
муниципальными образованиями»**

Москва - 2025

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ
«Организационные и финансовые аспекты управления
муниципальными образованиями»**

Общая характеристика программы

Цель программы: совершенствование имеющихся, получение новых профессиональных компетенций, знаний, умений и практических навыков в области управления развитием и бюджетно-финансовой деятельностью муниципальных образований, необходимых для эффективного выполнения профессиональных задач в сфере муниципального управления.

**Перечень профессиональных стандартов, определяющих
квалификационные требования к выпускнику программы:**

1. Справочник типовых квалификационных требований для замещения должностей муниципальной службы (утв. Минтрудом России 10 марта 2020 года);

**Характеристика профессиональных компетенций, подлежащих
совершенствованию, и/или перечень новых компетенций,
формирующихся в процессе освоения программы**

Слушатель, успешно прошедший обучение по программе повышения квалификации «Организационные и финансовые аспекты управления муниципальными образованиями», должен обладать следующими **профессиональными компетенциями**, необходимыми для понимания и практического управления развитием и финансово-бюджетной деятельностью муниципального образования;

- способность разрабатывать проект бюджета муниципального образования в соответствии с бюджетной классификацией по всем направлениям (СТКТ 1);
- способность определять нормативы бюджетного планирования (СТКТ 1);
- способность составлять бюджетные отчетности (СТКТ 1);

Планируемые результаты обучения по программе

По итогам освоения программы слушатели должны:

Знать

- федеральные законы, федеральные и муниципальные нормативные правовые акты в области государственного и муниципального управления;
 - подходы к организации стратегического планирования развития муниципальных образований;
 - правовые и организационные основы развития территориального общественного самоуправления;
 - нормативно-правовые основы организации стратегического планирования развития муниципальных образований;
 - основные модели и концепции стратегического планирования и управления развитием муниципальных образований;
 - методы прогнозирования социально-экономического развития муниципальных образований;
 - основы бюджетного законодательства и нормативно-правовых документов по вопросам финансового (бюджетного) планирования;
 - процесс составления и рассмотрения проекта бюджета муниципального образования;
 - основные способы увеличения доходной базы местных бюджетов;
 - особенности организации деятельности муниципальных унитарных предприятий;
 - особенности организации деятельности муниципальных учреждений;
 - понятие и виды налогов и сборов в Российской Федерации;
 - порядок установления и отмены местных налогов и сборов в различных видах муниципального образования;
 - состав местных налогов и сборов;
 - способы расширения налоговой базы по местным налогам;
 - меры, способствующие развитию экономики территорий;
- уметь**
- организовывать процесс разработки и актуализации стратегий социально-экономического развития муниципальных образований;
 - организовывать процесс реализации стратегии;
 - содействовать созданию и развитию деятельности территориального общественного самоуправления;
 - содействовать развитию деятельности муниципальных унитарных предприятий и учреждений;
 - осуществлять эффективное управление средствами местного бюджета;
 - разрабатывать «дорожную карту» по повышению эффективности исполнения местного бюджета;
 - применять способы увеличения доходной базы местных бюджетов;
- владеть**
- навыками организации стратегического планирования и управления развитием муниципальных образований;
 - технологиями управления муниципальными унитарными

предприятиями;

- технологиями управления муниципальными учреждениями;
- навыками организации процесса составления и рассмотрения проекта бюджета муниципального образования;
- навыками применения способов увеличения доходной базы местных бюджетов.

**Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
Институт открытого образования**

Обсуждено и одобрено
на Ученом совете институтов и школ
дополнительного профессионального
образования

Протокол № 48
«28» 03 2025 г.

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по дополнительному
профессиональному образованию



Е.А. Диденко
_____ 2025 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

программы повышения квалификации
**«Организационные и финансовые аспекты управления
муниципальными образованиями»**

Требования к уровню образования слушателей	Высшее или среднее профессиональное образование
Категория слушателей	Руководители и специалисты муниципальной службы
Срок обучения	36 часов, 1 зачетная единица, 7 дней
Форма обучения	(онлайн-курс) заочная с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭОиДОТ)
Режим занятий	Не более 4 часов в день

(Онлайн-курс) заочная форма обучения с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий

№ № п/п	Наименование темы	Трудоем- кость		В том числе				Форма контроля
		В зачетных единицах	В часах	Всего	Контактная работа*		Самостоятельная работа*	
					из них			
					Лекции	Практические занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Тема 1. Управление развитием муниципальных образований		8	4	2	2	4	Решение практико-ориентированных заданий, выполнение тестовых заданий для самоконтроля
2	Тема 2. Управление муниципальными унитарными предприятиями и учреждениями		8	4	2	2	4	Решение практико-ориентированных заданий, выполнение тестовых заданий для самоконтроля
3	Тема 3. Бюджетно-финансовая деятельность муниципальных образований		10	6	2	4	4	Решение практико-ориентированных заданий, выполнение тестовых заданий для самоконтроля
4	Тема 4. Способы увеличения доходной базы местных бюджетов		8	4	2	2	4	Решение практико-ориентированных заданий, выполнение тестовых заданий для самоконтроля
5	Итоговая аттестация		2	2		2		Зачет тестирование
6	Общая трудоемкость программы		36	20	8	12	16	

* (Онлайн курс) с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий

Разработчики программы:

Багаутдинов Руслан Харисович, глава муниципального округа Люблино, председатель Совета депутатов муниципального округа Люблино;

Бондаренко Анатолий Иванович, председатель Совета депутатов городского округа Котельники;

Братарчук Татьяна Витальевна, доктор экономических наук, доцент, директор Института открытого образования Финансового университета при Правительстве Российской Федерации;

Панина Ольга Владимировна, кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой «Государственное и муниципальное управление» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации;

Фрыгин Александр Владимирович, начальник финансового управления городского округа Щелково, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Общественные финансы» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, заслуженный экономист Российской Федерации.

В реализации программы принимают участие ведущие преподаватели и эксперты Финансового университета, а также приглашенные практикующие специалисты в профильной сфере.

Директор
Института открытого образования

Т.В. Братарчук

« _ » _____ 2025 г.

**Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
"Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации"
(Финансовый университет)**

**Календарный учебный график программы повышения квалификации
«Организационные и финансовые аспекты управления муниципальными
образованиями»**

Объем программы – 36 час.

Продолжительность обучения – 7 дней

Форма обучения – (онлайн-курс) заочная с применением ЭО и ДОТ

№ п/п	Наименование темы	1 день	2 день	3 день	4 день	5 день	6 день	7 день	КР	СР	П	С	ПА	ИА	Всего
1.	Управление развитием муниципальных образований	4							4	4					8
2.	Управление муниципальными унитарными предприятиями и учреждениями		4						4	4					8
3.	Бюджетно-финансовая деятельность муниципальных образований			4	2				6	4					10
4.	Способы увеличения доходной базы местных бюджетов					2	2		4	4					8
5.	Итоговая аттестация							2						2	2
186.	Итого	4	4	4	2	2	2		18	16					36

Условные обозначения	
ПА	Промежуточная аттестация
П	Практика
С	Стажировка
ИА	Итоговая аттестация
КР	Контактная работа
СР	Самостоятельная работа

Директор
Института открытого образования
« _ » _____ 2025 г.



Т.В. Братарчук

Содержание программы повышение квалификации

«Организационные и финансовые аспекты управления муниципальными образованиями»

Тема 1. Управление развитием муниципальных образований

Структура и содержание стратегий социально-экономического развития субъекта РФ и отраслевых стратегий. Правовая база стратегического планирования и управления. Ключевые отраслевые стратегии Российской Федерации.

Анализ потенциала развития территории. Составляющие потенциала социально-экономического развития территории. Трудовой потенциал территории. Потенциал реального сектора экономики. Перевод потенциала в ресурс.

Определение миссии, системы стратегических целей и задач развития территории. Миссия муниципального образования. Стратегическая цель. Цель-стереотип и цель-образ. Задачи стратегии. Метод матрицы задач. Основные проблемы документов стратегического планирования с точки зрения достижения национальных целей (по оценке Совета Федерации).

Особенности организации местного самоуправления в городе Москве. Практические аспекты информирования населения органами местного самоуправления.

Тема 2. Управление муниципальными унитарными предприятиями и учреждениями

Нормативно-правовые и экономические условия деятельности МУПов. Правоспособность унитарного предприятия. Создание унитарных предприятий. Эффективность деятельности МУПов.

Реорганизация унитарных предприятий. Виды реорганизации МУП. Принимаемые собственником решения в процессе реорганизации МУП. Ликвидация муниципального унитарного предприятия.

Управление автономным/бюджетным/ казенным учреждением. Статус, учредители. Цели и виды деятельности. Порядок утверждения и внесения изменений в устав. Порядок управления. Порядок управления имуществом. Порядок реализации государственного (муниципального) задания. Финансовое обеспечение деятельности. Порядок операций с денежными средствами. Ответственность по обязательствам.

Реорганизация и ликвидация автономного учреждения, изменение его типа. Необходимость реорганизации автономного учреждения. Нормативные основы реорганизации АУ. Формы реорганизации АУ. Решение о реорганизации. Действия АУ в рамках реорганизации. Преобразование (изменение типа) учреждения- мероприятия. Документирование изменения

типа учреждения. Ликвидация автономного учреждения. Действия учредителя при ликвидации АУ. Действия ликвидационной комиссии при ликвидации АУ. Другие действия при реорганизации, преобразовании и ликвидации АУ.

Тема 3. Бюджетно-финансовая деятельность муниципальных образований

Долгосрочное стратегическое планирование муниципальной политики в сфере финансов. Инструменты рыночного саморегулирования. Инструменты стратегического планирования на уровне публичного управления. Муниципальная финансовая политика. Нормативно-правовые основы социально-экономического планирования.

Правовые аспекты деятельности органов местного самоуправления в области финансов и бюджетной политики. Местные налоги и сборы. Специфика местных налогов. Доходная часть бюджета. Расходная часть бюджета.

Бюджетный процесс. Составление и рассмотрение проекта бюджета муниципального образования. Порядок и сроки составления проектов местных бюджетов. Основа составления проектов бюджетов. Утверждение и исполнение бюджета муниципального образования. Казначейское обслуживание.

Бюджетный учет в муниципальном образовании. Бюджетная отчетность муниципального образования. Составление, представление и утверждение бюджетной отчетности. Внешняя проверка годового отчета об исполнении бюджета. Представление, рассмотрение и утверждение годового отчета об исполнении бюджета.

Местные налоги и сборы. Установление, изменение и отмена местных налогов и сборов. Налоговые доходы местных бюджетов (статья 60).

Практические аспекты управления финансами в кризисные периоды.

Тема 4. Способы увеличения доходной базы местных бюджетов

Меры по повышению эффективности администрирования доходов местных бюджетов. Комиссии по вопросам оплаты труда и снижения неформальной занятости. Мониторинг уровня заработных плат и уровня занятости работников на предприятиях. Мониторинг финансового состояния крупных предприятий. Приватизация и коммерциализация непрофильных активов.

Способы расширения налоговой базы по местным налогам. Налоговая база по налогу на имущество физических лиц. Выявление незарегистрированных объектов недвижимости, облагаемых налогом на имущество физических лиц. Налоговая база по земельному налогу. Выявление незарегистрированных земельных участков и фактов нецелевого использования. Проведение оценки эффективности налоговых льгот.

Меры по совершенствованию подходов к межбюджетному регулированию на муниципальном уровне. Повышение качества межбюджетных отношений. Установление регионом единых и (или) дополнительных нормативов отчислений от налогов в местные бюджеты. Стимулирование ОМСУ к увеличению доходной базы местных бюджетов посредством системы рейтингов. Разработка «дорожной карты» по повышению эффективности исполнения местного бюджета. Организация взаимодействия РОИВ и ОМСУ с налоговыми органами.

Меры, способствующие развитию экономики территорий. Информационная и консультационная поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства. Выставочно-ярмарочная и конгрессная деятельность. Конкурсы. Улучшение доступности финансовой и имущественной поддержки субъектов МСП. Пропаганда и улучшение имиджа предпринимательской деятельности. Улучшение инвестиционного и делового климата.

Содержание семинаров, практических занятий

№ темы	Наименование (содержание) темы	Формы и методы проведения
1.	Управление развитием муниципальных образований	Решение практико-ориентированных заданий. Тестирование.
2.	Управление муниципальными унитарными предприятиями и учреждениями	Решение практико-ориентированных заданий. Тестирование.
3.	Бюджетно-финансовая деятельность муниципальных образований	Решение практико-ориентированных заданий. Тестирование.
4	Способы увеличения доходной базы местных бюджетов	Решение практико-ориентированных заданий. Тестирование.

Пример практико-ориентированного задания

Задание: Необходимо взять 3 муниципальных образования - городские округа и(или) муниципальные районы на ваш выбор с указанием региона, где они находятся.

Осуществить сравнительный анализ по следующим критериям:

1. Состав муниципального имущества (кратко в соответствии с уставом).
2. Муниципальные учреждения и предприятия.

3. Состав доходов местных бюджетов.
4. Состав расходов местных бюджетов.
5. Предполагаемые на ваш взгляд направления повышения эффективности расходов местных бюджетов и выравнивание уровня бюджетной обеспеченности муниципальных образований.

Анализ представить в форме таблицы.

Содержание самостоятельной работы слушателей

Основная цель самостоятельной работы слушателей – закрепление знаний, полученных при изучении видеолекций и выполнении практических заданий.

Индивидуальная консультационная работа преподавателей со слушателями осуществляется весь период обучения на форуме.

№ темы	Наименование (содержание) темы, по которой предусмотрена самостоятельная работа	Формы и методы проведения
1.	Управление развитием муниципальных образований	Изучение основной и дополнительной литературы по программе; выполнение практических заданий, тестирование
2.	Управление муниципальными унитарными предприятиями и учреждениями	Изучение основной и дополнительной литературы по программе; выполнение практических заданий, тестирование
3.	Бюджетно-финансовая деятельность муниципальных образований	Изучение основной и дополнительной литературы по программе; выполнение практических заданий, тестирование
4	Способы увеличения доходной базы местных бюджетов	Изучение основной и дополнительной литературы по программе; выполнение практических заданий, тестирование

Рекомендуемый перечень вопросов для отработки в часы самостоятельной работы, подготовки к итоговой аттестации

1. Правовая база стратегического планирования и управления.
2. Ключевые отраслевые стратегии Российской Федерации
3. Конституционно-правовая природа местного самоуправления в Российской Федерации и его место в системе публичной власти.

4. Особенности стратегии социально-экономического развития муниципальных образований.
5. Современная система муниципальных образований в России.
6. Устав муниципального образования, его содержание, порядок принятия и внесения изменений.
7. Муниципальное управление как вид управленческой деятельности.
8. Подходы к оценке эффективности муниципального управления.
9. Оценка эффективности муниципального управления: критерии и измерители.
10. Организация местного самоуправления в городе Москве.
11. Составляющие потенциал социально-экономического развития территории
12. Нормативно-правовые условия деятельности МУПов.
13. Экономические условия деятельности МУПов
14. Содержание Устава унитарного предприятия.
15. Формы реорганизации муниципального унитарного предприятия.
16. Цели и виды деятельности автономных, бюджетных, казенных учреждений.
17. Состав и содержание мероприятий по изменению типа учреждения.
18. Местные налоги и сборы, их специфика.
19. Местный бюджет: понятие, утверждение, формирование, исполнение, контроль.
20. Порядок и сроки составления проектов местных бюджетов.
21. Составление, представление и утверждение бюджетной отчетности.
22. Представление, рассмотрение и утверждение годового отчета об исполнении бюджета
23. Налоговые доходы местных бюджетов.
24. Способы повышения эффективности администрирования доходов.
25. Основные способы расширения налоговой базы и увеличения неналоговых доходов.
26. Цель и задачи повышения качества межбюджетных отношений.
27. Меры по стимулированию ОМСУ к увеличению доходной базы местных бюджетов.
28. «Дорожная карты» по повышению эффективности исполнения местного бюджета.
29. Меры информационной поддержки субъектов МСП.
30. Мероприятия по пропаганде и улучшению имиджа предпринимательской деятельности.

Примерные тестовые задания для самоконтроля

Тема 1. Управление развитием муниципальных образований

Вопрос: Верно ли следующее суждение о стратегии?

Стратегия — это документ системы государственного планирования, который представляет собой деятельность по постановке долгосрочных целей, задач развития и их достижения, в результате которой совершенствуется система управления и региональная (отраслевая) политика в целом.

Варианты ответов:

1. Верно
2. Неверно

Вопрос: В приведённом списке выберите социальные смыслы стратегического планирования.

Варианты ответов:

1. Блокирование достижения противоположных целей
2. Управление изменениями
3. Коллективное видение будущего
4. Координация интересов руководства, персонала, учредителей, благополучателей и социальных партнёров
5. Единство смыслов деятельности

Вопрос: Выберите характеристики условий и ресурсов, которые включены в потенциал развития территории.

Варианты ответов:

1. Ранее использовавшиеся
2. Используемые в настоящее время
3. Выявленные закономерности и лучшие практики
4. Всё вышеперечисленное
5. Предложенные на уровне идей и технологий

Тема 2. Управление муниципальными унитарными предприятиями и учреждениями

Вопрос: Верно ли суждение?

Формирование уставного фонда муниципального унитарного предприятия осуществляется в течение 7-ми месяцев с момента государственной регистрации.

Варианты ответов:

1. Верно
2. Неверно

Вопрос: К показателям эффективности деятельности МУПов относятся:

Варианты ответов:

1. Доля чистой прибыли, подлежащая перечислению в соответствующий бюджет бюджетной системы РФ
2. Рентабельность инвестиций
3. Доля недвижимого имущества (за исключением земельных участков), переданного в аренду (пользование)
4. Рентабельность маржинальной прибыли
5. Выполнение показателей экономической эффективности деятельности предприятия
6. Уровень рентабельности активов

Вопрос: При присоединении МУП считается реорганизованным:

Варианты ответов:

1. С момента внесения в ЕГРЮЛ записи о прекращении присоединения
2. С момента изменения МУП на иную организационно-правовую форму в предусмотренных законом случаях
3. С момента государственной регистрации вновь возникших юридических лиц

Тема 3. Бюджетно-финансовая деятельность муниципальных образований

Вопрос: Правовые аспекты деятельности органов местного самоуправления в области налогов регулируются:

Варианты ответов:

1. Налоговым кодексом Российской Федерации
2. Жилищным кодексом Российской Федерации
3. Семейным кодексом Российской Федерации
4. Трудовым кодексом Российской Федерации

Вопрос: Выберите инструменты муниципальной финансовой политики:

Варианты ответов:

1. Совершенствование бюджетного процесса
2. Муниципальный заказ
3. Государственный кредит
4. Муниципальный кредит
5. Государственный заказ

Вопрос: К местным налогам и сборам относятся:

Варианты ответов:

1. налог на имущество физических лиц
2. земельный налог
3. налог на игорный бизнес
4. торговый сбор

Тема 4. Способы увеличения доходной базы местных бюджетов

Вопрос: Какие факторы учитываются при выявлении незарегистрированных земельных участков и фактов нецелевого использования?

Варианты ответов:

1. Категория земель
2. Места нахождения объекта налогообложения
3. Назначение участка
4. Кадастровая стоимость

Вопрос: В рамках разработки «дорожной карты» по повышению эффективности исполнения местного бюджета проводят мероприятия по:

Варианты ответов:

1. наращиванию налогового потенциала
2. сокращению государственного и муниципального долга
3. привлечению инвестиций
4. оптимизации расходов
5. оздоровлению местных бюджетов

Вопрос: Верно ли утверждение?

Регионы обладают правом установления дополнительных нормативов отчислений от налогов в местные бюджеты от налога на доходы физических лиц согласно п. 3 ст. 58 Бюджетного кодекса РФ.

Варианты ответов:

1. Верно
2. Неверно

**Перечень основной и дополнительной учебной литературы,
необходимой для освоения программы повышения квалификации
«Организационные и финансовые аспекты управления
муниципальными образованиями»**

Нормативно-правовые акты:

1. Федеральный закон «О муниципальной службе в Российской Федерации» от 02.03.2007 № 25-ФЗ
2. Федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» от 06.10.2003 № 131-ФЗ
3. Федеральный закон «О противодействии коррупции» от 25.12.2008 № 273-ФЗ
4. Федеральный закон «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации» от 31.07.2020 № 248-ФЗ
5. Федеральный закон «О государственной регистрации уставов муниципальных образований» от 21.07.2005 № 97-ФЗ
6. Федеральный закон «Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления» от 09.02.2009 № 8-ФЗ
7. Федеральный закон «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг» от 27.07.2010 № 210-ФЗ
8. Постановление Правительства РФ «Об особенностях организации и осуществления государственного контроля (надзора), муниципального контроля» от 10.03.2022 № 336
9. Постановление Правительства РФ «Об особенностях осуществления государственного контроля (надзора), муниципального контроля в отношении аккредитованных организаций, осуществляющих деятельность в области информационных технологий, и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» от 24.03.2022 № 448
10. Указ Президента РФ «О гарантиях местного самоуправления в Российской Федерации» от 22.12.1993 № 2265
11. Указ Президента РФ «О структуре федеральных органов исполнительной власти» от 21.01.2020 № 21
12. Указ Президента РФ «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления муниципальных, городских округов и муниципальных районов» от 28.04.2008 № 607
13. Распоряжение Правительства РФ «Об утверждении перечня инициатив социально-экономического развития Российской Федерации до 2030 года» от 06.10.2021 N 2816-р

14. Закон города Москвы «Об организации местного самоуправления в городе Москве» от 6 ноября 2002 года № 56

Основная литература

1. Братарчук Т. В. Филипович О.Н. Реализация государственных программ в регионах Российской Федерации: монография / Т. В. Братарчук, О. Н. Филипович. – Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2024. – 110 с. – 978-5-394-05669-7. – Текст: электронный. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=65252943> (дата обращения: 18.10.2024). – Текст: электронный.
2. Государственное и муниципальное управление: учебник и практикум для вузов / Л.В. Адамская, Р.Е. Артюхин, Н.А. Барменкова [и др.]; под. ред. С.Е. Прокофьева [и др.]; Финуниверситет; Speechki. Сервис автоматического создания аудиOVERсий статей. – 2-е изд. – Москва: Юрайт, 2022. – 609 с. – (Высшее образование). – Текст: непосредственный. – То же. – Электронная версия: 26 аудиофайлов Мр3 (общая продолжительность звучания 22 ч.) (1,23 Гб). – Доступ по паролю из сети Интернет (чтение). – ЭБ Финуниверситета. – URL: <http://elib.fa.ru/book/87787731exmo11394>. – Текст: электронный; То же. – 2023. – Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/519311> (дата обращения: 30.10.2023). – Текст : электронный.
3. Система муниципального управления: учебник / В.Б. Зотов, Р.В. Бабун, С.В. Баландина [и др.]; под ред. В.Б. Зотова. – Москва: Кнорус, 2018. – 679 с. – (Бакалавриат и магистратура). – Текст: непосредственный. - То же. – 2023. – ЭБС BOOK.ru. – URL: <https://book.ru/book/947034> (дата обращения: 30.10.2023). – Текст: электронный.
4. Управление крупнейшими городами: учебник и практикум для вузов / С. Е. Прокофьев [и др.]; под редакцией С. Е. Прокофьева, И. А. Рождественской, Н. Н. Мусиновой. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 322 с. – (Высшее образование). – Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/518098> (дата обращения: 30.10.2023). – Текст: электронный.

Дополнительная литература

1. Васильев А. А. Муниципальное управление и местное самоуправление : словарь / А.А. Васильев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 300 с. — (Библиотека словарей «ИНФРА-М»). — DOI 10.12737/24685. - ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1904568> (дата обращения: 31.03.2023). – Текст: электронный.

2. Васильев В. П. Государственное и муниципальное управление: учебник и практикум для вузов / В. П. Васильев, Н. Г. Деханова, Ю. А. Холоденко. – 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. – 314 с. – (Высшее образование). — Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/516347> (дата обращения: 31.10.2023). – Текст: электронный.
3. Доклад о состоянии местного самоуправления в Российской Федерации В 2020 году, перспективах его развития и предложения по совершенствованию организации местного самоуправления в Российской Федерации [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://xn----7sbbupjjdsxf1p.xn--p1ai/wp-content/uploads/2021/10/249_VARMSU_Doklad-o-sostoyanii-MSU-v-2020-2.pdf (дата обращения: 18.10.2024).
4. Институт конфликта интересов на государственной гражданской службе: российская и зарубежная практика. Красюкова Н.Л., Панина О.В., Адамская Л.В., Братарчук Т.В., Данилькевич М.А., Еремин С.Г., Зуденкова С.А., Москвитина Е.И., Рождественская И.А., Сергиенко Н.С., Харченко К.В., Шаюк Е.И., Акопян М.В., Бартошевич И.А., Мاستушкин М.М. – Москва: Издательско «Прометей», 2023. С. 152-164.
5. Мусинова Н.Н. Социально-экономическое развитие муниципальных образований в составе эколого-курортного региона Кавказские минеральные воды // Инновационное развитие экономики России: вызовы и решения. Материалы V Всероссийской научно-практической конференции. Москва, 2024. С. 247-252.
6. Солодилов А. В., Основы государственного и муниципального управления : учебное пособие / А. В. Солодилов. — Москва: Юстиция, 2023. – 371 с. – ЭБС ВООК.ru. – URL: <https://book.ru/book/946258> (дата обращения: 01.11.2023). – Текст: электронный.

Интернет-ресурсы

1. Официальный Интернет-портал правовой информации – <http://publication.pravo.gov.ru/> (дата обращения: 11.08.2024).
2. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) – <http://elib.fa.ru/>
3. Справочная правовая система «КонсультантПлюс» – <http://www.consultant.ru/>
4. Электронно-библиотечная система ВООК.RU – <http://www.book.ru>
5. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» – <https://urait.ru/>
6. Единый муниципальный портал – <https://муниципалитеты.рф>
7. Всероссийское информационное агентство Местное самоуправление – <https://msu-russia.ru/>

8. «Российская муниципальная академия» общероссийская общественная организация – <https://ros-ma.ru/>
9. Общероссийский конгресс муниципальных образований Российской Федерации – <https://окмо.рф>
10. Информационный портал «Городское хозяйство и ЖКХ» – <https://www.law.ru/>
11. Фонд «Институт экономики города» – <http://www.urbanecomomics.ru/>
12. Информационный блок «Местное самоуправление» информационно-справочного портала «Library.Ru» – https://www.library.ru/1/local_uprav/
13. Энциклопедия местного самоуправления – <http://emsu.ru/>

**Организационно-педагогические условия
реализации программы повышение квалификации
«Организационные и финансовые аспекты управления
муниципальными образованиями»**

Организационно-педагогические условия реализации программы

1) Применяемые образовательные технологии, формы и методы обучения, в том числе интерактивные:

Образовательный процесс организован в онлайн формате, в виде онлайн курса, в рамках которого используются разнообразные образовательные формы.

- видеолекции с мультимедийным сопровождением, направленные на систематизирование основ теоретических знаний слушателей. Каждая тема содержит видеолекции по наиболее сложным вопросам. В конце каждой темы представлена видеолекция с практическими комментариями о соответствующих аспектах деятельности кредитных потребительских кооперативов;

- практические задания – выполнение практикоориентированных заданий по изучаемой теме для закрепления изученного материала на практических примерах;

- тестирование – это стандартизированный метод оценки знаний, умений, навыков обучающихся.

2) Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса

Программа реализуется по заочной форме обучения с использованием дистанционных образовательных технологий и электронного обучения посредством информационно-телекоммуникационных сетей и платформы

дистанционного обучения Moodle, доступ к которой осуществляется с рабочих мест или личных компьютеров слушателей.

Все слушатели программы, до начала обучения получают на электронную почту информационные письма с логином и паролем для доступа к образовательному контенту в личном кабинете на СДО.

Индивидуальное консультирование слушателей осуществляется преподавателями в чате и на форуме.

В рамках обучения по программе для слушателей на платформе СДО размещены:

учебные материалы, состоящие из:

- учебной программы дополнительной программы повышения квалификации;
- расписания занятий по программе для слушателей;
- видеолекций по ключевым вопросам каждой темы;
- видеолекций по практическим аспектам управления развитием и финансово-бюджетной деятельностью муниципальных образований;
- тестовых заданий для самоконтроля по содержанию каждой видеолекции;
- практикоориентированных заданий;
- учебно-методических материалов, необходимых для освоения образовательной программы
- вопросов для самопроверки;
- презентационных материалов;
- тестовых заданий для итоговой аттестации.

Условия для функционирования электронной информационно-образовательной среды

Электронные информационные ресурсы	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
Система дистанционного обучения	<ul style="list-style-type: none">● Видеолекции● Практические задания● Тестирование для самопроверки● Итоговое тестирование	Компьютер, подключенный к сети Интернет; интернет-браузер; Adobe

3) Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса

Для реализации образовательного процесса необходимы технические средства обучения: у слушателя должен быть персональный компьютер, оснащенный аудиокolonками, с доступом в сеть интернет и установленным

видеоплеером, способным воспроизводить видеофайлы, офисные приложениями Microsoft Office (Word, Excel, Power Point), Adobe Flash Player; Adobe Reader.

4) Кадровое обеспечение образовательного процесса

Учебный процесс со слушателями обеспечивают ведущие преподаватели и эксперты Финансового университета, а также приглашенные практикующие специалисты в профильной сфере.

Описание системы оценки качества освоения программы повышение квалификации «Организационные и финансовые аспекты управления муниципальными образованиями»

В систему оценки качества освоения программы «Организационные и финансовые аспекты управления муниципальными образованиями» входят:

- текущий контроль по каждой теме, где предусмотрены тесты для самоконтроля;
- итоговая аттестация.

1. Текущий контроль успеваемости осуществляется в процессе изучения слушателями учебного материала в форме тестирования для самоконтроля по каждой теме в личном кабинете слушателя.

Порядок проведения текущей аттестации: тестирование проводится с личного компьютера, 20 тестовых вопросов по каждой теме дисциплины, время и количество попыток не ограничено.

2. Форма итоговой аттестации – зачет в форме тестирования. После успешного освоения всех тем программы и успешного прохождения текущей аттестации, для слушателей, завершающих обучение обязательной, является итоговая аттестация-зачет.

Порядок проведения: тестирование проводится с личного компьютера, 20 тестовых вопросов, которые соответствуют темам, рассмотренным в рамках всей учебной программы, количество попыток – 2.

Для получения зачета необходимо правильно ответить не менее чем на 14 тестовых вопросов в любой попытке. Оценка выставляется по двухбалльной ("зачтено", "не зачтено") системе.

Примерные тестовые задания для итоговой аттестации:

Задание 1. Установите правильную последовательность этапов стратегического планирования:

Варианты ответов

1. Концептуальный блок (миссия – цель – задачи – направления деятельности)
2. Управление реализацией Стратегии
3. Обоснование сценариев
4. Анализ текущих тенденций
5. SWOT-анализ и REST-анализ
6. Стратегические показатели
7. Выявление конкурентных преимуществ и рисков
8. Оценка потенциала территории

Задание 2. Выберите составляющие потенциала социально-экономического развития территории

Варианты ответов:

1. Управленческий
2. Трудовой, человеческий
3. Пространственный и градостроительный
4. Финансовый, имущественный
5. Активный
6. Инфраструктурный

Задание 3. Какие требования выдвигаются к миссии муниципального образования?

Варианты ответов:

1. Вымысел и мифология
2. Реалистичность
3. Ориентация на специфику
4. Конкретность
5. Стимулирующий характер
6. Пространственные ассоциации

Задание 4. К экономическим условиям деятельности МУПов относятся:

Варианты ответов:

1. Политика в отношении организаций публичного сектора
2. Обязательное получение прибыли для окупаемости предприятия
3. Ситуация на профильных для организации рынках (уровень конкуренции)
4. Экономическая ситуация

Задание 5. Сингулярное правопреемство — это:

Варианты ответов:

1. правопреемство, подразумевающее полный переход только прав реорганизуемого учреждения к правопреемнику
2. правопреемство, когда от реорганизуемого учреждения к правопреемнику переходит только часть прав и обязанностей в соответствии с передаточным актом
3. правопреемство, когда к правопреемнику переходят все права и обязанности в их совокупности

Задание 6. Установите правильную последовательность мероприятий по изменению типа учреждения

Варианты ответов:

1. Уведомление регистрирующего органа
2. Утверждение плана ФХД
3. Принятие решения об изменении типа учреждения
4. Утверждение новой редакции устава и регистрация изменений
5. Проведение первого заседания наблюдательного совета, выборы председателя совета
6. Проведение инвентаризации активов и обязательств
7. Закрытие прежних счетов и открытие новых
8. Формирование заключительной отчётности учреждения
9. Утверждение состава наблюдательного совета автономного учреждения
10. Назначение руководителя
11. Составление вступительного баланса
12. Закрепление за БУ (АУ) имущества
13. Перевод на план счетов бухгалтерского (бюджетного) учёта применительно к изменённому типу учреждения

Задание 7. Установите порядок стадий бюджетного процесса.

Варианты ответов:

1. Составление проекта бюджета
2. Составление отчета об исполнении бюджета и его утверждение
3. Исполнение бюджета
4. Утверждение бюджета
5. Рассмотрение проекта бюджета

Задание 8. Выберите верные суждения.

Варианты ответов:

1. Бюджет исполняется на основе единства кассы и подведомственности расходов.
2. Исполнение местного бюджета обеспечивается представительным органом муниципального образования.
3. Организация исполнения бюджета возлагается на соответствующий контрольный орган.
4. Исполнение бюджета организуется на основе сводной бюджетной росписи и кассового плана.

Задание 9. К способам повышения эффективности администрирования доходов относятся:

Варианты ответов:

1. Активизация работы по национализации непрофильных активов

2. Мониторинг уровня заработных плат и уровня занятости работников на предприятиях и в организациях
3. Создание единой онлайн-площадки для обработки обращений населения, представителей бизнеса в органы исполнительной власти региона и муниципальных образований
4. Мониторинг финансового состояния крупных предприятий, профилактика банкротств

Задание 10. Установите правильную последовательность стимулирования органов местного самоуправления к увеличению доходной базы местных бюджетов посредством системы рейтингов.

Варианты ответов:

1. Анализ причин, повлиявших на рейтинговые позиции
2. Поиск способов решения проблем
3. Разработка и утверждение методики оценки результативности ОМСУ
4. Поощрение лидеров рейтинга
5. Проведение рейтингования

Слушателям, которые успешно прошли итоговую аттестацию, выдается удостоверение о повышении квалификации Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

Программа повышения квалификации «Организационные и финансовые аспекты управления муниципальными образованиями» обсуждена и одобрена на Учебно-методическом совете Института открытого образования, протокол от «21» февраля 2025 г. № 1

Директор
Института открытого образования



Т.В. Братарчук

« _ » _____ 2025 г.