

# Наставничество как форма взаимного профессионального и академического развития: опыт участия в университетском проекте

---

*Наставник:* Гурнак А.В., к.э.н., доцент, доцент Кафедры налогов и налогового администрирования Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа

*Наставляемый:* Заворыкин А.А., к.э.н., преподаватель Кафедры налогов и налогового администрирования Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа

Взаимодействие выстраивалось на еженедельной основе, с постоянным онлайн-контактом и погружением в профессиональные задачи наставляемого



Не менее 3-х встреч  
в течение недели

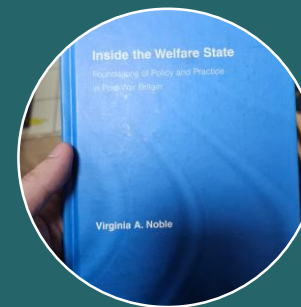
- Методика преподавания
- Научная работа
- Учебно-методическая работа



Совместное  
посещение  
внеуниверситетских  
научных и  
общественных  
мероприятий



Постоянный онлайн  
контакт с  
наставляемым  
(телефон, почта,  
мессенджеры)



Обмен научной,  
научно-  
просветительской  
литературой,  
обсуждение  
прочитанного



В рамках взаимного обмена опытом подготовлены и реализованы в рамках реализации учебных дисциплин новые для наставляемого и наставника методы обучения.



### Методы контекстного обучения:

- Лекция пресс-конференция
- Рассуждающий метод
- Метод программируемых заданий



Использование элементов «Мурманской» методики, работа в динамичных группах (изучение материала + подбор студента, обладающего недостающей частью знаний для решения задачи)



Использование «Сингапурской» методики, предполагающей выполнение группой конкретного задания за отведенное время, поскольку после сигнала состав команды будет меняться

## Результаты наставничества

В ходе реализации наставнического проекта наставляемый с 2024 года был вовлечён в общественную жизнь Финуниверситета: стал членом Совета Молодых Ученых, членом Клуба организаторов воспитательной работы «Лидеры ППС». В рамках деятельности на Кафедре наставляемый добровольно взял на себя функции координатора международной академической мобильности, а также представителя Кафедры на [elibrary.ru](http://elibrary.ru).

**Основные достижения проекта наставничества:**

**347** Работ  
добавлено на  
[elibrary.ru](http://elibrary.ru)

**24** Академических  
мобильностей  
организовано

**9,68** Рейтинг  
«Преподаватель  
глазами  
студента» в  
2024/2025 уч.  
году

**11** Научных трудов  
опубликовано (из  
них 4 учебника/  
пособия, 2 статьи в  
ядре-РИНЦ)

**4** Проведено лекций по  
популяризации среди  
студентов и  
работников  
корпоративной  
культуры  
Финуниверситета

# Пропаганда корпоративных ценностей



В рамках активного участия в клубе организаторов воспитательной работы наставляемым проводились лекции-дискуссии по продвижению в среде студентов и работников Кодекса этики Финуниверситета, содержащего 10 корпоративных ценностей («10 П»). Было проведено 4 мероприятия.

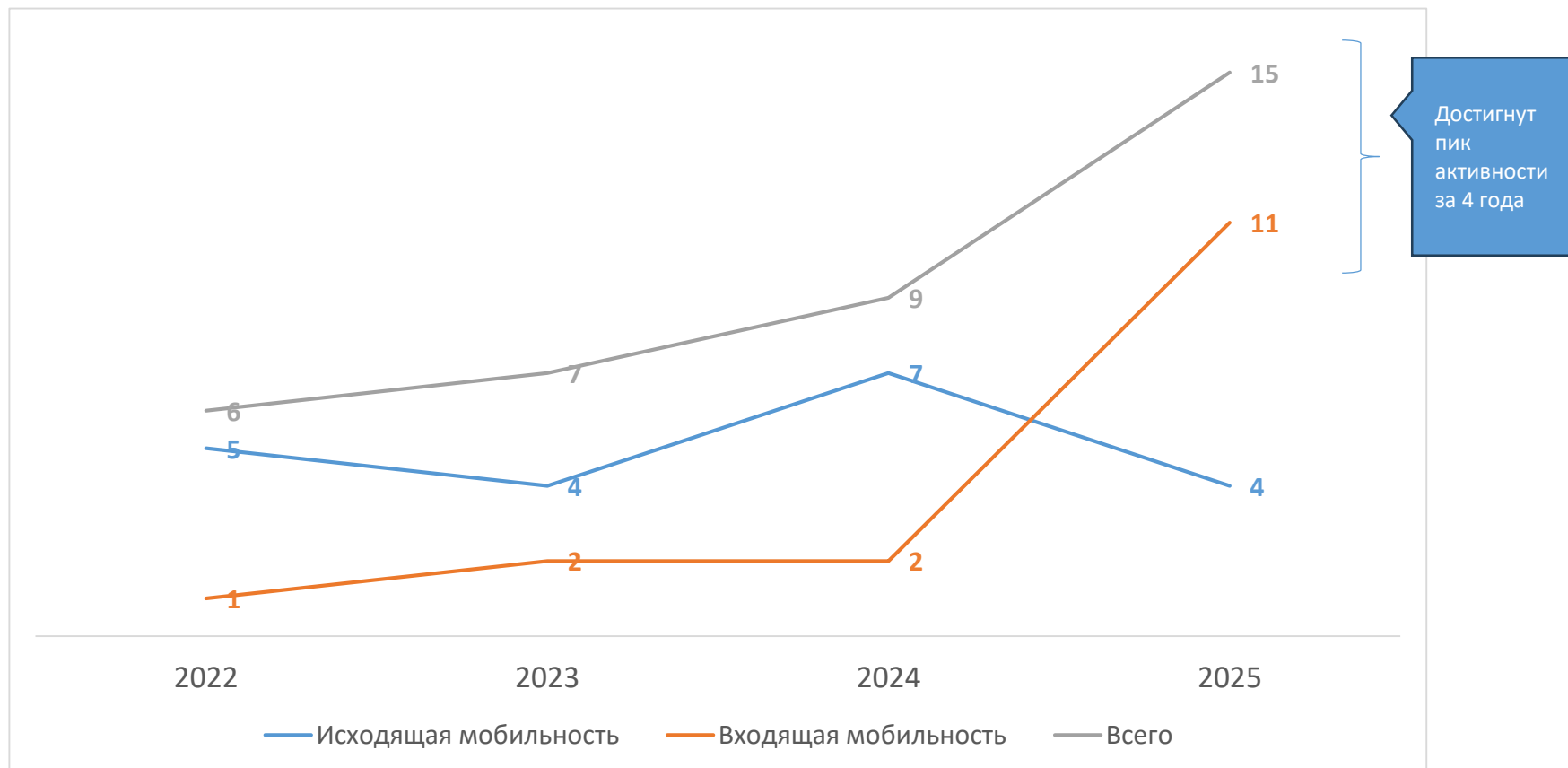
«10 П» активно внедрены в практику проведения занятий по дисциплине «Финансовый университет: история и современность».

С участием наставляемого подготовлены и ожидают публикации две статьи по тематике корпоративной культуры в Финуниверситете.

Занятия по дисциплине «Финансовый университет: история и современность» также проводились наставляемым для зарубежных студентов, обучающихся по совместным образовательным в Республике Узбекистан.

## Развитие академической мобильности

Наставляемый был вовлечен в деятельность по организации академической мобильности в рамках сотрудничества с зарубежными вузами-партнерами. За неполный 2025 год было проведено 15 взаимных визитов, в том числе 8 очных (входящих).





ФИНАНСОВЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ  
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

# Спасибо за внимание!

---

Гурнак А.В., к.э.н., доцент, доцент  
Кафедры налогов и налогового  
администрирования Факультета  
налогов, аудита и бизнес-анализа

[avgurnak@fa.ru](mailto:avgurnak@fa.ru)