

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Финуниверситет)

Тульский филиал Финуниверситета

ОДОБРЕН

Ученым советом филиала

протокол № 13 от

«26» марта 2024 г.

УТВЕРЖДАЮ

Директор

Тульского филиала

Г.В. Кузнецов

(подпись)

«28» марта 2024 г.

ОТЧЕТ

о самообследовании Тульского филиала Финуниверситета

Тула 2024

СОДЕРЖАНИЕ

I. Аналитическая часть:

1. Общие сведения о Тульском филиале.....	3
2. Образовательная деятельность.....	10
3. Кадровое обеспечение образовательной деятельности	171
4. Научно-исследовательская деятельность	172
5. Международная деятельность	177
6. Внеучебная работа.....	178
7. Материально-техническая база.....	185
II. Результаты анализа показателей самообследования.....	189

1. Общие сведения о Тульском филиале

Историческая справка

Тульский филиал федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» был основан в 1958 году как учебно-консультативный пункт (УКП ВЗФЭИ), преобразованный в 1966 году приказом Минвуза РСФСР от 04.07.1966 № 386 в филиал ГОУ ВПО ВЗФЭИ. 30 мая 2012 года в результате реорганизации Всероссийского заочного финансово-экономического института в форме присоединения в качестве структурного подразделения к федеральному государственному образовательному бюджетному учреждению высшего профессионального образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» на основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 22 ноября 2011 г. № 2101-р «О реорганизации федерального образовательного бюджетного учреждения высшего профессионального образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», приказа Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 декабря 2011 г. № 2821 «О реорганизации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Всероссийский заочный финансово-экономический институт» - филиал был переименован в Тульский филиал федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего профессионального образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».

1.1. Нормативные документы

Полное наименование образовательной организации - Тульский филиал федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

Сокращенное наименование образовательной организации – Тульский филиал Финуниверситета

Учредитель Финансового университета - Правительство Российской Федерации.

Адрес местонахождения Тульского филиала Финуниверситета: 300012, Тульская область, г. Тула, ул. Оружейная, д.1а. Телефон: 8(4872) 22-34-83, факс: 8(4872) 22-36-81. E-mail: tula@fa.ru

В осуществлении образовательной деятельности Тульский филиал руководствуется федеральными законами, нормативно-правовыми актами Финуниверситета, Положением о филиале, утвержденным приказом Финуниверситета от 10.11.2020 № 2100/о, работает на основании выписки из реестра лицензий: регистрационный номер лицензии № ЛО35-001/5-77/00097462 от 21.12.2021 (приказ № 1656-06 от 21.12.2021), срок действия – бессрочно, выписки из государственной информационной системы «Реестр организаций, осуществляющих образовательную деятельность по имеющим государственную аккредитацию образовательным программам» регистрационный номер государственной

аккредитации - А007-00115-77/00957226 от 21 июня 2022 года, срок действия государственной аккредитации – бессрочно; заключений соответствующих служб (санитарно-эпидемиологические заключения: № 71.ТЦ.04.000.М.000751.10.22 от 05.10.2022, заключений о соответствии объекта защиты обязательным требованиям пожарной безопасности № 000035 от 16.10.2019, № 000019 от 02.04.2020).

1.2. Структура и система управления, в т.ч. сведения об учредителе; назначении директора; коллегиальном органе управления

Структура управления филиала полностью соответствует Федеральному Закону Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации», Уставу Финансового университета и Положению о филиале Финуниверситета от 10.11.2020 № 2100/о.

Внутривузовская система управления филиала строится на принципах коллегиального принятия стратегических решений и исполнительской дисциплины со стороны руководителей структурных подразделений филиала, преподавателей, сотрудников и обучающихся при выполнении и соблюдении ими требований нормативно - правовой базы.

Функции и полномочия учредителя от имени Российской Федерации в отношении университета осуществляет Правительство Российской Федерации.

Высшим органом управления филиала является выборный представительный орган - Ученый совет филиала.

Состав Ученого совета, порядок выборов, полномочия и регламентация деятельности определяются Положением об Ученом совете филиала Финуниверситета, утвержденным приказом ректора Финуниверситета от 20.10.2022 № 2421/о.

Непосредственное руководство деятельностью филиала осуществляет назначенный приказом ректора директор - к.ф.-м.н., доцент Г.В. Кузнецов.

Свои полномочия директор осуществляет на основании доверенности ректора от 01 октября 2022 г. № 0172/02.03.

Руководство отдельными направлениями деятельности филиала осуществляют заместители директора филиала:

- заместитель директора по учебно-методической работе – к.и.н., Назырова Екатерина Александровна;
- заместитель директора по научной работе – к.т.н., доцент, Городничев Сергей Владимирович.

Распределение обязанностей между заместителями устанавливается приказом директора филиала в соответствии с должностными инструкциями и штатным расписанием.

Заместители директора филиала относятся к категории руководителей.

Заместитель директора по учебно-методической работе осуществляет контроль за работой кафедр, учебной части, библиотеки, отдела вычислительной техники, курсами дополнительного образования; руководит организацией учебной, учебно-методической и воспитательной работой в филиале.

Заместитель директора по научной работе осуществляет планирование и организацию деятельности кафедр, библиотеки, отдела вычислительной техники, касающейся НИР филиала.

В его непосредственном подчинении находится научный сотрудник филиала, который осуществляет научное руководство над проведением исследований по отдельным проблемам науки, является ответственным исполнителем отдельных заданий в рамках хозяйственной тематики.

Каждое структурное подразделение филиала реализует свои функции в соответствии с Уставом вуза, Положением о филиале и Положениями о структурных подразделениях.

Перечень структурных подразделений филиала:

- кафедры;
- учебная часть;
- курсы дополнительного образования;
- отдел вычислительной техники;
- библиотека;
- бухгалтерия;
- административно-хозяйственный отдел.

Основным учебно – научным подразделением филиала является кафедра. Она осуществляет учебную, методическую и научно-исследовательскую деятельность по направлениям и учебным дисциплинам, определенным учебными планами основных образовательных программ, реализуемых в филиале.

Кафедру филиала возглавляет заведующий кафедрой, имеющий, как правило, ученую степень кандидата, доктора наук и ученое звание доцента, профессора и стаж научно – педагогической (практической) деятельности по профилю не менее 5 лет, прошедший процедуру выборов и избранный на эту должность в установленном порядке.

Деятельность кафедр и функции заведующих кафедрами определяется Положением о кафедре Тульского филиала Финуниверситета, утвержденным приказом директора филиала от 02.11.2016 № 62/о.

Подготовку бакалавров и магистров осуществляют 4 кафедры филиала:

1. Финансы и учет,
2. Экономика и менеджмент,
3. Математика и информатика,
4. Философия, история и право.

Выпускающими кафедрами являются: «Финансы и учет», «Экономика и менеджмент», «Математика и информатика». Перечень выпускающих кафедр соответствует перечню ООП направлений подготовки в филиале.

Учебная часть филиала является самостоятельным структурным подразделением, подчиненным непосредственно заместителю директора по учебно-методической работе. Руководство деятельностью осуществляет заведующий учебной частью, который назначается и освобождается приказом директора филиала. Основные направления работы учебной части: планирование, организация учебного процесса, учет и контроль учебной работы кафедр и НПР.

Курсы дополнительного образования являются самостоятельным структурным подразделением, подчиненным непосредственно заместителю директора по учебно-методической работе. Руководство деятельностью осуществляет заведующий курсами, который назначается и освобождается приказом

директора филиала. Основными задачами являются: обучение слушателей курсов подготовительных курсов, желающих поступить в Финуниверситет и другие вузы по различным программам обучения; мониторинг рынка довузовской подготовки и дополнительных образовательных услуг, разработка и реализация программ повышения квалификации, направленных на совершенствование и (или) получение новой компетенции, необходимой для профессиональной деятельности, и (или) повышения профессионального уровня в рамках имеющейся квалификации; разработка и реализация программ профессиональной переподготовки, направленных на получение компетенции, необходимой для выполнения нового вида профессиональной деятельности, приобретение новой квалификации.

Отдел вычислительной техники является самостоятельным структурным подразделением, подчиненным непосредственно директору филиала. Руководство деятельностью осуществляет начальник отдела, который назначается и освобождается приказом директора филиала. Задачами работы отдела являются: внедрение и сопровождение информационных технологий в учебном процессе; освоение и внедрение в практику управления филиалом новых программных, технических средств и информационных технологий; поддержка работы программно-технического комплекса «ЕИС Филиал», ERP Галактика.

Библиотека является самостоятельным структурным подразделением, подчиненным непосредственно директору филиала. Руководство деятельностью осуществляет заведующий библиотекой, который назначается и освобождается приказом директора филиала. Основная цель деятельности – обеспечение удовлетворенности постоянно возрастающих библиотечно-информационных потребностей пользователей (читателей).

Бухгалтерия является самостоятельным структурным подразделением, подчиненным непосредственно директору филиала. Руководство деятельностью осуществляет главный бухгалтер, который назначается и освобождается приказом директора филиала. Основными задачами бухгалтерии являются: ведение бюджетного учета финансово-хозяйственной деятельности филиала; отображение в документах достоверной и в полном объеме информации о хозяйственных операциях и результатах деятельности; обеспечение соблюдения бюджетного законодательства при взятии бюджетных обязательств, осуществление платежей в соответствии с взятыми бюджетными обязательствами, в полном объеме отображения операций в бухгалтерском учете и отчетности; обеспечение контроля за наличием и движением имущества, использованием финансовых и материальных ресурсов; подготовка и предоставление бухгалтерской и статистической отчетности.

Административно-хозяйственный отдел является самостоятельным структурным подразделением, подчиненным непосредственно директору филиала. Руководство деятельностью осуществляет начальник отдела, который назначается и освобождается приказом директора филиала. Задачами работы отдела являются: содержание инженерных систем в технически исправном состоянии, хозяйственное обслуживание здания и территории филиала, обеспечение структурных подразделений материальными средствами, транспортное обеспечение повседневной деятельности филиала.

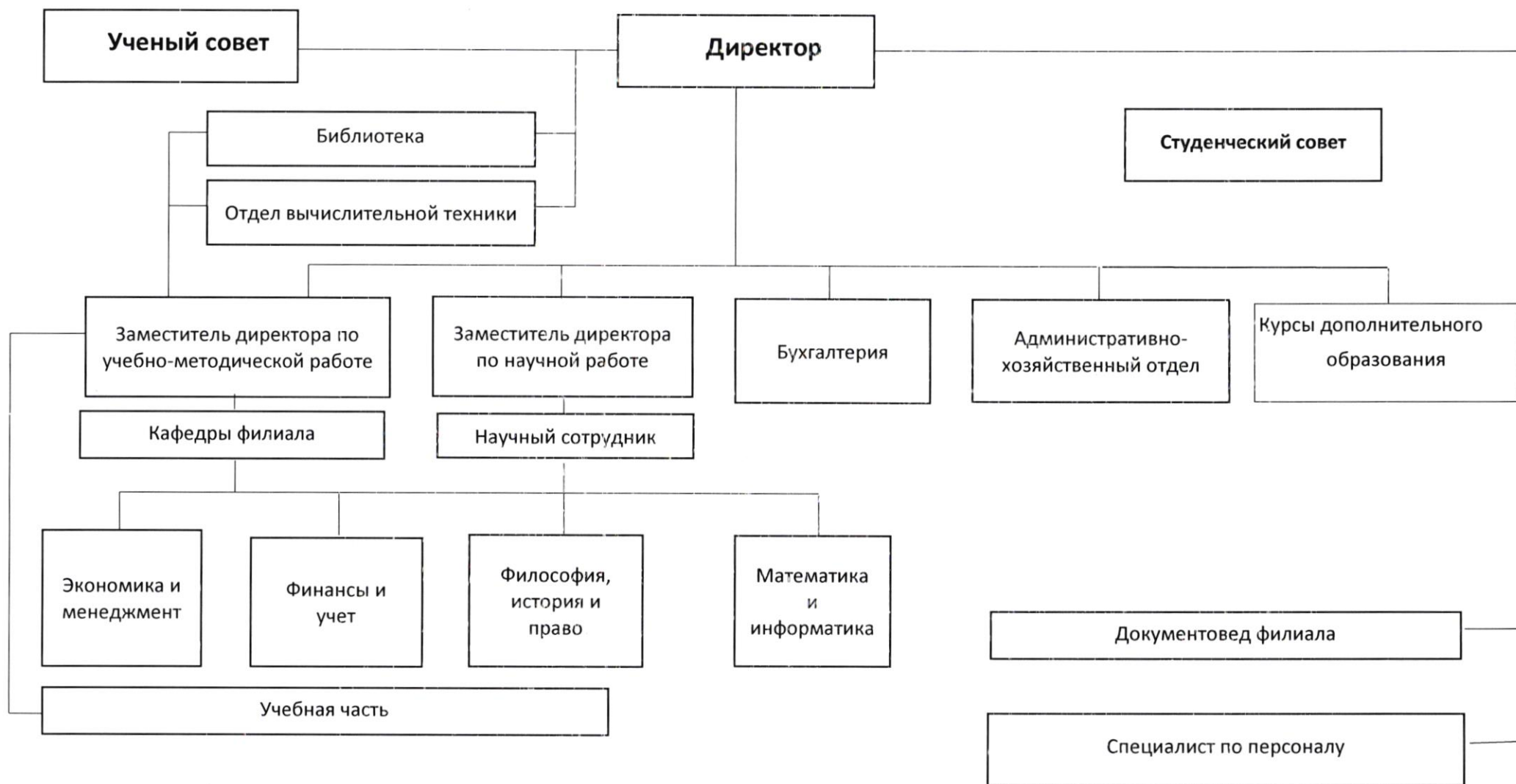
В непосредственном подчинении директора филиала находятся:

- документовед филиала, основными функциями которого являются ведение делопроизводства и контроль за исполнением документов;
- специалист по персоналу, который осуществляет организацию и ведение кадровой работы.

Служебные обязанности каждого сотрудника закреплены в должностных инструкциях, доводимых под роспись до каждого при устройстве на работу.

Таким образом, существующая система управления филиалом подчинена интересам обеспечения творческой работы преподавателей и студентов, непрерывного повышения качества подготовки бакалавров и магистров.

СТРУКТУРА ТУЛЬСКОГО ФИЛИАЛА ФИНУНИВЕРСИТЕТА



1.3. Миссия и стратегическая цель

Миссия филиала - формирование и развитие конкурентоспособного человеческого капитала, участвующего в обеспечении реализации национальных целей развития Российской Федерации, а также создание условий для устойчивого развития экономики Тульской области.

Стратегическая цель филиала до 2025 года заключается в участии Тульского филиала в становлении Финансового университета как ведущего мультидисциплинарного образовательно-научного инновационного центра, открывающего новые возможности для самореализации и развития талантов, обеспечивающего реализацию национальных целей и цифровую трансформацию приоритетных отраслей экономики региона, участвующего в региональной безопасности в финансовой сфере.

2. Образовательная деятельность

2.1. Сведения о реализуемых образовательных программах всех уровней подготовки

В соответствии с лицензией филиалу предоставлено право на ведение образовательной деятельности по направлениям подготовки: 38.03.01 «Экономика», 38.03.02 «Менеджмент», 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», 38.03.05 «Бизнес-информатика» (бакалавриат); 38.04.01 «Экономика», 38.04.02 «Менеджмент» (магистратура) (на основании выписки из реестра лицензий: регистрационный номер лицензии № ЛО35-001/5-77/00097462 от 21.12.2021 (приказ № 1656-06 от 21.12.2021), срок действия – бессрочно).

Сведения по всем основным образовательным программам (ООП), реализуемым в филиале, представлены в таблице 2.1.

Таблица 2.1. – Сведения по основным образовательным программам (ООП), реализуемым в Тульском филиале в 2023 году

Высшее образование					
№ п/п	Наименование образовательной программы			Форма обучения	Срок обучени я
	Код	Направление подготовки	Образовательная программа/Профиль		
по образовательным стандартам высшего образования ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее ОС ВО ФУ) приема 2023 года					
1.	38.03.01	Экономика	«Экономика и финансы»/ «Финансы и банковское дело»	очная	4 года
2.	38.03.02	Менеджмент	«Управление бизнесом»/ «Менеджмент и управление бизнесом»	очная	4 года
3.	38.03.04	Государственное и муниципальное управление	«Государственное и муниципальное управление»/ «Государственное и муниципальное управление»	очная	4 года
4.	38.03.05	Бизнес- информатика	«Цифровая трансформация управления бизнесом»/ «ИТ-менеджмент в бизнесе»	очная	4 года
5.	38.04.02	Менеджмент	программа магистратуры «Стратегия и финансы бизнеса»	очная	2 года
6.	38.03.01	Экономика	«Экономика и финансы»/ «Финансы и инвестиции»	очно- заочная	4 года 6 месяцев; 3 года 6 месяцев (ускоренн ое обучение)
7.	38.03.01	Экономика	«Бизнес-анализ, налоги и аудит»/	очно- заочная	4 года 6 месяцев; 3 года 6

			«Учет, анализ и аудит»		месяцев (ускоренное обучение)
8.	38.03.02	Менеджмент	«Финансовый менеджмент»/ «Финансовый менеджмент»	очно-заочная	4 года 6 месяцев
9.	38.04.01	Экономика	программа магистратуры «Финансовый анализ и оценка инвестиционных решений»	заочная	2 года 6 месяцев
10.	38.04.04	Государственное и муниципальное управление	программа магистратуры «Государственный менеджмент»	заочная	2 года 6 месяцев
по образовательным стандартам высшего образования ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее ОС ВО ФУ) приема 2022 года					
1.	38.03.01	Экономика	«Экономика и финансы»/ «Финансы и банковское дело»	очная	4 года
2.	38.03.01	Экономика	«Бизнес-анализ, налоги и аудит»/ «Учет, анализ и аудит»	очная	4 года
3.	38.03.02	Менеджмент	«Управление бизнесом»/ «Менеджмент и управление бизнесом»	очная	4 года
4.	38.03.04	Государственное и муниципальное управление	«Государственное и муниципальное управление»/ «Государственное и муниципальное управление»	очная	4 года
5.	38.03.05	Бизнес-информатика	«Цифровая трансформация управления бизнесом»/ «ИТ-менеджмент в бизнесе»	очная	4 года
6.	38.03.01	Экономика	«Экономика и финансы»/ «Финансы и инвестиции»	очно-заочная	4 года 6 месяцев; 3 года 6 месяцев (ускоренное обучение)
7.	38.03.01	Экономика	«Бизнес-анализ, налоги и аудит»/ «Учет, анализ и аудит»	очно-заочная	4 года 6 месяцев; 3 года 6 месяцев (ускоренное обучение)
8.	38.03.02	Менеджмент	«Финансовый менеджмент»/ «Финансовый менеджмент»	очно-заочная	4 года 6 месяцев
9.	38.04.01	Экономика	программа магистратуры «Учёт, анализ, аудит»	заочная	2 года 6 месяцев
10.	38.04.02	Менеджмент	программа магистратуры «Стратегия и финансы	заочная	2 года 6 месяцев

			бизнеса»		
по образовательным стандартам высшего образования ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее ОС ВО ФУ) приема 2021 года					
1.	38.03.01	Экономика	«Экономика и финансы»/ «Финансы и банковское дело»	очная	4 года
2.	38.03.01	Экономика	«Налоги, аудит и бизнес-анализ»/ «Учет, анализ и аудит»	очная	4 года
3.	38.03.02	Менеджмент	«Управление бизнесом»/ «Менеджмент и управление бизнесом»	очная	4 года
4.	38.03.05	Бизнес-информатика	«Цифровая трансформация управления бизнесом»/ «ИТ-менеджмент в бизнесе»	очная	4 года
5.	38.03.01	Экономика	«Экономика и финансы»/ «Финансы и инвестиции»	очно-заочная	4 года 6 месяцев; 3 года 6 месяцев (ускоренное обучение)
6.	38.03.02	Менеджмент	«Финансовый менеджмент»/ «Финансовый менеджмент»	очно-заочная	4 года 6 месяцев
7.	38.04.01	Экономика	магистерская программа «Учёт, анализ, аудит»	заочная	2 года 6 месяцев
8.	38.04.02	Менеджмент	магистерская программа «Финансовый менеджмент и рынок капиталов»	заочная	2 года 6 месяцев
по образовательным стандартам высшего образования ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее ОС ВО ФУ) приема 2020 года					
1.	38.03.01	Экономика	«Финансы и кредит»	очная	4 года
2.	38.03.01	Экономика	«Учет, анализ и аудит»	очная	4 года
3.	38.03.02	Менеджмент	«Менеджмент организации»	очная	4 года
4.	38.03.05	Бизнес-информатика	ИТ-менеджмент в бизнесе	очная	4 года
5.	38.03.01	Экономика	«Финансы и кредит»	заочная	4 года 6 месяцев; 3 года 6 месяцев (ускоренное обучение)
6.	38.03.01	Экономика	«Учет, анализ и аудит»	заочная	4 года 6 месяцев; 3 года 6 месяцев (ускоренное обучение)

7.	38.03.02	Менеджмент	«Финансовый менеджмент»	заочная	4 года 6 месяцев
по образовательным стандартам высшего образования ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее ОС ВО ФУ) приема 2019 года					
1.	38.03.01	Экономика	«Финансы и кредит»	очно-заочная	4 года 6 месяцев
2.	38.03.01	Экономика	«Финансы и кредит»	заочная	4 года 6 месяцев
3.	38.03.01	Экономика	«Учет, анализ и аудит»	заочная	4 года 6 месяцев
4.	38.03.02	Менеджмент	«Маркетинг»	заочная	4 года 6 месяцев
по ФГОС ВО приема 2021 года					
1.	38.03.04	Государственное и муниципальное управление	Государственное и муниципальное управление	очная	4 года
по ФГОС ВО приема 2020 года					
1.	38.03.04	Государственное и муниципальное управление	Государственное и муниципальное управление	очная	4 года
по ФГОС ВО приема 2019 года					
1.	38.03.04	Государственное и муниципальное управление	Государственное и муниципальное управление	заочная	4 года 6 месяцев

Общее количество основных образовательных программ по филиалу составляет – 42 единицы, в соответствии с выпиской из реестра лицензий: регистрационный номер лицензии № ЛО35-001/5-77/00097462 от 21.12.2021 (приказ № 1656-06 от 21.12.2021), срок действия – бессрочно.

Максимальный объем учебной нагрузки студента (аудиторная и внеаудиторная учебная работа) по учебным планам ООП соответствует требованиям ОС ВО ФУ и ФГОС ВО.

Нормативы, установленные соответствующими ОС ВО ФУ и ФГОС ВО к распределению бюджета учебного времени по блокам (модулям) дисциплин в рабочих программах дисциплин подготовки бакалавра и магистра, выполняются.

В каждом учебном плане предусматриваются элективные курсы, курсы по выбору, факультативы, объем которых соответствуют ОС ВО ФУ и ФГОС ВО. Дисциплины и курсы (модули) по выбору распределены по годам обучения, что обеспечивает их преемственность, даёт возможность осуществлять более эффективную профессиональную подготовку специалистов.

Вся информация об условиях реализации основных образовательных программ, сведения об образовательной организации размещены на официальном сайте филиала согласно Правилам размещения на официальном сайте образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и обновления информации об образовательной организации (утв. Постановлением Правительства Российской Федерации от 20.10.2021 № 1802 (с

учетом изменений и дополнений, которые внесены Постановлениями Правительства от 08.05.2023 № 727, от 06.06.2023 № 937, от 28.09.2023 № 1581) и приказа Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки (Рособрнадзор) от 14.08.2020 № 831 «Об утверждении Требований к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и формату представления на нем информации» (с учетом изменений, которые вносятся приказами Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 09.08.2021 № 1114 и от 07.05.2021 № 629).

Общая характеристика образовательных программ

38.03.01 «Экономика», образовательная программа «Экономика и финансы», профили: «Финансы и банковское дело», «Финансы и инвестиции» (2023, 2022)

Образовательная программа высшего образования — программа бакалавриата «Экономика и финансы», реализуемая Тульским филиалом Финуниверситетом по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (далее — программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность:

08 Финансы и экономика (в экономических, финансовых, маркетинговых службах организаций финансового и реального секторов экономики, органов государственной власти и местного самоуправления).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объекты профессиональной деятельности: поведение хозяйствующих субъектов, их затраты и результаты, рынки товаров (услуг, работ), финансовые рынки, бизнес - процессы, информационные потоки, финансовые операции.

Профессиональная деятельность выпускников, освоивших программы бакалавриата включает: работу в экспертно-аналитических службах (центры экономического анализа, государственный сектор, общественные организации), рейтинговые агентства, финансовом секторе (банки, небанковские кредитные организации, микрофинансовые организации, операторы платежных систем, брокерско-дилерские компании, управляющие компании, акционерные инвестиционные фонды, депозитарии, клиринговые организации, организаторы торговли на финансовом рынке, регистраторы, страховые компании, фондовые

биржи), консалтинге, IT - индустрии, реальном секторе экономики (промышленность, сельское хозяйство, связь и средства массовой информации, сервис и оказание услуг населению, строительство, здравоохранение, юриспруденция, международная торговля и др.), а также в научных и образовательных организациях.

Профиль «Финансы и банковское дело»

Программа направлена на подготовку кадров для работы в организациях - участниках финансового рынка, прежде всего, в кредитных организациях (банках и небанковских кредитных организациях), некредитных финансовых организациях, в органах регулирования финансового рынка, инвестиционных компаниях, ПИФах, на бирже, а также в финансовых департаментах компаний различных отраслей экономики.

Обучение студентов осуществляется с использованием новых технологий (интерактивные лекции, мозговой штурм, выполнение группового творческого задания, кейсов, панельных дискуссий).

Большое внимание уделяется научно-исследовательской работе студентов, основные направления которой: разработка новых банковских продуктов и технологий, финансовых инструментов, обеспечивающих управление риском и доходностью, совершенствование денежно-кредитных механизмов регулирования экономики и управления финансовыми потоками, развитие платежных систем, торговой и учетно-расчетной инфраструктуры финансового рынка.

Особое внимание уделяется сближению в учебном процессе теории и практики, а также учету требований работодателей к выпускникам образовательной программы. Это обеспечивается за счет привлечения к учебному процессу специалистов-практиков из ведущих банков, финансовых подразделений крупнейших российских компаний и органов государственного и муниципального управления.

Организациями партнерами являются ПАО Сбербанк, Правительство Тульской области, Управление Федеральной налоговой службы по Тульской области, Отделение по Тульской области Главного управления Банка России по Центральному федеральному округу, Тульский филиал АО «АБ «РОССИЯ».

Профиль «Финансы и инвестиции»

Программа направлена на подготовку кадров в сфере корпоративных и общественных финансов, обладающих компетенциями разработки и реализации финансовых и инвестиционных решений с использованием инструментария финансового рынка.

При обучении студентов особое внимание уделяется практико-ориентированному подходу в освоении компетенций, что отвечает запросам современного рынка труда.

К реализации программы привлекаются специалисты-практики, работающие в финансовых и казначейских органах, руководители финансовых служб и ведущие специалисты инвестиционных и консалтинговых фирм, компаний реального сектора экономики. В процессе изучения дисциплин профиля используются

интерактивные образовательные технологии.

В рамках реализации образовательной программы большое внимание уделяется теоретической и практической подготовке выпускников с учетом требований работодателей.

Потребность в выпускниках профиля «Финансы и инвестиции» существует у различных работодателей, включая аналитические, экономические, финансовые, инвестиционные службы компаний реального и банковского секторов экономики, финансовых институтов и институтов развития, аналитические отделы инвестиционных компаний и фондов прямых инвестиций, консалтинговые компании. Выпускники программы востребованы в финансовых подразделениях государственных и муниципальных органов власти, компаниях реального и финансового секторов экономики, институтов развития.

Организациями партнерами являются ПАО Сбербанк, Правительство Тульской области, Управление Федеральной налоговой службы по Тульской области, Отделение по Тульской области Главного управления Банка России по Центральному федеральному округу, Тульский филиал АО «АБ «РОССИЯ».

Особая роль в образовательной программе отводится формированию у студентов профессиональных компетенций профиля **«Финансы и банковское дело»**, сформированных на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы бакалавриата (как правило, 6 уровень квалификации) и на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом профиля программы бакалавриата:

Наименование направления подготовки с указанием профиля программ бакалавриата	Наименование профессиональных стандартов и (или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей - социальных партнеров	Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы бакалавриата, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
---	--	--	--

Направление подготовки 38.03.01 Экономика, образовательная программа «Экономика и финансы», профиль программы бакалавриата «Финансы и банковское дело»	Специалист по платежным системам, приказ Минтруда России от 27.04.2023 № 345н, зарегистрирован Минюстом России 25.05.2023, № 73440	А Организация платежной системы, уровень - 6 В Эксплуатация платежной системы, уровень-6 С Управление изменениям в платежной системе и ее развитием, уровень-6 D Экспертное сопровождение деятельности участников и клиентов платежных систем, уровень-6	• способность выполнять профессиональные обязанности в процессе текущей деятельности институтов финансового рынка, финансовых департаментов компаний, эффективно организовывать их деятельность, обладая навыками решения проблем банковского дела, финансов, экономики и бизнес-аналитики (ПКП-1);
	Специалист по платежным услугам, приказ Минтруда России от 14.11.2016 №645н, зарегистрирован Минюстом России 24.11.2016, рег.№ 44419	В Организация взаимодействия с подразделениями банка по внедрению платежных систем, уровень - 6	• способность готовить информационно-аналитическое обеспечение деятельности банков и финансовых институтов, организаций различных отраслей экономики, разрабатывать прогнозы и планы, осуществлять мониторинг, анализ и контроль за ходом их выполнения (ПКП-2);
	Специалист по микрофинансовым операциям, приказ Минтруда России от 31.03.2015 № 204н, зарегистрирован Минюстом России 07.05.2015, рег. № 37176	В Привлечение денежных средств для обеспечения микрофинансовых операций, уровень - 6	• способность рассчитывать, анализировать, интерпретировать состояние и тенденции развития финансового рынка, осуществлять консультирование его участников, в том числе на основе зарубежного опыта (ПКП-3).
	Специалист по дистанционному банковскому обслуживанию, приказ Минтруда России от 19.04.2017 № 366н, зарегистрирован Минюстом России 11.05.2017, рег. № 46685	В Продвижение услуг дистанционного банковского обслуживания, уровень - 6	
	Специалист	А Формирование	

казначейства банка, приказ Минтруда России от 09.07.2018 №456н, зарегистрирован Минюстом России 26.07.2018, рег. № 51705	лимитного поля для проведения операций на денежном и фондовом рынках казначейством банка, уровень-6 В Проведение казначейством банка операций на денежном рынке, уровень - 6 С Проведение казначейством банка торговых операций на фондовом рынке, уровень – 6	
Специалист по ипотечным кредитам и займам, приказ Минтруда России от 30.03.2021 № 172н, зарегистрирован Минюстом России 30.04.2021, рег.№ 63349	А Обеспечение реализации политики в сфере ипотечных кредитов или займов, уровень - 6	
Специалист по корпоративному кредитованию, приказ Минтруда России от 09.10.2018 № 626н, зарегистрирован Минюстом России 30.10.2018, рег.№ 52572	А Обеспечение проведения сделок кредитования корпоративных заемщиков, уровень - 6	
Специалист по потребительскому кредитованию, приказ Минтруда России от 14.11.2016 г. №646н, зарегистрирован Минюстом России 24.11.2016, рег.№ 44422	С Организация эффективной деятельности подразделения, осуществляющего потребительское кредитование, уровень - 6	
Специалист по работе с залогами, приказ Минтруда России от 19.03.2015 № 176н,	А Подготовка и заключение договора о залоге имущества, уровень – 6	

	зарегистрирован Минюстом России 09.04.2015, рег.№ 36798		
	Специалист по управлению рисками, приказ Минтруда России от 30.08.2018 № 564н, зарегистрирован Минюстом России 17.09.2018, рег.№ 52177	В Разработка отдельных функциональных направлений управления рисками, уровень – 6	
	Специалист по финансовому консультированию, приказ Минтруда России от 19.03.2015 №167 н, зарегистрирован Минюстом России 09.04.2015, рег.№ 36805	А Консультирование клиентов по использованию финансовых продуктов и услуг, уровень – 6	
	Специалист рынка ценных бумаг, приказ Минтруда России от 23.03.2015 г. №184н, зарегистрирован Минюстом России 03.04.2015, рег.№ 36712	А Брокерская деятельность, уровень-6 В Дилерская деятельность, уровень – 6 С Деятельность по управлению ценными бумагами, уровень – 6 D Клиринговая деятельность (деятельность по определению взаимных обязательств), уровень-6 Е Депозитарная деятельность, уровень-6 F Деятельность по ведению реестра владельцев ценных бумаг, уровень 6	

	ПАО Сбербанк, Правительство Тульской области, Управление Федеральной налоговой службы по Тульской области, Отделение по Тульской области Главного управления Банка России по Центральному федеральному округу, Тульский филиал АО «АБ «РОССИЯ»	G Деятельность по организации торговли на финансовом рынке, уровень-6	
--	--	---	--

Профессиональные компетенции профиля и индикаторы их достижения:

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижений профессиональных компетенций профиля
Способность выполнять профессиональные обязанности в процессе текущей деятельности институтов финансового рынка, финансовых департаментов компаний, эффективно организовывать их деятельность, обладая навыками решения проблем банковского дела, финансов, экономики и бизнес-аналитики (ПКП-1)	1. Демонстрирует выполнение профессиональных обязанностей в процессе текущей деятельности финансово-кредитных институтов, иных организаций различных отраслей экономики, финансовых органов, публично-правовых образований. 2. Проводит критический анализ реализуемых в организациях финансовых и кредитных услуг и разрабатывает новые, продвигая их на российском и международном финансовом рынке. 3. Выполняет проектные и финансово-экономические задачи в профессиональной деятельности на основе навыков решения проблем банковского дела, финансов, экономики и бизнес-аналитики.
Способность готовить информационно-аналитическое обеспечение деятельности банков и финансовых институтов, организаций различных отраслей экономики, разрабатывать прогнозы и планы, осуществлять мониторинг, анализ и контроль за ходом их выполнения (ПКП-2)	1. Применяет современные методы анализа и оценки деятельности организаций, в том числе институтов финансового рынка для выявления тенденций их развития с учетом складывающейся макроэкономической ситуации. 2. Демонстрирует определение эффективных направлений развития финансово-кредитных институтов, иных организаций различных отраслей экономики на основе формирования прогнозов, стратегий и планов их деятельности. 3. Демонстрирует умение осуществлять мониторинг реализации прогнозов, стратегий и планов деятельности институтов финансово-кредитной сферы, иных организаций

	различных отраслей экономики и контролировать их выполнение.
Способность рассчитывать, анализировать, интерпретировать состояние и тенденции развития финансового рынка, осуществлять консультирование его участников, в том числе на основе зарубежного опыта (ПКП-3)	1. Демонстрирует владение отдельными инструментами и методами финтех для расширения профессиональных задач на микро- и макроуровне, в том числе на уровне финансового рынка и отдельных его институтов. 2. Демонстрирует понимание сущности и природы рисков денежно-кредитной и финансовой сферы. 3. Владеет методами анализа и оценки рисков деятельности организаций, в том числе финансово-кредитных, и предлагает решения по их минимизации в контексте достижения финансовой стабильности, применяет финансовые инструменты для минимизации потерь финансово-кредитных институтов, иных организаций различных отраслей экономики, финансовых органов, публично-правовых организаций. 4. Демонстрирует знание зарубежного опыта регулирования финансово-кредитной сферы и ее институтов в целях достижения финансовой стабильности и обеспечения экономического роста.

Профессиональные компетенции профиля «Финансы и инвестиции» сформированы на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы бакалавриата (как правило, 6 уровень квалификации):

Наименование направления подготовки с указанием профиля программы бакалавриата	Наименование профессиональных стандартов и(или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей социальных партнеров	Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы бакалавриата, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции

Направление подготовки 38.03.01 Экономика, образовательная программа «Экономика и финансы», профиль программы бакалавриата «Финансы и инвестиции»	Специалист по финансовому консультированию, приказ Минтруда России от 19.03.2015 № 167н, зарегистрирован Минюстом России 09.04.2015, рег. № 36805 Специалист по работе с инвестиционными проектами, приказ Минтруда России от 25.09.2018 № 239н, зарегистрирован Минюстом России 08.05.2018, рег. № 51016 Специалист рынка ценных бумаг, приказ Минтруда России от 23.03.2015 № 184н, зарегистрирован Минюстом России 03.04.2015, рег. № 36712 Специалист по управлению рисками, приказ Минтруда России от 30.08.2018 № 564н, зарегистрирован Минюстом России 17.09.2018, рег. № 52177 ПАО Сбербанк, Правительство Тульской области, Управление Федеральной налоговой службы по Тульской области,	А Консультирование клиентов по использованию финансовых продуктов и услуг, уровень - 6 А Подготовка инвестиционного проекта, уровень - 6 С Деятельность по управлению ценными бумагами, уровень – 6 А Разработка отдельных функциональных направлений управления рисками, уровень - 6	• способность исследовать современное состояние и выявлять тенденции развития корпоративных и общественных финансов путем анализа финансово-экономической информации с использованием современных методов и информационных технологий (ПКП-1); • способность разрабатывать обоснованные финансовые и инвестиционные решения, направленные на рост стоимости организации (ПКП-2); • способность собирать и обобщать данные, необходимые для характеристики и оценки последствий реализации основных направлений государственной финансовой и инвестиционной политики (ПКП-3); • способность исследовать современное состояние и выявлять тенденции развития финансового рынка, интерпретировать полученные данные для обеспечения эффективной деятельности экономических субъектов (ПКП-4).
--	--	---	---

	Отделение по Тульской области Главного управления Банка России по Центральному федеральному округу, Тульский филиал АО «АБ «РОССИЯ», Управление Федерального Казначейства по Тульской области		
--	--	--	--

Профессиональные компетенции профиля и индикаторы их достижения:

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижений профессиональных компетенций профиля
Способность исследовать современное состояние и выявлять тенденции развития корпоративных и общественных финансов путем анализа финансово-экономической информации с использованием современных методов и информационных технологий (ПКП-1)	1. Систематизирует, структурирует и анализирует финансово-экономическую информацию, характеризующую современное состояние и тенденции развития корпоративных и общественных финансов, финансовых рынков. 2. Применяет профессиональные знания, современные методы и информационные технологии для прогнозирования развития корпоративных и общественных финансов.
Способность разрабатывать обоснованные финансовые и инвестиционные решения, направленные на рост стоимости организации (ПКП-2)	1. Применяет современные методы и методики для обоснования финансовых и инвестиционных решений, направленных на рост стоимости организации. 2. Предлагает финансовые и инвестиционные решения, направленные на рост стоимости организации. 3. Использует современные информационные технологии для разработки и обоснования финансовых и инвестиционных решений.
Способность собирать и обобщать данные, необходимые для характеристики и оценки последствий реализации основных направлений государственной финансовой и инвестиционной политики (ПКП-3)	1. Систематизирует и оценивает статистическую информацию и результаты научных исследований, характеризующие основные направления государственной финансовой и инвестиционной политики. 2. Анализирует финансово-экономическую информацию и нормативно-правовую базу и применяет полученные результаты для оценки последствий реализации основных направлений государственной финансовой и инвестиционной политики.

Способность исследовать современное состояние и выявлять тенденции развития финансового рынка, интерпретировать полученные данные для обеспечения эффективной деятельности экономических субъектов (ПКП-4)	1. Применяет современный инструментарий анализа и оценки информации о современном состоянии финансового рынка и его секторов. 2. Использует полученные данные о состоянии и тенденциях развития финансового рынка и его секторов для обеспечения эффективной деятельности экономических субъектов.
--	---

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы – Силуанов Антон Германович, д.э.н.

Выпускающая кафедра «Финансы и учет», заведующий кафедрой – Мясникова Елена Борисовна, к.э.н., доцент.

Образовательный процесс осуществляется в Тульском филиале Финуниверситета.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Учебные аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде организации.

Электронная информационно-образовательная среда обеспечивает доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), программ практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, формирование электронного портфолио обучающегося.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования — программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

38.03.01 «Экономика», образовательная программа «Экономика и финансы», профили: «Финансы и банковское дело», «Финансы и инвестиции» (2021)

Образовательная программа высшего образования — программа бакалавриата «Экономика и финансы», реализуемая Тульским филиалом Финуниверситетом по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (далее — программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут

осуществлять профессиональную деятельность:

08 Финансы и экономика (в экономических, финансовых, маркетинговых службах организаций финансового и реального секторов экономики, органов государственной власти и местного самоуправления).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объекты профессиональной деятельности: поведение хозяйствующих субъектов, их затраты и результаты, рынки товаров (услуг, работ), финансовые рынки, бизнес - процессы, информационные потоки, финансовые операции.

Профессиональная деятельность выпускников, освоивших программы бакалавриата включает: работу в экспертно-аналитических службах (центры экономического анализа, государственный сектор, общественные организации), рейтинговые агентства, финансовом секторе (банки, небанковские кредитные организации, микрофинансовые организации, операторы платежных систем, брокерско-дилерские компании, управляющие компании, акционерные инвестиционные фонды, депозитарии, клиринговые организации, организаторы торговли на финансовом рынке, регистраторы, страховые компании, фондовые биржи), консалтинге, IT - индустрии, реальном секторе экономики (промышленность, сельское хозяйство, связь и средства массовой информации, сервис и оказание услуг населению, строительство, здравоохранение, юриспруденция, международная торговля и др.), а также в научных и образовательных организациях.

Профиль «Финансы и банковское дело»

Программа направлена на подготовку кадров для работы в организациях - участниках финансового рынка, прежде всего, в кредитных организациях (банках и небанковских кредитных организациях), некредитных финансовых организациях, в органах регулирования финансового рынка, инвестиционных компаниях, ПИФах, на бирже, а также в финансовых департаментах компаний различных отраслей экономики.

Обучение студентов осуществляется с использованием новых технологий (интерактивные лекции, мозговой штурм, выполнение группового творческого задания, кейсов, панельных дискуссий).

Большое внимание уделяется научно-исследовательской работе студентов, основные направления которой: разработка новых банковских продуктов и технологий, финансовых инструментов, обеспечивающих управление риском и доходностью, совершенствование денежно-кредитных механизмов регулирования экономики и управления финансовыми потоками, развитие платежных систем, торговой и учетно-расчетной инфраструктуры финансового рынка.

Особое внимание уделяется сближению в учебном процессе теории и практики, а также учету требований работодателей к выпускникам образовательной программы. Это обеспечивается за счет привлечения к учебному

процессу специалистов-практиков из ведущих банков, финансовых подразделений крупнейших российских компаний и органов государственного и муниципального управления.

Организациями партнерами являются ПАО Сбербанк, Правительство Тульской области, Управление Федеральной налоговой службы по Тульской области, Отделение по Тульской области Главного управления Банка России по Центральному федеральному округу, Тульский филиал АО «АБ «РОССИЯ».

Профиль «Финансы и инвестиции»

Программа направлена на подготовку кадров в сфере корпоративных и общественных финансов, обладающих компетенциями разработки и реализации финансовых и инвестиционных решений с использованием инструментария финансового рынка.

При обучении студентов особое внимание уделяется практико-ориентированному подходу в освоении компетенций, что отвечает запросам современного рынка труда.

К реализации программы привлекаются специалисты-практики, работающие в финансовых и казначейских органах, руководители финансовых служб и ведущие специалисты инвестиционных и консалтинговых фирм, компаний реального сектора экономики. В процессе изучения дисциплин профиля используются интерактивные образовательные технологии.

В рамках реализации образовательной программы большое внимание уделяется теоретической и практической подготовке выпускников с учетом требований работодателей.

Потребность в выпускниках профиля «Финансы и инвестиции» существует у различных работодателей, включая аналитические, экономические, финансовые, инвестиционные службы компаний реального и банковского секторов экономики, финансовых институтов и институтов развития, аналитические отделы инвестиционных компаний и фондов прямых инвестиций, консалтинговые компании. Выпускники программы востребованы в финансовых подразделениях государственных и муниципальных органов власти, компаниях реального и финансового секторов экономики, институтов развития.

Организациями партнерами являются ПАО Сбербанк, Правительство Тульской области, Управление Федеральной налоговой службы по Тульской области, Отделение по Тульской области Главного управления Банка России по Центральному федеральному округу, Тульский филиал АО «АБ «РОССИЯ».

Особая роль в образовательной программе отводится формированию у студентов профессиональных компетенций профиля **«Финансы и банковское дело»**, сформированных на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы бакалавриата (как правило, 6 уровень квалификации) и на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями,

объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом профиля программы бакалавриата:

Наименование направления подготовки с указанием профилей программ бакалавриата	Наименование профессиональных стандартов и (или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей - социальных партнеров	Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы бакалавриата, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
Направление подготовки 38.03.01 Экономика, образовательная программа «Экономика и финансы», профиль программы бакалавриата «Финансы и банковское дело»	Специалист по платежным системам, приказ Минтруда России от 31.03.2015 № 204н, зарегистрирован Минюстом России 23.04.2015, рег. № 37025 Специалист по платежным услугам, приказ Минтруда России от 14.11.2016 №645н, зарегистрирован Минюстом России 24.11.2016, рег.№	А Организация платежной системы, уровень - 6 В Эксплуатация платежной системы, уровень-6 С Управление изменениям в платежной системе и ее развитием, уровень-6 Д Экспертное сопровождение деятельности участников и клиентов платежных систем, уровень-6 Е Осуществление надзора и наблюдения в национальной платежной системе, уровень-6 В Организация взаимодействия с подразделениями банка по внедрению платежных систем, уровень - 6	- способность выполнять профессиональные обязанности в процессе текущей деятельности институтов финансового рынка, финансовых департаментов компаний, эффективно организовывать их деятельность, обладая навыками решения проблем банковского дела, финансов, экономики и бизнес-аналитики (ПКП-1); - способность готовить информационно-аналитическое обеспечение деятельности банков и финансовых институтов, организаций различных отраслей экономики, разрабатывать прогнозы и планы, осуществлять мониторинг, анализ и контроль за ходом их выполнения (ПКП-2);

44419			- способность
Специалист по микрофинансовым операциям, приказ Минтруда России от 31.03.2015 № 204н, зарегистрирован Минюстом России 07.05.2015, рег. № 37176	В Привлечение денежных средств для обеспечения микрофинансовых операций, уровень - 6		рассчитывать, анализировать, интерпретировать состояние и тенденции развития финансового рынка, осуществлять консультирование его участников, в том числе на основе зарубежного опыта (ПКП-3).
Специалист по дистанционному банковскому обслуживанию, приказ Минтруда России от 19.04.2017 № 366н, зарегистрирован Минюстом России 11.05.2017, рег. № 46685	В Продвижение услуг дистанционного банковского обслуживания, уровень - 6		
Специалист казначейства банка, приказ Минтруда России от 29.07.2015 №525н, зарегистрирован Минюстом России 18.08.2015, рег. № 38576	А Формирование лимитного поля для проведения операций на денежном и фондовом рынках, уровень-6 В Проведение операций на денежном рынке, уровень - 6 С Проведение торговых операций на фондовом рынке, уровень – 6		
Специалист по ипотечному кредитованию, приказ Минтруда России от 19.03.2015 № 171н, зарегистрирован Минюстом России 31.03.2015, рег.№ 36640	А Обеспечение реализации политики банка в сфере ипотечного кредитования, уровень - 6		
Специалист по	А Обеспечение		

корпоративному кредитованию, приказ Минтруда России от 19.03.2015 № 174н, зарегистрирован Минюстом России 08.04.2015, рег.№ 36770	проведения сделок кредитования корпоративных заемщиков, уровень - 6	
Специалист по потребительскому кредитованию, приказ Минтруда России от 14.11.2016 г. №646н, зарегистрирован Минюстом России 24.11.2016, рег.№ 44422	С Организация эффективной деятельности подразделения, осуществляющее потребительское кредитование, уровень - 6	
Специалист по работе с залогами, приказ Минтруда России от 19.03.2015 № 176н, зарегистрирован Минюстом России 09.04.2015, рег.№ 36798	А Подготовка и заключение договора о залоге имущества, уровень – 6	
Специалист по управлению рисками, приказ Минтруда России от 30.08.2018 №564н, зарегистрирован Минюстом России 17.09.2018, рег.№ 52177	В Разработка отдельных функциональных направлений управления рисками, уровень – 6	
Специалист по финансовому консультированию, приказ Минтруда России от 19.03.2015 №167 н, зарегистрирован Минюстом России 09.04.2015, рег.№ 36805	А Консультирование клиентов по использованию финансовых продуктов и услуг, уровень – 6	
Специалист рынка	А Брокерская	

	ценных бумаг, приказ Минтруда России от 23.03.2015 г. №184н, зарегистрирован Минюстом России 03.04.2015, рег.№ 36712 ПАО Сбербанк, Правительство Тульской области, Управление Федеральной налоговой службы по Тульской области, Отделение по Тульской области Главного управления Банка России по Центральному федеральному округу, Тульский филиал АО «АБ «РОССИЯ»	деятельность, уровень-6 В Дилерская деятельность, уровень – 6 С Деятельность по управлению ценными бумагами, уровень – 6 D Клиринговая деятельность (деятельность по определению взаимных обязательств), уровень-6 Е Депозитарная деятельность, уровень-6 F Деятельность по ведению реестра владельцев ценных бумаг, уровень 6 G Деятельность по организации торговли на финансовом рынке, уровень-6	
--	---	---	--

Профессиональные компетенции профиля и индикаторы их достижения:

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижений профессиональных компетенций профиля
Способность выполнять профессиональные обязанности в процессе текущей деятельности институтов финансового рынка, финансовых департаментов компаний, эффективно организовывать их деятельность, обладая навыками решения проблем банковского дела, финансов,	1. Демонстрирует выполнение профессиональных обязанностей в процессе текущей деятельности финансово-кредитных институтов, иных организаций различных отраслей экономики, финансовых органов, публично-правовых образований. 2. Проводит критический анализ реализуемых

экономики и бизнес-аналитики (ПКП-1)	в организациях финансовых и кредитных услуг и разрабатывает новые, продвигая их на российском и международном финансовом рынке. 3. Выполняет проектные и финансово-экономические задачи в профессиональной деятельности на основе навыков решения проблем банковского дела, финансов, экономики и бизнес-аналитики.
Способность готовить информационно-аналитическое обеспечение деятельности банков и финансовых институтов, организаций различных отраслей экономики, разрабатывать прогнозы и планы, осуществлять мониторинг, анализ и контроль за ходом их выполнения (ПКП-2)	1. Применяет современные методы анализа и оценки деятельности организаций, в том числе институтов финансового рынка для выявления тенденций их развития с учетом складывающейся макроэкономической ситуации. 2. Демонстрирует определение эффективных направлений развития финансово-кредитных институтов, иных организаций различных отраслей экономики на основе формирования прогнозов, стратегий и планов их деятельности. 3. Демонстрирует умение осуществлять мониторинг реализации прогнозов, стратегий и планов деятельности институтов финансово-кредитной сферы, иных организаций различных отраслей экономики и контролировать их выполнение.
Способность рассчитывать, анализировать, интерпретировать состояние и тенденции развития финансового рынка, осуществлять консультирование его участников, в том числе на основе зарубежного опыта (ПКП-3)	1. Демонстрирует владение отдельными инструментами и методами финтеха для расширения профессиональных задач на микро- и макроуровне, в том числе на уровне финансового рынка и отдельных его институтов. 2. Демонстрирует понимание сущности и природы рисков денежно-кредитной и финансовой сферы. 3. Владеет методами анализа и оценки рисков деятельности организаций, в том числе финансово-кредитных, и предлагает решения по их минимизации в контексте достижения финансовой стабильности, применяет финансовые инструменты для минимизации потерь финансово-кредитных институтов, иных организаций различных отраслей экономики, финансовых органов, публично-правовых организаций. 4. Демонстрирует знание зарубежного опыта регулирования финансово-кредитной сферы и ее институтов в целях достижения финансовой стабильности и обеспечения экономического роста.

Профессиональные компетенции профиля «Финансы и инвестиции» сформированы на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы бакалавриата (как правило, 6 уровень квалификации):

Наименование направления подготовки с указанием профилей программы бакалавриата	Наименование профессиональных стандартов и(или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей социальных партнеров	Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы бакалавриата, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
Направление подготовки 38.03.01 Экономика, образовательная программа «Экономика и финансы», профиль программы бакалавриата «Финансы и инвестиции»	Специалист по финансовому консультированию, приказ Минтруда России от 19.03.2015 № 167н, зарегистрирован Минюстом России 09.04.2015, рег. № 36805 Специалист по работе с инвестиционными проектами, приказ Минтруда России от 25.09.2018 № 239н, зарегистрирован Минюстом России 08.05.2018, рег. № 51016 Специалист рынка ценных бумаг, приказ Минтруда России от 23.03.2015 № 184н, зарегистрирован Минюстом России 03.04.2015, рег. № 36712	А Консультирование клиентов по использованию финансовых продуктов и услуг, уровень - 6 А Подготовка инвестиционного проекта, уровень - 6 С Деятельность по управлению ценными бумагами, уровень – 6	- способность исследовать современное состояние и выявлять тенденции развития корпоративных и общественных финансов путем анализа финансово-экономической информации с использованием современных методов и информационных технологий (ПКП-1); - способность разрабатывать обоснованные финансовые и инвестиционные решения, направленные на рост стоимости организации (ПКП-2); - способность собирать и обобщать данные, необходимые для характеристики и оценки последствий реализации основных

Специалист по управлению рисками, приказ Минтруда России от 30.08.2018 № 564н, зарегистрирован Минюстом России 17.09.2018, рег.№ 52177 ПАО Сбербанк, Правительство Тульской области, Управление Федеральной налоговой службы по Тульской области, Отделение по Тульской области Главного управления Банка России по Центральному федеральному округу, Тульский филиал АО «АБ «РОССИЯ», Управление Федерального Казначейства по Тульской области	А Разработка отдельных функциональных направлений управления рисками, уровень - 6	направлений государственной финансовой и инвестиционной политики (ПКП-3); - способность исследовать современное состояние и выявлять тенденции развития финансового рынка, интерпретировать полученные данные для обеспечения эффективной деятельности экономических субъектов (ПКП-4).
--	--	---

Профессиональные компетенции профиля и индикаторы их достижения:

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижений профессиональных компетенций профиля
Способность исследовать современное состояние и выявлять тенденции развития корпоративных и общественных финансов путем анализа финансово-экономической информации с использованием современных методов и информационных технологий (ПКП-1)	1. Систематизирует, структурирует и анализирует финансово-экономическую информацию, характеризующую современное состояние и тенденции развития корпоративных и общественных финансов, финансовых рынков. 2. Применяет профессиональные знания, современные методы и информационные технологии для прогнозирования развития

	корпоративных и общественных финансов.
Способность разрабатывать обоснованные финансовые и инвестиционные решения, направленные на рост стоимости организации (ПКП-2)	1. Применяет современные методы и методики для обоснования финансовых и инвестиционных решений, направленных на рост стоимости организации. 2. Предлагает финансовые и инвестиционные решения, направленные на рост стоимости организации. 3. Использует современные информационные технологии для разработки и обоснования финансовых и инвестиционных решений.
Способность собирать и обобщать данные, необходимые для характеристики и оценки последствий реализации основных направлений государственной финансовой и инвестиционной политики (ПКП-3)	1. Систематизирует и оценивает статистическую информацию и результаты научных исследований, характеризующие основные направления государственной финансовой и инвестиционной политики. 2. Анализирует финансово-экономическую информацию и нормативно-правовую базу и применяет полученные результаты для оценки последствий реализации основных направлений государственной финансовой и инвестиционной политики.
Способность исследовать современное состояние и выявлять тенденции развития финансового рынка, интерпретировать полученные данные для обеспечения эффективной деятельности экономических субъектов (ПКП-4)	1. Применяет современный инструментальный анализа и оценки информации о современном состоянии финансового рынка и его секторов. 2. Использует полученные данные о состоянии и тенденциях развития финансового рынка и его секторов для обеспечения эффективной деятельности экономических субъектов.

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы – Силуанов Антон Германович, д.э.н.

Образовательный процесс осуществляется в Тульском филиале Финуниверситета. Выпускающая кафедра «Финансы и учет». Заведующий кафедрой – Мясникова Елена Борисовна, к.э.н., доцент.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на

русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Учебные аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде организации.

Электронная информационно-образовательная среда обеспечивает доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), программ практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, формирование электронного портфолио обучающегося.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание

государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования — программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

38.03.01 «Экономика», программа «Финансы и кредит» (2020, 2019)

Образовательная программа высшего образования — программа бакалавриата, реализуемая Тульским филиалом Финуниверситетом по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (далее — программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность:

08 Финансы и экономика (в экономических, финансовых, маркетинговых службах организаций финансового и реального секторов экономики, органов государственной власти и местного самоуправления).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объекты профессиональной деятельности: поведение хозяйствующих субъектов, их затраты и результаты, рынки товаров (услуг, работ), финансовые рынки, бизнес - процессы, информационные потоки, финансовые операции.

Профессиональная деятельность выпускников, освоивших программы бакалавриата включает: работу в экспертно-аналитических службах (центры экономического анализа, государственный сектор, общественные организации), рейтинговые агентства, финансовом секторе (банки, небанковские кредитные организации, микрофинансовые организации, операторы платежных систем, брокерско-дилерские компании, управляющие компании, акционерные инвестиционные фонды, депозитарии, клиринговые организации, организаторы торговли на финансовом рынке, регистраторы, страховые компании, фондовые биржи), консалтинге, IT - индустрии, реальном секторе экономики (промышленность, сельское хозяйство, связь и средства массовой информации, сервис и оказание услуг населению, строительство, здравоохранение, юриспруденция, международная торговля и др.), а также в научных и образовательных организациях.

Программа направлена на подготовку кадров для работы в организациях - участниках финансового рынка, прежде всего, в кредитных организациях (банках и небанковских кредитных организациях), некредитных финансовых

организациях, в органах регулирования финансового рынка, инвестиционных компаниях, ПИФах, на бирже, а также в финансовых департаментах компаний различных отраслей экономики.

Обучение студентов осуществляется с использованием новых технологий (интерактивные лекции, мозговой штурм, выполнение группового творческого задания, кейсов, панельных дискуссий).

Большое внимание уделяется научно-исследовательской работе студентов, основные направления которой: разработка новых банковских продуктов и технологий, финансовых инструментов, обеспечивающих управление риском и доходностью, совершенствование денежно-кредитных механизмов регулирования экономики и управления финансовыми потоками, развитие платежных систем, торговой и учетно-расчетной инфраструктуры финансового рынка.

Особое внимание уделяется сближению в учебном процессе теории и практики, а также учету требований работодателей к выпускникам образовательной программы. Это обеспечивается за счет привлечения к учебному процессу специалистов-практиков из ведущих банков, финансовых подразделений крупнейших российских компаний и органов государственного и муниципального управления.

Особая роль в образовательной программе отводится формированию у студентов профессиональных компетенций профиля, сформированных на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы бакалавриата (как правило, 6 уровень квалификации) и на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом профиля программы бакалавриата:

Наименование направления подготовки с указанием профилей программ бакалавриата	Наименование профессиональных стандартов и(или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей социальных партнеров	Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы бакалавриата, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
Направление подготовки 38.03.01	Специалист по финансовому консультированию,	А Консультирование клиентов по использованию	- способность выполнять профессиональные обязанности по

Экономика, профиль программы бакалавриата «Финансы и кредит»	приказ Минтруда России от 19.03.2015 № 167н, зарегистрирован Минюстом России, рег. № 36805	финансовых продуктов и услуг, уровень - 6	осуществлению текущей деятельности финансово-кредитных институтов, разрабатывать современные финансовые и кредитные услуги и продукты, реализовывать их на российском и международном финансовых рынках (ПКП-1);
	Специалист по корпоративному кредитованию, приказ Минтруда России от 19.03.2015 № 174н, зарегистрирован Минюстом России 08.04.2015, рег. № 36770	А Обеспечение проведения сделок кредитования корпоративных заемщиков, уровень - 6	- способность готовить информационно-аналитическое обеспечение для разработки прогнозов, стратегий и планов деятельности финансово-кредитных институтов; осуществлять их мониторинг, анализировать и контролировать ход их выполнения (ПКП-2);
	Специалист по потребительскому кредитованию, приказ Минтруда России от 14.11.2016 № 646н, зарегистрирован Минюстом России 24.11.2016, рег. № 44422	С Организация эффективной деятельности подразделения, осуществляющее потребительское кредитование, уровень - 6	- способность готовить мотивированные обоснования принятия управленческих решений по кругу операций, выполняемых финансово-кредитными институтами (ПКП-3);
	Специалист рынка ценных бумаг, приказ Минтруда России от 23.03.2015 № 184н, зарегистрирован Минюстом России 03.04.2015, рег. № 36712	А Брокерская деятельность, уровень - 6 В Дилерская деятельность, уровень - 6 С Деятельность по управлению ценными бумагами, уровень - 6 D Клиринговая деятельность (деятельность по определению взаимных обязательств), уровень - 6 Е Депозитарная деятельность, уровень - 6 F Деятельность по ведению реестра владельцев ценных бумаг, уровень - 6 G Деятельность по	рассчитывать, анализировать и интерпретировать информацию необходимую для выявления тенденций в функционировании и развитии финансового сектора и хозяйствующих субъектов (ПКП-4); - способность анализировать и оценивать риски

	Специалист по страхованию, приказ Минтруда России от 23.03.2015 № 186н, зарегистрирован Минюстом России 08.04.2015, рег.№ 36775 Страховой брокер, приказ Минтруда России от 10.03.2015 г. №155н, зарегистрирован Минюстом России 01.04.2015, рег.№ 36686 ПАО Сбербанк, правительство Тульской области, Управление Федеральной налоговой службы по Тульской области, отделение по Тульской области Главного управления Банка России по Центральному федеральному округу, Тульский филиал АО «АБ «РОССИЯ»	организации торговли на финансовом рынке, уровень – 6 А Заключение договоров страхования (перестрахования), уровень - 6 В Урегулирование убытков по договорам страхования (перестрахования), уровень – 6 А Взаимодействие с потребителями и поставщиками страховых (перестраховочных) услуг, уровень – 6 В Разработка и обеспечение реализации программы страхования (перестрахования), уровень – 6 С Урегулирование убытков, уровень – 6	денежно-кредитной и финансовой сферы, разрабатывать и осуществлять мероприятия по их снижению, оценивать эффективность использования финансовых инструментов для минимизации финансовых потерь как на макроуровне, так и в деятельности финансово-кредитных институтов (ПКП-5); - способность использовать зарубежный опыт в целях совершенствования финансово-кредитного механизма в Российской Федерации и обеспечения финансовой стабильности национальной экономики (ПКП-6); - способность осуществлять разработку и реализацию рекомендаций по повышению эффективности деятельности финансово-кредитных институтов, а также государственных органов в сфере денежно-кредитных и финансовых отношений (ПКП-7).
--	--	---	---

Профессиональные компетенции профиля и индикаторы их достижения:

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижений профессиональных компетенций профиля
Способность выполнять профессиональные	1. Демонстрирует способность выполнять

обязанности по осуществлению текущей деятельности финансово-кредитных институтов, разрабатывать современные финансовые и кредитные услуги и продукты, реализовывать их на российском и международном финансовых рынках (ПКП-1)	профессиональные обязанности в процессе текущей деятельности как институтов финансового рынка, так и финансовых департаментов компаний различных отраслей экономики. 2. Проводит критический анализ применяемых организациями финансовых и кредитных услуг. 3. Демонстрирует способность разрабатывать новые финансовые и кредитные услуги, продвигать и реализовывать их на финансовом рынке. 4. Разрабатывает эффективные направления деятельности различных подразделений институтов финансового рынка и финансовых департаментов компаний.
Способность готовить информационно-аналитическое обеспечение для разработки прогнозов, стратегий и планов деятельности финансово-кредитных институтов; осуществлять их мониторинг, анализировать и контролировать ход их выполнения (ПКП-2)	1. Владеет современными инструментами и методами анализа деятельности институтов финансового рынка. 2. Демонстрирует освоение инструментов Финтех. 3. Демонстрирует умение формировать информационно-аналитическое обеспечение разработки различных прогнозов и планов деятельности организаций. 4. Владеет методами мониторинга, анализа и контроля хода выполнения планов деятельности организаций.
Способность готовить мотивированные обоснования принятия управленческих решений по кругу операций, выполняемых финансово-кредитными институтами (ПКП-3)	1. Применяет современные методы анализа и оценки информации для выявления тенденций развития финансового рынка. 2. Демонстрирует умение оказывать услуги по финансовому консультированию в контексте достижения финансовой стабильности как институтов финансового рынка, так и организаций иных сфер экономики.
Способность рассчитывать, анализировать и интерпретировать информацию необходимую для выявления тенденций в функционировании и развитии финансового сектора и хозяйствующих субъектов (ПКП-4)	1. Применяет современные методы анализа и оценки информации для выявления тенденций развития финансового рынка. 2. Демонстрирует умение оказывать услуги по финансовому консультированию в контексте достижения финансовой стабильности как институтов финансового рынка, так и организаций иных сфер экономики.
Способность анализировать и оценивать риски денежно-кредитной и финансовой сферы, разрабатывать и осуществлять мероприятия по их снижению, оценивать эффективность	1. Демонстрирует способность анализировать основные направления денежно-кредитной и бюджетно-налоговой политик государства, оценивать риски при их реализации.

использования финансовых инструментов для минимизации финансовых потерь как на макроуровне, так и в деятельности финансово-кредитных институтов (ПКП-5)	2. Владеет методами, способами и средствами получения, обработки и анализа информации, необходимой для проведения финансово-экономических расчетов с целью оценки эффективности использования финансовых ресурсов на макро- и микроуровне.
Способность использовать зарубежный опыт в целях совершенствования финансово-кредитного механизма в Российской Федерации и обеспечения финансовой стабильности национальной экономики (ПКП-6)	1. Применяет современные методы анализа и оценки зарубежного опыта развития как национальных рынков, так и мирового финансового рынка. 2. Демонстрирует умение использовать лучшие практики развития как национальных рынков, так и мирового финансового рынка в целях совершенствования финансово-кредитного механизма в Российской Федерации и обеспечения финансовой стабильности национальной экономики.
Способности осуществлять разработку и реализацию рекомендаций по повышению эффективности деятельности финансово-кредитных институтов, а также государственных органов в сфере денежно-кредитных и финансовых отношений (ПКП-7)	1. Применяет современные методы анализа и оценки информации для выявления особенности текущего состояния и проблемы функционирования сферы государственных и муниципальных финансов. 2. Демонстрирует умение анализировать и интерпретировать данные статистики и официальные данные государственных органов законодательной и исполнительной власти о состоянии и развитии сферы государственных и муниципальных финансов. 3. Разрабатывает эффективные направления повышения эффективности деятельности органов государственной власти и органов местного самоуправления в сфере управления государственными и муниципальными финансами.

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы - Абрамова Марина Александровна, д.э.н., профессор, заместитель руководителя Департамента финансовых рынков и банков.

Образовательный процесс осуществляется в Тульском филиале Финуниверситета. Выпускающая кафедра «Финансы и учет». Заведующий кафедрой – Мясникова Елена Борисовна, к.э.н., доцент.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий всех видов, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования — программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки

России.

38.03.01 «Экономика», образовательная программа «Бизнес-анализ, налоги и аудит», профиль «Учет, анализ и аудит» (2023, 2022)

Образовательная программа высшего образования - программа бакалавриата «Бизнес-анализ, налоги и аудит», реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (далее - программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность:

08 Финансы и экономика (в экономических, финансовых, маркетинговых службах организаций финансового и реального секторов экономики, органов государственной власти и местного самоуправления).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объекты профессиональной деятельности: поведение хозяйствующих субъектов, их затраты и результаты, рынки товаров (услуг, работ), финансовые рынки, бизнес - процессы, информационные потоки, финансовые операции.

Профессиональная деятельность выпускников, освоивших программы бакалавриата включает: работу в экспертно-аналитических службах (центры экономического анализа, государственный сектор, общественные организации), рейтинговые агентства, финансовом секторе (банки, небанковские кредитные организации, микрофинансовые организации, операторы платежных систем, брокерско-дилерские компании, управляющие компании, акционерные инвестиционные фонды, депозитарии, клиринговые организации, организаторы торговли на финансовом рынке, регистраторы, страховые компании, фондовые биржи), консалтинге, IT - индустрии, реальном секторе экономики (промышленность, сельское хозяйство, связь и средства массовой информации, сервис и оказание услуг населению, строительство, здравоохранение, юриспруденция, международная торговля и др.), а также в научных и образовательных организациях.

Программа направлена на подготовку кадров международного уровня на основе внедрения в учебный процесс достижений науки и передовой практики в области бухгалтерского, финансового и управленческого учета, экономического анализа и аудита. Программа ориентирована на органичное сочетание лучших

традиций отечественной высшей школы с новыми требованиями, которые диктуются процессами глобализации и развития «экономики, основанной на знаниях», она предполагает знание российских и международных стандартов бухгалтерского учета, финансовой отчетности и аудита.

В процессе изучения обязательных дисциплин программы широко используются интерактивные и компьютерные технологии обучения: деловые игры, дискуссии, работа в группах, мозговой штурм и др. Широко используются интерактивные технические средства обучения: мультимедийное оборудование, интерактивные доски и пр.

Наряду с традиционной формой обучения большое внимание уделяется самостоятельной работе, которая осуществляется в рамках научно-исследовательской работы по таким направлениям, как реформирование отечественного учета в соответствии с требованиями МСФО, развитие управленческого учета, управленческий анализ, финансовый анализ, учетно-аналитическое и контрольное обеспечение инновационного и устойчивого развития экономических субъектов, внедрение в практику международных стандартов аудита. Проблематика НИР отвечает потребностям развития национальной экономики России.

Основными потребителями выпускников - специалистов на рынке труда являются учетно-аналитические и контрольные службы коммерческих корпораций, бюджетных и некоммерческих организаций, органов власти, финансовых структур, аудиторские и консалтинговые фирмы.

Особая роль в образовательной программе отводится формированию у студентов профессиональных компетенций профиля, сформированных на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы бакалавриата (как правило, 6 уровень квалификации), и на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом профиля программы бакалавриата

Наименование направления подготовки с указанием профиля программы бакалавриата	Наименование профессиональных стандартов и(или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее - уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей -	Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы бакалавриата, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
--	---	---	--

		социальных партнеров	
Направление подготовки 38.03.01 - Экономика, образовательная программа «Бизнес-анализ, налоги и аудит», профиль программы бакалавриата «Учет, анализ и аудит»	Бухгалтер, приказ Минтруда России от 21.02.2019 № 103н, зарегистрирован Минюстом России 25.03.2019, рег.№ 54154. Аудитор, приказ Минтруда России от 19.10.2015 № 728н, зарегистрирован Минюстом России 23.11.2015, рег.№ 39802 Коммерческие организации: АО «ИНВЭК», ООО «Аудитцентр», АО «АК «Туламашзавод», Филиал АО «Газэнергосервис» - завод «РТО», АО «Внешстрой», ООО «Консалт-Аудит», ООО «АудитСоюз», ООО «Аудит-центр», ООО «1 Бухгалтерский Центр», ООО «Тульский городской ломбард», ООО «Региональная транспортная компания», ООО фирма «Спецметаллы», АО «Машиностроительный завод «Штамп»», ООО Группа компаний «Ав- тошина», АО «Тулаточ- маш», ООО «Строительные машины».	В Составление и представление бухгалтерской (финансовой) отчетности экономического субъекта, уровень-6 В Выполнение аудиторского задания и оказание прочих услуг, связанных с аудиторской деятельностью, уровень-6	• способность к применению в профессиональной деятельности российских и международных нормативных документов (ПКП-1); • способность к организации и ведению бухгалтерского финансового и управленческого учета в экономических субъектах (ПКП-2); • способность к применению методов экономического анализа, подготовки и представления аналитических обзоров и обоснований, помогающих сформировать профессиональное суждение при принятии управленческих решений на уровне экономических субъектов (ПКП-3); • способность к подготовке и проведению аудиторских проверок, осуществлению контрольных процедур и организации системы внутреннего контроля в организациях разного профиля и организационно- правовых форм

			(ПКП-4); • способность к использованию специальных программных продуктов, применяемых для выполнения бухгалтерско-аналитических и контрольных функций в экономическом субъекте (ПКП-5).
--	--	--	--

Профессиональные компетенции профиля и индикаторы их достижения:

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижений профессиональных компетенций профиля
Способность к применению в профессиональной деятельности российских и международных нормативных документов (ПКП-1)	1. Демонстрирует знания российских и международных нормативных документов для решения задач профессиональной деятельности
Способность к организации и ведению бухгалтерского финансового и управленческого учета в экономических субъектах (ПКП-2)	1. Организует и ведет бухгалтерский учет в экономических субъектах. 2. Формирует показатели финансовой отчетности для составления отчетных форм экономических субъектов.
Способность к применению методов экономического анализа, подготовки и представления аналитических обзоров и обоснований, помогающих сформировать профессиональное суждение при принятии управленческих решений на уровне экономических субъектов (ПКП-3)	1. Применяет методы экономического анализа, подготовки и представления аналитических обзоров для принятия управленческих решений на уровне экономических субъектов.
Способность к подготовке и проведению аудиторских проверок, осуществлению контрольных процедур и организации системы внутреннего контроля в организациях разного профиля и организационно-правовых форм (ПКП-4)	1. Осуществляет подготовку аудиторских проверок, контрольных процедур. 2. Использует навыки проведения аудиторских проверок и контрольных процедур в экономических субъектах. 3. Использует знания элементов системы внутреннего контроля для ее формирования в организациях разного профиля и организационно-правовых форм.

Способность к использованию специальных программных продуктов, применяемых для выполнения бухгалтерско-аналитических и контрольных функций в экономическом субъекте (ПКП-5)	1. Использует специальные программные продукты для выполнения бухгалтерско-аналитических и контрольных функций в экономическом субъекте. 2. Демонстрирует владение специальными программными продуктами, применяемых для выполнения бухгалтерско-аналитических и контрольных функций в экономическом субъекте.
---	--

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководители образовательной программы - Мишустин Михаил Владимирович, д.э.н.; Засько Вадим Николаевич, д.э.н., профессор.

Выпускающая кафедра – «Финансы и учет», заведующий кафедрой – Мясникова Елена Борисовна, к.э.н., доцент.

Образовательный процесс осуществляется в Тульском филиале Финуниверситета.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной

подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Учебные аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде организации.

Электронная информационно-образовательная среда обеспечивает доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), программ практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, формирование электронного портфолио обучающегося.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования — программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

38.03.01 «Экономика», образовательная программа «Налоги, аудит и бизнес-анализ», профиль «Учет, анализ и аудит» (2021)

Образовательная программа высшего образования - программа бакалавриата «Налоги, аудит и бизнес-анализ», реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (далее - программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность:

08 Финансы и экономика (в экономических, финансовых, маркетинговых службах организаций финансового и реального секторов экономики, органов государственной власти и местного самоуправления).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объекты профессиональной деятельности: поведение хозяйствующих субъектов, их затраты и результаты, рынки товаров (услуг, работ), финансовые рынки, бизнес - процессы, информационные потоки, финансовые операции.

Профессиональная деятельность выпускников, освоивших программы бакалавриата включает: работу в экспертно-аналитических службах (центры экономического анализа, государственный сектор, общественные организации), рейтинговые агентства, финансовом секторе (банки, небанковские кредитные организации, микрофинансовые организации, операторы платежных систем, брокерско-дилерские компании, управляющие компании, акционерные инвестиционные фонды, депозитарии, клиринговые организации, организаторы торговли на финансовом рынке, регистраторы, страховые компании, фондовые биржи), консалтинге, IT - индустрии, реальном секторе экономики (промышленность, сельское хозяйство, связь и средства массовой информации, сервис и оказание услуг населению, строительство, здравоохранение, юриспруденция, международная торговля и др.), а также в научных и образовательных организациях.

Программа направлена на подготовку кадров международного уровня на основе внедрения в учебный процесс достижений науки и передовой практики в области бухгалтерского, финансового и управленческого учета, экономического анализа и аудита. Программа ориентирована на органичное сочетание лучших традиций отечественной высшей школы с новыми требованиями, которые диктуются процессами глобализации и развития «экономики, основанной на знаниях», она предполагает знание российских и международных стандартов бухгалтерского учета, финансовой отчетности и аудита.

В процессе изучения обязательных дисциплин программы широко используются интерактивные и компьютерные технологии обучения: деловые игры, дискуссии, работа в группах, мозговой штурм и др. Широко используются интерактивные технические средства обучения: мультимедийное оборудование, интерактивные доски и пр.

Наряду с традиционной формой обучения большое внимание уделяется самостоятельной работе, которая осуществляется в рамках научно-исследовательской работы по таким направлениям, как реформирование отечественного учета в соответствии с требованиями МСФО, развитие

управленческого учета, управленческий анализ, финансовый анализ, учетно-аналитическое и контрольное обеспечение инновационного и устойчивого развития экономических субъектов, внедрение в практику международных стандартов аудита. Проблематика НИР отвечает потребностям развития национальной экономики России.

Основными потребителями выпускников - специалистов на рынке труда являются учетно-аналитические и контрольные службы коммерческих корпораций, бюджетных и некоммерческих организаций, органов власти, финансовых структур, аудиторские и консалтинговые фирмы.

Особая роль в образовательной программе отводится формированию у студентов профессиональных компетенций профиля, сформированных на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы бакалавриата (как правило, 6 уровень квалификации), и на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом профиля программы бакалавриата:

Наименование направления подготовки с указанием профилей программ бакалавриата	Наименование профессиональных стандартов и(или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее - уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей - социальных партнеров	Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы бакалавриата, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
Направление подготовки 38.03.01 - Экономика, образовательная программа «Налоги, аудит и бизнес-анализ», профиль программы бакалавриата «Учет, анализ и аудит»	Бухгалтер, приказ Минтруда России от 21.02.2019 № 103н, зарегистрирован Минюстом России 25.03.2019, рег.№ 54154. Аудитор, приказ Минтруда России от 19.10.2015 № 728н, зарегистрирован Минюстом России 23.11.2015,	В Составление и представление бухгалтерской (финансовой) отчетности экономического субъекта, уровень-6 В Выполнение аудиторского задания и оказание прочих услуг, связанных с аудиторской деятельностью,	- способность к применению в профессиональной деятельности российских и международных нормативных документов (ПКП-1); - способность к организации и ведению бухгалтерского финансового и управленческого

	рег.№ 39802 Коммерческие организации: АО «ИНВЭК», ООО «Аудитцентр», АО «АК «Туламашзавод», Филиал АО «Газэнергосервис» - завод «РТО», АО «Внешстрой», ООО «Консалт-Аудит», ООО «АудитСоюз», ООО «Аудит-центр», ООО «1 Бухгалтерский Центр», ООО «Тульский городской ломбард», ООО «Региональная транспортная компания», ООО фирма «Спецметаллы», АО «Машиностроительный завод «Штамп»», ООО Группа компаний «Автошина», АО «Тулаточмаш», ООО «Строительные машины».	уровень-6	учета в экономических субъектах (ПКП-2); - способность к применению методов экономического анализа, подготовки и представления аналитических обзоров и обоснований, помогающих сформировать профессиональное суждение при принятии управленческих решений на уровне экономических субъектов (ПКП-3); - способность к подготовке и проведению аудиторских проверок, осуществлению контрольных процедур и организации системы внутреннего контроля в организациях разного профиля и организационно-правовых форм (ПКП-4); - способность к использованию специальных программных продуктов, применяемых для выполнения бухгалтерско-аналитических и контрольных функций в
--	---	------------------	---

			экономическом субъекте (ПКП-5).
--	--	--	---------------------------------

Профессиональные компетенции профиля и индикаторы их достижения:

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижений профессиональных компетенций профиля
Способность к применению в профессиональной деятельности российских и международных нормативных документов (ПКП-1)	1. Демонстрирует знания российских и международных нормативных документов для решения задач профессиональной деятельности
Способность к организации и ведению бухгалтерского финансового и управленческого учета в экономических субъектах (ПКП-2)	1. Организует и ведет бухгалтерский учет в экономических субъектах. 2. Формирует показатели финансовой отчетности для составления отчетных форм экономических субъектов.
Способность к применению методов экономического анализа, подготовки и представления аналитических обзоров и обоснований, помогающих сформировать профессиональное суждение при принятии управленческих решений на уровне экономических субъектов (ПКП-3)	1. Применяет методы экономического анализа, подготовки и представления аналитических обзоров для принятия управленческих решений на уровне экономических субъектов.
Способность к подготовке и проведению аудиторских проверок, осуществлению контрольных процедур и организации системы внутреннего контроля в организациях разного профиля и организационно-правовых форм (ПКП-4)	1. Осуществляет подготовку аудиторских проверок, контрольных процедур. 2. Использует навыки проведения аудиторских проверок и контрольных процедур в экономических субъектах. 3. Использует знания элементов системы внутреннего контроля для ее формирования в организациях разного профиля и организационно-правовых форм.
Способность к использованию специальных программных продуктов, применяемых для выполнения бухгалтерско-аналитических и контрольных функций в экономическом субъекте (ПКП-5)	1. Использует специальные программные продукты для выполнения бухгалтерско-аналитических и контрольных функций в экономическом субъекте. 2. Демонстрирует владение специальными программными продуктами, применяемых для выполнения бухгалтерско-аналитических и контрольных функций в экономическом субъекте.

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководители образовательной программы - Мишустин Михаил Владимирович, д.э.н.; Засько Вадим Николаевич, д.э.н., профессор.

Образовательный процесс осуществляется в Тульском филиале Финуниверситета. Выпускающая кафедра – «Финансы и учет», заведующий кафедрой – МЯсникова Е.Б., к.э.н., доцент.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Учебные аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде организации.

Электронная информационно-образовательная среда обеспечивает доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), программ практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, формирование электронного портфолио обучающегося.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования — программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

38.03.01 «Экономика», профиль «Учет, анализ и аудит» (2020, 2019)

Образовательная программа высшего образования — программа бакалавриата, реализуемая Тульским филиалом Финуниверситетом по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (далее — программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность:

08 Финансы и экономика (в экономических, финансовых, маркетинговых службах организаций финансового и реального секторов экономики, органов государственной власти и местного самоуправления).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объекты профессиональной деятельности: поведение хозяйствующих субъектов, их затраты и результаты, рынки товаров (услуг, работ), финансовые

рынки, бизнес - процессы, информационные потоки, финансовые операции.

Профессиональная деятельность выпускников, освоивших программы бакалавриата включает: работу в экспертно-аналитических службах (центры экономического анализа, государственный сектор, общественные организации), рейтинговые агентства, финансовом секторе (банки, небанковские кредитные организации, микрофинансовые организации, операторы платежных систем, брокерско-дилерские компании, управляющие компании, акционерные инвестиционные фонды, депозитарии, клиринговые организации, организаторы торговли на финансовом рынке, регистраторы, страховые компании, фондовые биржи), консалтинге, IT — индустрии, реальном секторе экономики (промышленность, сельское хозяйство, связь и средства массовой информации, сервис и оказание услуг населению, строительство, здравоохранение, юриспруденция, международная торговля и др.), а также в научных и образовательных организациях.

Программа направлена на подготовку кадров международного уровня на основе внедрения в учебный процесс достижений науки и передовой практики в области бухгалтерского, финансового и управленческого учета, экономического анализа и аудита. Программа ориентирована на органичное сочетание лучших традиций отечественной высшей школы с новыми требованиями, которые диктуются процессами глобализации и развития «экономики, основанной на знаниях», она предполагает знание российских и международных стандартов бухгалтерского учета, финансовой отчетности и аудита.

Обучение студентов осуществляется с использованием новых технологий электронного обучения студентов (видеолекции, образовательные видеоролики, виртуальные доски, онлайн-консультации, вебинары, видеоконференции, онлайн-тестирование, использование библиотечных сервисов), способствующих более комплексному и всестороннему изучению материала.

Наряду с традиционной формой обучения большое внимание уделяется самостоятельной работе, которая осуществляется в рамках научно-исследовательской работы по таким направлениям, как реформирование отечественного учета в соответствии с требованиями МСФО, развитие управленческого учета, управленческий анализ, финансовый анализ, учетно-аналитическое и контрольное обеспечение инновационного и устойчивого развития экономических субъектов, внедрение в практику международных стандартов аудита. Проблематика НИР отвечает потребностям развития национальной экономики России.

Основными потребителями выпускников - специалистов на рынке труда являются учетно-аналитические и контрольные службы коммерческих корпораций, бюджетных и некоммерческих организаций, органов власти, финансовых структур, аудиторские и консалтинговые фирмы.

Особая роль в образовательной программе отводится формированию у студентов профессиональных компетенций профиля, сформированных на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности

выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы бакалавриата (как правило, 6 уровень квалификации) и на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом профиля программы бакалавриата:

Наименование направления подготовки с указанием профилей программ бакалавриата	Наименование профессиональных стандартов и(или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее - уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей - социальных партнеров	Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы бакалавриата, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
Направление подготовки 38.03.01 - Экономика, профиль программы бакалавриата «Учет, анализ и аудит»	Бухгалтер, приказ Минтруда России от 21.02.2019 № 103н, зарегистрирован Минюстом России 25.03.2019, рег.№ 54154. Аудитор, приказ Минтруда России от 19.10.2015 № 728н, зарегистрирован Минюстом России 23.11.2015, рег. № 39802. Коммерческие организации (ПАО «ИНВЭК», ООО «Аудитцентр», АО «АК «Туламашзавод», Филиал АО «Газэнергосервис» - завод «РТО», АО «Внешстрой», ООО «Консалт-аудит», аудиторской компании	В Составление и представление финансовой отчетности экономического субъекта, уровень-6 В Выполнение аудиторского задания и оказание прочих услуг, связанных с аудиторской деятельностью, уровень-6	- способность к применению в профессиональной деятельности российских и международных нормативных документов (ПКП-1); - способность к организации и ведению бухгалтерского финансового и управленческого учета в экономических субъектах (ПКП-2); - способность к применению методов экономического анализа, подготовки и представления аналитических обзоров и обоснований, помогающих сформировать профессиональное суждение при принятии

	«АудитСоюз», ООО «Тульский городской ломбард», ООО «Региональная транспортная компания», ООО «Тульский торговый дом», ООО фирма «Спецметаллы»).		управленческих решений на уровне экономических субъектов (ПКП-3); - способность к подготовке и проведению аудиторских проверок, осуществлению контрольных процедур и организации системы внутреннего контроля в организациях разного профиля и организационно- правовых форм (ПКП-4); - способность к использованию специальных программных продуктов, применяемых для выполнения бухгалтерско- аналитических и контрольных функций в экономическом субъекте (ПКП-5).
--	---	--	--

Профессиональные компетенции профиля и индикаторы их достижения:

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижений профессиональных компетенций профиля
Способность к применению в профессиональной деятельности российских и международных нормативных документов (ПКП-1)	1. Демонстрирует знания российских и международных нормативных документов для решения задач профессиональной деятельности
Способность к организации и ведению бухгалтерского финансового и управленческого учета в экономических субъектах (ПКП-2)	1. Организует и ведет бухгалтерский учета в экономических субъектах. 2. Формирует показатели финансовой отчетности для составления отчетных форм экономических субъектов.

Способность к применению методов экономического анализа, подготовки и представления аналитических обзоров и обоснований, помогающих сформировать профессиональное суждение при принятии управленческих решений на уровне экономических субъектов (ПКП-3)	1. Применяет методы экономического анализа, подготовки и представления аналитических обзоров для принятия управленческих решений на уровне экономических субъектов.
Способность к подготовке и проведению аудиторских проверок, осуществлению контрольных процедур и организации системы внутреннего контроля в организациях разного профиля и организационно-правовых форм (ПКП-4)	1. Осуществляет подготовку аудиторских проверок, контрольных процедур. 2. Использует навыки проведения аудиторских проверок и контрольных процедур в экономических субъектах. 3. Использует знания элементов системы внутреннего контроля для ее формирования в организациях разного профиля и организационно-правовых форм.
Способность к использованию специальных программных продуктов, применяемых для выполнения бухгалтерско-аналитических и контрольных функций в экономическом субъекте (ПКП-5)	1. Использует специальные программные продукты для выполнения бухгалтерско-аналитических и контрольных функций в экономическом субъекте. 2. Демонстрирует владение специальными программными продуктами, применяемых для выполнения бухгалтерско-аналитических и контрольных функций в экономическом субъекте.

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Образовательный процесс осуществляется в Тульском филиале Финуниверситета, заведующий кафедрой «Финансы и учет» – Мясникова Е.Б., к.э.н., доцент.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные

пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий всех видов, оснащенными оборудованием и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования — программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

38.03.02 «Менеджмент», образовательная программа «Финансовый менеджмент», программа «Финансовый менеджмент» (2023, 2022, 2021)

Образовательная программа высшего образования - программа бакалавриата «Финансовый менеджмент», реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (далее - программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными

положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность:

07 Административно-управленческая и офисная деятельность (в качестве исполнителей и руководителей в различных службах аппарата управления организаций, органов государственной власти и местного самоуправления, предпринимательская деятельность);

08 Финансы и экономика (в экономических, финансовых, маркетинговых службах организаций финансового и нефинансового секторов экономики, органов государственной власти и местного самоуправления).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объекты профессиональной деятельности: управленческие процессы в экономических системах различного масштаба, уровня, сфер действия и форм собственности.

Образовательная программа направлена на подготовку квалифицированных кадров для высшего и среднего звена управления: финансовый руководитель организации; начальник финансового управления (департамента); руководитель финансового отдела; ведущий специалист отдела (департамента, управления) и т.д.;

В процессе обучения широко используются современные информационные технологии, средства мультимедиа, глобальная сеть Интернет и др.

В процессе обучения студенты принимают активное участие в научных мероприятиях – всероссийских, университетских и кафедральных конференциях, конкурсах, круглых столах. Лучшие студенческие работы публикуются в различных научных журналах и сборниках.

Основными потребителями специалистов на рынке труда по данному профилю являются финансовые службы коммерческих организаций различной формы собственности, банков инвестиционных и страховых компаний, государственных и муниципальных предприятий.

Особая роль в образовательной программе отводится формированию у студентов профессиональных компетенции профиля сформированных, на основе профессионального стандарта, соответствующего профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы бакалавриата (как правило, 6 уровень квалификации); и на основе

анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом профиля программы бакалавриата.

Наименование направления подготовки с указанием профилей программ бакалавриата	Наименование профессиональных стандартов и (или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее – уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей – социальных партнеров	Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы бакалавриата, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент, Образовательная программа «Финансовый менеджмент», профиль программы бакалавриата «Финансовый менеджмент»	Специалист по финансовому консультированию, приказ Минтруда России от 19.03.2015 № 167н, зарегистрирован Минюстом России 09.04.2015 рег.№ 36805	А. Консультирование клиентов по использованию финансовых продуктов и услуг, уровень - 6	- способность оценивать тенденции и закономерности развития внешней и внутренней экономической среды, ее влияние на результаты хозяйственной деятельности организации в текущей и долгосрочной перспективе (ПКП-1);
	Специалист по корпоративному кредитованию, приказ Минтруда России от 19.03.2015 № 174н, зарегистрирован Минюстом России 08.04.2015, рег.№ 36770	А Обеспечение проведения сделок кредитования корпоративных заемщиков, уровень – 6	- способность осуществлять анализ и прогнозирование финансового состояния, результатов деятельности и денежных потоков организации в условиях риска и неопределенности (ПКП-2);
	Специалист по управлению рисками, приказ Минтруда России от 30.08.2018 № 564н, зарегистрирован Минюстом России 17.09.2018, рег.№ 52177	А Разработка отдельных функциональных направлений управления рисками, уровень – 6	- способность разрабатывать финансовую стратегию организации, долгосрочную и краткосрочную финансовую политику, а также принимать эффективные управленческие решения, обеспечивающие
	Специалиста рынка ценных бумаг, приказ Минтруда России от 23.03.2015 № 184н, зарегистрирован Минюстом России	А Брокерская деятельность, уровень – 6	

	03.04.2015, рег.№ 36712 ПАО «МИНБ», ПАО Сбербанк, Союз «Тульская торгово-промышленная палата», ООО «Тропик Интернешнл», ООО «Автокласс Плюс», ООО «ИТЦ Энергоэффект», ООО «Эм Ай Групп».		достижение стоящих перед организацией целей (ПКП-3) - способность оценивать финансовые риски и применять современные методы и финансовые инструменты для их снижения и нейтрализации (ПКП-4); - способность реализовывать инвестиционные решения, осуществлять формирование и управление портфелем финансовых и реальных активов организации в целях максимизации ее стоимости (ПКП-5).
--	--	--	---

Профессиональные компетенции профиля и индикаторы их достижения:

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижений профессиональных компетенций профиля
Способность оценивать тенденции и закономерности развития внешней и внутренней экономической среды, ее влияние на результаты хозяйственной деятельности организации в текущей и долгосрочной перспективе (ПКП-1);	1. Проводит необходимые для решения финансовых задач организации исследования внешней и внутренней среды с использованием современных информационных технологий. 2. Оценивает и прогнозирует закономерности развития внешней и внутренней среды бизнеса.
Способность осуществлять анализ и прогнозирование финансового состояния, результатов деятельности и денежных потоков организации в условиях риска и неопределенности (ПКП-2)	1. Понимает содержание и логику проведения анализа результатов хозяйственной деятельности. 2. Разрабатывает прогнозы денежных потоков и результатов хозяйственной деятельности.

Способность разрабатывать финансовую стратегию организации, долгосрочную и краткосрочную финансовую политику, а также принимать эффективные управленческие решения, обеспечивающие достижение стоящих перед организацией целей (ПКП-3)	1. Обладает навыками разработки финансовой стратегии и политики. 2. Использует современные методы и средства для принятия эффективных финансовых решений.
Способность оценивать финансовые риски и применять современные методы и финансовые инструменты для их снижения и нейтрализации (ПКП-4)	1. Понимает сущность и природу финансовых рисков и владеет методами их оценки. 2. Предлагает обоснованные управленческие решения, направленные на снижение и устранение финансовых рисков.
Способность реализовывать инвестиционные решения, осуществлять формирование и управление портфелем финансовых и реальных активов организации в целях максимизации ее стоимости (ПКП-5)	1. Владеет методами оценки инвестиций и активов организации. 2. Применяет современные методы и модели управления инвестициями в целях максимизации стоимости бизнеса.

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы – Грищенко Юлия Игоревна, к.э.н., доцент.

Выпускающая кафедра Тульского филиала Финуниверситета – кафедра «Экономика и менеджмент».

Образовательный процесс осуществляется на кафедре «Экономика и менеджмент» Тульского филиала Финуниверситета. Заведующий кафедрой – Мелай Елена Александровна, к.т.н., доцент.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Учебные аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде организации.

Электронная информационно-образовательная среда обеспечивает доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), программ практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, формирование электронного портфолио обучающегося.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования - программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

38.03.02 «Менеджмент», программа «Финансовый менеджмент» (2020)

Образовательная программа высшего образования - программа бакалавриата, реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (далее - программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность:

07 Административно-управленческая и офисная деятельность (в качестве исполнителей и руководителей в различных службах аппарата управления организаций, органов государственной власти и местного самоуправления, предпринимательская деятельность);

08 Финансы и экономика (в экономических, финансовых, маркетинговых службах организаций финансового и нефинансового секторов экономики, органов государственной власти и местного самоуправления).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объекты профессиональной деятельности: управленческие процессы в экономических системах различного масштаба, уровня, сфер действия и форм собственности.

Образовательная программа направлена на подготовку квалифицированных кадров для высшего и среднего звена управления: финансовый руководитель организации; начальник финансового управления (департамента); руководитель финансового отдела; ведущий специалист отдела (департамента, управления) и т.д.

В процессе обучения студенты принимают в научных мероприятиях – всероссийских, университетских и кафедральных конференциях, конкурсах, круглых столах. Лучшие студенческие работы публикуются в различных научных журналах и сборниках.

Основными потребителями специалистов на рынке труда по данному профилю являются финансовые службы коммерческих организаций различной

формы собственности, банков инвестиционных и страховых компаний, государственных и муниципальных предприятий.

Особая роль в образовательной программе отводится формированию у студентов профессиональных компетенций профиля, сформированных на основе профессионального стандарта, соответствующего профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы бакалавриата (как правило, 6 уровень квалификации), и на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом профиля программы бакалавриата.

Наименование направления подготовки с указанием профилей программ бакалавриата	Наименование профессиональных стандартов и (или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее – уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей – социальных партнеров	Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы бакалавриата, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль программы бакалавриата «Финансовый менеджмент»	Специалист по финансовому консультированию, приказ Минтруда России от 19.03.2015 № 167н, зарегистрирован Минюстом России 09.04.2015, рег. № 36805	А Консультирование клиентов по использованию финансовых продуктов и услуг, уровень - 6	- способность оценивать тенденции и закономерности развития внешней и внутренней экономической среды, ее влияние на результаты хозяйственной деятельности организации в текущей и долгосрочной перспективе (ПКП-1); - способность осуществлять анализ и прогнозирование финансового состояния, результатов деятельности и денежных потоков организации в условиях риска и неопределенности (ПКП-2); - способность разрабатывать
	Специалист по корпоративному кредитованию, приказ Минтруда России от 19.03.2015 № 174н, зарегистрирован Минюстом России 08.04.2015, рег. № 36770	А Обеспечение проведения сделок кредитования корпоративных заемщиков, уровень – 6	
	Специалист по управлению рисками, приказ Минтруда России от 30.08.2018 № 564н, зарегистрирован Минюстом России 17.09.2018, рег. № 52177	А Разработка отдельных функциональных направлений управления рисками, уровень – 6	

	Специалиста рынка ценных бумаг, приказ Минтруда России от 23.03.2015 № 184н, зарегистрирован Минюстом России 03.04.2015, рег.№ 36712 ПАО «МИНБ», ПАО Сбербанк, Администрация города Тулы, Тульская городская Дума, Тульская торгово-промышленная палата, ЗАО «ТУЛА ЭСКО», ООО «Тропик Интернешнл», ООО «Автокласс Плюс», ООО «ИТЦ Энергоэффект», ООО «Эм Ай Групп».	А Брокерская деятельность, уровень – 6 Управление финансовыми подразделениями компании Финансирование деятельности компании Анализ финансового состояния компании Финансовое планирование и прогнозирование деятельности компании Разработка финансовой стратегии холдинга Разработка бизнес-планов инвестиционных проектов	финансовую стратегию организации, долгосрочную и краткосрочную финансовую политику, а также принимать эффективные управленческие решения, обеспечивающие достижение стоящих перед организацией целей (ПКП-3) - способность оценивать финансовые риски и применять современные методы и финансовые инструменты для их снижения и нейтрализации (ПКП-4); - способность реализовывать инвестиционные решения, осуществлять формирование и управление портфелем финансовых и реальных активов организации в целях максимизации ее стоимости (ПКП-5).
--	---	---	---

Профессиональные компетенции профиля и индикаторы их достижения:

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижений профессиональных компетенций профиля
Способность оценивать тенденции и закономерности развития внешней и внутренней экономической среды, ее влияние на результаты хозяйственной деятельности организации в текущей и долгосрочной перспективе (ПКП-1);	1. Проводит необходимые для решения финансовых задач организации исследования внешней и внутренней среды с использованием современных информационных технологий. 2. Оценивает и прогнозирует закономерности развития внешней и внутренней среды бизнеса.
Способность осуществлять анализ и прогнозирование финансового состояния, результатов деятельности и денежных потоков организации в условиях риска и неопределенности (ПКП-2)	1. Понимает содержание и логику проведения анализа результатов хозяйственной деятельности. 2. Разрабатывает прогнозы денежных потоков и результатов хозяйственной деятельности.

Способность разрабатывать финансовую стратегию организации, долгосрочную и краткосрочную финансовую политику, а также принимать эффективные управленческие решения, обеспечивающие достижение стоящих перед организацией целей (ПКП-3)	1. Обладает навыками разработки финансовой стратегии и политики. 2. Использует современные методы и средства для принятия эффективных финансовых решений.
Способность оценивать финансовые риски и применять современные методы и финансовые инструменты для их снижения и нейтрализации (ПКП-4)	1. Понимает сущность и природу финансовых рисков и владеет методами их оценки. 2. Предлагает обоснованные управленческие решения, направленные на снижение и устранение финансовых рисков.
Способность реализовывать инвестиционные решения, осуществлять формирование и управление портфелем финансовых и реальных активов организации в целях максимизации ее стоимости (ПКП-5)	1. Владеет методами оценки инвестиций и активов организации 2. Применяет современные методы и модели управления инвестициями в целях максимизации стоимости бизнеса.

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы – Грищенко Юлия Игоревна, к.э.н., доцент.

Выпускающая кафедра Тульского филиала Финуниверситета – кафедра «Экономика и менеджмент».

Образовательный процесс осуществляется на кафедре «Экономика и менеджмент» Тульского филиала Финуниверситета. Заведующий кафедрой – Мелай Елена Александровна, к.т.н., доцент.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к

электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий всех видов, оснащенными оборудованием и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования — программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

38.03.02 Менеджмент, образовательная программа «Управление бизнесом», программа «Менеджмент и управление бизнесом» (2023, 2022, 2021)

Образовательная программа высшего образования - программа бакалавриата «Управление бизнесом», реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (далее - программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной

деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность:

07 Административно-управленческая и офисная деятельность (в качестве исполнителей и руководителей в различных службах аппарата управления организаций, органов государственной власти и местного самоуправления, предпринимательская деятельность);

08 Финансы и экономика (в экономических, финансовых, маркетинговых службах организаций финансового и нефинансового секторов экономики, органов государственной власти и местного самоуправления).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объекты профессиональной деятельности: управленческие процессы в экономических системах различного масштаба, уровня, сфер действия и форм собственности.

Программа направлена на подготовку кадров в сфере управления бизнесом: отделов стратегического развития, специалистов проектных офисов, отделов клиентского обслуживания, операционного управления, других подразделений аппарата управления компаниями, а также на подготовку к созданию и развитию собственного бизнес-проекта.

Программа объединяет в себе передовые образовательные технологии и традиционную академическую подготовку с глубокой отраслевой и предметной проработкой тем, которые актуальны для организации системы управления.

Студенты проходят практику в компаниях финансового и реального секторов экономики, в государственных и коммерческих структурах, в банках, аналитических, консалтинговых компаниях, аудиторских фирмах, таких как ООО «Торговый дом «Яснополянский», АО «Особое конструкторское бюро «Октава», ПАО «Ростелеком», ЗАО «Тулаэлектропривод», ОАО «Росстрах», ООО «Пойнтер», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «Щекиноазот», ЗАО «Тулажелдормаш», Центральная компания Финансово-промышленной группы «Демидовский стиль», ООО «Центр информационных технологий», ПАО «Тульский молочный комбинат».

Основными потребителями специалистов, получивших подготовку по данной программе, на рынке труда являются российские компании, нуждающиеся в специалистах и руководителях служб клиентской поддержки, взаимодействия с партнерами; проектных офисов; линейных подразделениях компании; консалтинговые компании.

Профессиональные компетенции профиля «Менеджмент и управление бизнесом» сформированы на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом направленности программы бакалавриата.

Наименование направления подготовки с указанием профиля программы бакалавриата	Наименование профессиональных стандартов и(или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее - уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей - социальных партнеров	Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы бакалавриата, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент, образовательная программа «Управление бизнесом», профиль программы бакалавриата «Менеджмент и управление бизнесом»	ООО «Торговый дом «Яснополянский», АО «Особое конструкторское бюро «Октава», ПАО «Ростелеком», ЗАО «Тулаэлектропривод», ОАО «Росстрах», ООО «Пойнтер», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «Щекиноазот», ЗАО «Тулажелдормаш», Центральная компания Финансово-промышленной группы «Демидовский стиль», ООО «Центр информационных технологий», ПАО «Тульский молочный комбинат»	Анализ финансовых показателей. Анализ рынка, мониторинг конкурентной среды. Обеспечение выполнения стратегических целей. Реализация стратегии развития компании. Организация работы по размещению заказов для государственных или муниципальных нужд (госзакупки). Выстраивание отношений с государственными и коммерческими структурами. Запуск и организация работы и эффективного взаимодействия всех структурных подразделений. Управление производственными и техническими подразделениями. Оптимизация производственного процесса, внедрение современных методов управления производства. Бюджетирование.	- способность планировать, организовывать и контролировать командную работу, вести деловые переговоры и реагировать на изменения (ПКП - 1); - способность организовывать операционную деятельность компаний с использованием процессного и проектного подходов (ПКП - 2); - способность планировать, участвовать в процессах текущего и стратегического планирования и контроля в организации (ПКП - 3); - способность участвовать в разработке программ развития компании, разработке обоснований проектов и управленческих решений, связанных с развитием бизнеса (ПКП - 4); - способность оценивать риски и разрабатывать программу превентивных мер для предупреждения и снижения отрицательных последствий кризисных ситуаций (ПКП - 5)

Профессиональные компетенции профиля и индикаторы их достижения:

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижения профессиональных компетенций профиля
---	--

Способность планировать, организовывать и контролировать командную работу, вести деловые переговоры и реагировать на изменения (ПКП - 1)	1. Демонстрирует владение методами планирования, организации и контроля командной работы. 2. Применяет современные отечественные и зарубежные переговорные технологии в ходе деловых коммуникаций.
Способность организовывать операционную деятельность компаний с использованием процессного и проектного подходов (ПКП - 2)	1. Проводит исследование операционной деятельности организации и совершенствует ее на основе процессного и проектного подходов. 2. Управляет проектами на основе классических и гибких методологий.
Способность планировать, участвовать в процессах текущего и стратегического планирования и контроля в организации (ПКП -3)	1. Демонстрирует навыки использования в своей работе новых технологий для планирования и контроля в организации. 2. Использует метрики результативности компании на каждом этапе жизненного цикла компании.
Способность участвовать в разработке программ развития компании, разработке обоснований проектов и управленческих решений, связанных с развитием бизнеса (ПКП - 4)	1. Разрабатывает концепцию проекта, иерархическую структуру работ, календарно-ресурсный план и контроль за ходом программ развития организации. 2. Применяет современные модели развития и управления организацией.
Способность оценивать риски и разрабатывать программу превентивных мер для предупреждения и снижения отрицательных последствий кризисных ситуаций (ПКП - 5)	1. Демонстрирует навыки по оценке рисков и мониторинга деятельности компании. 2. Разрабатывает программу превентивных мер для предупреждения и снижения отрицательных последствий кризисных ситуаций.

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы - Линдер Наталия Вячеславовна, к.э.н., доцент.

Руководитель образовательной программы – Трифонов Иван Владимирович, д.т.н., доцент.

Выпускающая кафедра Тульского филиала Финуниверситета – кафедра «Экономика и менеджмент», заведующий кафедрой – Мелай Елена Александровна, к.т.н., доцент.

Образовательный процесс осуществляется на кафедре «Экономика и менеджмент» Тульского филиала Финуниверситета.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Учебные аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде организации.

Электронная информационно-образовательная среда обеспечивает доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), программ практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, формирование электронного портфолио обучающегося.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числевозможно и отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования - программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

38.03.02 Менеджмент, программа «Менеджмент организации» (2020)

Образовательная программа высшего образования - программа бакалавриата, реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета, по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (далее - программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность:

07 Административно-управленческая и офисная деятельность (в качестве исполнителей и руководителей в различных службах аппарата управления организаций, органов государственной власти и местного самоуправления, предпринимательская деятельность);

08 Финансы и экономика (в экономических, финансовых, маркетинговых службах организаций финансового и нефинансового секторов экономики, органов государственной власти и местного самоуправления).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объекты профессиональной деятельности: управленческие процессы в экономических системах различного масштаба, уровня, сфер действия и форм собственности.

Программа направлена на подготовку кадров в сфере управления бизнесом: отделов стратегического развития, специалистов проектных офисов, отделов клиентского обслуживания, операционного управления, других подразделений аппарата управления компаниями, а также на подготовку к созданию и развитию собственного бизнес-проекта.

Программа объединяет в себе передовые образовательные технологии и традиционную академическую подготовку с глубокой отраслевой и предметной проработкой тем, которые актуальны для организации системы управления.

Особенностью программы является индивидуальная образовательная траектория. Начиная с третьего курса, студенты самостоятельно выбирают

профильные дисциплины по выбору, позволяющие освоить одну из специализаций программы.

Студенты проходят практику в компаниях финансового и реального секторов экономики, в государственных и коммерческих структурах, в банках, аналитических, консалтинговых компаниях, аудиторских фирмах, таких как ООО «Торговый дом «Яснополянский», АО «Особое конструкторское бюро «Октава», ПАО «Ростелеком», ЗАО «Тулаэлектропривод», ОАО «Росстрах», ООО «Пойнтер», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «Щекиноазот», ЗАО «Тулажелдормаш», Центральная компания Финансово-промышленной группы «Демидовский стиль», ООО «Центр информационных технологий», ПАО «Тульский молочный комбинат».

Основными потребителями специалистов, получивших подготовку по данной программе, на рынке труда являются российские компании, нуждающиеся в специалистах и руководителях служб клиентской поддержки, взаимодействия с партнерами; проектных офисов; линейных подразделениях компании; консалтинговые компании.

Особая роль в образовательной программе отводится формированию у студентов профессиональных компетенций профиля, сформированных на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом профиля программы бакалавриата.

Наименование направления подготовки с указанием профилей программ бакалавриата	Наименование профессиональных стандартов и(или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей социальных партнеров	Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы бакалавриата, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль программы бакалавриата «Менеджмент организации»	Специалист по управлению рисками, приказ Минтруда России от 30.08.2018 № 564н, зарегистрирован Минюстом России 17.09.2018, рег. № 52117	А Разработка отдельных функциональных направлений управления рисками, уровень – 6	- способность применять количественные и качественные методы анализа при оценке состояния внешней и внутренней среды организации, оценки условий и результатов деятельности организации (ПКП-1);

	Специалист по организационному и документационному обеспечению управления организацией, приказ Минтруда России от 06.05.2015 № 276н, зарегистрирован Минюстом России 02.06.2015, рег. № 37509 Менеджер по продажам информационно-коммуникационных систем, приказ Минтруда России от 05.10.2015 № 687н, зарегистрирован Минюстом России 30.10.2015, рег. № 39566 ООО «Торговый дом «Яснополянский», АО «Особое конструкторское бюро «Октава», ЗАО «Тулаэлектропривод», ООО «Линда Трейд», ООО «Креат», ООО «Дубравушка», ООО «НТ - универсал», ООО «Ретейл - маркет», ООО «Рекламное агентство Новый Союз», ЗАО «МИРТЕКС», ОАО «Росстрах», ООО «Пойнтер», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «Щекиноазот», ЗАО «Тулажелдормаш», ООО «Сфера», ООО «НИКО», НП «НГО - Инфоком», «ООО «НПО «ИЭМ»», СП «Ферона», Центральная компания Финансово-промышленной группы «Демидовский стиль», ООО «МикроАРТ», ООО «МегаТехПром», ЗАО	С Организационное, документационное и информационное обеспечение деятельности руководителя организации, уровень – 6 А Осуществление вспомогательных функций при поиске клиентов, подготовке и продаже инфокоммуникационных систем и/или их составляющих, уровень - 5	-способность организовывать операционную деятельность организации с использованием процессного и проектного подходов (ПКП-2); - способность участвовать в процессах текущего и стратегического планирования и контроля в организации (ПКП-3); - способность участвовать в разработке программ развития организации, разработке обоснований проектов и управленческих решений, связанных с развитием деятельности организации (ПКП-4); - способность применять методику оценки рисков, мониторинга состояния организации, участвовать в реализации мероприятий по профилактике и предотвращению кризисов, выводу из кризиса организаций и систем различного уровня (ПКП-5); - способность осуществлять распределение полномочий и ответственности между органами корпоративного управления, разрабатывать управленческие решения в целях реализации принципов корпоративного управления и корпоративной социальной ответственности (ПКП-6).
--	--	--	---

	«Русский Стандарт Страхование», ООО «Центр информационных технологий», ООО «Хороший вкус», ООО «Технотранскомплект», ООО «Гарант-Тула», ПАО «Тульский молочный комбинат», ООО «Агроритейл», ООО «Элин» и др.		
--	--	--	--

Профессиональные компетенции профиля и индикаторы их достижения:

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижения профессиональных компетенций профиля
Способность применять количественные и качественные методы анализа при оценке состояния внешней и внутренней среды организации, оценки условий и результатов деятельности организации (ПКП -1)	1. Демонстрирует владение методами сбора, анализа и обработки данных, для принятия управленческих решений. 2. Разрабатывает методику анализа эффективности деятельности компаний.
Способность организовывать операционную деятельность организации с использованием процессного и проектного подходов (ПКП -2)	1. Проводит исследование операционной деятельности организации и совершенствует ее на основе процессного и проектного подходов. 2. Проводит экспресс-анализ финансово-экономического положения компании.
Способность участвовать в процессах текущего и стратегического планирования и контроля в организации (ПКП -3)	1. Демонстрирует навыки использования в своей работе новых технологий для планирования и контроля в организации. 2. Выбирает метрики результативности компании на каждом этапе жизненного цикла компании.
Способность участвовать в разработке программ развития организации, разработке обоснований проектов и управленческих решений, связанных с развитием деятельности организации (ПКП -4)	1. Разрабатывает концепцию проекта, иерархическую структуру работ, календарно-ресурсный план и контроль за ходом программ развития организации. 2. Применяет современные модели развития и управления организацией.
Способность применять методику оценки рисков, мониторинга состояния организации, участвовать в реализации мероприятий по профилактике и предотвращению кризисов, выводу из кризиса организаций и систем различного уровня (ПКП - 5)	1. Разрабатывает программу превентивных мер для предупреждения и снижения отрицательных последствий кризисных ситуаций. 2. Демонстрирует навыки организации антикризисного мониторинга деятельности компании.

Способность осуществлять распределение полномочий и ответственности между органами корпоративного управления, разрабатывать управленческие решения в целях реализации принципов корпоративного управления и корпоративной социальной ответственности (ПКП -6)	1. Демонстрирует навыки распределения полномочий и ответственности между сотрудниками. 2. Разрабатывает управленческие решения в целях реализации принципов корпоративного управления и корпоративной социальной ответственности.
---	--

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы – Трачук Аркадий Владимирович, д.э.н., профессор, руководитель Департамента управления бизнесом Финуниверситета.

Образовательный процесс осуществляется на кафедре «Экономика и менеджмент» Тульского филиала Финуниверситета. Заведующий кафедрой – Мелай Елена Александровна, к.т.н., доцент.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной

подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий всех видов, оснащенными оборудованием и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования - программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

38.03.02 «Менеджмент», профиль «Маркетинг» (2019)

Образовательная программа высшего образования - программа бакалавриата, реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (далее - программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность:

07 Административно-управленческая и офисная деятельность (в качестве исполнителей и руководителей в различных службах аппарата управления организаций, органов государственной власти и местного самоуправления, предпринимательская деятельность);

08 Финансы и экономика (в экономических, финансовых, маркетинговых службах организаций финансового и нефинансового секторов экономики, органов государственной власти и местного самоуправления).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии

соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объекты профессиональной деятельности: управленческие процессы в экономических системах различного масштаба, уровня, сфер действия и форм собственности.

Программа направлена на подготовку кадров, готовых принимать участие в развитии производства и сферы услуг, в выборе и изменении товарного ассортимента, в разработке системы управления качеством, в обеспечении эффективности предпринимательской деятельности, а также в области управления товарной и ценовой политикой, системой сбыта и маркетинговыми коммуникациями в условиях конкуренции и глобализации социально-экономических процессов.

Обучение студентов осуществляется с использованием современных образовательных технологий.

Научно-педагогическими работниками активно применяются информационные технологии, лекции и семинарские занятия проводятся с применением интерактивных методов обучения: деловые игры, проектные задания, решение практических и ситуационных задач, разработанных на основе практики маркетинговой деятельности российских и зарубежных организаций и т.д.

В процессе обучения студенты проходят практику, организация которой направлена на развитие устойчивого познавательного интереса студентов, формирование внутренней мотивации, приобретении практически востребованных знаний и умений, что обеспечит позитивные возможности для трудоустройства выпускников, базами практик являются маркетинговые агентства, государственные и частные корпорации.

Выпускники профиля «Маркетинг» востребованы российскими организациями различных отраслей и форм собственности, включая производственные, финансовые, консалтинговые и торговые организации, маркетинговые, коммуникационные и рекламные агентства.

Особая роль в образовательной программе отводится формированию у студентов профессиональных компетенций профиля, сформированных на основе профессионального стандарта, соответствующего профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы бакалавриата (как правило, 6 уровень квалификации); и на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом профиля программы бакалавриата.

Наименование направления подготовки с указанием профилей программ бакалавриата	Наименование профессиональных стандартов и (или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее – уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная	Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы бакалавриата, формирование которых позволяет
--	--	--	--

		программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей – социальных партнеров	выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль программы бакалавриата «Маркетинг»	Маркетолог (приказ Минтруда России от 04.06.2018 № 366н, зарегистрирован Минюстом России 21.06.2018 № 51397) ООО «Торговый дом «Яснополянский», ЗАО «Тулаэлектропривод», ООО «Линда Трейд», ООО «Креат», ООО «Дубравушка», ООО «НТ - универсал», ООО «Ретейл - маркет», ООО «Рекламное агентство Новый Союз», ЗАО «МИРТЕКС», ОАО «Росстрах», ООО «Пойнтер», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «Щекиноазот», ЗАО «Тулажелдормаш», ООО «Сфера», ООО «НИКО», НП «НТО - Инфоком», «ООО «НПО «ИЭМ»», СП «Ферона», Центральная компания Финансово-промышленной группы «Демидовский стиль», ООО «МикроАРТ», ООО «МегаТехПром», ЗАО «Русский Стандарт Страхование», ООО «Центр информационных технологий», ООО «Хороший вкус», ООО «Технотранскомплект», ООО «Гарант-Тула»,	А Технология проведения маркетингового исследования с использованием инструментов комплекса маркетинга Проведение маркетинговых исследований и маркетингового анализа с целью получения необходимой для принятия маркетинговых и управленческих решений информации. Разработка и реализация маркетинговых программ по элементам маркетингового комплекса организации. Разработка, реализация о совершенствование маркетинговых коммуникаций организации.	- способность практического использования современных концепций управления маркетинговой деятельностью организаций (ПКП-1); - способность проводить маркетинговые исследования, изучать и прогнозировать спрос потребителей, анализировать маркетинговую информацию, конъюнктуру товарного рынка, интерпретировать полученные результаты и использовать их для принятия управленческих решений (ПКП-2); - способность разрабатывать политику ценообразования, оценивать внутренние и внешние факторы, влияющие на формирование цены, осуществлять корректировку цены на основе исследования рыночной конъюнктуры (ПКП-3) - способность разрабатывать сбытовую политику организации, формировать каналы распределения и систему товародвижения,

	ПАО «Тульский молочный комбинат», ООО «Агроритейл», ООО «Элин» и др.		выбирать методы продажи товаров и оказания услуг (ПКП-4); - способность разрабатывать коммуникационные системы и управлять ими, интегрировать различные средства продвижения товаров в комплекс маркетинговых коммуникаций, формировать имидж организации и управлять брендами (ПКП-5).
--	---	--	--

**Профессиональные компетенции профиля и индикаторы их
достижения:**

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижений профессиональных компетенций профиля
способность практического использования современных концепций управления маркетинговой деятельностью организаций (ПКП-1);	1. Применяет современные методики управления маркетингом. 2. Использует современные техники и методы продаж. 3. Демонстрирует навыки использования в своей работе различных подходов к новым технологиям и новым взглядам на решение привычных проблем.
способность проводить маркетинговые исследования, изучать и прогнозировать спрос потребителей, анализировать маркетинговую информацию, конъюнктуру товарного рынка, интерпретировать полученные результаты и использовать их для принятия управленческих решений	1. Использует лучшие практики при планировании и проведении маркетинговых исследований. 2. Демонстрирует навыки в получении маркетинговой информации с целью оценки конъюнктуры товарного рынка.
способность разрабатывать политику ценообразования, оценивать внутренние и внешние факторы, влияющие на формирование цены, осуществлять корректировку цены на основе исследования рыночной конъюнктуры (ПКП-3);	1. Демонстрирует навыки в проведении маркетинговых исследований рыночной конъюнктуры с целью осуществления корректировки цены. 2. Применяет теоретические знания при оценке внутренних и внешних факторов ценообразования. 3. Демонстрирует навыки в управлении ценой и бюджетом организации. 4. Применяет современные подходы при разработке эффективной политики ценообразования.

способность разрабатывать сбытовую политику организации, формировать каналы распределения и систему товародвижения, выбирать современные методы продажи товаров и оказания услуг (ПКП-4);	1. Применяет современные подходы при разработке сбытовой политики организации. 2. Формирует и применяет оптимальные каналы распределения. 3. Демонстрирует навыки в создании эффективной системы товародвижения. 4. Применяет современные подходы при оценке динамики продаж и прогнозировании продаж.
способность разрабатывать коммуникационные системы и управлять ими, интегрировать различные средства продвижения товаров в комплекс маркетинговых коммуникаций, формировать имидж организации и управлять брендами (ПКП-5).	1. Применяет современные подходы при сравнении нескольких вариантов решений при разработке коммуникационных систем, выбирая лучший вариант. 2. Демонстрирует навыки в управлении рекламным бюджетом организации. 3. Использует причинно-следственную связь в поведении клиентов при интегрировать различные средства продвижения товаров в комплекс маркетинговых коммуникаций. 4. Формирование имиджа организации. 5. Применяет современные модели развития и управления брендом организации.

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы - Карпова Светлана Васильевна, д.э.н., проф., зам. руководителя Департамента менеджмента по научной работе, зав. экспериментальной лабораторией «Нейротехнология в управлении» Департамента менеджмента, председатель комитета по маркетингу МАОФЭО, зам. председателя подкомитета по маркетингу МТПП, член Совета НП «Гильдия Маркетологов» и координатор цеха «Маркетинг финансовых услуг», сертифицированный эксперт по стратегическому маркетингу и маркетинговым коммуникациям, эксперт НАСДОБР.

Образовательный процесс осуществляется на кафедре «Экономика и менеджмент» Тульского филиала Финуниверситета. Заведующий кафедрой – Мелай Елена Александровна, к.т.н., доцент.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные

пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий всех видов, оснащенными оборудованием и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативных затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования – программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

**38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»,
образовательная программа «Государственное и муниципальное
управление»**

программа «Государственное и муниципальное управление» (2023, 2022)

Образовательная программа высшего образования - программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление», реализуемая Тульским

филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (далее - программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Область профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность:

01 Образование и наука (в сферах: образования; научных исследованиях);

сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов.

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях профессиональной деятельности и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Партнером в реализации программы является Управление Федерального казначейства по Тульской области.

Образовательная программа обеспечивает подготовку высококвалифицированных кадров, способных осуществлять профессиональную деятельность на должностях государственной гражданской службы Российской Федерации, муниципальной службы, а также на административных должностях в государственных и муниципальных организациях.

Особое внимание уделяется сближению в учебном процессе теории и практики, а также учету требований работодателей к выпускникам образовательной программы, таких как: Аппарат Правительства Тульской области, администрация города Тулы, Управление Федерального казначейства по Тульской области.

В рамках реализации образовательной программы ведется активная научно-исследовательская работа, основные направления которой: модернизация государственного и муниципального управления, реформирование государственной и муниципальной службы, проблемы и пути развития эффективного регионального управления, планирование социально - экономического развития муниципальных образований.

Основными потребителями специалистов на рынке труда являются: федеральные органы исполнительной власти (Министерства, службы, агентства); региональные органы государственной власти Российской Федерации; органы местного управления и самоуправления; государственные и муниципальные учреждения, предприятия и бюджетные организации; научно-исследовательские и образовательные организации и учреждения.

Особая роль в образовательной программе отводится формированию у студентов профессиональных компетенций профиля, сформированных на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом профиля программы бакалавриата:

Наименование направления подготовки с указанием профиля программы бакалавриата	Наименование профессиональных стандартов и (или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее - уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей-социальных партнеров	Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы бакалавриата, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять трудовые функции
Направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, образовательная программа «Государственное и муниципальное управление», профиль программы бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»	Аппарат Правительства Тульской области, администрация города Тулы, Управление Федерального казначейства по Тульской области	Владение методами, инструментами проектной деятельности. Планирование, организация, мониторинг проектной деятельности органов государственной власти; обладание навыками управления мотивацией участников проектов. Обладание способностью применения методов и инструментов управления изменениями в муниципальном секторе и управления проектной деятельностью в муниципальных образованиях. Владение базовыми аспектами организации, координации и обеспечения взаимодействия федеральных органов	- способность определять цели, задачи, приоритеты и оценивать ресурсы профессиональной деятельности, обеспечивать эффективное и результативное исполнение принятых решений на всех уровнях государственного и муниципального управления (ПКП-1); - способность решать оперативные и стратегические задачи государственного и муниципального управления (ПКП-2); - способность к использованию инструментов качественного и количественного анализа при оценке результатов работы органов государственного и муниципального

		государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, общественных объединений, научных и других организаций при рассмотрении вопросов, связанных со стратегическим развитием Российской Федерации и реализацией приоритетных проектов; способность проводить анализ и оценку промежуточных и итоговых результатов проектов и программ в органах государственного управления. Владеть структурированными знаниями по всем областям проектной деятельности в органах власти; обладать навыками управления отдельными проектами, портфелями проектов, обладание навыками формирования системы менеджмента проектной деятельности в госструктуре в соответствии с содержанием государственных и национальных стандартов РФ в области проектного менеджмента	управления, программ и итогов социально-экономического развития страны, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований, отраслей экономики и социальной сферы (ПКП-3); - способность использовать современные методы и инструменты для управления развитием субъектов Российской Федерации и муниципальных образований (ПКП-4); - способность применять современные инструменты и методы, позволяющие обеспечивать устойчивое развитие социально-экономической системы, стимулирование экономического развития и роста (ПКП-5)
--	--	---	---

Профессиональные компетенции профиля и индикаторы их достижения:

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижений профессиональных компетенций профиля
Способность определять цели, задачи, приоритеты и оценивать ресурсы профессиональной деятельности, обеспечивать эффективное и результативное исполнение принятых решений на всех уровнях государственного и муниципального управления (ПКП-1)	1. Демонстрирует знания основных методов и инструментов, используемых для определения цели, задачи, приоритетов и оценки ресурсов профессиональной деятельности, обеспечения эффективного и результативного исполнения принятых решений на всех уровнях государственного и муниципального управления. 2. Осуществляет выбор методов и инструментов для принятия управленческих решений и решения аналитических задач в определении целей, задач, приоритетов и оценки ресурсов профессиональной деятельности, обеспечения эффективного и результативного исполнения принятых решений на всех уровнях государственного и муниципального управления. 3. Владеет навыками использования современных методов и инструментов для сбора, обобщения, анализа информации, необходимой для решения аналитических задач в определении целей, задач, приоритетов и оценки ресурсов профессиональной деятельности, обеспечения эффективного и результативного исполнения принятых решений на всех уровнях государственного и муниципального управления.
Способность решать оперативные и стратегические задачи государственного и муниципального управления (ПКП-2)	1. Разрабатывает и оценивает эффективность и результативность решения оперативных и стратегических задач государственного и муниципального управления. 2. Выражает и обосновывает свою позицию по вопросам, касающимся оценки современных условий государственного и муниципального управления, причинам имеющихся проблем и способам их разрешения.
Способность к использованию инструментов качественного и количественного анализа при оценке результатов работы органов государственного и муниципального управления, программ и итогов социально – экономического развития страны, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований, отраслей экономики и социальной сферы (ПКП-3)	1. Демонстрирует знание сущности инструментов качественного и количественного анализа при оценке результатов работы органов государственного и муниципального управления, программ и итогов социально – экономического развития страны, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований, отраслей экономики и социальной сферы. 2. Обладает знаниями в сфере инструментов качественного и количественного анализа при оценке результатов работы органов государственного и муниципального управления, программ и итогов социально – экономического развития страны, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований, отраслей экономики и социальной сферы.

Способность использовать современные методы и инструменты для управления развитием субъектов Российской Федерации и муниципальных образований (ПКП-4)	1. Демонстрирует знание методов и инструментов для управления развитием субъектов Российской Федерации и муниципальных образований. 2. Владеет навыками подготовки решений и мероприятий с использованием современных методов и инструментов для управления развитием субъектов Российской Федерации и муниципальных образований.
Способность применять современные инструменты и методы, позволяющие обеспечивать устойчивое развитие социально-экономической системы, стимулирование экономического развития и роста (ПКП-5)	1. Демонстрирует знания современных инструментов и методов, позволяющих обеспечивать устойчивое развитие социально – экономической системы, стимулирование экономического развития и роста. 2. Выделяет приоритетные направления устойчивого развития социально-экономической системы, стимулирования экономического развития и роста. 3. Определяет основные направления улучшения организации работы по обеспечению устойчивого развития социально-экономической системы, стимулирование экономического развития и роста.

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы - Прокофьев Станислав Евгеньевич, д.э.н., профессор.

Выпускающая кафедра Тульского филиала Финуниверситета – кафедра «Экономика и менеджмент», заведующий кафедрой – Мелай Елена Александровна, к.т.н., доцент.

Образовательный процесс осуществляется на кафедре «Экономика и менеджмент» Тульского филиала Финуниверситета.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям

библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Учебные аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде организации.

Электронная информационно-образовательная среда обеспечивает доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), программ практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, формирование электронного портфолио обучающегося.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования – программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

**38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»,
образовательная программа «Государственное и муниципальное
управление»**

программа «Государственное и муниципальное управление» (2021)

Образовательная программа высшего образования - программа бакалавриата «Государственное и муниципальное управление», реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (далее - программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (далее - ФГОС ВО), утвержденного приказом Минобрнауки России от 13.08.2020 № 1016, с учетом требований рынка труда.

Область профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность:

01 Образование и наука (в сферах: образования; научных исследованиях);

сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов.

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях профессиональной деятельности и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Партнером в реализации программы является Управление Федерального казначейства по Тульской области.

Образовательная программа обеспечивает подготовку высококвалифицированных кадров, способных осуществлять профессиональную деятельность на должностях государственной гражданской службы Российской Федерации, муниципальной службы, а также на административных должностях в государственных и муниципальных организациях.

Особое внимание уделяется сближению в учебном процессе теории и практики, а также учету требований работодателей к выпускникам образовательной программы, таких как: Аппарат Правительства Тульской области, администрация города Тулы, Управление Федерального казначейства по Тульской области.

В рамках реализации образовательной программы ведется активная научно-исследовательская работа, основные направления которой: модернизация государственного и муниципального управления, реформирование государственной и муниципальной службы, проблемы и пути развития эффективного регионального управления, планирование социально - экономического развития муниципальных образований.

Основными потребителями специалистов на рынке труда являются: федеральные органы исполнительной власти (Министерства, службы, агентства); региональные органы государственной власти Российской Федерации; органы местного управления и самоуправления; государственные и муниципальные

учреждения, предприятия и бюджетные организации; научно-исследовательские и образовательные организации и учреждения.

Особая роль в образовательной программе отводится формированию у студентов профессиональных компетенций профиля, сформированных на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом профиля программы бакалавриата:

Наименование направления подготовки с указанием профилей программ бакалавриата	Наименование профессиональных стандартов и (или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее - уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей-социальных партнеров	Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы бакалавриата, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять трудовые функции
Направление подготовки 38.03.04 - Государственное и муниципальное управление, образовательная программа «Государственное и муниципальное управление», профиль программы бакалавриата «Государственное и муниципальное управление»	Аппарат Правительства Тульской области, администрация города Тулы, Управление Федерального казначейства по Тульской области	Владение методами, инструментами проектной деятельности. Планирование, организация, мониторинг проектной деятельности органов государственной власти; обладание навыками управления мотивацией участников проектов. Обладание способностью применения методов и инструментов управления изменениями в муниципальном секторе и управления	- способность определять цели, задачи, приоритеты и оценивать ресурсы профессиональной деятельности, обеспечивать эффективное и результативное исполнение принятых решений на всех уровнях государственного и муниципального управления (ПКП-1); - способность решать оперативные и стратегические задачи государственного и муниципального управления (ПКП-2); - способность к использованию инструментов качественного и количественного анализа при оценке результатов работы органов государственного и муниципального управления, программ и

		проектной деятельностью в муниципальных образованиях. Владение базовыми аспектами организации, координации и обеспечения взаимодействия федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, общественных объединений, научных и других организаций при рассмотрении вопросов, связанных со стратегическим развитием Российской Федерации и реализацией приоритетных проектов; способность проводить анализ и оценку промежуточных и итоговых результатов проектов и программ в органах государственного управления. Владеть структурированными знаниями по всем областям проектной деятельности в органах власти; обладать навыками управления	итогах социально-экономического развития страны, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований, отраслей экономики и социальной сферы (ПКП-3); - способность использовать современные методы и инструменты для управления развитием субъектов Российской Федерации и муниципальных образований (ПКП-4); - способность применять современные инструменты и методы, позволяющие обеспечивать устойчивое развитие социально-экономической системы, стимулирование экономического развития и роста (ПКП-5)
--	--	---	--

		отдельными проектами, портфелями проектов, обладание навыками формирования системы менеджмента проектной деятельности в госструктуре в соответствии с содержанием государственных и национальных стандартов РФ в области проектного менеджмента	
--	--	---	--

Профессиональные компетенции профиля и индикаторы их достижения:

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижений профессиональных компетенций профиля
способность определять цели, задачи, приоритеты и оценивать ресурсы профессиональной деятельности, обеспечивать эффективное и результативное исполнение принятых решений на всех уровнях государственного и муниципального управления (ПКП-1)	1. Демонстрирует знания основных методов и инструментов, используемых для определения цели, задачи, приоритетов и оценки ресурсов профессиональной деятельности, обеспечения эффективного и результативного исполнения принятых решений на всех уровнях государственного и муниципального управления. 2. Осуществляет выбор методов и инструментов для принятия управленческих решений и решения аналитических задач в определении целей, задач, приоритетов и оценки ресурсов профессиональной деятельности, обеспечения эффективного и результативного исполнения принятых решений на всех уровнях государственного и муниципального управления. 3. Владеет навыками использования современных методов и инструментов для сбора, обобщения, анализа информации, необходимой для решения аналитических задач в определении целей, задач, приоритетов и оценки ресурсов профессиональной деятельности, обеспечения эффективного и результативного исполнения принятых решений на всех уровнях государственного и муниципального управления.
способность решать оперативные и стратегические задачи государственного и муниципального управления (ПКП-2)	1. Разрабатывает и оценивает эффективность и результативность решения оперативных и стратегических задач государственного и муниципального управления. 2. Выражает и обосновывает свою позицию по вопросам, касающимся оценки современных условий государственного и муниципального управления, причинам имеющихся проблем и способам их разрешения.

способность к использованию инструментов качественного и количественного анализа при оценке результатов работы органов государственного и муниципального управления, программ и итогов социально – экономического развития страны, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований, отраслей экономики и социальной сферы (ПКП-3)	1. Демонстрирует знание сущности инструментов качественного и количественного анализа при оценке результатов работы органов государственного и муниципального управления, программ и итогов социально–экономического развития страны, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований, отраслей экономики и социальной сферы. 2. Обладает знаниями в сфере инструментов качественного и количественного анализа при оценке результатов работы органов государственного и муниципального управления, программ и итогов социально–экономического развития страны, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований, отраслей экономики и социальной сферы.
способность использовать современные методы и инструменты для управления развитием субъектов Российской Федерации и муниципальных образований (ПКП-4)	1. Демонстрирует знание методов и инструментов для управления развитием субъектов Российской Федерации и муниципальных образований. 2. Владеет навыками подготовки решений и мероприятий с использованием современных методов и инструментов для управления развитием субъектов Российской Федерации и муниципальных образований.
способность применять современные инструменты и методы, позволяющие обеспечивать устойчивое развитие социально-экономической системы, стимулирование экономического развития и роста (ПКП-5)	1. Демонстрирует знания современных инструментов и методов, позволяющих обеспечивать устойчивое развитие социально – экономической системы, стимулирование экономического развития и роста. 2. Выделяет приоритетные направления устойчивого развития социально–экономической системы, стимулирования экономического развития и роста. 3. Определяет основные направления улучшения организации работы по обеспечению устойчивого развития социально–экономической системы, стимулирование экономического развития и роста.

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ФГОС ВО по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы - Прокофьев Станислав Евгеньевич, д.э.н., профессор.

Образовательный процесс осуществляется на кафедре «Экономика и менеджмент» Тульского филиала Финуниверситета. Заведующий кафедрой – Мелай Елена Александровна, к.т.н., доцент.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Учебные аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде организации.

Электронная информационно-образовательная среда обеспечивает доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), программ практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, формирование электронного портфолио обучающегося.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования – программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Министерством науки и высшего образования Российской Федерации.

**38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»,
программа «Государственное и муниципальное управление» (2020, 2019)**

Образовательная программа высшего образования - программа академического бакалавриата, реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (далее - программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (далее - ФГОС ВО) с учетом требований рынка труда.

Область профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу бакалавриата, включает:

профессиональную служебную деятельность граждан Российской Федерации на должностях государственной гражданской службы Российской Федерации, на должностях государственной гражданской службы субъектов Российской Федерации, на должностях муниципальной службы, направленную на обеспечение исполнения основных функций, административных регламентов органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления;

профессиональную деятельность на должностях в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, в научных и образовательных организациях, в политических партиях, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организациях, направленную на обеспечение исполнения основных функций государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций.

Объектами профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу бакалавриата, являются органы государственные власти Российской Федерации, органы государственные власти субъектов Российской Федерации, органы местного самоуправления, государственные и муниципальные предприятия и учреждения, институты гражданского общества, общественные организации,

некоммерческие и коммерческие организации, международные организации, научные и образовательные организации.

Виды профессиональной деятельности (в соответствии с решением Ученого совета Финуниверситета, протокол от 27.03.2015 № 29), к которым готовятся выпускники, освоившие программу бакалавриата: организационно-управленческая; информационно-методическая; коммуникативная; проектная; вспомогательно-технологическая (исполнительская).

Программа бакалавриата ориентирована на научно-исследовательский вид профессиональной деятельности как основной (программа академического бакалавриата).

Выпускник, освоивший программу бакалавриата, в соответствии с видами профессиональной деятельности, на которые ориентирована программа бакалавриата, должен быть готов решать следующие профессиональные задачи:

организационно-управленческая деятельность:

организация исполнения полномочий органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления, лиц, замещающих государственные и муниципальные должности, осуществление прав и обязанностей государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организаций;

разработка и реализация управленческих решений, в том числе нормативных актов, направленных на исполнение полномочий государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления, лиц, замещающих государственные и муниципальные должности, осуществление прав и обязанностей государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организаций;

участие в разработке социально ориентированных мер регулирующего воздействия на общественные отношения и процессы социально-экономического развития;

участие в процессах бюджетного планирования и оценки эффективности бюджетных расходов; участие в обеспечении рационального использования и контроля ресурсов органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций;

планирование деятельности организаций и подразделений, формирование организационной и управленческой структуры в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, государственных и муниципальных

предприятиях и учреждениях, научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организациях;

организационное обеспечение деятельности лиц, замещающих государственные должности Российской Федерации, государственные должности субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы;

организационно-административное обеспечение деятельности государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организаций;

организация контроля качества управленческих решений и осуществление административных процессов;

организация взаимодействия с внешними организациями и гражданами;

содействие развитию механизмов общественного участия в принятии и реализации управленческих решений;

обеспечение исполнения основных функций, административных регламентов органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций;

информационно-методическая деятельность:

документационное обеспечение деятельности лиц, замещающих государственные должности Российской Федерации, замещающих государственные должности субъектов Российской Федерации, замещающих должности муниципальной службы, лиц на должностях в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организаций;

участие в создании и актуализации информационных баз данных для принятия управленческих решений;

информационно-методическая поддержка, подготовка информационно-методических материалов и сопровождение управленческих решений;

сбор и классификационно-методическая обработка информации об имеющихся политических, социально-экономических, организационно-управленческих процессах и тенденциях;

участие в информатизации деятельности соответствующих органов и организаций; защита служебной и конфиденциальной информации, обеспечение открытого доступа граждан к информации в соответствии с положениями законодательства;

коммуникативная деятельность:

участие в организации взаимодействия между соответствующими органами и организациями с институтами гражданского общества, средствами массовой

коммуникации, гражданами; участие в разрешении конфликтов в соответствующих органах и организациях; участие в организации внутренних коммуникаций;

участие в обеспечении связей с общественностью соответствующих органов и организаций; содействие развитию механизмов общественного участия в принятии и реализации управленческих решений;

поддержка формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы, страны и территории на основе современных коммуникативных технологий;

участие в подготовке и проведении коммуникационных кампаний и мероприятий в соответствии с целями и задачами государственного и муниципального управления;

проектная деятельность:

участие в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления;

участие в проектировании организационных систем;

проведение расчетов с целью выявления оптимальных решений при подготовке и реализации проектов;

оценка результатов проектной деятельности;

вспомогательно-технологическая (исполнительская):

ведение делопроизводства и документооборота в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организациях;

осуществление действий (административных процедур), обеспечивающих предоставление государственных и муниципальных услуг в соответствии с законодательством Российской Федерации;

технологическое обеспечение служебной деятельности специалистов (по категориям и группам должностей государственной гражданской и муниципальной службы);

обеспечение исполнения основных функций, административных регламентов органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций;

Партнером в реализации программы является Управление Федерального казначейства по Тульской области.

Образовательная программа обеспечивает подготовку высококвалифицированных кадров, способных осуществлять профессиональную деятельность на должностях государственной гражданской службы Российской Федерации, муниципальной службы, а также на административных должностях в

государственных и муниципальных организациях.

Особое внимание уделяется сближению в учебном процессе теории и практики, а также учету требований работодателей к выпускникам образовательной программы, таких как: Аппарат Правительства Тульской области, администрация города Тулы, Управление Федерального казначейства по Тульской области.

В рамках реализации образовательной программы ведется активная научно-исследовательская работа, основные направления которой: модернизация государственного и муниципального управления, реформирование государственной и муниципальной службы, проблемы и пути развития эффективного регионального управления, планирование социально - экономического развития муниципальных образований.

Основными потребителями специалистов на рынке труда являются: федеральные органы исполнительной власти (Министерства, службы, агентства); региональные органы государственной власти Российской Федерации; органы местного управления и самоуправления; государственные и муниципальные учреждения, предприятия и бюджетные организации; научно-исследовательские и образовательные организации и учреждения.

Профиль программы бакалавриата «Государственное и муниципальное управление» формирует у студентов следующие профессиональные компетенции профиля:

способность собирать, обобщать, анализировать информацию, необходимую для принятия управленческих решений (ПКП-1);

способность разрабатывать и реализовывать управленческие решения, оценивать их эффективность и результативность (ПКП-2);

способность использовать специальные программные средства и информационно-компьютерные технологии, применяемые в государственном и муниципальном управлении (ПКП-3);

способность разрабатывать проекты нормативных правовых актов, проводить экспертизу и готовить заключения на них (ПКП-4);

способность к осуществлению внутриорганизационной и межведомственной координации, коммуникации органов власти с гражданами, организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации (ПКП-5).

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ФГОС ВО по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы - Прокофьев Станислав Евгеньевич, д.э.н., профессор.

Образовательный процесс осуществляется на кафедре «Экономика и менеджмент» Тульского филиала Финуниверситета. Заведующий кафедрой – Мелай Елена Александровна, к.т.н., доцент.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Электронная библиотека обеспечивает одновременный доступ не менее 50% обучающихся. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает специальными помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими представлению учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, обеспечивающей доступ к сети «Интернет» и электронной информационно-образовательной среде организации.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного программного обеспечения.

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования – программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

38.03.05 «Бизнес-информатика», образовательная программа «Цифровая трансформация управления бизнесом», профиль «ИТ-менеджмент в бизнесе» (2023, 2022, 2021)

Образовательная программа высшего образования - программа бакалавриата «Цифровая трансформация управления бизнесом», реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.03.05 Бизнес-информатика (далее — программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность:

01 Образование и наука (в сферах профессионального обучения, профессионального образования и дополнительного профессионального образования; научных исследований);

06 Связь, информационные и коммуникационные технологии (в сфере анализа, моделирования и формирования интегрального представления стратегий и целей, бизнес-процессов и информационно-технологической инфраструктуры (далее - ИТ-инфраструктуры) предприятий различной отраслевой принадлежности и различных форм собственности, а также учреждений государственного и муниципального управления (далее - архитектуры предприятия); стратегического планирования и управления развитием информационных систем (далее - ИС) и информационно-коммуникационных технологий (далее - ИКТ) управления предприятием; организации и управления процессами жизненного цикла ИС и ИКТ управления предприятием; аналитической поддержки процессов принятия решений для управления предприятием);

08 Финансы и экономика (в сферах бизнес-анализа; организации, обеспечения функционирования и развития платежных систем различного уровня, реализации сервисов и инструментов на базе платежных систем).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии

соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объектами профессиональной деятельности выпускников программ бакалавриата являются:

методы и инструменты создания и развития электронных предприятий и их компонент;

архитектура предприятия;

ИС и ИКТ управления бизнесом;

методы и инструменты управления жизненным циклом ИС и ИКТ;

инновации и инновационные процессы в сфере ИКТ.

Уникальность данной образовательной программы состоит в мультидисциплинарности, объединяющей управленческие, экономические и ИТ-науки, направленной на подготовку кадров, способных организовывать и развивать информационный ландшафт современной организации.

Конкурентные преимущества программы:

реализация системного подхода в подготовке бакалавров, интегрирующего классическое университетское образование и опыт ведущих практиков в сфере информационных технологий;

междисциплинарность как принцип построения учебного плана подготовки бакалавров;

сбалансированность программы по управленческому, экономическому, математическому и ИТ-направлениям;

формирование профессиональных компетенций в рамках изучаемых учебных дисциплин, научных исследований и реальных проектов с ведущими ИТ-вендорами и интеграторами российского ИТ-рынка;

профессиональный коллектив, включающий научно-педагогические кадры и представителей бизнес-сообщества;

использование результатов мониторинга потребностей рынка труда для актуализации состава и содержания учебных дисциплин, формирующих образовательную программу.

В процессе реализации образовательной программы профиля «ИТ-менеджмент в бизнесе» студенты получают практический опыт в области инжиниринга бизнес-систем и построения информационной архитектуры предприятия, информационного сопровождения ИТ-проектов, внедрения и адаптации прикладных ИТ-решений, обеспечивающих выполнение реальных задач современного предприятия, участвуя в реальных ИТ-проектах совместно с научными руководителями на площадках наших партнеров.

Уровень профессиональной подготовки по направлению «Бизнес-информатика» обеспечивает трудоустройство выпускников в различные организации экономической, производственной и социальной сфер, подразделения систем управления государственных предприятий, акционерных обществ и частных фирм, а также различные организации в сфере информационного бизнеса.

Внедрения разнообразных бизнес-приложений, поддержка ИТ-сервисов компании, зависимость бизнеса от ИТ определили области применения наших выпускников: консультант по реинжинирингу бизнес-процессов, ИТ-менеджер, ИТ-архитектор, менеджер ИТ-проектов, консультант по управлению ИТ-инфраструктурой компании и выбору ИС управления бизнесом, менеджер по управлению информационными ресурсами. Дополнительное внимание уделяется подготовке специалистов для поддержки, развития и управления ИТ в финансовой и банковской сфере, дополняя накопленный опыт Тульского филиала Финуниверситета по подготовке специалистов для финансовой сферы.

Особая роль в образовательной программе отводится формированию у студентов профессиональных компетенций профиля, сформированных на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы бакалавриата (как правило, 6 уровень квалификации), и на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом профиля программы бакалавриата:

Наименование направления подготовки с указанием профилей программ бакалавриата	Наименование профессиональных стандартов и (или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее - уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей - социальных партнеров	Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы бакалавриата, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
Направление подготовки 38.03.05 -Бизнес - информатика, образовательная программа «Цифровая трансформация управления бизнесом», профиль программы бакалавриата «ИТ-менеджмент в бизнесе»	Бизнес-аналитик, приказ Минтруда России от 25.09.2018 № 592н, зарегистрирован Минюстом России 11.10.2018, пер. № 52408 Руководитель проектов в области информационных технологий, приказ Минтруда России от 18.11.2014 № 893н, зарегистрирован Минюстом России 09.12.2014, пер. № 35117 Специалист по информационным	D. Обоснование решений, уровень квалификации - 6 A. Управление проектами в области ИТ на основе полученных планов проектов в условиях, когда проект не выходит за пределы утвержденных параметров, уровень квалификации - 6 B. Выполнение работ по созданию (модификации)	- способность применять методы управления архитектурой предприятия в бизнесе и учреждениях государственного и муниципального управления (ПКП-1); - способность формировать требования для проектов по созданию продуктов ИТ-предпринимательства (ПКП-2); - способность предлагать различные варианты инфраструктурных

системам, приказ Минтруда России от 18.11.2014 № 896н, зарегистрирован Минюстом России 24.12.201, рег. № 35361	и сопровождению ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес- процессы, уровень квалификации - 5 С. Выполнение работ и управление работами по созданию (модификации) и сопровождению ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес- процессы, уровень квалификации - 6	решений для поддержки ИТ/ИС (ПКП-3); - способность разрабатывать предложения для заказчиков по вопросам использования ИТ для трансформации бизнеса (ПКП-4)
Менеджер продуктов в области информационных технологий, приказ Минтруда России от 20.11.2014 № 915н (с изменениям и от 12.12.2016), зарегистрирован Минюстом России 19.12.2014, рег. № 35273	С. Управление серией продуктов и группой их менеджеров, уровень квалификации - 6	
Менеджер по информационным технологиям, приказ Минтруда России от 13.10.2014 № 716н, зарегистрирован Минюстом России 14.11.2014, рег. № 34714	А. Управление ресурсами ИТ, уровень квалификации - 6	

**Профессиональные компетенции профиля «ИТ-менеджмент в бизнесе» и
индикаторы их достижения:**

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижений профессиональных компетенций профиля
Способность применять методы управления архитектурой предприятия в бизнесе и учреждениях государственного и муниципального управления (ПКП-1)	1. Демонстрирует знание фреймворков для разработки архитектуры предприятия. 2. Выявляет особенности архитектуры предприятия по результатам обследования организации/предприятия.
Способность формировать требования для проектов по созданию продуктов ИТ- предпринимательства (ПКП-2)	1. Выявляет ключевые требования к продуктам ИТ- предпринимательства. 2. Консультирует по вопросу разработки и продвижения стартапов в ИТ и других результатов деятельности в сфере ИТ- предпринимательства.
Способность предлагать различные	1. Анализирует текущий уровень

варианты инфраструктурных решений для поддержки ИТ/ИС (ПКП-3)	инфраструктурных решений предприятия/организации. 2. Формирует и обосновывает варианты технологического слоя архитектуры предприятия/организации.
Способность разрабатывать предложения для заказчиков по вопросам использования ИТ для трансформации бизнеса (ПКП-4)	1. Предлагает вариант изменения бизнес-модели предприятия/организации в условиях трансформации бизнеса. 2. Консультирует заказчиков по выбору направлений изменений ИТ-ландшафта предприятия/организации с учетом целей трансформации бизнеса

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководить образовательной программы – Васильева Елена Викторовна, д.э.н., доцент.

Образовательный процесс осуществляется в Тульском филиале Финуниверситета. Выпускающая кафедра - «Математика и информатика», заведующий кафедрой - Манохин Евгений Викторович, к.ф.-м.н., доцент.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем Программам бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тулеский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тулеский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Учебные аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде организации.

Электронная информационно-образовательная среда обеспечивает доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), программ практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, формирование электронного портфолио обучающегося.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тулеский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования - программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

38.03.05 «Бизнес-информатика», профиль «ИТ-менеджмент в бизнесе» (2020)

Образовательная программа высшего образования - программа бакалавриата, реализуемая Тулеским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.03.05 Бизнес - информатика (далее - программа бакалавриата), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый

университет при Правительстве Российской Федерации» (далее – ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Область профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которой выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность:

01 Образование и наука (в сферах профессионального обучения, профессионального образования и дополнительного профессионального образования; научных исследований);

06 Связь, информационные и коммуникационные технологии (в сфере анализа, моделирования и формирования интегрального представления стратегий и целей, бизнес-процессов и информационно-технологической инфраструктуры (далее – ИТ-инфраструктуры) предприятий различной отраслевой принадлежности и различных форм собственности, а также учреждений государственного и муниципального управления (далее - архитектуры предприятия); стратегического планирования и управления развитием информационных систем (далее – ИС) и информационно-коммуникационных технологий (далее – ИКТ) управления предприятием; организации и управления процессами жизненного цикла ИС и ИКТ управления предприятием; аналитической поддержки процессов принятия решений для управления предприятием);

08 Финансы и экономика (в сферах бизнес-анализа; организации, обеспечения функционирования и развития платежных систем различного уровня, реализации сервисов и инструментов на базе платежных систем).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объектами профессиональной деятельности выпускников программ бакалавриата являются:

методы и инструменты создания и развития электронных предприятий и их компонент;

архитектура предприятия;

ИС и ИКТ управления бизнесом;

методы и инструменты управления жизненным циклом ИС и ИКТ;

инновации и инновационные процессы в сфере ИКТ.

Уникальность данной образовательной программы состоит в мультидисциплинарности, объединяющей управленческие, экономические и ИТ-науки, направленной на подготовку кадров, способных организовывать и развивать информационный ландшафт современной организации.

Конкурентные преимущества программы:

- реализация системного подхода в подготовке бакалавров, интегрирующего классическое университетское образование и опыт ведущих практиков в сфере информационных технологий;

- междисциплинарность как принцип построения учебного плана подготовки бакалавров;

- сбалансированности программы по управленческому, экономическому, математическому и ИТ-направлениям;

- формирование профессиональных компетенций в рамках изучаемых учебных дисциплин, научных исследований и реальных проектов с ведущими ИТ-вендорами и интеграторами российского ИТ-рынка;

- профессиональный коллектив, включающий научно-педагогические кадры и представителей бизнес-сообщества;

- использование результатов мониторинга потребностей рынка труда для актуализации состава и содержания учебных дисциплин, формирующих образовательную программу.

В процессе реализации образовательной программы студенты получают практический опыт в области инжиниринга бизнес-систем и построения информационной архитектуры предприятия, информационного сопровождения ИТ-проектов, внедрения и адаптации прикладных ИТ - решений, обеспечивающих выполнение реальных задач современного предприятия, участвуя в реальных ИТ-проектах совместно с научными руководителями на площадках наших партнеров.

Уровень профессиональной подготовки по направлению «Бизнес-информатика» обеспечивает трудоустройство выпускников в различные организации экономической, производственной и социальной сфер, подразделения систем управления государственных предприятий, акционерных обществ и частных фирм, а также различные организации в сфере информационного бизнеса.

Внедрения разнообразных бизнес-приложений, поддержка ИТ-сервисов компаний, зависимость бизнеса от ИТ определили области применения наших выпускников: консультант по реинжинирингу бизнес-процессов, ИТ-менеджер, ИТ-архитектор, менеджер ИТ-проектов, консультант по управлению ИТ-инфраструктурой компании и выбору ИС управления бизнесом, менеджер по управлению информационными ресурсами. Дополнительное внимание уделяется подготовке специалистов для поддержки, развития и управления ИТ в финансовой и банковской сферах.

Особая роль в образовательной программе отводится формированию у студентов профессиональных компетенций профиля, сформированных на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы бакалавриата (как правило, 6 уровень квалификации) и на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом профиля программы бакалавриата:

Наименование направления подготовки с указанием	Наименование профессиональных стандартов и(или) наименование	Код, наименование и уровень квалификации (далее - уровень) обобщенных трудовых	Наименование профессиональных компетенций профиля (ПКП) программы
---	--	--	---

профилей программ бакалавриата	социальных партнеров	функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей - социальных партнеров	бакалавриата, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
Направление подготовки 38.03.05 – Бизнес-информатика, профиль программы бакалавриата «ИТ-менеджмент в бизнесе»	Бизнес-аналитик, приказ Минтруда России от 25.09.2018 № 592н, зарегистрирован Минюстом России 11.10.2018, рег. № 52408 Руководитель проектов в области информационных технологий, приказ Минтруда России от 18.11.2014 № 893н, зарегистрирован Минюстом России 09.12.2014, рег. № 35117 Специалист по информационным системам, приказ Минтруда России от 18.11.2014 № 896н, зарегистрирован Минюстом России 24.12.2014, рег. № 35361	основание решений, уровень квалификации – 6 А. Управление проектами в области ИТ на основе полученных планов проектов в условиях, когда проект не выходит за пределы утвержденных параметров, уровень квалификации – 6 В. Выполнение работ по созданию (модификации) и сопровождению ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес-процессы, уровень квалификации – 5 С. Выполнение работ и управление работами по созданию (модификации) и сопровождению ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес-процессы, уровень квалификации – 6	- способность применять методы управления архитектурой предприятия в бизнесе и учреждениях государственного и муниципального управления (ПКП-1); - способность формировать требования для проектов по созданию продуктов ИТ-предпринимательства (ПКП-2); - способность предлагать различные варианты инфраструктурных решений для поддержки ИТ/ИС (ПКП-3); - способность разрабатывать предложения для заказчиков по вопросам использования ИТ для трансформации бизнеса (ПКП-4)

	Менеджер продуктов в области информационных технологий, приказ Минтруда России от 20.11.2014 № 915н (с изменениями от 12.12.2016), зарегистрирован Минюстом России 19.12.2014, рег. № 35273	С. Управление серией продуктов и группой их менеджеров, уровень квалификации - 6	
--	---	--	--

Профессиональные компетенции профиля и индикаторы их достижения:

Наименование профессиональных компетенций профиля	Индикаторы достижений профессиональных компетенций профиля
Способность применять методы управления архитектурой предприятия в бизнесе и учреждениях государственного и муниципального управления (ПКП-1)	1. Демонстрирует знание фреймворков для разработки архитектуры предприятия. 2. Выявляет особенности архитектуры предприятия по результатам обследования организации/предприятия.
Способность формировать требования для проектов по созданию продуктов ИТ-предпринимательства (ПКП-2)	1. Выявляет ключевые требования к продуктам ИТ-предпринимательства. 2. Консультирует по вопросу разработки и продвижения стартапов в ИТ и других результатов деятельности в сфере ИТ-предпринимательства
Способность предлагать различные варианты инфраструктурных решений для поддержки ИТ/ИС (ПКП-3)	1. Анализирует текущий уровень инфраструктурных решений предприятия/организации. 2. Формирует и обосновывает варианты технологического слоя архитектуры предприятия/организации
Способность разрабатывать предложения для заказчиков по вопросам использования ИТ для трансформации бизнеса (ПКП-4)	1. Предлагает вариант изменения бизнес-модели предприятия/организации в условиях трансформации бизнеса. 2. Консультирует заказчиков по выбору направлений изменений ИТ-ландшафта предприятия/организации с учетом целей трансформации бизнеса

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы бакалавриата, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководить образовательной программы - Алтухова Наталья Фаридовна, к.э.н., доцент, заведующий кафедрой «Бизнес-информатика».

Образовательный процесс осуществляется в Тульском филиале Финуниверситета. Выпускающая кафедра - «Математика и информатика», заведующий кафедрой - Манохин Евгений Викторович, к.ф.-м.н., доцент.

Программа бакалавриата обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенными оборудованием и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата осуществляется в объеме не ниже установленных Минобрнауки России базовых нормативных затрат на оказание государственной услуги в сфере образования для данного уровня образования и направления подготовки с учетом корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

38.04.01 «Экономика», магистерская программа

«Финансовый анализ и оценка инвестиционных решений» (2023)

Образовательная программа высшего образования - программа магистратуры, реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (далее - программа магистратуры), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу магистратуры, могут осуществлять профессиональную деятельность:

01 Образование (в сферах общего, среднего профессионального, дополнительного профессионального образования) и наука (в сфере реализации, в сфере научных исследований);

08 Финансы и экономика (в экономических, финансовых, маркетинговых службах организаций финансового и нефинансового секторов экономики, органов государственной власти и местного самоуправления).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объекты профессиональной деятельности: стратегия экономической и финансовой деятельности хозяйствующих субъектов, государственная социально-экономическая и финансовая политика, управление бизнес-процессами, финансовыми потоками и финансовыми рисками, научно-исследовательские процессы, управление международными финансами и деятельностью финансовых институтов - участников мирохозяйственных связей, а также мониторинг хозяйственной деятельности организаций различных форм собственности, исследование рынков товаров (услуг, работ), финансовых рынков.

Профессиональная деятельность выпускников, освоивших программы магистратуры, направлена на анализ социально-экономических процессов и явлений; выявление тенденций экономического развития; моделирование и

прогнозирование исследуемых процессов; организацию и проведение научных исследований, в том числе статистических обследований и опросов; поиск информации, сбор и анализ массивов экономических данных в соответствии с профессиональной задачей.

Профессиональная деятельность выпускников, освоивших программы магистратуры, включает: руководство и работу в планово-экономических и экспертно-аналитических службах (центры экономического анализа, государственный сектор, общественные организации), финансовом секторе (банки, небанковские кредитные организации, микрофинансовые организации, операторы платежных систем, брокерско-дилерские компании, управляющие компании, акционерные инвестиционные фонды, депозитарии, клиринговые организации, организаторы торговли на финансовом рынке, регистраторы, страховые компании), консалтинге, реальном секторе экономики (промышленность, сельское хозяйство, связь и средства массовой информации, сервис и оказание услуг населению, здравоохранение, юриспруденция, международная торговля и др.), а также в научных и образовательных организациях.

Образовательная программа «Финансовый анализ и оценка инвестиционных решений» направлена на подготовку высокопрофессиональных специалистов в области финансового анализа и информационно-аналитического обеспечения операционных, инвестиционных и финансовых решений.

Программа ориентирована на овладение ключевыми концепциями, инструментов и моделей, необходимых для успешного развития карьеры в профессиональной сфере финансового и инвестиционного анализа. Подход к обучению основан на интеграции теории и практики с целью подготовки студентов магистерской программы к работе в сфере финансового анализа и управления активами. В процессе обучения студенты приобретают навыки, инструменты и образ мышления, необходимые для успешной карьеры в профессиональной сфере.

Обучение строится на проектном подходе, разборе реальных кейсов с участием представителей бизнеса.

Цель программы – наделить выпускников глубокими теоретическими знаниями и дать практические навыки в области методологии финансового анализа и построения прикладных методик, включая оценку эффективности операционной, инвестиционной и финансовой деятельности, прогнозирование и моделирование финансового состояния и финансовой устойчивости организации; обоснование финансовой стратегии; разработку финансовых моделей и финансовое моделирование инвестиционных проектов, аналитическое обоснование финансовой стратегии; оценку инвестиционной привлекательности компании на финансовых рынках, разработку комплексного подхода к анализу устойчивого развития экономических субъектов и его интеграцию в механизм обоснования инвестиционных и финансовых решений.

В сферу направлений профессиональной деятельности выпускников входят также исследования проблем ответственного инвестирования и формирования финансово-аналитических инструментов устойчивого развития бизнеса.

Целевая аудитория программы: специалисты и бакалавры – выпускники вузов экономического и неэкономического профилей, претендующие на занятие финансово-экономических должностей в крупных коммерческих организациях, финансовых и инвестиционных консультантов, а также лица, желающие заниматься научной или педагогической деятельностью в области финансово-инвестиционного анализа.

В формировании программ учебных дисциплин, проектных и кейсовых заданий активное участие принимают компании-партнеры, обеспечивающие актуальность тематики, рассматриваемой в ходе проведения практических занятий и научно-исследовательских семинаров, самостоятельных научных исследований и подготовки выпускных квалификационных работ.

Студенты проходят практику на предприятиях различной отраслевой направленности в государственных и коммерческих структурах, в коммерческих банках, аналитических, консалтинговых компаниях, аудиторских фирмах.

Развитие карьеры выпускников программы магистратуры связано с профессиональной деятельностью в качестве финансовых аналитиков, кредитных аналитиков банков, страховых компаний, инвестиционных фондов, аудиторских и консалтинговых компаний, руководителей финансовых департаментов крупных коммерческих структур, департаментов министерств и ведомств.

Выпускники программы востребованы в ведущих отечественных компаниях и организациях различных сфер деятельности, высших учебных заведениях, органах государственной власти и управления. Местом их работы могут также являться самостоятельно организуемые консалтинговые и иные компании.

Важная роль в образовательной программе отводится формированию профессиональных компетенций программы, сформированных на основе профессионального стандарта, соответствующего профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы магистратуры (как правило, 7 уровень квалификации); и на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом направленности программы магистратуры:

Наименование направления подготовки с указанием направленности программы магистратуры	Наименование профессиональных стандартов и (или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее - уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей - социальных партнеров	Наименование профессиональных компетенций (ПК) программы магистратуры, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
Направление	Специалист по	В Консультирование	- способность

подготовки 38.04.01 Экономика, направленность программы магистратуры «Финансовый анализ и оценка инвестиционных решений»	финансовому консультированию, приказ Минтруда России от 19.03.2015 № 167н, зарегистрирован Минюстом России 09.04.2015 рег. № 36805	клиентов по составлению финансового плана и формированию целевого инвестиционного портфеля, уровень – 7 С Управление процессом финансового консультирования в организации (подразделении), уровень - 7	проводить консалтинговые исследования и финансовую диагностику по заказам хозяйствующих субъектов, финансово- кредитных организаций, органов государственной власти и органов местного самоуправления (ПК-1); - способность комплексно анализировать и интерпретировать финансовую, корпоративную и иную информацию с целью оценки эффективности деятельности хозяйствующих субъектов и самостоятельной разработки заключений и рекомендаций, а также соответствующих методических и нормативных документов (ПК-2); - способность прогнозировать основные финансово- экономические показатели деятельности коммерческих организаций с целью оценки последствий принимаемых финансовых решений (ПК-3); - готовность к разработке информационно- аналитического обеспечения финансовой стратегии организации (ПК-4); - способность организовывать и
	Специалист по управлению рисками, приказ Минтруда России от 30.08.2018 № 564н, зарегистрирован Минюстом России 19.09.2018, рег. № 52177	С Построение интегрированной системы управления рисками организации, уровень – 7 D Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками, уровень – 7 E Стратегическое моделирование, контроль и аудит процесса управления рисками, уровень – 8 F Стратегическое управление рисками организации, уровень - 8	

			планировать аналитическую работу для использования результатов анализа в управлении бизнесом, разрабатывать варианты управленческих решений и аналитически обосновывать их выбор на основе критериев финансовой эффективности с учетом социально-экономических последствий (ПК-5); - способность применять методы интеллектуального анализа данных к решению прикладных задач, связанных с оказанием финансовых услуг (ПК- 6)
--	--	--	---

Профессиональные компетенции и индикаторы их достижения:

Наименование профессиональных компетенций направленности	Индикаторы достижений дополнительных компетенций направленности
Способность проводить консалтинговые исследования и финансовую диагностику по заказам хозяйствующих субъектов, финансово-кредитных организаций, органов государственной власти и органов местного самоуправления (ПК-1)	1. Собирает, анализирует и предоставляет достоверную информацию в масштабах всего спектра финансовых (инвестиционных) услуг. 2. Предоставляет клиенту качественные профессиональные услуги, ориентированные на потребности и интересы клиента. 3. Владеет методами анализа внутренней и внешней среды организации, выявляет ее ключевые элементы и оценивает их влияние на организацию. 4. Определяет стратегию организации в части развития и поддержания системы управления рисками.
Способность комплексно анализировать и интерпретировать финансовую, корпоративную и иную информацию с целью оценки эффективности деятельности хозяйствующих субъектов и самостоятельной разработки заключений и рекомендаций, а также соответствующих методических и нормативных документов (ПК-2)	1. Анализирует финансовое положение и выявляет несоответствия текущего финансового состояния клиента его финансовым целям. 2. Владеет методикой финансового анализа состояния клиента, методами количественного и качественного анализа финансовых показателей. 3. Применяет методы дисконтирования денежных потоков, многовариантности

	расчетов, математического моделирования и количественной оптимизации. 4. Рассчитывает целевую доходность в зависимости от финансовых целей и начального капитала. 5. Определяет контекст, идентификации, анализирует риски и разрабатывает мероприятия по воздействию на риск методами идентификации риска. 6. Демонстрирует знание методов анализа и оценки риска.
Способность прогнозировать основные финансово-экономические показатели деятельности коммерческих организаций с целью оценки последствий принимаемых финансовых решений (ПК-3)	1. Владеет методами формирования финансового плана и критериев мониторинга его выполнения. 2. Составляет прогноз денежного потока и других ключевых финансовых индикаторов. 3. Владеет методами оптимизации финансового плана, бизнес-планирования и прогнозирования. 4. Применяет методики и инструментарий финансового планирования.
Готовность к разработке информационно-аналитического обеспечения финансовой стратегии организации (ПК-4);	1. Владеет методами анализа информации, знает тенденции лучших мировых практик и уровень аппаратно-информационного обеспечения процесса финансового консультирования в отрасли и в организации. 2. Осуществляет коммуникации и консультации с заинтересованными сторонами на всех стадиях процесса управления. 3. Рассчитывает размер инвестиций, необходимый для достижения целей клиента; целевую доходность в зависимости от финансовых целей и начального капитала. 4. Владеет принципами соотношения риска и доходности. 5. Осуществляет расчеты, прогнозирует, тестирует и верифицирует методики управления рисками с учетом отраслевой специфики.
Способность организовывать и планировать аналитическую работу для использования результатов анализа в управлении бизнесом, разрабатывать варианты управленческих решений и аналитически обосновывать их выбор на основе критериев финансовой эффективности с учетом социально-экономических последствий (ПК-5)	1. Получает, интерпретирует и документирует результаты исследований. 2. Владеет основами методологии и методики проведения исследований. 3. Рассчитывает стоимость финансовых решений, оценивая их потенциальные риски. 4. Принимает решения по установлению требований к организации аппаратно-информационного обеспечения процесса финансового планирования и формированию требований к методическому обеспечению процесса финансового консультирования. 5. Определяет цели и задачи подразделений в соответствии со стратегическими целями

	организации (декомпозиция стратегических целей организации в задачи подразделения), в соответствии с корпоративными нормативными документами по управлению рисками и требованиями вышестоящего руководства. 6. Определяет цели и основные мероприятия по вопросам устойчивого развития и социальной отчетности организации.
Способность применять методы интеллектуального анализа данных к решению прикладных задач, связанных с оказанием финансовых услуг (ПК- 6)	1. Владеет основными методами интеллектуального анализа данных и машинного обучения, используемые в экономике и финансах. 2. Владеет профессиональной терминологией в области больших данных и машинного обучения. 3. Владеет современными пакетами прикладных программ, реализующими методы обработки больших данных и машинного обучения при оказании финансовых услуг. 4. Применяет модели машинного обучения для решения практических задач в области предоставления финансовых услуг. 5. Обладает навыками анализа и обработки финансовой информации, необходимой для решения задач в области финансового анализа, кредитного скоринга экономического прогнозирования

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы магистратуры, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно - педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы – Ефимова Ольга Владимировна, д.э.н., профессор.

Образовательный процесс осуществляется на кафедре «Финансы и учет» Тульского филиала Финуниверситета.

Выпускающая кафедра - кафедра «Финансы и учет» Тульского филиала Финуниверситета.

Программа магистратуры обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные

пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы магистратуры Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Учебные аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Электронная информационно-образовательная среда обеспечивает доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), программ практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, формирование электронного портфолио обучающегося.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы магистратуры осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего

образования - программ магистратуры и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

38.04.01 «Экономика», магистерская программа «Учет, анализ, аудит» (2022)

Образовательная программа высшего образования - программа магистратуры, реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (далее - программа магистратуры), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу магистратуры, могут осуществлять профессиональную деятельность:

01 Образование (в сферах общего, среднего профессионального, дополнительного профессионального образования) и наука (в сфере реализации, в сфере научных исследований);

08 Финансы и экономика (в экономических, финансовых, маркетинговых службах организаций финансового и нефинансового секторов экономики, органов государственной власти и местного самоуправления).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объекты профессиональной деятельности: стратегия экономической и финансовой деятельности хозяйствующих субъектов, государственная социально-экономическая и финансовая политика, управление бизнес-процессами, финансовыми потоками и финансовыми рисками, научно-исследовательские процессы, управление международными финансами и деятельностью финансовых институтов - участников мирохозяйственных связей, а также мониторинг хозяйственной деятельности организаций различных форм собственности, исследование рынков товаров (услуг, работ), финансовых рынков.

Профессиональная деятельность выпускников, освоивших программы магистратуры, направлена на анализ социально-экономических процессов и явлений; выявление тенденций экономического развития; моделирование и прогнозирование исследуемых процессов; организацию и проведение научных исследований, в том числе статистических обследований и опросов; поиск информации, сбор и анализ массивов экономических данных в соответствии с профессиональной задачей.

Профессиональная деятельность выпускников, освоивших программы

магистратуры, включает: руководство и работу в планово-экономических и экспертно-аналитических службах (центры экономического анализа, государственный сектор, общественные организации), финансовом секторе (банки, небанковские кредитные организации, микрофинансовые организации, операторы платежных систем, брокерско-дилерские компании, управляющие компании, акционерные инвестиционные фонды, депозитарии, клиринговые организации, организаторы торговли на финансовом рынке, регистраторы, страховые компании), консалтинге, реальном секторе экономики (промышленность, сельское хозяйство, связь и средства массовой информации, сервис и оказание услуг населению, здравоохранение, юриспруденция, международная торговля и др.), а также в научных и образовательных организациях.

Образовательная программа «Учет, анализ, аудит» нацелена на подготовку высокопрофессиональных специалистов, владеющих методологией и инструментальным аппаратом бухгалтерского учета, анализа и аудита для разработки и реализации стратегических решений компаний, относящихся к разнообразным учетным, налоговым и информационно-аналитическим вопросам.

Образовательная программа ставит целью формирование у обучающихся профессиональных знаний и управленческих компетенций для эффективной деятельности в сфере бухгалтерского учета и аудита.

К проведению лекционных и семинарских занятий для студентов направленности программы магистратуры «Учет, анализ, аудит» широко привлекаются высококвалифицированные специалисты практики.

Обучение осуществляется с использованием новых технологий: деловые игры, кейсы, творческие задания, проектные работы.

Основными элементами стратегии обучения являются:

- опора на фундаментальные знания, полученные по общенаучным дисциплинам подготовки;

- междисциплинарный характер подготовки реализуемый путем сочетания дисциплин;

- акцент на развитие научного интереса обучающихся и их ориентация на активное участие в реализации конкретных исследовательских проектах;

- внимание к дисциплинам, обеспечивающим знания и навыки, позволяющие применять цифровые технологии;

- стимулирование обучающихся на проведение научной и практической деятельности, а также на публичную презентацию ее результатов на кафедре, научно-практических семинарах, конференциях и публикацию в научной печати.

Студенты проходят практику в следующих организациях: АО «ИНВЭК», ООО «Аудитцентр», ООО «Консалт-Аудит», ООО «АудитСоюз», ООО «Тулеский городской ломбард», ООО «Тулеская газовая компания», ООО «СервисКлауд», ООО «1 Бухгалтерский центр».

Основными потребителями специалистов на рынке труда, получивших подготовку по данной магистерской программе, являются: экономические, финансовые, налоговые и учетно-аналитические подразделения и службы

организаций различных форм собственности, в том числе финансово-кредитные организации, консалтинговые и аудиторские компании.

Важная роль в образовательной программе отводится формированию профессиональных компетенций программы, сформированных на основе профессионального стандарта, соответствующего профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы магистратуры (как правило, 7 уровень квалификации); и на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом направленности программы магистратуры:

Наименование направления подготовки с указанием направленности программы магистратуры	Наименование профессиональных стандартов и (или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее - уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей - социальных партнеров	Наименование профессиональных компетенций (ПК) программы магистратуры, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
Направление подготовки 38.04.01 Экономика, направленность программы магистратуры «Учет, анализ, аудит»	Бухгалтер, приказ Минтруда России от 21.02.2019 № 1031н, зарегистрирован Минюстом России 25.03.2019 рег. № 54154 Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер), приказ Минтруда России от 22.04.2015 № 236н,	С Составление и представление бухгалтерской (финансовой) отчетности экономического субъекта, имеющего обособленные подразделения, уровень - 7 D Составление и представление консолидированной отчетности, уровень -8 E Оказание экономическим субъектам услуг по ведению бухгалтерского учета, включая составление бухгалтерской (финансовой) отчетности, уровень -8 E Организация и контроль текущей	- способность построения эффективной системы бухгалтерского учета, анализа и аудита в организациях в соответствии с национальными и международными стандартами бухгалтерского учета и финансовой отчетности (ПК-1); - способность организовывать и руководить учетными и контрольно-ревизионными подразделениями хозяйствующих субъектов (ПК-2); - способность систематизировать учетную и внеучетную

	зарегистрирован Минюстом России от 13.05.2015, рег. № 37271 Аудитор, приказ Минтруда России от 19.10.2015 № 728н, зарегистрирован Минюстом России 23.11.2015, рег. № 39802 Специалист по финансовому консультированию, приказ Минтруда России от 19.03.2015 №167н, зарегистрирован Минюстом России 09.04.2015, рег. № 36805	деятельности системы внутреннего контроля экономического субъекта, уровень - 8 С Руководство выполнением аудиторского задания и контроль качества в отношении аудиторских заданий, уровень - 7 D Управление рисками и контроль качества при выполнении аудиторских заданий и оказании прочих услуг, связанных с аудиторской деятельностью, уровень - 7 E Методическое обеспечение аудиторской деятельности, уровень - 7 F Руководство подразделением аудиторской организации, уровень - 7 G Руководство аудиторской организацией, уровень - 7 C Управление процессом финансового консультирования в организации (подразделении), уровень - 7	информацию различных видов с целью формирования системы ключевых показателей оценки деятельности организации и ее бизнес-сегментов, умение планирования экономической политики организации с целью предотвращения отрицательных результатов ее деятельности (ПК-3); - способность проведения внешней аудиторской проверки субъектов хозяйствования всех форм собственности и организационно- правовых форм (ПК- 4); - способность организации системы внутреннего контроля организации и владение методикой проведения внутреннего аудита (контроля) в организации или группе компаний (ПК- 5); - владение методикой оказания консалтинговых услуг коммерческим и некоммерческим организациям различных организационно- правовых форм, финансово- кредитным учреждениям (ПК- 6)
--	---	--	--

Профессиональные компетенции и индикаторы их достижения:

Наименование профессиональных компетенций	Индикаторы достижений профессиональных компетенций
Способность построения эффективной системы бухгалтерского учета, анализа и аудита в организациях в соответствии с национальными и международными стандартами бухгалтерского учета и финансовой отчетности (ПК-1)	1. Применяет современные мировые подходы при разработке системы бухгалтерского учета, анализа и аудита в организациях. 2. Использует методический инструментарий оценки эффективности функционирования системы бухгалтерского учета, анализа и аудита в организациях для выработки рекомендаций по ее совершенствованию.
Способность организовывать и руководить учетными и контрольно-ревизионными подразделениями хозяйствующих субъектов (ПК-2)	1. Демонстрирует навыки выработки адекватных управленческих решений в области управления финансами. 2. Обосновывает решения по управлению бизнес-процессами на основе интеграции знаний из разных областей.
Способность систематизировать учетную и внеучетную информацию различных видов с целью формирования системы ключевых показателей оценки деятельности организации и ее бизнес-сегментов, умение планирования экономической политики организации с целью предотвращения отрицательных результатов ее деятельности (ПК-3)	1. Применяет теоретические знания и экономические законы для анализа и описания основных бизнес-процессов экономического субъекта. 2. Применяет современные подходы при моделировании сценариев развития экономической ситуации.
Способность проведения внешней аудиторской проверки субъектов хозяйствования всех форм собственности и организационно-правовых форм (ПК-4)	1. Использует лучшие мировые практики при формировании программ проведения аудита и других видов финансового контроля. 2. Применяет теоретические знания при формировании программ внешнего контроля качества услуг аудиторской организации.
Способность организации системы внутреннего контроля организации и владение методикой проведения внутреннего аудита (контроля) в организации или группе компаний (ПК-5)	1. Демонстрирует навыки применения алгоритмов программ формированию программ внутреннего контроля качества аудита в различных ситуациях. 2. Применяет теоретические знания при формировании программ внутреннего контроля качества услуг аудиторской организации.
Владение методикой оказания консалтинговых услуг коммерческим и некоммерческим организациям различных организационно-правовых форм, финансово-кредитным учреждениям (ПК-6)	1. Формирует и применяет методики выявления, идентификации и квалификации основных рисков бизнеса консультируемого лица. 2. Использует методы оценки рисков искажения финансовой информации и показателей финансовых отчетов.

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы магистратуры, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы - Петров Александр Михайлович,

д.э.н., профессор Департамента бизнес-аналитики.

Выпускающая кафедра Тульского филиала Финуниверситета – кафедра «Финансы и учет», заведующий кафедрой – Мясникова Елена Борисовна, к.э.н., доцент.

Образовательный процесс осуществляется на кафедре «Финансы и учет» Тульского филиала Финуниверситета.

Программа магистратуры обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы магистратуры Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Учебные аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде организации.

Электронная информационно-образовательная среда обеспечивает доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), программ практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, формирование электронного портфолио обучающегося.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы магистратуры осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования - программ магистратуры и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

38.04.01 «Экономика», магистерская программа «Учет, анализ, аудит» (2021)

Образовательная программа высшего образования - программа магистратуры, реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (далее - программа магистратуры), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу магистратуры, могут осуществлять профессиональную деятельность:

01 Образование (в сферах общего, среднего профессионального, дополнительного профессионального образования) и наука (в сфере реализации, в сфере научных исследований);

08 Финансы и экономика (в экономических, финансовых, маркетинговых службах организаций финансового и нефинансового секторов экономики, органов государственной власти и местного самоуправления).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объекты профессиональной деятельности: стратегия экономической и финансовой деятельности хозяйствующих субъектов, государственная социально-

экономическая и финансовая политика, управление бизнес-процессами, финансовыми потоками и финансовыми рисками, научно-исследовательские процессы, управление международными финансами и деятельностью финансовых институтов - участников мирохозяйственных связей, а также мониторинг хозяйственной деятельности организаций различных форм собственности, исследование рынков товаров (услуг, работ), финансовых рынков.

Профессиональная деятельность выпускников, освоивших программы магистратуры, направлена на анализ социально-экономических процессов и явлений; выявление тенденций экономического развития; моделирование и прогнозирование исследуемых процессов; организацию и проведение научных исследований, в том числе статистических обследований и опросов; поиск информации, сбор и анализ массивов экономических данных в соответствии с профессиональной задачей.

Профессиональная деятельность выпускников, освоивших программы магистратуры, включает: руководство и работу в планово-экономических и экспертно-аналитических службах (центры экономического анализа, государственный сектор, общественные организации), финансовом секторе (банки, небанковские кредитные организации, микро-финансовые организации, операторы платежных систем, брокерско-дилерские компании, управляющие компании, акционерные инвестиционные фонды, депозитарии, клиринговые организации, организаторы торговли на финансовом рынке, регистраторы, страховые компании), консалтинге, реальном секторе экономики (промышленность, сельское хозяйство, связь и средства массовой информации, сервис и оказание услуг населению, здравоохранение, юриспруденция, международная торговля и др.), а также в научных и образовательных организациях.

Образовательная программа «Учет, анализ, аудит» направлена на подготовку высокопрофессиональных экономистов, владеющих методологией и инструментальным аппаратом бухгалтерского учета, анализа и аудита для разработки и реализации стратегических решений компаний, относящихся к разнообразным учетным, налоговым и информационно-аналитическим вопросам.

Образовательная программа ставит целью формирование у обучающихся профессиональных знаний и управленческих компетенций для эффективной деятельности в сфере бухгалтерского учета и аудита и основана на реализации принципа специализированной подготовки, обеспечивающей усвоение знаний по дисциплинам с учетом различных целей их прикладного применения: в бухгалтерском учете, независимом консультировании, аудите, финансовом менеджменте, при переходе коммерческих организаций на МСФО, реструктуризации бизнеса (в том числе в условиях банкротства) и т.д. В основе образовательной программы - адаптация передового мирового опыта и современных тенденций развития учета и аудита в России.

Образовательная программа «Учет, анализ, аудит» реализуется с привлечением практиков.

Целевая аудитория образовательной программы:

- сотрудники финансово-экономических (бухгалтерских) служб организаций любых форм собственности, аудиторских и консалтинговых компаний, государственных (муниципальных) учреждений;

- выпускники бакалавриата и специалитета, заинтересованные в приобретении глубоких научных знаний и практических навыков в области учета, анализа, аудита.

Социальные партнеры, участвующие в реализации образовательной программы «Учет, анализ, аудит»: АО «ИНВЭК», ООО «Аудитцентр», АО «АК «Туламашзавод», Филиал АО «Газэнергосервис» - завод «РТО», АО «Внешстрой», ООО «Консалт-Аудит», ООО «АудитСоюз», ООО «Вербена - Тула», ООО «Тульский городской ломбард», ООО ПКБ «Центрсахпроект», ООО «НПО ЛОЭС», ООО «Профхолод», ООО «Региональная транспортная компания», ООО фирма «Спецметаллы», АО «Машиностроительный завод «Штамп»», ООО Группа компаний «Автошина», АО «Тулаточмаш», филиал АО НПО «Тяжпромарматура», ООО «Строительные машины».

Важная роль в образовательной программе отводится формированию дополнительных компетенций направленности, сформированных на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы магистратуры (как правило, 7 уровень квалификации):

Наименование направления подготовки с указанием направленности программы магистратуры	Наименование профессиональных стандартов и (или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее - уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей - социальных партнеров	Наименование дополнительных компетенций направленности (ДКН) программы магистратуры, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
Направление подготовки 38.04.01 Экономика, направленность программы магистратуры «Учет, анализ, аудит»	Бухгалтер, приказ Минтруда России от 21.02.2019 № 103н, зарегистрирован Минюстом России 25.03.2019 per. № 54154	С Составление и представление бухгалтерской (финансовой) отчетности экономического субъекта, имеющего обособленные подразделения, уровень - 7 D Составление и представление консолидированной отчетности, уровень -8 E Оказание	- способность построения эффективной системы бухгалтерского учета, анализа и аудита в организациях в соответствии с национальными и международными стандартами бухгалтерского учета и финансовой отчетности (ДКН-1);

	экономическим субъектам услуг по ведению бухгалтерского учета, включая составление бухгалтерской (финансовой) отчетности, уровень -8 Е Организация и контроль текущей деятельности системы внутреннего контроля экономического субъекта	- способность организовывать и руководить учетными и контрольно-ревизионными подразделениями хозяйствующих субъектов (ДКН-2); - способность систематизировать учетную и внеучетную информацию различных видов с целью формирования системы ключевых показателей оценки деятельности организации и ее бизнес-сегментов, умение планирования экономической политики организации с целью предотвращения отрицательных результатов ее деятельности (ДКН-3); - способность проведения внешней аудиторской проверки субъектов хозяйствования всех форм собственности и организационно-правовых форм (ДКН-4); - способность организации системы внутреннего контроля организации и владение методикой проведения внутреннего аудита (контроля) в организации или группе компаний (ДКН-5); - владение методикой оказания
Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер), приказ Минтруда России от 22.04.2015 № 236н, зарегистрирован Минюстом России от 13.05.2015, рег.№ 37271	Аудитор, приказ Минтруда России от 19.10.2015 № 728н, зарегистрирован Минюстом России 23.11.2015, рег. № 39802	Д Управление рисками и контроль качества при выполнении аудиторских заданий и оказании прочих услуг, связанных с аудиторской деятельностью Е Методическое обеспечение аудиторской деятельности Ф Руководство подразделением аудиторской организации Г Руководство аудиторской организацией
Специалист по финансовому консультированию, приказ Минтруда России от 19.03.2015 №167н, зарегистрирован Минюстом России 09.04.2015, рег. № 36805	С Управление процессом финансового консультирования в организации (подразделении)	

			консалтинговых услуг коммерческим и некоммерческим организациям различных организационно- правовых форм, финансово-кредитным учреждениям (ДКН- 6)
--	--	--	---

**Дополнительные компетенции направленности и индикаторы их
достижения:**

Наименование дополнительных компетенций направленности	Индикаторы достижений дополнительных компетенций направленности
Способность построения эффективной системы бухгалтерского учета, анализа и аудита в организациях в соответствии с национальными и международными стандартами бухгалтерского учета и финансовой отчетности (ДКН-1)	1. Применяет современные мировые подходы при разработке системы бухгалтерского учета, анализа и аудита в организациях. 2. Использует методический инструмент оценки эффективности функционирования системы бухгалтерского учета, анализа и аудита в организациях для выработки рекомендаций по ее совершенствованию.
Способность организовывать и руководить учетными и контрольно-ревизионными подразделениями хозяйствующих субъектов (ДКН-2)	1. Демонстрирует навыки выработки адекватных управленческих решений в области управления финансами. 2. Обосновывает решения по управлению бизнес-процессами на основе интеграции знаний из разных областей.
Способность систематизировать учетную и внеучетную информацию различных видов с целью формирования системы ключевых показателей оценки деятельности организации и ее бизнес-сегментов, умение планирования экономической политики организации с целью предотвращения отрицательных результатов ее деятельности (ДКН-3)	1. Применяет теоретические знания и экономические законы для анализа и описания основных бизнес-процессов экономического субъекта. 2. Применяет современные подходы при моделировании сценариев развития экономической ситуации.
Способность проведения внешней аудиторской проверки субъектов хозяйствования всех форм собственности и организационно-правовых форм (ДКН-4)	1. Использует лучшие мировые практики при формировании программ проведения аудита и других видов финансового контроля. 2. Применяет теоретические знания при формировании программ внешнего контроля качества услуг аудиторской организации.
Способность организации системы внутреннего контроля организации и владение методикой проведения внутреннего аудита (контроля) в организации или группе компаний (ДКН-5)	1. Демонстрирует навыки применения алгоритмов программ формированию программ внутреннего контроля качества аудита в различных ситуациях. 2. Применяет теоретические знания при формировании программ внутреннего контроля качества услуг аудиторской организации.
Владение методикой оказания консалтинговых услуг коммерческим и	1. Формирует и применяет методики выявления, идентификации и квалификации основных рисков

некоммерческим организациям различных организационно-правовых форм, финансово-кредитным учреждениям (ДКН-6)	бизнеса консультируемого лица. 2. Использует методы оценки рисков искажения финансовой информации и показателей финансовых отчетов.
---	--

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы магистратуры, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы - Петров Александр Михайлович, д.э.н., профессор Департамента учета, анализа и аудита.

Образовательный процесс осуществляется на кафедре «Финансы и учет» Тульского филиала Финуниверситета. Заведующий кафедрой – Мясникова Елена Борисовна, к.э.н., доцент.

Программа магистратуры обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий всех видов, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы магистратуры осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования - программ магистратуры и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

38.04.02 «Менеджмент», программа магистратуры «Стратегия и финансы бизнеса» (2023, 2022)

Образовательная программа высшего образования - программа магистратуры, реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (далее - программа магистратуры), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу магистратуры, могут осуществлять профессиональную деятельность:

01 Образование (в сферах общего, среднего профессионального, дополнительного профессионального образования) и наука (в сфере реализации, в сфере научных исследований);

08 Финансы и экономика (в экономических, финансовых, маркетинговых службах организаций финансового и нефинансового секторов экономики, органов государственной власти и местного самоуправления).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объекты профессиональной деятельности: устойчивое функционирование и стратегия экономических систем различного уровня, включая национальную экономику, управленческие отношения, возникающие в процессе формирования,

развития (стабилизации) и разрушения экономических систем, научно-исследовательские процессы.

Программа магистратуры «Стратегия и финансы бизнеса» направлена на подготовку управленцев и аналитиков высшей квалификации, владеющих современной методологией и прикладными инструментами разработки стратегии и управления финансами компании различных форм собственности и отраслей народного хозяйства.

Выпускники программы обладают профессиональными компетенциями и практическими навыками в области экспертизы стратегии развития и финансовой политики бизнеса, управления ростом бизнеса, сделками по слияниям и поглощениям, управления финансовыми активами, стратегического финансового управления бизнесом на основе ценностно-ориентированного подхода, реструктуризации и финансовой реорганизации бизнеса, информационного обеспечения стратегии и тактики финансового менеджмента на основе МСФО, защиты акционеров и противодействия корпоративному рейдерству и т.д.

Особенностью программы является сочетание базовой подготовки по финансовому менеджменту и рынку капиталов со специальными знаниями.

После завершения обучения выпускники программы работают в коммерческих и государственных организациях, банках, финансовых, инвестиционных и консалтинговых компаниях, а также некоммерческих организациях на следующих должностях: руководитель финансовой службы; финансовый/инвестиционный аналитик; специалист финансового департамента/отдела; специалист по управлению финансовыми рисками; портфельный менеджер; специалист по операциям на рынке ценных бумаг; руководитель международного финансового департамента/отдела.

В процессе изучения дисциплин программы магистратуры широко используются интерактивные и компьютерные технологии обучения, кейс-технологии, осуществляется разбор и анализ деловых ситуаций, взятых из реальной отечественной и международной практики, проводятся дискуссии, организуются конференции, круглые столы и мастер-классы по наиболее актуальным проблемам стратегии и финансов бизнеса.

Обучающиеся по программе проходят практику в компаниях деловых партнеров: АО «ПОЛЕМА», ООО «Пивоваренная Компания «Балтика», ООО «РМП», а также в других коммерческих организациях и банках.

Важная роль в образовательной программе отводится формированию профессиональных компетенций программы, сформированных на основе профессионального стандарта, соответствующего профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы магистратуры (как правило, 7 уровень квалификации); и на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом направленности программы магистратуры:

Наименование направления подготовки с указанием направленности программы магистратуры	Наименование профессиональных стандартов и (или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей - социальных партнеров	Наименование дополнительных компетенций (ПК) программы магистратуры, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность программы магистратуры «Стратегия и финансы бизнеса»	Специалист по финансовому консультированию, приказ Минтруда России от 19.03.2015 № 167н, зарегистрирован Минюстом России, 09.04.2015 № 36805 АО «ПОЛЕМА», ООО «Пивоваренная Компания «Балтика», ООО «РМП»	В Консультирование клиентов по составлению финансового плана и формированию целевого инвестиционного портфеля - уровень 7 С Управление процессом финансового консультирования в организации (подразделении) – уровень 7 Экспертиза стратегии развития и финансовой политики бизнеса Управление ростом бизнеса, сделками по слияниям и поглощениям Управление финансовыми активами Стратегическое финансовое управление бизнесом на основе ценностно-ориентированного подхода Реструктуризация и финансовая	- способность применять теоретические знания и методологический инструментарий для разработки стратегии компании и управления деловым и финансовым рисками бизнеса (ПК-1); - способность осуществлять стратегическое бизнес- и финансовое планирование для корпораций и компаний, использовать современные информационные технологии и пакеты прикладных программ для решения практических задач (ПК-2); - способность применять стратегию слияний и поглощений, другие стратегии роста бизнеса для

		реорганизация бизнеса Информационное обеспечение стратегии и тактики финансового менеджмента на основе МСФО	повышения благополучия собственников (ПК-3); - способность разрабатывать систему мероприятий для осуществления корпоративной реструктуризации и реорганизации бизнеса(ПК-4)
--	--	--	--

**Профессиональные компетенции направленности и индикаторы их
достижения:**

Наименование профессиональных компетенций	Индикаторы достижений профессиональных компетенций
Способность применять теоретические знания и методологический инструментарий для разработки стратегии компании и управления деловым и финансовым рисками бизнеса (ПК-1)	1. Демонстрирует теоретические знания стратегического менеджмента для оценки эффективности деятельности компании. 2. Применяет теоретические подходы к разработке рекомендаций по снижению стоимости капитала в рамках разнообразных бизнес-контекстов и структуры активов бизнеса. 3. Демонстрирует навыки оценки подверженности организации деловому и финансовому риску, разработки мероприятий для эффективного управления рисками, создания систем мониторинга капитальных вложений, разработки рекомендаций о влиянии поведенческих финансов на финансовые стратегии. 4. Демонстрирует навыки оценки приемлемости диапазона источников финансирования, доступных компании, моделирования и управления стоимостью бизнеса.
Способность осуществлять стратегическое бизнес- и финансовое планирование для корпораций и компаний, использовать современные информационные технологии и пакеты прикладных программ для решения практических задач (ПК-2)	1. Демонстрирует навыки самостоятельного консультирования по вопросам разработки системы бизнес- и финансового планирования для корпораций и компаний с учетом соблюдения национальных нормативных требований, мобильности капитала, трансфертного ценообразования.

	2. Использует современные информационные технологии и пакеты прикладных программ для разработки системы бизнес- и финансового планирования. 3. Демонстрирует способность оценить потенциальную добавленную стоимость компании, возникающую в результате реализации инвестиционного проекта или инвестиционного портфеля. 4. Применяет методологические подходы к обоснованию финансового обеспечения крупномасштабных высоко рисковых национальных и международных бизнес-проектов.
Способность применять стратегию слияний и поглощений, другие стратегии роста бизнеса для повышения благосостояния собственников (ПК-3)	1. Демонстрирует способность обосновать использование слияний и поглощений в качестве метода корпоративной экспансии, оценить корпоративный и конкурентный характер таких сделок, консультировать по критериям выбора подходящей цели приобретения, оценить потенциал синергии и использования обратного поглощения как способа листинга на фондовом рынке. 2. Учитывает возможности и ограничения стратегий роста бизнеса для максимизации благосостояния собственников.
Способность разрабатывать систему мероприятий для осуществления корпоративной реструктуризации и реорганизации бизнеса(ПК-4)	1. Демонстрирует способность оценить организационную ситуацию и определить, является ли корпоративная реструктуризация и реорганизация бизнеса подходящей стратегией для конкретной бизнес-ситуации. 2. Применяет навыки обоснования стратегии разделения частей котируемой компании, оценки финансовых и других выгод от разукрупнения бизнеса.

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы магистратуры, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы – Клевцов Виталий Владимирович, д.э.н., доцент, руководитель Департамента финансового и инвестиционного менеджмента Факультета «Высшая школа управления».

Выпускающая кафедра Тульского филиала Финуниверситета – кафедра «Экономика и менеджмент», заведующий кафедрой – Мелай Елена Александровна, к.т.н., доцент.

Образовательный процесс осуществляется на кафедре «Экономика и менеджмент» Тульского филиала Финуниверситета.

Программа магистратуры обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы магистратуры Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий всех видов, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Электронная информационно-образовательная среда обеспечивает доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), программ практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, формирование электронного портфолио обучающегося.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы магистратуры осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования – программ магистратуры и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

**38.04.02 «Менеджмент»,
магистерская программа «Финансовый менеджмент и рынок капиталов»
(2021)**

Образовательная программа высшего образования - программа магистратуры, реализуемая Тульским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (далее - программа магистратуры), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (далее - ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу магистратуры, могут осуществлять профессиональную деятельность:

01 Образование (в сферах общего, среднего профессионального, дополнительного профессионального образования) и наука (в сфере реализации, в сфере научных исследований);

08 Финансы и экономика (в экономических, финансовых, маркетинговых службах организаций финансового и нефинансового секторов экономики, органов государственной власти и местного самоуправления).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объекты профессиональной деятельности: устойчивое функционирование и стратегия экономических систем различного уровня, включая национальную экономику, управленческие отношения, возникающие в процессе формирования, развития (стабилизации) и разрушения экономических систем, научно-исследовательские процессы.

Программа магистратуры «Финансовый менеджмент и рынок капиталов» направлена на подготовку управленцев и аналитиков высшей квалификации, владеющих современной методологией и прикладными инструментами управления финансами организаций различных форм собственности и отраслей народного хозяйства.

Выпускники программы обладают профессиональными компетенциями и практическими навыками в области финансового планирования и прогнозирования, управления финансовыми ресурсами, денежными потоками, инвестиционными проектами, оценки бизнеса, риск-менеджмента, управления портфелями финансовых активов и операциями на рынке капиталов, обеспечивающими высокую востребованность на рынке труда.

Особенностью программы является сочетание базовой подготовки по финансовому менеджменту и рынку капиталов со специальными знаниями.

После завершения обучения выпускники программы работают в коммерческих и государственных организациях, банках, финансовых, инвестиционных и консалтинговых компаниях, а также некоммерческих организациях на следующих должностях: руководитель финансовой службы; финансовый/инвестиционный аналитик; специалист финансового департамента/отдела; специалист по управлению финансовыми рисками; портфельный менеджер; специалист по операциям на рынке ценных бумаг; руководитель международного финансового департамента/отдела.

В процессе изучения обязательных дисциплин программы широко используются интерактивные и компьютерные технологии обучения, решения кейсов и деловых ситуаций, взятых из реальной практики, проведение дискуссий и круглых столов по наиболее актуальным проблемам управления финансами.

Обучающиеся по программе проходят практику в компаниях деловых партнеров: ЗАО «Андеррайтинг», ООО «Каэтана», ООО «Питерсофт-Тула», ООО «Крючков и партнеры», ООО «ТулЗемПроект», Тульская Торгово-промышленная палата, ООО «БИИКС-Сервис», а также в других коммерческих организациях и банках.

В рамках освоения программы магистратуры выпускники могут готовиться к решению задач профессиональной деятельности следующих типов:

управленческий:

управлять бизнес-процессами, материальными и финансовыми потоками, человеческими и информационными ресурсами с учетом рисков, присущих этим процессам;

управлять функциональными подразделениями организации, обеспечивая практическую разработку и реализацию стратегии, координацию и управление руководителями низшего звена, а также выбор необходимых методов мотивации;

организовывать взаимодействие между функциональными подразделениями организации, а также с заинтересованными лицами (стейкхолдерами), осуществлять все виды коммуникации с ними;

участвовать в управлении деятельностью и принятии решений на уровне организаций и подразделений; нести ответственность за результаты деятельности и личный вклад в успех коллектива;

осуществлять просветительскую деятельность в целях распространения экономических и управленческих знаний.

научно-исследовательский:

использовать результаты экономических исследований для разработки и совершенствования методов управления социально-экономическими системами;

определять источники и осуществлять поиск информации, необходимой для проведения исследований, разработки стратегий развития объектов управления, а также развития национальной экономики; управлять процессами накопления и кодификации знаний в профильной области деятельности;

проектно-экспертный:

исследовать, анализировать и прогнозировать основные социально-экономические показатели;

разрабатывать методики и проводить экспертные оценки проектов и стратегий развития с учетом факторов риска в условиях неопределенности;

осуществлять постановку задач проектно-исследовательского характера; управлять проектом и портфелем проектов; осуществлять выбор необходимых методов и технологий; создавать методические и нормативные документы;

решать проблемы в специализированной (профильной) области профессиональной деятельности посредством создания новых методов, технологий, расширения существующей практики применения прикладных экономических и управленческих знаний.

Важная роль в образовательной программе отводится формированию дополнительных компетенций направленности, сформированных на основе профессионального стандарта, соответствующего профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы магистратуры (как правило, 7 уровень квалификации); и на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом направленности программы магистратуры:

Наименование направления подготовки с указанием направленности программы магистратуры	Наименование профессиональных стандартов и (или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или	Наименование дополнительных компетенций направленности (ДКН) программы магистратуры, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
---	--	--	---

		требований работодателей - социальных партнеров	
Направление подготовки 38.04.02 - Менеджмент, направленность программы магистратуры «Финансовый менеджмент и рынок капиталов»	Специалист по финансовому консультированию, приказ Минтруда России от 19.03.2015 № 167н, зарегистрирован Минюстом России, 09.04.2015 № 36805	В Консультирование клиентов по составлению финансового плана и формированию целевого инвестиционного портфеля - уровень 7 С Управление процессом финансового консультирования в организации (подразделении) – уровень 7	• способность применять теоретические знания и новые технологии в области управления финансами в изменяющихся условиях профессиональной деятельности (ДКН- 1); • способность формировать финансовую и инвестиционную политику, разрабатывать бизнес-планы, моделировать экономические процессы, использовать современные информационные технологии и пакеты прикладных программ для решения практических задач (ДКН-2); • способность использовать навыки экспресс-диагностики и развернутого анализа

	ЗАО «Андеррайтинг», ООО «Каэтана», ООО «Питерсофт-Тула», ООО «Крючков и партнеры», ООО «ТулЗемПроект», Тульская Торгово-промышленная палата, ООО «БИИКС-Сервис»	Анализ и мониторинг рынка капитала. Финансовое планирование и прогнозирование деятельности компании. Организация внутреннего финансового контроля на предприятии. Финансирование деятельности организации. Разработка дивидендной политики компании. Управление портфелем ценных бумаг. Оценка эффективности управления портфелем ценных бумаг. Моделирование финансовых рынков. Исследование конъюнктуры финансовых рынков. Разработка и оценка эффективности финансовых сервисов для клиентов. Разработка финансовой политики компании. Оценка инвестиционных проектов. Организация бизнес-планирования в холдинге.	различных источников финансовой информации обоснования управленческих решений (ДКН-3);
--	---	---	--

Дополнительные компетенции направленности и индикаторы их достижения:

Наименование профессиональных компетенций направленности	Индикаторы достижений профессиональных компетенций направленности
--	---

Способность применять теоретические знания и новые технологии в области управления финансами в изменяющихся условиях профессиональной деятельности (ДКН- 1)	1. Демонстрирует теоретические знания в сфере финансового менеджмента и применяет их на практике с использованием современного аналитического и методического инструментария. 2. Применяет технологии обработки экономической информации в профессиональной деятельности.
Способность формировать финансовую и инвестиционную политику, разрабатывать бизнес-планы, моделировать экономические процессы, использовать современные информационные технологии и пакеты прикладных программ для решения практических задач (ДКН-2)	1. Самостоятельно разрабатывает финансовую и инвестиционную политику организации. 2. Использует современные информационные технологии и пакеты прикладных программ для разработки бизнес-планов, решения практических задач.
Способность использовать навыки экспресс-диагностики и развернутого анализа различных источников финансовой информации для обоснования управленческих решений (ДКН - 3)	1. Грамотно применяет методы экспресс-диагностики развернутого анализа внутренних и внешних источников финансовой информации для обоснования управленческих решений

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы магистратуры, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы - Лукасевич Игорь Ярославович, д.э.н., профессор, профессор Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления.

Образовательный процесс осуществляется в Тульском филиале Финуниверситета. Выпускающая кафедра - «Экономика и менеджмент», заведующий кафедрой — Мелай Елена Александровна, к.т.н., доцент.

Программа магистратуры обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего

периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронные материалы доступны пользователям круглосуточно.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тулеский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы магистратуры Тулеский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий всех видов, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тулеский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы магистратуры осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования - программ магистратуры и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

38.04.04 «Государственное и муниципальное управление», магистерская программа «Государственный менеджмент» (2023)

Образовательная программа высшего образования - программа магистратуры, реализуемая Тулеским филиалом Финуниверситета по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (далее – программа магистратуры), разрабатывается и реализуется в соответствии с основными положениями Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 29.12.2012 № 273-ФЗ) и на основе образовательного стандарта высшего образования федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при

Правительстве Российской Федерации» (далее – ОС ВО ФУ) с учетом требований рынка труда.

Область профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу магистратуры (далее – выпускники), могут осуществлять профессиональную деятельность:

01 Образование и наука (в сферах профессионального образования; дополнительного профессионального образования; научных исследований);

сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов.

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Направленность программы магистратуры «Государственный менеджмент» обеспечивает подготовку высококвалифицированных и компетентных специалистов высшего и среднего управленческого звена для служб и департаментов федеральных органов государственного управления и органов управления субъектов Российской Федерации, способных к использованию современных тенденций государственного менеджмента в практической деятельности, связанной с исполнением государственных функций и оказанием государственных услуг.

Актуальность и принципиальная новизна программы обусловлена качественным усложнением проблем государственного управления и необходимостью корректного и грамотного использования бизнес-управленческих технологий в государственном секторе, что и позволяет рассматривать его как государственный менеджмент. Методические подходы, полученные на основе лучших отечественных и зарубежных практик, позволяют существенно повысить уровень государственного управления в стране.

В рамках реализации образовательной программы ведется активная научно-исследовательская работа, основные направления которой: стратегическое государственное управление; оценка эффективности и результативности деятельности органов государственного управления и профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих; программно-целевые методы в системе государственного управления; совершенствование управления в государственном секторе экономики, управление государственными закупками.

Конкурентные преимущества программы заключаются в использовании в преподавании таких бизнес-управленческих технологий, как стратегирование, бенчмаркинг, бюджетирование, ориентированные на результат, процессный подход, система сбалансированных показателей и др. В процессе прохождения магистерской программы используются новые технологии обучения: мастер-

классы с приглашением практиков, кейсы, дискуссии по проблемам государственного управления и государственной гражданской службы, интерактивные формы обучения.

Организации, в которых студенты проходят практику: Аппарат Правительства Тульской области, администрация города Тулы, Управление Федерального казначейства по Тульской области, муниципальные образования Тульской области.

Социальные партнеры, принимающие участие в формировании и реализации образовательной программы: Аппарат Правительства Тульской области, администрация города Тулы, Управление Федерального казначейства по Тульской области.

Основные потребители специалистов на рынке труда по данной направленности программы магистратуры: органы государственной и муниципальной власти; органы местного самоуправления; организации общественного сектора; некоммерческие организации; учреждения образовательного и научно-исследовательского направления.

Важная роль в образовательной программе отводится формированию профессиональных компетенций направленности, сформированных на основе профессионального стандарта, соответствующего профессиональной деятельности выпускников, путем отбора соответствующих обобщенных трудовых функций, относящихся к уровню квалификации, требующего освоения программы магистратуры (как правило, 7 уровень квалификации); и на основе анализа требований рынка труда, запросов социальных партнеров, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей, где востребованы выпускники с учетом направленности программы магистратуры:

Наименование направления подготовки с указанием направленности программы магистратуры	Наименование профессиональных стандартов и (или) наименование социальных партнеров	Код, наименование и уровень квалификации (далее - уровень) обобщенных трудовых функций, на которые ориентирована образовательная программа на основе профессиональных стандартов или требований работодателей-социальных партнеров	Наименование профессиональных компетенций (ПК) программы магистратуры, формирование которых позволяет выпускнику осуществлять обобщенные трудовые функции
Направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное	Аппарат Правительства Тульской области, администрация	Владение методами, инструментами проектной деятельности.	Способность применять методы и инструменты проектного управления

управление, направленность программы магистратуры «Государственный менеджмент»	города Тулы, Управление Федерального казначейства по Тульской области	Планирование, организация, мониторинг проектной деятельности органов государственной власти; обладание навыками управления мотивацией участников проектов. Обладание способностью применения методов и инструментов управления изменениями в муниципальном секторе и управления проектной деятельностью в муниципальных образованиях. Владение базовыми аспектами организации, координации и обеспечения взаимодействия федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, общественных объединений, научных и других организаций при рассмотрении вопросов, связанных со стратегическим развитием Российской Федерации и реализацией приоритетных проектов; способность проводить анализ и оценку	в государственном секторе (ПК-1) Способность оценивать эффективность и результативность деятельности в государственном управлении (ПК-2) Способность разрабатывать и реализовывать обоснованные управленческие решения в государственном секторе (ПК-3) Способность разрабатывать проекты нормативных правовых актов, проводить их экспертизу, осуществлять мониторинг правоприменительной практики (ПК-4) Способность использовать технологии моделирования административных процедур в органах государственной власти (ПК-5)
--	---	---	--

		промежуточных и итоговых результатов проектов и программ в органах государственного управления. Владеть структурированными знаниями по всем областям проектной деятельности в органах власти; обладать навыками управления отдельными проектами, портфелями проектов, обладание навыками формирования системы менеджмента проектной деятельности в госструктуре соответствии с содержанием государственных и национальных стандартов РФ в области проектного менеджмента	
--	--	--	--

Профессиональные компетенции и индикаторы их достижения:

Наименование профессиональных компетенций	Индикаторы достижений профессиональных компетенций
Способность применять методы и инструменты проектного управления в государственном секторе (ПК-1)	1. Руководствуется принципами общей и частной методологии познавательной деятельности, технологией проектного анализа в органах государственного и муниципального управления, требованиями нормативных правовых актов, регулирующих порядок и организацию проектной деятельности в органах власти. 2. Осуществляет поиск и находит наиболее разумные решения типовых задач проектной деятельности, применяет принципы познания к исследованию социально-экономических процессов, оценивает и выбирает альтернативный вариант решения. 3. Обладает навыками использования современных информационно-коммуникационных технологий в проектной деятельности.

Способность оценивать эффективность и результативность деятельности в государственном управлении (ПК-2)	1. Демонстрирует знание нормативных, методических и справочных материалов по вопросам оценки деятельности государственных органов и лиц, замещающих должности государственной гражданской службы Российской Федерации. 2. Разрабатывает экономические проекты (программы развития), объективно оценивает экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ. 3. Демонстрирует высокую ориентацию на результат и проявляет заинтересованность в достижении поставленных целей.
Способность разрабатывать и реализовывать обоснованные управленческие решения в государственном секторе (ПК-3)	1. Обоснованно предлагает виды управленческих решений и конкретные методы их принятия, использует научные принципы построения организационных структур и распределения функций управления, разрабатывает и принимает оптимальное решение. 2. Организует командное взаимодействие для решения управленческих задач, проявляет способности воздействовать на персонал государственного органа различными методами для достижения поставленных целей. 3. Обеспечивает выполнение работы в установленные сроки, сталкиваясь с препятствиями, проявляет настойчивость и продолжает работать, пока не достигнет результата.
Способность разрабатывать проекты нормативных правовых актов, проводить их экспертизу, осуществлять мониторинг правоприменительной практики (ПК-4)	1. Применяет установленные нормы и правила разработки нормативных правовых актов органов исполнительной власти и их государственной регистрации. 2. Владеет общими и специальными методами экспертного анализа и оценки проектов нормативных правовых актов, проявляет профессионализм и ответственность при расчете затрат на их реализацию и определение источников финансирования. 3. Грамотно использует арсенал методов и методик прогнозирования социально-экономических последствий принятия нормативных правовых актов, определяет показатели осуществления мониторинга правоприменения в Российской Федерации федеральными органами исполнительной власти и органами государственной власти субъектов Российской Федерации.
Способность использовать технологии моделирования административных	1. Моделирует административные процессы и процедуры в органах государственной власти

процедур в органах государственной власти (ПК-5)	Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, адаптирует основные математические модели к конкретным задачам управления. 2. Организует контроль исполнения, проводит оценку качества управленческих решений и осуществления административных процессов. 3. Владеет навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления.
--	---

Кадровый потенциал, обеспечивающий реализацию программы магистратуры, соответствует требованиям к наличию и квалификации научно-педагогических работников, установленным ОС ВО ФУ по данному направлению подготовки.

Руководитель образовательной программы – Артюхин Роман Евгеньевич, к.ю.н.

Выпускающая кафедра – «Экономика и менеджмент» Тульского филиала Финуниверситета.

Образовательный процесс осуществляется на кафедре «Экономика и менеджмент» Тульского филиала Финуниверситета.

Программа магистратуры обеспечена учебно-методической документацией по всем дисциплинам.

Библиотека Тульского филиала Финуниверситета оснащена компьютерной техникой, обеспечивающей выход в Интернет. Это позволяет обеспечить обучающимся возможность самостоятельной работы с информационными ресурсами on-line в помещениях для самостоятельной работы.

Электронные фонды библиотеки филиала включает электронную библиотеку Финансового университета, лицензионные полнотекстовые базы данных на русском и английском языках, лицензионные правовые базы, статьи, учебные пособия, монографии. Фонд дополнительной литературы, помимо учебной, включает справочно-библиографические и периодические издания.

Фонд отражен в электронном каталоге библиотеки и представлен на информационно-образовательном портале. Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной библиотеке. Доступ к полнотекстовым электронным коллекциям библиотеки открыт для пользователей из медиатеки с любого компьютера, который входит в локальную сеть Финансового университета и имеет выход в Интернет, а также удаленно. Электронная библиотека и электронная информационно-образовательная среда обеспечивает одновременный доступ не менее 25% обучающихся по программе.

Обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Тульский филиал Финуниверситета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы магистратуры Тульский филиал Финуниверситета располагает помещениями, представляющими собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Финансового университета.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Тульский филиал Финуниверситета обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе возможно и отечественного производства (состав определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и подлежит обновлению при необходимости).

Конкретные требования к материально-техническому обеспечению определяются в рабочих программах дисциплин.

Финансовое обеспечение реализации программы магистратуры осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования – программ магистратуры и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

2.2. Структура контингента по уровням и формам подготовки

Численность обучающихся в Тульском филиале Финуниверситета по состоянию на 31.12.2023 насчитывает 924 человека (2022 – 947 чел., 2021 – 1008 чел., 2020 – 1114 чел., 2019 – 1181 чел.), в том числе за счет средств Федерального бюджета – 124 чел. (2022- 161 чел., 2021 – 230 чел., 2020 – 260 чел., 2019 – 326 чел.), с полным возмещением стоимости обучения – 800 чел. (2022 - 786 чел., 2021 – 778 чел., 2020 – 854 чел., 2019 – 855 чел.), из них гражданами иностранных государств являются 25 студентов (2022 – 29 чел., 2021 – 44 чел., 2020- 44 чел., 2019 – 47 чел.).

Контингент студентов в разрезе уровней и форм обучения составляет: бакалавриат: очная форма обучения – 415 чел., очно-заочная форма обучения – 224 чел., заочная форма обучения – 150 чел.; магистратура: очная форма – 19 чел., заочная форма обучения – 116 чел.

В 2023 году контингент обучающихся в филиале по сравнению с прошлым годом незначительно снизился, несмотря на количественное увеличение приема на обучение студентов за последние 5 лет (2023 – 288 чел., 2022 – 232 чел., 2021 – 224 чел., 2020 – 239 чел., 2019 – 284 чел., 2018 – 357 чел.) и выпуска обучающихся по отношению к приему (2023 – 260 чел., 2022 – 228 чел., 2021 – 252 чел., 2020 – 233 чел., 2019 – 312 чел., 2018 – 266 чел.), одной из причин уменьшения контингента являются отчисления студентов по разным причинам в течение года (по собственному желанию было отчислено – 16 чел., за академическую неуспеваемость 30 чел., по причине перевода в другую образовательную организацию – 8 чел., за неоплату обучения – 21 чел.)

2.3. Подготовительные курсы. Олимпиады Финансового университета и Тульского филиала Финуниверситета

Основным направлением работы подготовительных курсов Тульского филиала Финуниверситета является реализация дополнительных общеразвивающих программы для детей и взрослых по подготовке к поступлению в вуз: для школьников 9–11 классов – подготовка к ГИА, для выпускников колледжей, поступающих на программы бакалавриата – подготовка к внутренним испытаниям Финансового университета.

Общее количество программ на подготовительных курсах филиала составляет – 5 единиц: «Математика - 11 класс» (120 ч.), «Математика - 11 класс» (88 ч.), «Русский язык - 11 класс» (120 ч.), «Обществознание - 11 класс» (120 ч.), «Программирование на Python.Start (Офлайн)» (144 ч.). Общее количество слушателей – 100 человек.

Работа с одарёнными и талантливыми детьми.

В целях выявления данного контингента проводятся предметные олимпиады по учебным дисциплинам (в очной и дистанционной форме), которые позволяют учащимся набирать дополнительные баллы и служат стимулом для поступления в вуз, олимпиады Тульского филиала Финуниверситета по математике и обществознанию.

В целях выявления данного контингента в филиале проводились предметные олимпиады по учебным дисциплинам (в очной и дистанционной формах), которые позволяют учащимся набирать дополнительные баллы и служат стимулом для поступления в вуз. Одна из них – Всероссийская олимпиада школьников «Миссия выполнима 2023. Твое призвание – финансист!», олимпиады Тульского филиала Финуниверситета по математике и обществознанию; экономико-математическая школа (в очной и дистанционной формах).

Приемная кампания. Одним из основных показателей организационно-методического потенциала в работе филиала является организация, проведение и результативность приема абитуриентов.

Прием студентов осуществлялся как на места, финансируемые из средств федерального бюджета, так и на основе договоров по оказанию платных образовательных услуг. Количество мест для приема на 1 курс студентов, обучающихся за счет средств федерального бюджета, определялся контрольными

цифрами приема, устанавливаемыми ежегодно по результатам конкурса на размещение государственного задания по подготовке бакалавров.

В 2023 году по программам бакалавриата (очная форма) абитуриентами было подано 648 заявлений на места за счет бюджетных ассигнований и 580 заявлений по договорам об оказании платных образовательных услуг, принято 139 человек (28 - за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета и 111 - по договорам об оказании платных образовательных услуг); на программы бакалавриата (очно-заочная форма) было подано 247 заявлений на места по договорам об оказании платных образовательных услуг, принято 77 человек; на программы магистратуры (очная форма) подано 21 заявление, принято 19 человек (5 человек - на места за счет бюджетных ассигнований и 14 человек - на места по договорам об оказании платных образовательных услуг), на программы магистратуры (заочная форма) подано 60 заявлений, принято 53 человека на места по договорам об оказании платных образовательных услуг. По сравнению с 2022 годом общий набор увеличился на 56 человек (2023 – 288 чел., 2022 – 232 чел., 2021 – 224 чел., 2020 - 239 чел.).

Из представленных к зачислению на бюджетную основу (бакалавриат) очной формы обучения (28 абитуриентов) 3 абитуриентов были приняты на обучение в пределах установленной особой квоты.

В целом, набор за 2023 год увеличился по сравнению с прошлым годом. План набора был выполнен на 115 % (2022 – 108%, 2021 – 83,9%, 2020 – 93,72%, 2019 – 91,6%).

Средний балл ЕГЭ абитуриентов при поступлении в филиал на очный бакалавриат направлений подготовки: 38.03.01 «Экономика», 38.03.02 «Менеджмент», 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», 38.03.05 «Бизнес-информатика» - составил 58,13 ед. (с учётом лиц, имеющих право на приём без вступительных испытаний), из них принятых на бюджетные места – 80,40 ед., на внебюджетные места – 52,91 ед.

Средний балл ЕГЭ абитуриентов при поступлении в филиал на очно-заочный бакалавриат направлений подготовки: 38.03.01 «Экономика», 38.03.02 «Менеджмент» - составил 60,08 ед.

2.4. Дополнительное профессиональное образование

Общее количество программ дополнительного образования по филиалу составляет – 14 единиц:

Общеобразовательные (общеразвивающие) программы с получением сертификата (9 ед.): «Применение математических методов в экономике» (16 ч.), «Умные гаджеты» (16 ч.), «Основы компьютерной грамотности» (32 ч.), «Подготовка к вступительным испытаниям - Математика» (12 ч.), «Подготовка к вступительным испытаниям Русский язык» (12 ч.), «Подготовка к вступительным испытаниям - Экономика» (12 ч.), «Основы программирования на языке JavaScript»- (24 ч.); «Транспортная логистика» (40 ч.); «Основы компьютерной и финансовой грамотности» (36 ч.). Общее количество слушателей – 1145 человек.

Программы профессиональной переподготовки (8 ед.): «Специалист в сфере закупок» (256 ч.), «Государственное и муниципальное управление» (504 ч.),

«Корпоративный юрист» (504 ч.), «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» (504 ч.), «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» (361 ч.), «Управление персоналом» (324 ч.), «Управление персоналом и экономика труда» (324 ч.), «Юриспруденция» (592 ч.)
Общее количество слушателей – 33 человек.

Программы повышения квалификации (18 ед.): «Актуальные вопросы бухгалтерского учета, отчетности и внутреннего аудита» (40 ч), «Актуальные вопросы практического применения экономической теории» (40 ч.), «Делопроизводство и документооборот» (40 ч.), «Маркетинг территории» (40 ч.), «Использование современных методов анализа и информационных технологий в финансовых исследованиях» (40 ч.), «Налоговый менеджмент в системе управления финансами» (40 ч.), «Современные технологии финансового и инвестиционного менеджмента для принятия стратегических бизнес-решений» (40 ч.), «Новое в бухгалтерском учете и налогообложении коммерческих организаций» (40 ч.), «Контрактная система в сфере закупок товаров, работ и услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (108ч.), «Контрактная система в сфере закупок товаров, работ и услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (144 ч.), «Перспективы развития бухгалтерского учета, анализа и аудита в современных условиях международной интеграции экономики» (40 ч.), «Современные подходы управления региональной экономикой» (40 ч.), «Менеджмент организации. Регулирование тарифов» (120 ч.), «Информационные технологии в бизнесе и производстве» (40 ч.), «Актуальные вопросы бюджетной политики бухгалтерского учета, отчетности и внутреннего аудита в бюджетных учреждениях» (40 ч.), «Транспортная логистика» (40 ч.), «Менеджмент-маркетинг организации» (40 ч.), «Практикум по бухгалтерскому учету 1 С Бухгалтерия: 8.3» (40 ч.). Общее количество слушателей – 283 человека.

2.5. Проектная деятельность студентов

В отчетном периоде студенты филиала подготовили научные работы на конкурсы и олимпиады.

В результате участия в Международных и Всероссийских олимпиадах и конкурсах студенты филиала заняли 92 призовых места.

Под руководством преподавателей кафедр филиала студенты приняли участие в:

- III Международном конкурсе научных работ молодых ученых «Финансы в современном мире»;
- XII Международном конкурсе научных работ студентов и аспирантов;
- IX Международном конкурсе научных, учебных и творческих работ для студентов ССузов, ВУЗов;
- Международном конкурсе студенческих проектов «Экономика трансформаций»;
- XIV Международном научном студенческом конгрессе «Экономика России: новые тренды развития» с применением дистанционных технологий;
- XXV Международном конкурсе научных работ молодежи;
- Всероссийском Фестивале науки «NAUKA 0+ 2023 года»;

- Всероссийской олимпиаде Народного хозяйства;
- VIII Всероссийском конкурсе презентаций «Современные парадигмы социально-экономического развития: молодежные инициативы»;
- Всероссийском онлайн-зачете по финансовой грамотности;
- Конкурсе «Создай свой стартап»;
- VI Конкурсе Научных студенческих обществ;
- Деловой игре «Своя игра Экономическая экология в рамках ВузЭкоФест 2023»;
- Тульском конкурсе по БЖД,
- IX Тульском молодёжном экономическом конкурсе инновационных проектов и идей;
- Первом конкурсе презентаций на тему «Социальные реалии Тульского региона» на иностранном языке;
- Тульском конкурсе эссе в рамках Недели экономики;
- Тульском квизе «Экономика ЭТО...» в рамках Недели экономики;
- научной викторине «Вокруг финансов»;
- круглом столе «Советское наследие в XXI веке»;
- круглом столе «Информационная и экономическая безопасность»;
- конкурсах «Дебаты для всех», «Своя игра финансиста»;
- бизнес-игре «Студенческий рынок»;
- круглом столе, проводимом Управлением казначейства по Тульской области;
- круглом столе «Актуальные проблемы бухгалтерского учета, анализа и аудита в условиях перехода на международные стандарты»;
- круглом столе «История Победы»;
- круглом столе «Экология и бизнес: взаимосвязь и взаимопомощь»;
- учебном конкурсе «Финквест»;
- деловой игре «Подбор персонала»;
- учебно-научной игре «Финансовый брей-ринг»

В рамках XIV Международного научного студенческого конгресса «Экономика России: новые тренды развития» с применением дистанционных технологий были проведены:

- круглый стол на английском языке;
- круглый стол «Язык делового общения, алгоритмы коммуникации, инструменты PR, IR и GR»;
- круглый стол «Развитие финансового рынка в России: современные тенденции»;
- конкурс презентаций «Бизнес-информатика, цифровизация, финансовая грамотность»;
- конкурс дебатов «Научные бои», «Математические бои», «Турнир научных идей».

2.6. Учебно-методическое обеспечение реализуемых образовательных программ

Обязательный минимум содержания дисциплин отражен в учебных планах, рабочих программах дисциплин (далее РПД), приложениях к РПД и учебно-методической документации и соответствует требованиям ФГОС ВО, ОС ВО ФУ.

В 2023 году филиалом были разработаны и утверждены директором филиала учебные планы по очной и очно-заочной формам обучения (в части отдельных модулей) для приема 2023 года по следующим направлениям:

- 38.03.01 Экономика, образовательная программа «Экономика и финансы», профили: «Финансы и банковское дело», «Финансы и инвестиции»;
- 38.03.01 Экономика, образовательная программа «Бизнес-анализ, налоги и аудит», профиль «Учёт, анализ и аудит»;
- 38.03.02 Менеджмент, образовательная программа «Финансовый менеджмент», профиль «Финансовый менеджмент»;
- 38.03.02 Менеджмент, образовательная программа «Управление бизнесом», профиль «Менеджмент и управление бизнесом»;
- 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, образовательная программа «Государственное и муниципальное управление»; профиль «Государственное и муниципальное управление»;
- 38.03.05 Бизнес-информатика, образовательная программа «Цифровая трансформация управления бизнесом», профиль «ИТ-менеджмент в бизнесе»;
- 38.04.01 Экономика, магистерская программа «Финансовый анализ и оценка инвестиционных решений»;
- 38.04.02 Менеджмент, магистерская программа «Стратегия и финансы бизнеса».
- 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, магистерская программа «Государственный менеджмент».

Календарные учебные графики отражают все виды учебной деятельности по каждому семестру с указанием сроков реализации теоретического обучения, практической подготовки (практик), промежуточной аттестации, каникул. Расписание занятий адекватно отражает содержание учебных планов.

Практики полностью обеспечены необходимыми документами, которые вместе с программами соответствуют требованиям ОС ВО ФУ и ФГОС высшего образования. ООП обеспечены базами практик: за отчетный календарный год заключено 129 договоров.

За 2023 год НПР филиала опубликовали 11 учебников, 4 учебных пособия и 6 учебно-методических пособий (2022 год - 12 учебников и 10 учебных пособий, 2021 год – 3 учебника и 12 учебных пособий; 2020 год - 11 учебников и 12 учебных пособий; 2019 год - 12 учебников и 12 учебных пособий), в том числе:

- 11 учебников с грифом УМО общим объемом 281,43 п.л. (авторский объем - 62,81 п.л.);
- 4 учебных пособия без грифа общим объемом 70,23 п.л. (авторский объем – 61,93 п.л.).
- 6 учебно-методических пособий (общим объемом 57,56 п.л.).

100% учебно-методической документации размещено на сервере филиала, студенты имеют свободный доступ к ней в течение всего периода обучения.

Таким образом, анализ основных образовательных программ и учебно-методической документации позволяет сделать вывод о том, что учебные планы и рабочие программы дисциплин, реализуемые в филиале, соответствуют требованиям ОС ВО ФУ и ФГОС ВО.

2.7. Библиотечные и электронные ресурсы

Библиотека филиала осуществляет обслуживание читателей на абонементе учебной литературы и в аудитории для самостоятельной работы (учебно-методическом кабинете) филиала. Библиотека располагается в помещении, оснащенном современным оборудованием площадью 198,1 кв.м., число посадочных мест в аудитории для самостоятельной работы (учебно-методическом кабинете) – 32.

С 2000 года в библиотеке формируются электронный каталог (на базе программы «Библиотека», разработанной программистами филиала). В настоящее время электронный каталог насчитывает 5465 записей.

Базы данных позволяет осуществлять основные библиотечные процессы: учет, каталогизацию, поиск информации.

Комплектование фонда библиотеки с 2015 года ведется филиалом самостоятельно. В 2023 году было закуплено 32 экз. учебной литературы на сумму 59013,02 руб., оформлена подписка на 3 наименования газет и журналов на сумму 35733,71руб. Общий фонд печатных изданий библиотеки составляет 67192 экземпляра, электронных документов – 271348 (адаптированных к ограничениям здоровья обучающихся из числа лиц с ОВЗ и инвалидов – 240680): учебная, научная, учебно-методическая литература. Научный фонд представлен энциклопедиями, словарями, справочниками, монографиями, сборниками статей, периодическими изданиями.

Обслуживание читателей организовано дифференцированно по категориям: студенты, научно-педагогические работники, сотрудники. На основании списка основной литературы в рабочих программах дисциплин подбираются комплекты учебной литературы по курсам. При выдаче учебной литературы учитывается расписание экзаменационных сессий. Показатели обслуживания читателей представлены в таблице 2.2.

Таблица 2.2 – Основные показатели работы библиотеки

Год	Объем книговыдач печатных изданий	Количество посещений
2014	33428	17907
2015	39939	22365
2016	29990	54307
2017	21298	63302
2018	9328	50019
2019	5560	22830

2020	3127	32365
2021	3129	24791
2022	2822	17735
2023	2416	16235

В электронной подписке университета - 5 крупнейших издательских электронно-библиотечных систем (далее ЭБС): Book.ru, Znanium.com, Юрайт, Университетская библиотека онлайн, Лань. Все ЭБС доступны студентам круглосуточно не только в стенах вуза, но и удаленно. Помимо ЭБС, студенты имеют возможность использовать для учебных целей электронную библиотеку издательского дома «Гребенников», предоставляющую для научного поиска коллекцию из 28 научных журналов, а также справочно-правовые системы «Гарант» и «КонсультантПлюс». Общее количество доступных для филиала электронных документов на данный момент составляет 271348 наименований.

В марте 2015 года начала функционировать Электронная библиотека Финуниверситета с контекстовым поиском и распределенными правами доступа. На сегодняшний день в ней содержится 33325 документов. Это учебники, монографии, сборники научных трудов, выпущенные издательством Финуниверситета, авторефераты и диссертации, публикации ученых вуза в научных журналах.

В 2020 году между Тульским филиалом Финуниверситета и федеральным государственным бюджетным учреждением «Российская государственная библиотека» (ФГБУ «РГБ») заключен договор о подключении и предоставлении доступа к федеральной государственной информационной системе «Национальная электронная библиотека» (НЭБ), которая предоставляет доступ к более 4 миллионам электронных копий книг, учебной и периодической литературы, диссертаций и авторефератов, монографий, патентов, нот, изобразительных и картографических изданий. В НЭБ представлены как произведения, находящиеся в свободном доступе, так и охраняемые авторским правом. Договор заключен на пять лет с возможностью продления, доступ осуществляется исключительно в помещении библиотеки.

Студенты Тульского филиала Финуниверситета имеют доступ к обширной коллекции полнотекстовых баз данных: базе данных по экономике, бизнесу, менеджменту крупнейшего агрегатора научных ресурсов ведущих издательств мира EBSCO Publishing; к программному комплексу и базе данных Cbonds; тематической коллекции электронных книг JSTOR. Кроме того, доступна китайская англоязычная платформа периодических изданий и исследовательских работ CNKI Academic Focus и электронные научные ресурсы на английском языке STATISTA.

Библиотекой ежегодно выпускаются «Указатель трудов преподавателей филиала», бюллетени новых поступлений.

2.8. Информационно-технологическое обеспечение реализуемых образовательных программ

Филиал обладает развитой информационно-технологической инфраструктурой, современной компьютерной техникой и программными продуктами, что обеспечивает успешное функционирование электронной информационно-образовательной среды. В эксплуатации 186 компьютеров, из них в учебном процессе и НИР используются 149.

Все компьютеры филиала объединены в единую локальную сеть с единым адресным пространством и имеют возможность выхода в сеть Интернет (с достаточно высокой скоростью 100Мб/с и без теоретического ограничения в трафике). В локальной сети доступны сетевые диски для размещения различных материалов для студентов и преподавателей. В здании филиала функционирует сеть Wi-Fi.

100% учебных аудиторий, кабинетов и компьютерных классов оснащены мультимедийными системами динамического проецирования: мультимедиа-проектор, компьютер, стационарный экран и звуковое оборудование. Использование СДП позволяет трансформировать традиционные аудитории, предназначенные для лекций и семинарских занятий, в универсальные аудитории для всех видов учебной, научной и проектной деятельности студентов и преподавателей.

Выход в Интернет, наличие ЛВС и 100% оснащенность аудиторий позволяет из аудиторий и кабинетов филиала подключиться к вебинарам, организовывать видеоконференцсвязь, проводить онлайн-мероприятия.

Сведения о компьютерах и других технических средствах в эксплуатации в Тульском филиале представлены в таблице:

Наименование показателя	Единица измерения, шт.
Всего в эксплуатации компьютеров, ноутбуков, моноблоков	186
Всего в составе ЛВС компьютеров, ноутбуков, моноблоков	186
Имеют доступ к Интернету	184
Используются в НИР и учебных целях и, в т.ч. доступ к ИОП через ЛК	149
Используются в управлении филиалом	37
Мультимедийные проекторы	24
Сетевые принтеры и МФУ	42
Оборудование для организации ЛВС и выхода в Интернет	40
Интерактивные доски	2
Web-камеры	13
Акустические системы	26

В образовательном процессе задействованы специальные технические средства обучения коллективного и индивидуального пользования для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья:

- компьютер с широкоформатным монитором, колонки, портативный видеувеличитель, принтер и клавиатура для печати/ввода информации рельефно-точечным шрифтом Брайля;

- специализированное программное обеспечение - программа экранного увеличения с речевой поддержкой и синтезатором речи;

- звукоусиливающая аппаратура.

В учебных аудиториях, аудиториях для самостоятельной работы, компьютерных классах филиала через личные кабинеты предоставляется доступ к Информационно-образовательному portalу Финуниверситета; установлены информационно-справочные программы: «Консультант-плюс», «Гарант». В соответствии с требованиями учебного процесса на компьютерах настроено лицензионное и свободно распространяемое ПО. На базе программы Диалог Nibelung в одном из компьютерных классов организован лингафонный кабинет. в Аудитории для самостоятельной работы и компьютерные классы (вне времени основных занятий) доступны для самостоятельная работа студентов 6 дней в неделю.

Функционирует и своевременно обновляется сайт филиала <http://www.tula.fa.ru>. На страницах сайта филиала в свободном доступе размещены РПД, практики, методические указания, календарные учебные графики, учебные планы, расписание учебных занятий и другая информация для студентов и абитуриентов. Информационная панель в холле филиала используется для анонсирования мероприятий и вывешивания новостей.

Таким образом, библиотечно-информационное обеспечение образовательной деятельности в филиале соответствует предъявляемым требованиям.

2.9. Качество подготовки обучающихся, в т.ч.:

2.9.1. Анализ внутренней независимой системы оценки качества образования, контроль качества подготовки

Внутривузовская система управления качеством образования

Система управления качеством образования в филиале строится на основании Положения о внутренней независимой оценке качества образования в Финансовом университете, утвержденного приказом ректора от 20.04.2021 № 0890/о; Положения о проведении мониторинга эффективности и качества образовательных программ, реализуемых в Финуниверситете, утвержденного приказом ректора от 25.07.2023 № 1870/о, Положения о проведении мониторинга эффективности и качества образовательных программ Финуниверситета, утвержденного приказом ректора от 28.07.2021 № 1687/о (с изменениями, внесенными приказом ректора от 17.09.2021 № 1909/о «О внесении изменений в Положение о проведении мониторинга эффективности и качества образовательных программ Финуниверситета»); распоряжения ректора Финуниверситета от 16.11.2018 0667/о «О внедрении в деятельность филиалов Финуниверситета внутренней независимой оценки качества образования».

Основными подходами при анализе деятельности филиала являются: формирование максимально объективной оценки качества подготовки обучающихся в филиале по результатам освоения ОП ВО, а также эффективности и качества ОП ВО. Организация и проведение внутренней независимой оценки качества включает процедуры мониторинга освоения ОП ВО и мониторинга эффективности и качества ОП ВО.

Показателями и критериями результативности работы как филиала в целом, так и каждого преподавателя являются: высокий уровень преподавания на основе современных образовательных и информационных технологий; качество учебно-методических материалов по всем учебным дисциплинам; качество образования; востребованность выпускников работодателями; доступность качественного образования; вклад в развитие системы профессионального финансово-экономического образования; интеллектуальный капитал; объем хоздоговорного финансирования; количество публикаций в рецензируемых журналах и базе РИНЦ; количество монографий, учебников и учебных пособий; соответствие материально-технической базы лицензионным требованиям.

Ежегодно на базе филиала организуется Международная научно-практическая конференция, посвященная повышению качества образования и позволяющая выявить потребности внешних заинтересованных сторон в результатах образовательной и научно-исследовательской деятельности. Итоги конференции помогают скорректировать учебный процесс в соответствии с современными требованиями внешней среды.

Система управления качеством образования в филиале ориентирована на постоянный контроль и оценку качества работы как каждого студента, так и каждого преподавателя. При этом оценка работы преподавателей осуществляется как в рамках периодической оценки (дважды в год проверяется выполнение индивидуального плана), так и в условиях выборочной проверки («преподаватель глазами студента», результаты взаимопосещения занятий и т.п.).

Ежегодно студенты филиала проходят анкетирование «Преподаватель глазами студентов», которое показывает, что большинство преподавателей филиала получают оценки в диапазоне от 6,5 до 10 баллов (при максимальной оценке 10).

По итогам опроса студентов всех уровней образования «Удовлетворенность условиями, содержанием, организацией и качеством образовательного процесса в целом и отдельных дисциплин (модулей) практик» общая удовлетворенность качеством предоставления образовательных услуг составляет от 93% до 98% (среднее значение – 96,57%), в том числе в разрезе ООП:

- программы бакалавриата
- ООП «Учет, анализ и аудит» - 96,8%;
- ООП «Финансы и кредит» - 97,4%;
- ООП «Финансы и банковское дело» - 97%;
- ООП «Финансы и инвестиции» - 96,4%;
- ООП «Менеджмент организации» - 98,8%;

ООП «Менеджмент и управление бизнесом» - 98,6%;
ООП «Маркетинг» - 98,4%;
ООП «Финансовый менеджмент» - 97,2%;
ООП «Государственное и муниципальное управление» - 98,1%;
ООП «ИТ – менеджмент в бизнесе» - 95,76%.

- программы магистратуры

ООП «Учет, анализ, аудит» - 94,32%;
ООП «Финансовый анализ и оценка инвестиционных решений» - 98%;
ООП «Финансовый менеджмент и рынок капиталов» - 93,64%;
ООП «Стратегия и финансы бизнеса» - 94,64%;
ООП «Государственное и муниципальное управление» - 93,56%.

Результаты анкетирования и мониторингового исследования, в целом, показывают удовлетворенность студентов качеством преподавания, содержанием занятий, обеспеченностью программ учебно-методической документацией и получением знаний в филиале.

В отчетном периоде НПР филиала приняли участие в опросе «Удовлетворенность условиями и организацией образовательной деятельности в рамках реализации образовательных программ высшего образования». По итогам анкетирования общая удовлетворенность условиями организации образовательного процесса в филиале составила 96,2%, в том числе в разрезе ООП:

- программы бакалавриата

ООП «Учет, анализ и аудит» - 97,2%;
ООП «Финансы и кредит» - 97,5%;
ООП «Финансы и банковское дело» - 96,83%;
ООП «Финансы и инвестиции» - 97%;
ООП «Менеджмент организации» - 98,7%;
ООП «Менеджмент и управление бизнесом» - 98,7%;
ООП «Маркетинг» - 98,5%;
ООП «Финансовый менеджмент» - 98,5%;
ООП «Государственное и муниципальное управление» - 98,6%;
ООП «ИТ – менеджмент в бизнесе» - 93,2%.

- программы магистратуры

ООП «Учет, анализ, аудит» - 92,9%;
ООП «Финансовый анализ и оценка инвестиционных решений» - 98%;
ООП «Финансовый менеджмент и рынок капиталов» - 92,7%;
ООП «Стратегия и финансы бизнеса» - 91,7%;
ООП «Государственное и муниципальное управление» - 92,8%.

В соответствии с правилами размещения на официальном сайте образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и обновления информации об образовательной организации в течение отчетного года регулярно проводился мониторинг раздела «Сведения об образовательной организации» официального сайта Тульского филиала Финуниверситета.

Таким образом, данное взаимодействие направлено на обеспечение творческой работы преподавателей и студентов, непрерывное повышение качества подготовки специалистов; создание ведущего научного, исследовательского образовательного, методического центра в Тульском регионе.

Контроль качества подготовки обучающихся

Высокий уровень требований, предъявляемых к качеству знаний обучающихся, обеспечивается системой проведения текущего контроля и промежуточной аттестации. Контроль освоения дисциплин в 2023 году проводился в соответствии с Положением о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете, утвержденным приказом ректора от 23.03.2017 № 0557/0 (с изменениями, внесёнными приказами Финуниверситета от 01.12.2017 № 2132/о, от 28.04.2018 № 0982/о, от 10.10.2018 № 1873/о, от 27.06.2019 № 1506/о, от 17.04.2020 № 0742/о, от 18.10.2022 № 2400/о, от 22.11.2022 № 2773/о). Кафедрами разработаны фонды оценочных средств (далее ФОС), включающие в себя: типовые задания, контрольные работы, тесты, кейсы, экзаменационные вопросы (как теоретической, так и практической направленности), методы контроля, позволяющие оценить знания, умения и уровень компетенций. Фонды оценочных средств являются полными и соответствуют требованиям ФГОС ВО, ОС ВО ФУ.

В рамках реализации ООП студенты выполняют следующие виды текущего контроля: домашние творческие задания, контрольные работы, эссе, рефераты, расчётно-аналитические работы, проектные работы, курсовые работы и курсовые проекты - в соответствии с рабочими программами дисциплин. Для выполнения письменных работ по каждой дисциплине студенты руководствуются соответствующими Положениями, утвержденными приказами ректора Финуниверситета и размещенными на сайте филиала.

Важное место в текущем контроле знаний студентов занимают курсовые работы. Тематика курсовых работ полностью (100%) соответствует профилю дисциплин по всем направлениям подготовки. Преподаватели кафедр филиала ежегодно обновляют тематику курсовых работ с целью поэтапной подготовки студентов к написанию выпускной квалификационной работы и практической значимости дисциплин.

В ходе промежуточных аттестаций документоведы контролируют своевременность явки студентов на экзамены и зачеты. С обучающимися, имеющими академические задолженности, проводятся индивидуальные дополнительные консультации, систематические беседы с преподавателями, заведующими кафедрами.

Вся указанная работа отражается на успеваемости студентов, прослеживаемой через динамику результатов промежуточной аттестации и отчислений из филиала по причинам неуспеваемости, по собственному желанию и невыполнению условий договора (по оплате за обучение) и др.

Таблица 2.4. – Динамика успеваемости студентов очной формы обучения

Показатели	2021/2022		2022/2023	
	чел.	%	чел.	%
Число студентов, явившихся на сессию	271	100	286	99
Число студентов, успешно сдавших сессию, в т.ч.:	233	85,98	251	86,88
на «Отлично» и «Хорошо»	155	57,20	160	55,39
на «Удовлетворительно»	78	28,78	91	31,49
Число студентов, переведенных на следующий курс	269	99,26	284	98,62
Число студентов, не сдавших сессию (в т.ч. не явившихся)	38	14,02	37	12,84
Число отчисленных студентов, в т.ч.:	11	4,05	13	4,51
по результатам сессии	1	0,36	-	-
в течение года (по собств. желанию, за просрочку оплаты и т.д.)	10	3,69	13	4,51

Таблица 2.5. – Динамика успеваемости студентов очно-заочной формы обучения

Показатели	2021/2022		2022/2023	
	чел.	%	чел.	%
Число студентов, явившихся на сессию	68	93,15	135	94,4
Число студентов, успешно сдавших сессию, в т.ч.:	53	72,6	96	67,13
на «Отлично» и «Хорошо»	8	10,96	15	10,49
на «Удовлетворительно»	45	61,64	81	56,64
Число студентов, переведенных на следующий курс	73	100	143	100
Число студентов, не сдавших сессию (в т.ч. не явившихся)	20	27,39	47	32,86
Число отчисленных студентов, в т.ч.:	11	15,06	12	8,39
по результатам сессии	-	-	-	-
в течение года (по собств. желанию, за просрочку оплаты и т.д.)	11	15,06	12	8,39

Таблица 2.6. - Динамика успеваемости студентов заочной формы обучения

Показатели	2021/2022		2022/2023	
	чел.	%	чел.	%
Число студентов, явившихся на сессию	326	86,47	187	92,57
Число студентов, успешно сдавших сессию, в т.ч.:	223	68,40	132	65,35

на «Отлично» и «Хорошо»	67	20,55	77	38,12
на «Удовлетворительно»	156	47,85	55	27
Число студентов, переведенных на следующий курс	374	99,2	200	99
Число студентов, не сдавших сессию (в т.ч. не явившихся)	154	40,84	70	34,65
Число отчисленных студентов, в т.ч.:	48	12,73	50	24,75
по результатам сессии	-		23	11,38
в течение года (по собст. желанию, за просрочку оплаты и т.д.)	48	12,73	27	13,37

Государственная итоговая аттестация выпускников бакалавриата и магистратуры.

В 2023 году Тульский филиал выпустил 262 человека: 224 бакалавра, (очная форма обучения – 89 чел., заочная форма обучения – 135 чел.) (2022 – 228 чел., 2021 – 219 чел., 2020 – 233 чел., 2019 – 312 чел.), из которых 30 человек получил диплом с отличием (очная форма обучения – 21 чел., заочная форма обучения – 9 чел.) (2022 – 52 чел., 2021 – 32 чел., 2020 – 38 чел., 2019 – 41 чел.); 38 магистров (2022 – 28 чел., 2021 – 33 чел., 2020 – 20 чел., 2019 – 17 чел.), из которых 16 чел. получили диплом с отличием (2022 – 15 чел., 2021 – 14 чел., 2020 – 12 чел., 2019 – 11 чел.).

Результативность прохождения государственной итоговой аттестации студентов всех форм обучения в 2022-2023 учебном году выглядит следующим образом:

процент хороших и отличных оценок по результатам сдачи государственного экзамена составил 91%, что на 0,3% выше прошлогоднего показателя:

- по очной форме по программам бакалавриата 93%: по направлению «Экономика» профиль «Учет, анализ и аудит» - 100%, профиль «Финансы и кредит» - 100%; по направлению «Менеджмент», профиль «Менеджмент организации» - 85,7%, по направлению «Государственной и муниципальное управление», профиль «Государственное и муниципальное управление» - 90,5%; по направлению «Бизнес-информатика», профиль «ИТ-менеджмент в бизнесе» - 85,7%. Количество студентов, получивших удовлетворительные оценки на государственном экзамене, составило 6 чел. – 6,7%;

- по заочной форме обучения по программам бакалавриата 82%: по направлению «Экономика» профиль «Учёт, анализ и аудит» - 68,3%, профиль «Финансы и кредит» - 80,9%; по направлению «Менеджмент» профиль «Маркетинг» - 80%, по направлению «Государственной и муниципальное управление» профиль «Государственное и муниципальное управление» - 100%; по направлению «Бизнес-информатика» профиль «ИТ-менеджмент в бизнесе» - 88,8%. Количество студентов, получивших удовлетворительные оценки на государственном экзамене, составило 24 чел. (18%);

- по заочной форме обучения по программам магистратуры 98%: по направлению «Экономика» направленность программы магистратуры «Учёт, анализ, аудит» - 86%, направлению «Менеджмент», направленность программы

магистратуры «Финансовый менеджмент и рынок капиталов» - 100%. Количество студентов, получивших удовлетворительные оценки на государственном экзамене, составило 1 чел. (2%);

По результатам защиты ВКР процент хороших и отличных оценок составил 90,3 % (показатель 2022 года):

- по очной форме обучения по программам бакалавриата 91%: по направлению «Экономика» профиль «Учет, анализ и аудит» - 95%, профиль «Финансы и кредит» - 90%; по направлению «Менеджмент» профиль «Менеджмент организации» - 100%, по направлению «Государственной и муниципальной управлению» профиль «Государственное и муниципальное управление» - 80,9%; по направлению «Бизнес-информатика» профиль «ИТ-менеджмент в бизнесе» - 95,2%. Количество студентов, получивших удовлетворительные оценки, составило 8 чел. – 8,9%;

- по заочной форме обучения по программам бакалавриата 88%: по направлению «Экономика» профиль «Учёт, анализ и аудит» - 82,5%, профиль «Финансы и кредит» - 71,4%; по направлению «Менеджмент» профиль «Маркетинг» - 88%, по направлению «Государственное и муниципальное управление», профиль «Государственное и муниципальное управление» - 100%; по направлению «Бизнес-информатика» профиль «ИТ-менеджмент в бизнесе» - 100%. Количество студентов, получивших удовлетворительные оценки, составило 16 чел. (12 %);

- по заочной форме обучения по программам магистратуры 92%: по направлению «Экономика» направленность программы магистратуры «Учёт, анализ, аудит» - 100%, направлению «Менеджмент», направленность программы магистратуры «Финансовый менеджмент и рынок капиталов» - 91%. Количество студентов, получивших удовлетворительные оценки, составило 3 чел. (8%).

2.9.2. Внешняя независимая оценка качества образования

Качество образования Тульского филиала Финуниверситета высоко оценивается внешней средой: в 2023 году успешно пройдена процедура государственной аккредитации новой образовательной программы высшего образования – программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»; по итогам опроса удовлетворенность работодателей качеством подготовки выпускников филиала 2023 года составила 90,6%:

В отчетном периоде НПР филиала приняли участие в опросе «Удовлетворенность условиями и организацией образовательной деятельности в рамках реализации образовательных программ высшего образования». По итогам анкетирования общая удовлетворенность условиями организации образовательного процесса в филиале составила 84,6%, в том числе в разрезе ООП:

- программы бакалавриата

- ООП «Учет, анализ и аудит» - 90,3%;

- ООП «Финансы и кредит» - 91%;

- ООП «Финансы и банковское дело» - 90,5%;

ООП «Финансы и инвестиции» - 89,6%;
ООП «Менеджмент организации» - 91%;
ООП «Менеджмент и управление бизнесом» - 90%;
ООП «Маркетинг» - 90%;
ООП «Финансовый менеджмент» - 89%;
ООП «Государственное и муниципальное управление» - 97,6%;
ООП «ИТ – менеджмент в бизнесе» - 84,8%.
- программы магистратуры
ООП «Учет, анализ, аудит» - 91,7%;
ООП «Финансовый анализ и оценка инвестиционных решений» - 91,2%;
ООП «Финансовый менеджмент и рынок капиталов» - 88%;
ООП «Стратегия и финансы бизнеса» - 88%;
ООП «Государственное и муниципальное управление» - 88%.

2.10. Востребованность выпускников и ориентация на рынок труда

Значительная часть выпускников филиала работает на предприятиях малого бизнеса, организациях различных форм собственности (в производственных и торговых организациях, коммерческих банках, аудиторских компаниях и др.). Многие организации постоянно пополняют свой кадровый потенциал преимущественно за счет выпускников филиала: в Тульский филиал регулярно поступают предложения о трудоустройстве выпускников как от сторонних организаций, так и от компаний, где уже работают выпускники филиала. Рекомендации преподавателей кафедр являются определяющими для многих руководителей организаций и фирм. Анализ сведений о востребованности выпускников филиала 2018 – 2023 годов показывает, что свыше 86 % выпускников трудоустраиваются на предприятиях и в организациях г. Тулы и Тульской области; около 14% выпускников трудоустраиваются в г. Москве и других регионах.

Основными заказчиками специалистов и социальными партнерами филиала в настоящее время являются хозяйствующие субъекты региона, основные из них: Правительство Тульской области, Тульская областная Дума, Тульская городская Дума, Администрация города Тулы, Управление Федеральной налоговой службы по Тульской области, Управление федерального казначейства по Тульской области, Отделение по Тульской области Главного управления Центрального банка Российской Федерации по Центральному федеральному округу, АО «Россельхозбанк», АО «АЛЬФА-БАНК», ПАО «Сбербанк России», АО «Газпромбанк», ПАО «ВТБ», АО «Акционерный банк «РОССИЯ»», Союз «Тульская торгово-промышленная палата», «Государственное автономное учреждение Тульской области «Центр информационных технологий» (ГАУ ТО «ЦИТ»), ЗАО «ЛИМ», Тульская торгово-промышленная палата, ООО «Хавейл Мотор Мануфэкчуриг Рус», ПАО «Ростелеком», АО «Тулагорводоканал», АО «Тулажелдормаш, АО «АК «Туламашзавод», ПАО «Императорский Тульский оружейный завод».

Таким образом, качество знаний, показанное студентами и выпускниками филиала на различных этапах и стадиях учебного процесса, оцененное

потребителями специалистов, можно определить, как достаточное для успешного выполнения своих профессиональных функций.

3. Кадровое обеспечение образовательной деятельности

3.1. Общая характеристика кадрового потенциала

Реализацию учебного процесса по основным образовательным программам в 2023 году осуществлял научно-педагогический состав в количестве 62 НПП, из них по основному договору – 30 человека (кандидатов наук - 19 на 1,0 ставку и 6 на 0,5 ставки; докторов наук – 1 на 1,0 ставку; не имеют степени - 4 на 0,5 ставки), 1 научный сотрудник, 6 внутривузовских совместителей (кандидатов наук - 5 на 0,5 ставки; не имеют степени - 1 на 0,5 ставки), 26 внешних совместителя (кандидатов наук - 5 на 0,5 ставки и 11 на 0,25 ставки; докторов наук – 2 на 0,5 ставки и 1 на 0,25 ставки; не имеют степени - 3 на 0,5 ставки и 4 на 0,25 ставки)

Доля НПП с учеными степенями и учеными званиями, осуществляющих образовательную деятельность, в целом по филиалу в расчете по ставкам составляет 86,9 %, в том числе докторов наук, профессоров – 6,7 %.

Основным учебно-научным подразделением филиала является кафедра. Она осуществляет учебную, методическую и научно-исследовательскую деятельность по направлениям и учебным дисциплинам, определенным учебными планами. Подготовку специалистов осуществляют 4 кафедры филиала:

1. «Финансы и учет»;
2. «Экономика и менеджмент»;
3. «Математика и информатика»;
4. «Философия, история и право».

Выпускающими кафедрами являются: «Финансы и учет», «Экономика и менеджмент», «Математика и информатика». Перечень выпускающих кафедр соответствует перечню ООП направлений подготовки в филиале.

3.2. Возрастной состав профессорско-преподавательского состава

Средний возраст штатных преподавателей по направлениям подготовки в 2023 году составляет 54 года. Возрастная структура штатных преподавателей представлена следующим образом: от 30 до 39 – 13 %, от 40 до 49 – 32 %, от 50 до 59 – 21 %, от 60 и более – 34 %.

В целом, научно-преподавательский состав филиала обладает как необходимой научной подготовкой, педагогическим опытом, так и практическими умениями, позволяющими в полном объеме решать задачи образовательного процесса в соответствии с образовательными стандартами ОС ВО ФУ и ФГОС ВО, органично совмещая теоретическую подготовку студентов с приобретением ими навыков исследовательской и практической деятельности.

3.3. Кадровый резерв Финансового университета

С целью повышения профессионального уровня и формирования новых компетенций, которые необходимы для создания и реализации стратегии и тактики развития образовательной организации, внедрения современных методов управления ресурсами, руководства проектами, создания эффективной системы

взаимоотношений внутри и за пределами вуза заведующий кафедрой «Финансы и учет» успешно завершила обучение по программе «Команда будущего».

3.4. Повышение квалификации

В филиале разработан годовой и перспективный планы повышения квалификации преподавателей, в соответствии с которыми осуществляется работа в рамках этого направления.

За отчетный период повысили квалификацию или прошли переподготовку 21 сотрудник (по 17 программам повышения квалификации Финуниверситета и 1 программе профессиональное переподготовки) и 40 преподавателей (в системе повышения квалификации Финуниверситета - 34 чел.; в других организациях – 2 чел. (ЗАО «Инвестиционно-финансовая строительная компания», ЗАО «Тульская лаборатория информационных и математических технологий»).

Таким образом, переподготовка и повышение квалификации преподавательского состава осуществлялись в соответствии с утверждёнными планами и тематическими программами.

4. Научно-исследовательская деятельность

4.1. Основные направления научно-исследовательской работы

Научная деятельность в Тульском филиале Финуниверситета в 2023 году включала следующие основные направления:

- госбюджетная научная работа;
- исследования по хоздоговорной тематике;
- НИР по договорам о творческом сотрудничестве;
- проведение научных и научно-практических конференций;
- подготовка научной литературы;
- научно-исследовательская работа студентов (НИРС) и др.

В 2023 году в филиале велась научная работа по общеуниверситетской комплексной теме: «Формирование условий долгосрочного устойчивого развития России: теория и практика» на период 2021-2025 гг. с учетом выполнения показателей эффективности деятельности образовательного учреждения на основе:

- Плана научной деятельности Тульского филиала Финуниверситета на 2023 год;

- Программы развития Тульского филиала ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» на 2021-2025 годы.

В рамках данной общеуниверситетской темы кафедрами филиала в 2023 году разрабатывались следующие темы:

- кафедра «Экономика и менеджмент», темы университета: «Гармонизация структуры экономики и ее регулирования для обеспечения долгосрочного устойчивого развития России» и «Условия обеспечения устойчивого развития национального хозяйства России в меняющемся мировом сообществе», подтема кафедры: «Социально-экономические факторы, влияющие на содержание и темпы модернизации российской экономики (региональный аспект)»;

- кафедра «Финансы и учет», тема университета: «Финансовое обеспечение перехода к опережающему развитию России», подтема кафедры: «Управление

финансово-кредитными отношениями в современных условиях развития экономики»;

- кафедра «Философия, история и право», тема университета: «Социально-политические, экономические и правовые условия развития человеческого потенциала, общества и государства», подтема кафедры: «Особенности взаимодействия индивида и социума в различных сферах российского общества (региональный аспект)»;

- кафедра «Математика и информатика», тема университета: «Развитие цифровых технологий в экономике, обществе и государстве», подтема кафедры: «Информационные подходы и технологии при преподавании математических и информационных дисциплин».

4.2. Проведение научных исследований

Результатом научных исследований кафедр филиала стало заключение 5-ти инициативных хозяйственных договоров на сумму 2290,0 тыс. руб.

В рамках работы по грантам конкурсов научных проектов, проводимых Правительством Тульской области, в 2023 году Тульским филиалом реализован грант Правительства Тульской области в сфере науки и техники по теме «Прогноз показателя демографии – число умерших в Тульской области в условиях неопределенности до 2025 года» в сумме 300 тыс. руб. (договор ДС/124 от 22.07.2022 г.). В итоге общая сумма по научным исследованиям за 2023 год составила 2590 тыс. руб. Таким образом, план выполнен на 100% (факт 2022 года - 2550 тыс. руб.; факт 2021 года - 2690 тыс. руб., факт 2020 года - 2500 тыс. руб.; 2019 года - 2915 тыс. руб.). При этом целевой индикатор «Программы развития Тульского филиала ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» до 2025 года» по объему выполненных НИР из расчета на одного НИР составил 69,06 тыс. руб. при плане 57,0 тыс. руб.

Сверх установленного плана Научной деятельности на 2023 год, Тульским филиалом выполнены научно-исследовательские работы по Государственному заданию Финансового университета по прикладной теме НИР «Социологический портрет ценностного мира российской молодежи в субъектах Российской Федерации» (№ 15841п-П8).

4.3. Научно-исследовательская работа студентов

В мероприятиях НИРС в 2023 году участвовало 756 студентов филиала (в 2019 году – 584 чел.; в 2020 году – 634 чел.; в 2021 году – 679 чел.; в 2022 году – 724 чел.), которые приняли участие в 8-ми конференциях, в т.ч. в 4-х конференциях, организованных на базе филиала:

- Международной научно-практической конференции «Демидовские чтения: экономика и образование»;

- Международной научно-практической конференции «Социально-экономическое развитие региона: теория и практика»;

- Международной студенческой конференции «Цифровые технологии в финансовой сфере»;

- Всероссийской научной студенческой конференции «Социально-

экономические подходы в решении проблем развития России и регионов»;

- Всероссийской научной студенческой конференции «Актуальные социально-экономические проблемы и тенденции устойчивого развития России и регионов»;

- Всероссийской научной студенческой конференции «Достижение национальных целей устойчивого развития страны как условие повышения качества жизни населения»;

- Всероссийской научно-практической конференции «Устойчивое развитие регионов в современных условиях модернизации финансово-экономического образования»;

- Всероссийской научно-практической конференции «Терроризм и экстремизм как угроза национальной безопасности России».

В результате участия в Международных и Всероссийских олимпиадах и конкурсах студенты филиала заняли 92 призовых места.

В отчетном периоде студенты филиала подготовили научные работы на Всероссийскую олимпиаду развития народного хозяйства России и другие конкурсы и олимпиады, организованные Молодежным союзом экономистов и финансистов (МСЭФ г. Москва), по результатам которых 24 студента филиала были признаны победителями и награждены дипломами в 25 номинациях.

В 2023 году студенты филиала приняли участие в III Международном конкурсе научных работ молодых ученых «Финансы в современном мире», XII Международном конкурсе научных работ студентов и аспирантов, IX Международном конкурсе научных, учебных и творческих работ для студентов ССузов, ВУЗов, Международном конкурсе студенческих проектов «Экономика трансформаций», XIV Международном научном студенческом конгрессе «Экономика России: новые тренды развития» с применением дистанционных технологий, XXV Международном конкурсе научных работ молодежи, Всероссийском Фестивале науки «NAUKA 0+ 2023 года», Всероссийской олимпиаде Народного хозяйства, VIII Всероссийском конкурсе презентаций «Современные парадигмы социально-экономического развития: молодежные инициативы», Всероссийском онлайн-зачете по финансовой грамотности, Конкурсе «Создай свой стартап», VI Конкурсе Научных студенческих обществ, Деловой игре «Своя игра Экономическая экология в рамках ВузЭкоФест 2023», Тульском конкурсе по БЖД, IX Тульском молодёжном экономическом конкурсе инновационных проектов и идей, Первом конкурсе презентаций на тему «Социальные реалии Тульского региона» на иностранном языке, Тульском конкурсе эссе в рамках Недели экономики, Тульском квизе «Экономика ЭТО...» в рамках Недели экономики, научной викторине «Вокруг финансов», круглом столе «Советское наследие в XXI веке», круглом столе «Информационная и экономическая безопасность», конкурсе «Дебаты для всех», «Своя игра финансиста», бизнес-игре «Студенческий рынок», математических боях; круглом столе, проводимом Управлением казначейства по Тульской области, круглом столе «Актуальные проблемы бухгалтерского учета, анализа и аудита в условиях

перехода на международные стандарты», круглом столе «История Победы», круглом столе «Экология и бизнес: взаимосвязь и взаимопомощь», учебном конкурсе «Финквест», деловой игре «Подбор персонала», учебно-научной игре «Финансовый брей-ринг». Студенты филиала участвовали в экономическом и географическом диктантах.

В рамках XIV Международного научного студенческого конгресса «Экономика России: новые тренды развития» с применением дистанционных технологий были проведены: круглый стол на английском языке, круглый стол «Язык делового общения, алгоритмы коммуникации, инструменты PR, IR и GR», круглый стол «Развитие финансового рынка в России: современные тенденции», конкурс презентаций «Бизнес-информатика, цифровизация, финансовая грамотность», конференция «Современные аспекты экономики и управления (Менеджмент)», конференция «Современные аспекты экономики и управления (Государственное и муниципальное управление)», конкурс дебатов «Научные бои», «Математическис бои», «Турнир научных идей».

Кафедрами: «Философия, история и право», «Математика и информатика», «Экономика и менеджмент» и «Финансы и учет» - в рамках XVIII Всероссийского Фестиваля науки «NAUKA 0+» были проведены: конкурс «Лучший участник математических боев», круглый стол «Методологические основы создания цифровой среды в системе высшего образования», учебная викторина «Мир финансов», финансовый брей-ринг «Кто хочет стать финансистом и госслужащим».

В филиале ведется планомерная работа по расширению участия студентов в научных студенческих конференциях, научных семинарах и «круглых столах», проводимых Финансовым университетом и ведущими вузами Тулы: ФГБОУ ВО «Тульский государственный университет»; ФГБОУ ВО «Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого»; Тульским филиалом ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова» - как в очном, так и в дистанционном формате.

В 2023 году в филиале опубликованы 2 сборника научных студенческих работ общим объемом 89,92 п.л.

4.4. Организация и проведение научных мероприятий

Научно-педагогические работники (НПР) филиала ежегодно участвуют в Международных научно-практических конференциях, организованных и проводимых Тульским филиалом Финуниверситета: «Социально-экономическое развитие региона: теория и практика» и «Демидовские чтения: экономика и образование».

В конференциях ежегодно принимают участие: Правительство Тульской области, Союз «Тульская торгово-промышленная палата», Тульское отделение Центрального Банка РФ по ЦФО, УФНС России по Тульской области, УФК России по Тульской области, ФГБОУ ВО «Тульский государственный университет», ФГБОУ ВО «Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н.

Толстого», Тульский филиал ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова».

В 2023 году научно-педагогические сотрудники филиала приняли участие в 9 Международных научно-практических конференциях, 2-х Международных научных конференциях, Международном экономическом форуме, Международной научно-методической конференции, 5-ти Всероссийских научных конференциях, Всероссийском симпозиуме, Межрегиональной методолого-практической и 2-х Межрегиональных научных конференциях.

4.5. Публикационная активность

За 2023 год в филиале опубликовано 11 учебников, 4 учебных пособия и 6 учебно-методических пособий (2022 год - 12 учебников и 10 учебных пособий, 2021 год – 3 учебника и 12 учебных пособий; 2020 год - 11 учебников и 12 учебных пособий; 2019 год - 12 учебников и 12 учебных пособий), в том числе:

- 11 учебников с грифом УМО общим объемом 281,43 п.л. (авторский объем - 62,81 п.л.);

- 4 учебных пособия без грифа общим объемом 70,23 п.л. (авторский объем – 61,93 п.л.).

- 6 учебно-методических пособий (общим объемом 57,56 п.л.).

За отчетный период изданы две монографии:

- «Моделирование и прогнозирование демографических показателей: Тульская область»: колл. монография / под ред. Р.А. Жукова (соавт.: Жуков Р.А., Кузнецов Г.В., Манохин Е.В., Козлова Н.О., Бушинская Т.В., Медведева Т.В.) (общим объемом 9,91 п.л.);

- «Моделирование социально-экономических систем и процессов в условиях цифровой экономики: региональный аспект»: колл. монография / под ред. Р.А. Жукова (соавт.: Нурмухаметов Р.К., Мясникова Е.Б., Бушинская Т.В., Воскресенская Л.Н., Балашев Н.Б., Булдыгин П.А., Ляшко В.Г., Дунаева В.И., Нефедова С.В., Поляков В.А., Никитина Е.А., Фомичева И.В., Мелай Е.А, Сергеева А.В., Зотова О.И., Медведева Т.В., Романовская Н.Н., Городничев С.В., Васина М.В., Манохин Е.В., Козлова Н.О., Кузнецов Г.В., Жуков Р.А.) (общим объемом 26,16 п.л.).

Научно-педагогическими работниками филиала в 2023 году издано и размещено в РИНЦ 196 публикаций (план 2023 года - 150 публикаций), из которых 34 публикации - в источниках, входящих в перечень изданий, рекомендованных ВАК и 8 публикаций - из ядра РИНЦ.

Рост индекса Хирша по всем публикациям научно-педагогических работников филиала увеличился за период с 2017 по 2023 годы с 8 до 27.

Целевое значение ключевого показателя «Число статей в журналах из ядра РИНЦ» выполнено, минимально достаточное значение ключевого показателя «Число публикаций из списка рекомендованных изданий» - выполнено, но остается проблема подтверждения аффилиации преподавателями, относящимися к внешним совместителям, которые чаще указывают при публикации основное место работы, но не Тульский филиал Финуниверситета.

Основные причины невыполнения целевого значения показателя «Число публикаций из списка рекомендованных изданий ВАК» связаны с:

- необходимостью выполнения статьи на весьма высоком научном уровне;
- достаточно длительным периодом времени рассмотрения и рецензирования материалов статьи;
- высоким уровнем оплаты за публикацию статьи.

4.6. Издание научных журналов

По результатам конференций в 2023 году издан и размещен в РИНЦ (Российский индекс научного цитирования) сборник научных трудов «Вестник Тульского филиала Финуниверситета», объемом 92,46 п.л.

Таким образом, научный потенциал филиала отражается в рамках исследований госбюджетной университетской темы и выполнении работ по инициативным хозяйственным договорам как научно-педагогических работников, так и студентов филиала, и преломляется в осуществлении учебного процесса при проведении семинарских занятий, подготовке заданий для промежуточной аттестации и т.д.

5. Международная деятельность

Организационно-методическая работа по международному сотрудничеству в филиале включает следующие мероприятия:

- организация международных научно-практических конференций и семинаров;
- организация участия преподавателей в работе международных научно-практических конференций и семинаров;
- издание сборников материалов международных конференций;
- обучение иностранных студентов.

Научно-педагогические работники (НПР) филиала ежегодно участвуют в Международных научно-практических конференциях: «Социально-экономическое развитие региона: теория и практика» и «Демидовские чтения: экономика и образование», проводимых на базе филиала.

В 2023 году научно-педагогические сотрудники филиала приняли участие в 7 Международных научно-практических конференциях, 2-х Международных научных конференциях, Международном экономическом форуме, в том числе:

- Международная научно-методическая конференция «Форсайт образования: возрождение традиций vs декларируемое новаторство» Финуниверситет 1-3 февраля 2023 г.;

- IX Международная научно-практическая конференция «Россия в эпоху глобальной структурной трансформации: новые исторические перспективы хозяйственного развития» (мартовские чтения памяти д.э.н., профессора, члена-корреспондента РАН Дмитрия Евгеньевича Сорокина) Москва, Финуниверситет, 3 марта 2023 г.;

- XI Международная научно-практическая конференция «Актуальные проблемы экономической науки и практики» Тула, ФГБОУ ВО «Тульский государственный университет» Институт права и управления, 20 апреля 2023 г.;

- XX Международная научно-практическая конференция «Правовое и экономическое обеспечение цифровизации профессионального образования: проблемы и решения», Тула, Международная полицейская академия ВПА, 27-28 апреля 2023 г.;

- XXVI Международная конференция по мягким вычислениям и измерениям 24–26 мая 2023 г., Санкт-Петербург, ЛЭТИ;

- XIX Международная научно-практическая конференция «Корпоративная социальная ответственность и этика бизнеса» Финуниверситет 25-26 мая 2023 г.;

- Международная научно-практическая конференция Системная экономика, социально-экономическая кибернетика, мягкие измерения в экономике, 15–16 июня 2023 г., Москва, Финансовый университет.

- XXII Международная конференция «Алгебра, теория чисел, дискретная геометрия и многомасштабное моделирование современные проблемы, приложения и проблемы истории», посвященная 120-летию со дня рождения академика А.Н. Колмогорова 26-29 сентября 2023 г. и 60-летию со дня открытия школы-интерната №18 при Московском университете;

- V Международная научно-практическая конференция «Трансформация финансовых рынков и финансовых систем в условиях цифровой экономики» Финуниверситет, 19-20 октября 2023 г.;

- XXIII Международная научно-практическая конференция газеты «Учет. Налоги. Право» «Новые правила работы в 2024 г.» Москва, 7 ноября 2023 г.;

- VIII Международный форум Финансового университета «Россия и мир: новые стены или новые правила?» Финуниверситет, 21 ноября 2023.

Одним из направлений развития международной деятельности является осуществление набора на обучение граждан иностранных государств. В результате контингент иностранных студентов на 31.12.2023 составляет 25 человек (2,7%).

Численность/удельный вес численности иностранных студентов из стран СНГ, обучающихся по образовательным программам бакалавриата, программам магистратуры, в общей численности студентов на 31.12.2023 составляет 25 человека – 2,7%, в том числе: по очной форме обучения 2 человека - 0,2%; по очно-заочной форме 14 человек – 1,5%; по заочной форме обучения 18 человек – 1,0%.

Численность/удельный вес численности иностранных студентов из стран СНГ, завершивших освоение образовательных программ бакалавриата в общем выпуске студентов составляет 5 человек – 1,9%.

6. Внеучебная работа

6.1. Организация воспитательной работы

Воспитательная и социальная работа со студентами - есть важнейшая составляющая образовательной деятельности филиала, которая осуществляется непрерывно как в ходе учебной работы, так и во внеучебное время. Планирование, организация и проведение воспитательной и социальной работы в филиале строится на основании: Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ; нормативно-правовых актов,

методических рекомендаций и указаний Министерства образования РФ, локальных нормативно-правовых актов Финуниверситета и Тульского филиала.

Целью воспитательной работы является формирование всесторонне развитой личности студента, обладающего профессиональной и общечеловеческой культурой.

Согласно Концепции воспитательной работы в Финуниверситете и филиале формами воспитательной работы являются деятельность преподавателей, студенческое самоуправление.

За 2023 г. воспитательной работой было охвачено более 93% студентов, организовано их участие в 65 мероприятиях, в т.ч. по творческому сотрудничеству с внешними организациями – в 12 мероприятиях.

Таблица 1

Организация воспитательной работы в филиале
в 2023 г.

№ п/п	Показатель	Количество участников
1	Количество мероприятий всего, в т.ч. организованных филиалом и другими организациями	65 53 12
2	Доля вовлечения контингента обучающихся в работу студенческого самоуправления	Около 93 %
3	Количество призовых мест	30

Воспитательная и социальная работа в филиале в 2023 году велась по следующим направлениям: патриотическое, гражданское, трудовое, духовно-нравственное, культурно-творческое, экологическое воспитание, физическое воспитание и формирование культуры здоровья, волонтерство.

В рамках гражданского и патриотического воспитания студентов в 2023 году было организовано 7 мероприятий, направленных на патриотическое воспитание, привитие духовно-нравственных ценностей, а также организацию досуга студентов. Активистами сектора был организован благотворительный сбор для помощи военнослужащим в зоне СВО, а также просмотр видеороликов о ходе спецоперации. Представители сектора приняли участие в патриотическо-туристических слётах, прошедших на базе УОК «Лесное озеро». В отчётный период силами сектора был организован клуб настольных игр, ставший точкой притяжения студентов после занятий.

На протяжении 2023 года студенты филиала принимали активное участие в грантовых конкурсах, а также проектах, направленных на поддержку студенческих проектов и инициатив: «Твой ход», «Я в деле», «Росмолодёжь.Гранты». Студентка 2 курса направления «Государственное и муниципальное управление стала победительницей Всероссийского конкурса «Твой Ход» в треке «Делаю» с призом в 1 млн. рублей президентской платформы «Россия – страна возможностей» с историческим проектом «Великие». Двое студентов 2 и 3 курсов вместе с другими

вожатыми клуба «Апельсин» стали победителями второго сезона Всероссийского конкурса молодёжных проектов «Росмолодёжь. Гранты» с проектом школы вожатского мастерства «Малина» (получили поддержку инициативы в размере 500 000 рублей).

В сентябре 2023 года студенты Тульского филиала Финуниверситета приняли участие в региональном этапе конкурса «Студент Года», по результатам которого 1 студент стал победителем в номинации «Общественник года» и получил Гран-при среди организаций высшего образования; 3 студента и Научное студенческое общество стали лауреатами конкурса.

В апреле 2023 года студенты филиала приняли участие в Международном слете «Проектный менеджмент и управление рисками», организованном Центром по развитию межвузовского и международного сотрудничества «Самоуправление вне границ» на базе учебно-оздоровительного комплекса «Лесное озеро». На базе филиала открыт практико-ориентированный студенческий клуб «Самоуправление вне границ», члены которого выступили организаторами встреч с представителями органов законодательной и исполнительной власти региона.

В рамках реализации трудового направления за отчетный период проведено научным студенческим обществом 27 мероприятий, направленных на популяризацию научно-исследовательской деятельности среди студентов филиала, которые включали в себя региональную неделю науки FinScienceWeekTula; деловую игру «Своя игра финансиста»; математические бои; бизнес-игру «Студенческий рынок»; научную викторину «Вокруг финансов»; конкурс «Дебаты для всех»; круглый стол «Информационная и экономическая безопасность»; конкурс презентаций «Цифровизация, финансовая грамотность и бизнес-информатика»; круглый стол «Советское наследие в XXI веке»; конкурс на лучшую научную работу по охране труда и безопасности жизнедеятельности; Всероссийскую научную студенческую конференцию «Социально-экономические подходы в решении проблем развития России и регионов» (XIV МНСК); круглый стол «Язык делового общения, алгоритмы коммуникации, инструменты PR, IR и GR» в рамках XIV Международного научного студенческого конгресса «Экономика России: новые тренды развития»; круглый стол «Экология и бизнес: взаимосвязь и взаимопомощь» в рамках ВузЭкоФест 2023; деловую игру «Своя игра Экономическая экология» в рамках ВузЭкоФест 2023; конкурс научно-исследовательских работ студентов и аспирантов; круглый стол «История Победы»; круглый стол «Актуальные проблемы бухгалтерского учета, анализа и аудита в условиях перехода на международные стандарты»; деловую игру «Научная сессия»; день Финансиста; олимпиаду Молодёжного союза экономистов и финансистов; Всероссийский экономический диктант; Наука 0+; финансовую познавательную игру «Финквест»; вебинары по финансовой грамотности; географический диктант; Всероссийскую научную студенческую конференцию «Актуальные социально-экономические проблемы и тенденции развития России и регионов».

Отдельным направлением стала работа по карьерному сопровождению студентов. Студенты филиала приняли участие во встречах с работодателями (Банк России, Сбер, Альфа-Банк, Intensa и т. п.), посетили с экскурсией более 20 организаций региона (Банк России, ОЭЗ «Узловая», завод «Naval» и т. п.).

В апреле 2023 студенты филиала стали участниками просветительского марафона «Знание», а в ноябре, в составе региональной делегации, - посетили международную выставку «Россия». Студенты филиала приняли активное участие в проведении профориентационных и просветительских мероприятий филиала: День открытых дверей, День Бизнеса и т. п. В ходе работы профориентационного проекта «Олдскул» обучающиеся выходили с информацией о филиале в школы региона.

В контексте экологического воспитания студенты филиала приняли участие в волонтерской акции, в ходе которой провели уборку территории Тульской областной организации «Всероссийское общество слепых». На протяжении отчетного периода студенты филиала также неоднократно поддерживали экологическую инициативу по сбору и сдаче макулатуры и крышечек для дальнейшей переработки.

6.2. Волонтерство, творчество, спорт

Добровольческая деятельность студентов филиала не прекращалась и в 2023 году. Волонтеры из числа студентов филиала принимали участие в «Дне донора» и благотворительных донорских акциях Тульской станции переливания крови, организовывали сбор помощи для детей, воспитывающихся в приемных семьях. Студентами филиала организован и проведен благотворительный новогодний спектакль для детей из приемных семей. В рамках проекта «Помогаем старшим» студенты оказывали помощь в проведении практических занятий по программам: «Основы компьютерной грамотности», «Умные гаджеты».

Духовно-нравственное и культурно-творческое направление реализуется в работе культурно-массового сектора Студенческого совета, который стал организатором 14 мероприятий духовно-нравственной и культурно-творческой направленности: исторические квесты и викторины, приуроченные к важным датам Российской истории («Сталинградская битва», «Циолковский», «Это надо живым...», «На рубежах бессмертия»); праздничные концерты к государственным праздникам (Дню защитника Отечества, Международному женскому дню, 78-ой годовщине Победы в Великой Отечественной войне, Дню Знаний); творческие конкурсы («Алло, мы ищем таланты»); новогодняя благотворительная сказка для детей из приёмных и многодетных семей; выпускной вечер. Отдельно стоит отметить подготовку и проведение масштабного праздничного концерта, посвящённого 65-летию Тульского филиала Финуниверситета. На протяжении всего года культурно-массовым сектором филиала осуществлялась работа по выявлению и развитию талантов обучающихся с их последующим вовлечением в творческую деятельность.

В целях физического воспитания и формирования культуры здоровья в филиале регулярно проводятся спортивные турниры между студенческими

командами по настольному теннису, футболу, баскетболу, шахматам. В 2023 году студенты филиала приняли участие XXII Спартакиаде учреждений высшего образования города Тулы (январь – июнь 2023) и заняли 3 место среди команд вузов региона. В рамках участия в XXIII Спартакиаде учреждений высшего образования города Тулы (сентябрь – декабрь 2023) студенты филиала заняли 2 место по настольному теннису и мини-футболу.

Студенческим советом в течение года освещаются студенческие мероприятия путем объявлений на сайте филиала и в социальных сетях. Студенческим сектором готовятся отчеты по всем мероприятиям, проводимым Студенческим советом, размещаются на сайте филиала и на страничке филиала в VK. В 2023 году студенты приняли активное участие в съёмке и подготовке профориентационных видеороликов о филиале, а также поздравительного видео, посвящённого 65-летию филиала.

На протяжении отчётного периода филиал активно сотрудничал с региональными организациями, осуществляющими свою деятельность в сфере молодёжной политики: министерством молодёжной политики, молодёжными многопрофильными центрами, общественными организациями и движениями, с городским Студенческим Советом, молодежным многопрофильным центром «Родина» г. Тулы, молодежным парламентом при Тульской областной Думе, Ассоциацией приемных семей. Студенты филиала стали участниками и соорганизаторами городских и региональных мероприятий, таких как: мастер-классы по социальному проектированию; городской студенческий забег; космическая викторина; фестиваль молодёжных сообществ, военно-патриотическая игра и т. п.

В 2023 году 2 студентки филиала стали именными стипендиатами администрации города Тулы. 3 студента филиала были удостоены благодарностями министерства молодёжной политики, администрации города Тулы и депутата Тульской областной Думы.

6.3. Студенческое самоуправление

В целях обеспечения реализации прав обучающихся при участии в управлении образовательным процессом, при решении важных вопросов профессионального обучения студентов, развитии их социальной активности, укреплении связей студентов с кафедрами в филиале развивается студенческое самоуправление в форме Студенческого совета (далее Студсовет).

В состав Студсовета входят старосты учебных групп, их заместители, активисты из числа студентов филиала. Студсовет осуществляет свою деятельность в тесном контакте с руководством филиала.

Функции Студенческого совета филиала:

- содействовать руководству филиала в решении вопросов, связанных с организацией и управлением учебным процессом;
- представлять и защищать права и интересы студентов филиала, определенные Уставом Финуниверситета;

- способствовать творческому усвоению студентами основных образовательных программ и вовлечению студентов в научно-исследовательскую работу;
- принимать активное участие в организации воспитательной работы со студентами филиала;
- разрабатывать собственные социально значимые программы по реализации студенческой инициативной деятельности в филиале;
- содействовать поддержанию правопорядка и профилактике асоциальных проявлений в студенческой среде филиала;
- вовлекать в общественную работу социально активных студентов филиала;
- содействовать формированию в студенческих группах филиала хорошей морально – психологической атмосферы сотрудничества и взаимопомощи;
- развивать и создавать новые студенческие традиции филиала;
- участвовать в заседании Ученого совета филиала.

6.4. Маркетинговая деятельность

На результативность приема оказывает влияние маркетинговая деятельность в рамках профориентационной работы, которая велась в 2023 году в филиале по следующим направлениям:

- организация и проведение 6-ти Дней открытых дверей (очно и дистанционно): 22.01.2023, 20.03.2023, 10.04.2023, 22.05.2023, 02.10.2023, 27.11.2023;

- использование CRM-системы Битрикс24 в процессе проведения приемной кампании 2023 года, как дополнительный источник трафика. В течение трех месяцев апробации системы было получено 80 заявок, конверсия которых в студентов составила 39%, из них 3 человека поступило на бюджет, 2 — в магистратуру;

- адресная профориентационная работа с образовательными организациями города Тулы и Тульской области, в онлайн и офлайн - форматах проведено 68 мероприятий «Знакомьтесь - Тульский филиал Финуниверситета!», «Профессия экономист», «Как выбрать профессию?»; «Твой вуз - твоя профессия!», «Виртуальная экскурсия по Тульскому филиалу», «Твой ВУЗ – твой выбор!», «Как помочь своему ребенку в выборе профессии» (родительский лекторий), «Выбор вуза - выбор будущего», «День в Финансовом университете!», «День бизнеса – сделай правильный выбор!», «Выбирая вуз, выбираешь будущее!»;

- областное родительское собрание;

- участие в 3-х Ярмарках учебных мест «День профессий» - 22.03.2023 в г. Донской Тульской области; 19.04.2023 в г. Суворов Тульской области; 15.05.2023 в г. Новомосковск Тульской области;

- разработаны 2 профориентационных мини-видеоролика: «Знакомьтесь - Тульский филиал Финуниверситета!», «Тульский филиал: направления, программы, профили».

- заключено 20 договоров о сотрудничестве с Базовыми школами и колледжами-партнерами;
- работа с учащимися базовых школ и колледжей-партнеров в соответствии с договором о сотрудничестве (подготовлено и проведено 25 мероприятий).
- проведение 8-ми профориентационных мероприятий в рамках проекта «Университетские субботы»: «Экономико-математическая школа» Тульского филиала, «Экскурсии по филиалу», деловая игра «Азбука бизнеса»;
- подготовка и проведение тренировочных тестирований, а также семинаров для старшеклассников и их родителей по их итогам с участием экспертов (очно и (или) дистанционно) – проведено в апреле 2023 (151 участник), декабре 2023 года (112 участников);
- проведение мастер-классов для подготовки к ЕГЭ (очно) – 6 консультаций по дисциплине «Обществознание» - 19.04.2023, 23.12.2023; «Математика» - 22.04.2023, 16.12.2023 «Русский язык» - 23.04.2023; 23.12.2023;
- проведение олимпиад по математике, обществознанию на базе филиала (очно и (или) дистанционно): прошло два этапа олимпиады: второй этап 23.03.2023, количество участников: математика - 50, обществознание - 55 чел.; первый этап 23.12.2023, количество участников: математика - 64 чел., обществознание – 56 чел.;
- профориентационная работа со слушателями подготовительных курсов. В 2023 году в филиале по различным программам (обществознание, русский язык, математика (профильная)) обучался 31 слушатель, 2022 – 74 слушателя, 2021 - 77 слушателей, 2020 - 151 слушатель, 2019 - 260 слушателей;
- информационная работа в школах и в средних профессиональных образовательных организациях г. Тулы и области, соседних областей, посещение родительских собраний и собраний старшеклассников, привлечение старшекурсников к участию в мероприятиях, проводимых на базе филиала - посещено более 60 учебных заведений г. Тулы и области;
- организация работы сообщества «Олдскул» с привлечением Студенческого Совета с целью доведения профориентационной информации до учащихся образовательных организаций, охвачено 35 образовательных организаций;
- ведение чата абитуриентов Тульского филиала Финуниверситета с целью формирования единого информационного пространства и оперативного размещения профориентационной информации (на декабрь 2023 245 участников - абитуриентов г. Тулы и Тульской области);
- распространение информации о филиале в рамках приёмной кампании 2023 года на электронную почту школ и в социальных сетях, обновление и мониторинг страниц филиала на интернет-платформах: «Учусь.ру»; Яндекс-Карты, VK, Telegram;
- создание лендинговой страницы филиала и постоянная ее актуализация;
- мониторинг и размещение отзывов о Тульском филиале Финуниверситета на профильных сайтах: otzovik.com; vseotzyvy.ru; academica.ru; ucheba.ru и т.д.;
- осуществление агитационной работы по набору в магистратуру (регулярные встречи и выступления перед студентами старших курсов, индивидуальная работа

со студентами по разным вопросам), встречи с руководителями учреждений и предприятий, заинтересованными в обучении сотрудников.

7. Материально-техническая база

7.1. Общая характеристика имущественного комплекса и инфраструктуры

Обеспеченность учебно-научными помещениями полностью соответствует потребностям учебного процесса в филиале. Общая площадь учебного корпуса филиала составляет 3901,9 кв. м. (вид права: оперативное управление), площадь учебно-научных помещений – 2084,3 кв. м., из них арендуемых – 613,3 кв. м. На указанной площади расположены: 20 аудиторий, все (на 1371 посадочное место) имеют системы динамического проецирования (СДП), (две аудитории дополнительно оборудованы интерактивными досками), что позволяет организовать учебные занятия в режиме реального времени; 4 компьютерных зала с СДП (на базе двух функционируют лаборатории: лаборатория иностранных языков и лаборатория информационных технологий в профессиональной деятельности); аудитория для самостоятельной работы студентов (учебно-методический кабинет); 4 кафедры; лаборатория «Цифровизации, системных исследований и социально-экономических измерений»; библиотека; архив учебного отдела; архив филиала; 2 комнаты - архив библиотеки; 10 административных кабинетов и бухгалтерия; медицинский кабинет, тренажерный и спортивный залы.

7.2. Общежитие – отсутствует

7.3. Организация питания

На первом этаже филиала работает студенческая столовая с обеденным залом на 42 места.

7.4. Медицинское обслуживание

В филиале функционирует медицинский кабинет (кабинет № 513) общей площадью 28,7 кв. м. (договор от 10 марта 2020 г. № 77-09/81 безвозмездного пользования помещением здания, находящегося в оперативном управлении, заключенный в соответствии с пунктом 1 части 3.2. статьи 17.1 Федерального закона от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции», на основании приложения № 1 к лицензии на осуществление медицинской деятельности от 19 ноября 2020 г. № ЛО-71-01-002309), который оснащён необходимым оборудованием и обеспечен медикаментами для оказания первичной, в том числе доврачебной санитарной помощи.

7.5. Спортивно-оздоровительная инфраструктура

Вид объекта спорта (спортивного сооружения)	Адрес местонахождения объекта	Площадь, м ²	Приспособленность для использования инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья
---	-------------------------------------	-------------------------	--

Спортивный зал	300045, Тульская область, г. Тула, ул. Демьянова, д. 26а	613,3	Имеется: стоянка для автомобилей, пандус
Тренажерный зал	300012, Тульская область, г. Тула, ул. Оружейная, д. 1а	33,9	Имеются: пандус, на входе в здание - кнопка вызова дежурного, информация рельефно-точечным шрифтом Брайля о месте размещения объекта, переносная и стационарная индукционная система, контрастные указатели с рельефно-точечным шрифтом Брайля к объектам получения услуг, расширенные дверные проемы, с/у для инвалидов, навигация расширенные дверные проемы, лестничный универсальный мобильный подъёмник, с/у для инвалидов, навигация.
Электронный лазерный тир	300012, Тульская область, г. Тула, ул. Оружейная, д. 1а	-	

Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусмотрен, по необходимости, индивидуальный порядок освоения дисциплины «Физическая культура и спорт».

Для проведения плановых занятий по физической культуре и спорту со студентами в учебном корпусе филиала имеется тренажерный зал площадью 33,9 кв.м. Спортивный объект оборудован шведской стенкой, турником, установлены тренажер «бегущая дорожка» и велотренажер. При необходимости зал может трансформироваться в зал для игры в настольный теннис. Заключен договор аренды спортивного зала для организации занятий по учебной дисциплине «Физическая культура и спорт» со студентами в соответствии с требованиями ОС ФУ и ФГОС ВО. Занятия проводятся группами.

7.6. Инфраструктура для лиц с ОВЗ и инвалидов

В филиале созданы условия для поступающих и студентов с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов. На территории имеется выделенная стоянка автотранспортного средства, с возможностью высадки и посадки пассажира с ограниченными возможностями по здоровью. Входная группа обеспечена кнопкой вызова персонала с информацией, выполненной рельефно - точечным шрифтом

Брайля, складным пандусом с нескользящей поверхностью. На фасаде здания установлена вывеска с названием, юридическим адресом и распорядком работы образовательного учреждения, выполненная рельефно - точечным шрифтом Брайля. В фойе установлена тактильная мнемосхема, выполненная по системе Брайля и индукционная петля для получения информации о месте получения образовательных услуг. Для перемещения маломобильных групп населения по лестничному пролету 1 этажа имеется лестничный универсальный мобильный подъемник, перила оборудованы дополнительными поручнями. Туалетная комната с расширенным дверным проемом оборудована отдельной кабиной и умывальником с приспособлениями для маломобильных групп населения, кнопкой вызова персонала и указателями, выполненными по системе Брайля. Маршруты движения, места получения образовательных услуг обозначены тактильными указателями, табличками и контрастными наклейками. Персонал структурных подразделений филиала подготовлен к использованию лестничного подъемника и сопровождению лиц с ограниченными возможностями по помещениям филиала. На первом этаже расположены учебные аудитории, туалетные и другие необходимые помещения, адаптированные для маломобильных групп студентов: предусмотрены расширенные дверные проемы, имеется регулируемая мебель, звукоусиливающая аппаратура. В филиале имеются специальные технические средства обучения коллективного и индивидуального пользования для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья: компьютер с широкоформатным монитором, колонки, портативный видеоувеличитель, принтер и клавиатура для печати/ввода информации рельефно-точечным шрифтом Брайля, специализированное программное обеспечение-программа экранного увеличения с речевой поддержкой и синтезатором речи. При необходимости предоставляются услуги сурдопереводчика.

Заключение

Тульский филиал Финуниверситета является одним из ведущих экономических вузов г. Тулы и Тульской области, о чем свидетельствуют цифры приема.

Деятельность филиала в 2023 году формировалась на основе Программы развития Финансового университета до 2030 года, Положения о филиале Финуниверситета, Программы развития филиала 2021-2025 гг. и направлена на выполнение основной стратегической цели филиала - участие Тульского филиала в становлении Финансового университета как ведущего мультидисциплинарного образовательно-научного инновационного центра, открывающего новые возможности для самореализации и развития талантов, обеспечивающего реализацию национальных целей и цифровую трансформацию приоритетных отраслей экономики региона, участвующего в региональной безопасности в финансовой сфере.

На основании этого в отчетном периоде были достигнуты следующие результаты:

1. Кадровая политика администрации филиала направлена на сохранение кадрового потенциала филиала. Удельный вес НПП, имеющих ученую степень доктора и кандидата наук, в общей численности НПП составляет 86,9 %.

2. Получена лицензия на реализацию образовательной программы по направлению 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление».

3. Выполнен план приема студентов, процент выполнения составляет 115,2%.

4. Средний балл ЕГЭ по очной форме составил 58,13 ед., из них принятых на бюджетные места – 80,40 ед., на внебюджетные места – 52,91 ед.

5. Материально-техническая база по обеспеченности учебно-научными помещениями полностью соответствует потребностям учебного процесса и показателям Мониторинга эффективности вузов.

6. Результаты государственной итоговой аттестации 2023 года подтвердили высокое качество подготовки обучающихся, что отражено в отчетах председателей ГЭК.

7. Объем доходов от научных исследований в филиале на протяжении последних пяти лет отражает выполнение показателя программы развития филиала в расчете на одного НПП (57 тыс. руб.): 2019 – 67,01 тыс. руб., 2020 – 57, 14, 2021 – 63,7, 2022 – 65,38, 2023 – 69,06.

8. Выполнены научно-исследовательские работы по Государственному заданию Финансового университета по прикладной теме НИР «Социологический портрет ценностного мира российской молодежи в субъектах Российской Федерации» (№ 15841п-П8) (на сумму - 9100,00 тыс. руб.).

9. Студентка 2 курса направления «Государственное и муниципальное управление» стала победительницей Всероссийского конкурса «Твой Ход» в треке «Делаю» с призом в 1 млн. рублей президентской платформы «Россия – страна возможностей» с историческим проектом «Великие». Двое студентов 2 и 3 курсов вместе с другими вожатыми клуба «Апельсин» стали победителями второго сезона Всероссийского конкурса молодёжных проектов «Росмолодёжь. Гранты» с проектом школы вожатского мастерства «Малина» (получили поддержку инициативы в размере 500 000 рублей).

10. План финансово-экономической деятельности филиала реализован на 101%, что позволяет выполнять целевое значение показателя программы развития филиала.

