

Федеральное государственное образовательное бюджетное  
учреждение высшего образования  
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»  
(Финансовый университет)

Департамент менеджмента и инноваций  
Департамент менеджмента и маркетинга в спорте  
Департамент финансового и инвестиционного менеджмента  
Кафедра «Государственное и муниципальное управление»  
Факультета «Высшая школа управления»

**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор по учебной и  
методической работе

\_\_\_\_\_ Е.А. Каменева  
«21» февраля 2023 г.

**Программа кандидатского экзамена по дисциплине  
«Государственное и муниципальное управление»**  
Направление подготовки 38.06.01 «Экономика»,  
научная специальность «5.2.7 – Государственное и муниципальное  
управление»

Москва 2023

## Содержание

1. Требования к результатам освоения программы аспирантуры (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения, соотнесенных с планируемыми результатами обучения по дисциплине, выносимой на кандидатский экзамен	3
2. Содержание программы кандидатского экзамена	6
3. Учебно-методическое и информационное обеспечение, включающее нормативные правовые документы, рекомендуемая литература и Интернет-ресурсы	9
4. Критерии оценки результатов сдачи кандидатского экзамена	16
Приложение. Перечень примерных вопросов для подготовки к сдаче кандидатского экзамена	18

**1. Требования к результатам освоения программы аспирантуры (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения, соотнесенных с планируемыми результатами обучения по дисциплине, выносимой на кандидатский экзамен**

Дисциплина «Государственное и муниципальное управление» входит в образовательный компонент ОП научной специальности: «5.2.7 – «Государственное и муниципальное управление» для обучающихся по направлению подготовки 38.06.01 - Экономика, и выносится на кандидатский экзамен. В ходе кандидатского экзамена оцениваются следующие компетенции:

**Общенаучные компетенции и индикаторы их достижения:**

Код и наименование общенаучных компетенций выпускника программы аспирантуры	Описание индикаторов достижения общенаучных компетенций
Способность к критическому анализу и оценке научных достижений, генерированию новых идей в научно-исследовательской и профессиональной деятельности (ОНК-1)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проводит всесторонний анализ и обоснованную оценку научных достижений в отдельной области знания/области деятельности на основе доступных источников информации.</li> <li>2. Определяет проблему, подлежащую разработке или доработке в связи с изменившимися условиями.</li> <li>3. Формулирует гипотезу исследования, определяет способы ее подтверждения.</li> <li>4. Демонстрирует применение методологии и методов теоретических и экспериментальных научных исследований.</li> </ol>
Способность вести научную дискуссию, оформлять и представлять результаты исследований научному сообществу, включая публикации в международных изданиях (ОНК-2)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Демонстрирует соблюдение этических норм научного общения и проведения профессиональной исследовательской деятельности.</li> <li>2. Демонстрирует общение в режиме диалога в процессе научной деятельности, стимулируя конструктивное научное взаимодействие.</li> <li>3. Использует современные информационные методы научной коммуникации, в том числе на иностранном языке.</li> <li>4. Публикует результаты научного исследования в виде статей в отечественных и зарубежных изданиях (входящих в библиографическую базу РИНЦ, перечень журналов ВАК, международные базы научного цитирования Web of Science и Scopus).</li> <li>5. Регулярно апробирует результаты исследования на научных семинарах и</li> </ol>

	конференциях различного уровня, проводимых в России и за рубежом.
Способность проектировать и осуществлять комплексные исследования, в том числе междисциплинарные, на основе целостного системного научного мировоззрения, генерировать новые идеи при решении исследовательских и практических задач (ОНК-3)	<p>1. Разрабатывает программу научного исследования, планирует необходимые кадровые, материальные, финансовые, временные, информационные и иные ресурсы, анализирует и проводит оценку возможных рисков.</p> <p>2. Работает со значительным массивом информации, оценивая её полноту и достоверность, восполняя и синтезируя недостающую информацию.</p> <p>3. Разрабатывает инновационные методики и методы исследования для их последующего применения в научно-исследовательской деятельности.</p> <p>4. Проводит научное исследование и демонстрирует способность к реализации его результатов на практике.</p> <p>5. Разрабатывает рекомендации и предложения по использованию полученных результатов в развитии теории и на практике.</p>
Способность осуществлять преподавательскую и научно-исследовательскую деятельность в системе высшего и дополнительного образования (ОНК-4)	<p>1. Формулирует комплекс научных взглядов на проблему и пути ее решения.</p> <p>2. Выявляет и анализирует научные проблемы междисциплинарного характера и проводит комплексные научные исследования.</p> <p>3. Применяет профессиональные знания в преподавательской и научно-исследовательской деятельности в системе высшего образования.</p>

**Профессиональные компетенции в соответствии с научной специальностью и индикаторы их достижения:**

Наименование профессиональных компетенций (ПКС)	Индикаторы достижения профессиональных компетенций специальности
ПКС-1 Способность к развитию теории и методологии экономико-организационных проблем публичного (государственного и муниципального) управления	<p>1. Развивает теорию и методологию государственной и муниципальной собственности.</p> <p>2. Демонстрирует понимание проблем в области развития институтов государственного и муниципального управления, их полномочий и экономической основы деятельности.</p> <p>Формулирует и вносит научно обоснованные предложения по решению проблем в области развития системы государственного и муниципального управления, в том числе и в области управления устойчивым развитием.</p>

<p>ПКС-2 Способность к развитию теории и методологии государственной и муниципальной службы</p>	<p>1. Демонстрирует знания трендов развития и теоретических основ системы государственной и муниципальной службы</p> <p>2. Разрабатывает предложения по развитию механизмов противодействия коррупции в системе государственного и муниципального управления.</p> <p>3. Демонстрирует понимание проблем в области формирования кадрового потенциала в системе государственного и муниципального управления.</p>
<p>ПКС-3 Способность разрабатывать и применять современные методы, модели и инструменты управления секторами экономики и отраслями социальной сферы на федеральном, региональном, муниципальном уровнях</p>	<p>Демонстрирует знания и понимание в области государственного и муниципального управления отраслями социальной сферы (здравоохранением, образованием, культурой, наукой и др.) и выявляет проблемы, характерные для управления социальной сферой, их причины и негативные последствия.</p> <p>2. Демонстрирует понимание необходимости развивать систему регионального управления, систему управления городскими агломерациями и муниципальное управление на территориях со специальными экономическими режимами</p> <p>3. Демонстрирует понимание проблем соотношения муниципального управления и местного самоуправления и разрабатывает предложения по повышению эффективности и результативности муниципального управления</p>
<p>ПКС-4 Способность к развитию теории и методологии межотраслевого государственного управления</p>	<p>1. Разрабатывает предложения по совершенствованию государственно-частного и муниципально-частного партнерства, взаимодействия с некоммерческими организациями, взаимодействия органов публичного управления и гражданского общества.</p> <p>2. Демонстрирует понимание проблем предотвращения негативных аспектов взаимодействия с негосударственными структурами (лоббизм).</p> <p>3. Применяет полученные теоретико-методологические знания для разработки мероприятий по совершенствованию межрегионального и межотраслевого сотрудничества, секторального управления, кластерной политики, организации и управления закупками в публичном секторе экономики, управлению государственными и</p>

	<p>муниципальными финансами, ,налоговой и бюджетной политики муниципальных органов власти, муниципального долга, государственного аудита государственного и муниципального контроллинга, поддержки малого и среднего предпринимательства, антимонопольной политики</p>
<p>ПКС-5 Способность к развитию инструментов государственного и муниципального управления</p>	<p>1. Демонстрирует знания в области цифровой трансформации государственного и муниципального управления, государственного и муниципального управления механизмами формирования, реализации и оценки исполнения программ и проектов и оценки рисков проектного управления в органах власти, стратегического и индикативного планирования, оценки эффективности государственного и муниципального управления.</p> <p>2. Проводит исследования перспективных задач совершенствования процессов цифровизации государственного управления на федеральном и региональном уровнях на основе анализа и оценки современного этапа цифровой трансформации государственного управления в РФ и за рубежом.</p> <p>3. Разрабатывает модели доказательной политики по сбору, обработке, анализу и интерпретации «больших данных» в области государственного управления на федеральном и региональном уровнях;</p> <p>4. Осуществляет оценку действующих принципов и механизмов цифровизации государственного и муниципального управления;</p> <p>5. Определяет перспективные направления формирования цифровых экосистем в различных сферах жизнедеятельности.</p>

## **2.Содержание программы кандидатского экзамена**

### **Тема 1. Теоретико-методологические аспекты и тенденции развития системы государственного и муниципального (публичного) управления**

Понятие, сущность, объективная необходимость и отличительные особенности государственного и муниципального управления. Государственное и муниципальное управление как объект научного исследования.

Наука о государственном управлении в системе экономических наук.

Виды и уровни государственного управления. Понятие и основные элементы методологии государственного и муниципального управления. Субъекты и объекты государственного и муниципального управления.

Функции, методы, принципы государственного и муниципального управления.

Теории происхождения государства. Теории развития государства: «Публичная администрация» (Public Administration), структурно-кадровые вопросы, административные аспекты функционирования государственных органов, государственной и муниципальной службы; «Публичная политика» (Public Policy), развитие отраслей бюджетной сферы, программ, секторов и отраслей экономики, регионального и городского планирования; «Публичные отношения» (Public Affairs), взаимодействие государства и граждан, государственно-гражданское управление.

Концепции и теории муниципального управления.

Методы исследования в области государственного и муниципального управления.

Рейтинги государственного управления - Рейтинг стран по качеству государственного управления (The Worldwide Governance Indicators), рассчитываемый по методике Всемирного банка; Рейтинг «Ведение

бизнеса» (Doing Business); Индекс человеческого развития (Human Development Index); Глобальный индекс инноваций (Global Innovation Index); Индекс вовлеченности стран в международную торговлю (Global Enabling Trade Index); Индекс развития электронного правительства (The UN Global E-Government Development Index) Индекс сетевой готовности (Networked Readiness Index). Отечественные рейтинги госуправления - ESG-рэнкинг российских регионов рейтингового агентства RAEX Рейтинг эффективности управления в субъектах РФ и др.

Система государственного и муниципального управления.

## **Тема 2. Механизмы, инструменты, технологии государственного и муниципального управления**

Механизмы, инструменты, формы и методы государственного и муниципального управления

Экономические функции и экономические основы государственного и муниципального управления

Государственный сектор экономики. Рынок и государство. Общественные блага. Государственное и муниципальное имущество. Экономическая природа государственной и муниципальной собственности.

Государственная экономическая политика поддержания темпов экономического роста, повышения эффективности и конкурентоспособности экономики, поддержания конкуренции в секторах и отраслях экономики.

Стратегическое планирование в системе государственного и муниципального управления.

Проектное управление в органах власти: исторические этапы внедрения проектного подхода в систему государственного управления; особенности реализации; правовое и организационно-методическое сопровождение проектной деятельности; компетенции государственных служащих-участников проектной деятельности.

Антимонопольная политика государства как одно из основных направлений макроэкономической политики государства и инструменты повышения конкуренции в различных отраслях и секторах экономики. Теоретические вопросы, связанные с защитой конкуренции и ограничением деятельности монополий. Сущность монополии с макроэкономической и управленческой точек зрения, причины ее появления, основные формы и последствия монополизации экономики и методы регулирования этих процессов. Основные направления мировой антимонопольной политики, особенности европейского и американского антимонопольного регулирования. Особенности российского подхода к защите конкуренции и ограничению монополистической деятельности на товарных рынках.

Государственное предпринимательство как важнейший фактор обеспечения экономического роста и стабилизации российской экономики. Различные формы участия государства в хозяйственной деятельности на основе управления государственными компаниями, формирования рыночного предложения государственного капитала и различные формы государственно-частного партнерства и государственную систему закупок

Организация и управление закупками, товарами, работами, услугами для обеспечения государственных и муниципальных нужд: планирование закупок, осуществление закупок, вопросы заключения и исполнения контрактов на поставку товаров, работ и услуг. Международная практика государственных закупок. Проблемы управления закупками, распределения рисков, построения закупочных систем, механизмы стимулирования участников закупок, проблемы и методы борьбы со сговором и коррупцией в закупках. Механизмы ценообразования, оценка предложений поставщиков, стимулирование инноваций в процессе закупок.

Государственное регулирование и поддержка малого и среднего предпринимательства. Регистрация индивидуальных предпринимателей и юридических лиц, легитимации самозанятых, лицензионный и уведомительный режимы осуществления предпринимательской деятельности,

техническое и ценовое регулирование предпринимательства; государственное регулирование расчетов; контроль за осуществлением предпринимательской деятельности.

.Направления, принципы и основные мероприятия системы поддержки малого и среднего предпринимательства. Государственная инфраструктура поддержки малого и среднего предпринимательства. Формы муниципальной поддержки субъектов малого предпринимательства.

Государственно-частное и муниципально-частное партнерство

Теоретические основы государственно-и муниципально-частного партнерства. Общественная инфраструктура, роль системы государственного и муниципального управления в её развитии. Государственная политика в области развития государственно-и муниципально-частного - партнерства В России. Прямые и косвенные меры государственной поддержки государственно- и муниципально-частного партнерства Особенности финансирования проектов государственно- и муниципально-частного партнерства российская и зарубежная практика реализации проектов государственно- и муниципально-частного партнерства в различных отраслях и сферах.

Взаимодействие органов власти с некоммерческими организациями. Анализ основных теоретических подходов к анализу механизмов взаимодействия некоммерческих организаций и исполнительных органов государственной власти. Органы, уполномоченные на взаимодействие с некоммерческими организациями, методы государственной поддержки некоммерческих организаций. Проблема разработки механизмов взаимодействия некоммерческих организаций и исполнительных органов государственной власти.

Возможности развития института некоммерческих организаций, как дополнительного ресурса для развития системы муниципального управления.

Институциональные аспекты взаимодействия субъектов системы государственного и муниципального управления и гражданского общества.

Формы взаимодействия субъектов государственного и муниципального управления и гражданского общества. Осуществление общественного контроля и взаимодействие субъектов государственного и муниципального управления

Теоретико-методологические и практические аспекты управления государственными и муниципальными финансами. Бюджетное планирование, обеспечение устойчивости бюджетной и налоговой систем, реформирования государственных (муниципальных) учреждений, использования финансового менеджмента в управлении бюджетными средствами.

Теоретические основы государственного аудита, основы организации государственного аудита в системе государственного управления в РФ и зарубежных странах. Организация и планирование государственного аудита и финансового контроля в РФ, независимый государственный аудит. Организация проведения контрольного мероприятия, методические подходы для оценки результативности государственного аудита. Особенности осуществления государственного аудита в условиях программно-целевого управления.

Методические основы стратегического аудита документов стратегического планирования в области социально-экономического развития и обеспечения национальной безопасности Российской Федерации, критерии качества и системы показателей, используемых при стратегическом аудите документов стратегического планирования в области социально-экономического развития.

Государственный и муниципальный контроллинг: концепция контроллинга в системе государственного и муниципального управления; финансовый контроллинг в системе бюджетного финансирования, аудит эффективности как метод финансового контроллинга в системе государственного и муниципального управления

**Тема 3. Развитие системы государственной и муниципальной службы**

Научные, правовые и организационные основы системы государственной службы Российской Федерации. Вопросы кадровой политики в государственных и муниципальных органах. Профессиональное развитие федеральных государственных гражданских служащих. Анализ лучших кадровых практик и инициатив в системе государственного и муниципального управления

Оценка деятельности государственных служащих.

Управление государственной службой на основе компетентностного подхода при отборе и оценке кадров государственной службы

Информационное и организационное обеспечение государственной гражданской службы

Служебные аномалии на государственной гражданской службе и пути их преодоления.

Конфликт интересов и служебные споры на государственной и муниципальной службе.

Обеспечение эффективной антикоррупционной политики и формирование мер по профилактике коррупции, минимизации коррупционных рисков

Проблемы в области проведения проверок достоверности и полноты сведений о доходах, расходах, об имуществе, соблюдения запретов и ограничений, исполнении обязанностей, установленных в целях противодействия коррупции

Технологии противодействия коррупции в органах власти.

Механизмы стимулирования труда и мотивации государственных и муниципальных служащих.

Этика государственной и муниципальной службы.

**Тема 4. Развитие науки и практики муниципального управления и местного самоуправления**

Теоретические концепции местного самоуправления, его правовые, организационные и экономические основы. Соотношение понятий «местное самоуправление» и «муниципальное управление». Истории развития и текущее состояние местного самоуправления в РФ с точки зрения экономико-управленческих Основных аспекты, объекты, субъекты и методы муниципального управления.

Основы государственной политики в области развития местного самоуправления в современных условиях прекращения действия в России Европейской Хартии местного самоуправления.

Роль муниципалитетов в социально-экономическом развитии. Местное самоуправление как участник политики социально-экономического развития территорий и факторы, сдерживающие это участие (полномочия муниципалитетов; снижение ресурсной базы обеспечения муниципального развития; «кадровый голод»).

Решение проблем сохранения дисбаланса доходов местных бюджетов и расходных обязательств; роста количества видов межбюджетных трансфертов; возможности финансового участия муниципальных образований в реализации на их территориях государственных программ и проектов и других вопросов снижения ресурсной базы местного самоуправления в настоящее время.

Основные направления государственной политики в области развития местного самоуправления.

Возможности формирования стимулов для органов местного самоуправления для наращивания доходной базы местных бюджетов за счет инвестиционной деятельности, использования механизмов муниципально-частного партнерства, других современных механизмов собственной экономической деятельности.

Местное самоуправление как элемент системы государственного и муниципального управления территориальным развитием.

Анализ лучших практик муниципального управления.

Новации муниципального управления.

## **Тема 5. Государственное и муниципальное управление отраслями социальной сферы и реализация социальной политики**

Теоретико-методологические, социально-экономические, организационно-управленческие и практические аспекты формирования и реализации социальной политики РФ, ее институты, механизмы и инструменты

Социальные факторы отставания и прорывные направления развития отраслей социальной сферы.

Стратегическое планирование, прогнозирование, программирование и проектирование развития отраслей социальной сферы

Комплекс проблем развития отраслей социальной сферы. Рыночный сектор социальных услуг

Опыт зарубежных стран в области управления отраслями социальной сферы.

Основные направления решения проблемы эффективного управления отраслями социальной сферы в России **и реализация социальной политики**

## **Тема 6. Региональное управление и территориальное развитие**

Научно-теоретические основы исследования содержания регионального управления и территориального развития.

Проблема асимметрии развития региональных социально-экономических систем. Оценке асимметрии и пространственной поляризации развития региональных социально-экономических систем. Государственное управление в области сглаживания пространственной поляризации развития региональных социально-экономических систем.

Развитие региональных отраслевых подсистем

Проблемы в области управления территориальным развитием, реализации инвестиционной и инновационной политики регионов.

Конкурентоспособность территорий.

Региональная кластерная политика как система. Кластерные системы экономически развитых стран и России

Теоретические и методические аспекты формирования и функционирования городской агломерации. Типы агломераций. Модели управления городскими агломерациями. Подходы к выявлению направлений развития городскими агломерациями в экономическом пространстве региона.

Организация и структура государственной власти в федеральных округах. Юридическая природа федеральных округов в Российской

## **Тема 7. Цифровая трансформация государственного и муниципального управления**

Цифровая трансформация в системе государственного и муниципального управления. Концепция цифрового правительства: проблемы и перспективы реализации в условиях вызовов и рисков цифровизации общества и государства. Повышение эффективности механизмов и инструментов государственного и муниципального управления на основе цифровизации. Организация документооборота в органах власти в условиях цифровизации: организационные и правовые аспекты. Система межведомственного электронного документооборота России.

«Цифровая трансформация» и «цифровая зрелость»- как приоритеты государственного управления в рамках достижения национальных целей и стратегических задач развития РФ.

Перспективы цифровизации процессов государственного управления.

### **3. Учебно-методическое и информационное обеспечение, включающее нормативные правовые документы, рекомендуемая литература и Интернет-ресурсы**

#### **Основная литература:**

1. Веснин В.Р. Стратегическое управление: Учебник / В.Р. Веснин. - М.: Проспект, 2014. - 328 с. – Текст : непосредственный. - То же. - 2017. - ЭБС Проспект. - URL: <http://ebs.prospekt.org/book/25467> (дата обращения 27.01.2023). - Текст : электронный.

2. Красюкова Н.Л. Институт конфликта интересов на государственной гражданской службе: российская и зарубежная практика: Красюкова Н.Л., Панина О.В., Адамская Л.В., Братарчук Т.В., Данилькевич М.А.1, Еремин С.Г., Зуденкова С.А., Москвитина Е.И.1, Рождественская И.А., Сергиенко Н.С., Харченко К.В., Прометей.- Москва, 2023

3. Минцберг, Г. Стратегическое сафари: Экскурсия по дебрям стратегического менеджмента : пер. с англ. / Г. Минцберг, Б. Альстранд, Ж. Лампель. - 5-е изд. - Москва : Альпина Паблишер, 2019. - 365 с. - ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1838941> (дата обращения: 29.11.2022). – Текст : электронный.

4. Панина О.В. Цифровизация государственного управления/ Панина О.В., Красюкова Н.Л., Дорофеев А.Н., Завалько Н.А., Зубец А.Ж., Кабалинский А.И., Петросянц Д.В., Разумова Е.В., Сибиряев А.С., Шедько Ю.Н., Шубцова Л.В., Лаффлах А.М., Бартошевич И.А., Резанова О.О., Шишкова Я.С. изд.- Москва: Прометей, 2023

5. Портер, М. Е. Конкурентная стратегия: методика анализа отраслей и конкурентов : учебно-практическое пособие / М. Е. Портер; пер. с англ. - 7-е изд. - Москва : Альпина Паблишер, 2019. - 453 с. - ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1838939> (дата обращения: 19.10.2022). – Текст : электронный.

6. Шедько Ю.Н. Региональное управление и территориальное планирование: Шедько Ю.Н., Адамская Л.В., Басова М.М., Богдановский Д.Л., Власенко М.Н., Зуденкова С.А., Комов В.Э., Красюкова Н.Л., Миндлин Ю.Б., Морковкин Д.Е., Панина О.В., Погребняк Р.Г., Поддубная О.С., Пожидаева Е.С., Прокофьев М.Н., Рождественская И.А., Сергиенко Н.С., Симагин Ю.А., Трифионов П.В., Шишкин А.И. и др. Учебник и практикум / Сер. 76 Высшее образование. (3-е изд., пер. и доп) Москва, 2023.

#### **Дополнительная литература:**

7. Цыпин И.С. Государственное регулирование экономики: учебник для обучающихся по программам направлений подготовки "Менеджмент",

"Государственное и муниципальное управление" (квалификация (степень) "бакалавр") / И.С. Цыпин, В.Р. Веснин - Москва: Инфра-М, 2019 - 296 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - DOI 10.12737/11542. - Текст : непосредственный. - То же. - 2022. - ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1862385> (дата обращения: 17.11.2022). - Текст : электронный.

8. Корпоративная социальная ответственность: учебник для студ. вузов, обуч. по напр. "Менеджмент" (квалиф. (степень) "Бакалавр") / М.А. Эскиндаров, И.Ю. Беляева, Б.С. Батаева [и др.] Финуниверситет ; под ред. И.Ю. Беляевой, М.А. Эскиндарова. - Москва: Кнорус, 2016. - 316 с. - (Бакалавриат). - Текст: непосредственный. - То же. - 2018. - ЭБС BOOK.ru. - URL: <https://www.book.ru/book/927771> (дата обращения: 21.11.2022). — Текст : электронный.

9. Плисецкий Е.Л. Региональная экономика: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению "Экономика" (степень-бакалавр) и специальностям "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Финансы и кредит", "Налоги и налогообложение", "Мировая экономика" / Е.Л. Плисецкий, И.Л. Черкасов; Финуниверситет; под общ. ред. Е.Л. Плисецкого - Москва: Кнорус, 2019. - 279 с. - Бакалавриат. - Текст : непосредственный. - То же. - 2021. - URL: <https://book.ru/book/939865> (дата обращения: 06.09.2022). — Текст : электронный.

10. Федеральные округа России. Региональная экономика: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлениям "Экономика", "Государственное и муниципальное управление", "Менеджмент" и "Туризм" / В.Г. Глушкова [и др.]; Финуниверситет ; ВШЭ ; под ред. В.Г. Глушковой, Е.Е. Плисецкого - Москва: Кнорус, 2020 - 289 с. - Текст : непосредственный. – То же. – 2020. – ЭБС BOOK.ru. – URL: <https://book.ru/book/932279> (дата обращения: 09.10.2019). — Текст: электронный.

**Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети  
«Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/>
2. Электронно-библиотечная система ВООК.RU <http://www.book.ru>
3. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>
4. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>
5. Образовательная платформа Юрайт <https://urait.ru/>
6. Электронно-библиотечная система издательства Проспект <http://ebs.prospekt.org/books>
7. Деловая онлайн-библиотека Alpina Digital <http://lib.alpinadigital.ru/>
8. Электронная библиотека Издательского дома «Гребенников» <https://grebennikon.ru/>
9. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>
10. Национальная электронная библиотека <http://нэб.рф/>

**Международные организации**

1. Организация Объединенных Наций (ООН) - United Nations(UN): <http://www.un.org/>
2. Организация Объединенных Наций по промышленному развитию (ЮНИДО) - Industrial Development Organization(UNIDO): <http://www.unido.org/>
3. Конференция ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД)- United Nations Conference on Trade and Development(UNCTAD): <http://www.unctad.org/>
4. Международный валютный фонд (МВФ)-International Monetary Fund IMF: <http://www.imf.org>
5. Всемирный Банк (World Bank): <http://www.worldbank.org>
6. Группа всемирного банка в России: <http://www.worldbank.org.ru>
7. Всемирная торговая организация (ВТО) World Trade Organization (WTO): <http://www.wto.org/>

8. Всемирная организация интеллектуальной собственности (ВОИС)- World Intellectual Property Organization (WIPO): <http://www.wipo.org>

### **Интеграционные объединения мира**

1. Европейский Союз (ЕС) – European Union(EU): <http://www.eu.com>

2. Информационная система ЕС – European Community Information Service:  
[http:// www.europa.eu.int](http://www.europa.eu.int)

3. Североамериканская ассоциация свободной торговли (НАФТА)- North American Free Trade Agreement and economy/north american free trade agreement-nafta (NAFTA): <http://www.yahoo.com/business>

4. Ассоциация стран Юго-Восточной Азии(АСЕАН)- Association of Southeast Asian Nations(ASEAN): <http://www.asean.or.id>

5. Азиатско-Тихоокеанское экономическое содружество(АТЭС) -Asia-Pacific Economic Cooperation(АПЕС): <http://www.apec.org>

### **Периодические издания: газеты, журналы, бюллетени, обзоры**

1. Advertising Age: <http://www.adage.com> Barron's: <http://www.barrons.com>

2. Business Week: <http://www.businessweek.com> International Financial Statistics:  
<http://www.imf.com> Wall Street Journal: <http://www.wsj.com>

3. World Agricultural Situation: <http://www.econ.ag.gov>

4. Journal of Commerce: <http://www.joc.com>

5. Коммерсант: <http://www.kommersant.ru>

6. Эксперт: <http://www.expert.ru>

7. Рейтинги российских компаний: <http://old.raexpert.ru/expert200/rating.asp>

8. Мировая экономика и международные отношения: <http://www.imemo.ru/meimo>

## **4. Критерии оценки**

Критерии оценки знаний в ходе ответов на теоретические вопросы:

«Отлично» соответствует ответу на теоретический вопрос экзаменационного билета, при котором глубоко и полно раскрыты теоретические и практические аспекты вопроса, проявлен творческий подход к его изложению, и продемонстрирована дискуссионность данной проблематики, а также глубоко и полно раскрыты дополнительные вопросы.

«Хорошо» соответствует ответу на теоретический вопрос экзаменационного билета, при котором недостаточно полно освещены узловые моменты вопроса, вызывают затруднения более глубокое обоснование тех или иных положений или ответы на дополнительные вопросы по данной проблематике.

«Удовлетворительно» соответствует ответу, при котором в малом объеме раскрыты основные положения вопроса, нарушена логика изложения.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется в случае, если материал излагается непоследовательно, неаргументированно, бессистемно, ответы на вопросы выявили несоответствие уровня знаний в части формируемых компетенций по дисциплине, направленной на подготовку к сдаче кандидатского экзамена.

Перед процедурой обсуждения ответов, экзаменующихся каждый член экзаменационной комиссии, выставляет свою персональную оценку для каждого аспиранта, при этом итоговая оценка представляет среднее арифметическое от суммы оценок, выставленных каждым членом комиссии.

## ПРИЛОЖЕНИЕ

### Примерный перечень теоретических вопросов к кандидатскому экзамену

1. Риск-менеджмент: понятие и внедрение в организациях.
2. Инновационный процесс в компании: понятие, этапы, модели и основные компоненты.
3. Проектный менеджмент как методологическая концепция управления. Особенности применения в государственном управлении и бизнесе.
4. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса.
5. Государственное управление: подходы формирования принципов, модели, направления и реализуемые меры по повышению качества государственного управления.
6. Организация как объект управления. Организационные изменения и организационное развитие.
7. Цифровая трансформация предприятий отраслей и государственного сектора: основные направления и перспективы развития.
8. Теория и методология управления проектами. Процесс и методы, модели и инструменты управления проектами и программами.
9. Сущность предпринимательства, развитие его форм. Роль предпринимательства в экономическом развитии.
10. Процессный подход в управлении, ключевые положения.
11. Особенности функционирования сетевых и распределённых организаций и их влияние на трансформацию бизнес-моделей современных компаний.
12. Стратегический менеджмент, методы и формы его осуществления. Корпоративные стратегии.
13. Развитие межфирменных взаимоотношений на современных рынках. Влияние межфирменных отношений на повышение инновационной деятельности компании.
14. Система управления знаниями в компаниях и организация управления интеллектуальной собственностью.
15. Инвестирование в инновации, способы финансирования и последующей коммерциализации инноваций.
16. Сущность четвертой промышленной революции: Индустрия 4.0. Управление организацией в контексте цифровой трансформации.
17. Национальные проекты как инструмент социально-экономического

- развития России.
- 18.Современные концепции операционного управления в промышленности. Бизнес-процессы: методология построения и модели оптимизации.
  - 19.Методы и критерии оценки эффективности систем управления. Управление по результатам.
  - 20.Взаимосвязь операционного управления и управления качеством.
  - 21.Управление устойчивым развитием организации. Социальная и экологическая ответственность бизнеса.
  - 22.Формирование стратегии и инструменты развития современных организаций.
  - 23.Управление организационными и технологическими инновациями. Инновационные способности фирмы.
  - 24.Использование ресурсной концепции и концепции «динамических способностей» в стратегическом управлении организацией.
  - 25.Теория и практика антикризисного управления организацией. Развитие моделей антикризисного управления.
  - 26.Управление организацией в контексте международного бизнеса. Международные бизнес-стратегии.
  - 27.Государственное управление социально-экономическими процессами.
  - 28.Социально-психологические аспекты управления. Лидерство в организации.
  - 29.Сущность, структура и отличительные особенности системы публичного (государственного и муниципального) управления, основные тенденции и направления его развития.
  - 30.Корпоративное управление. Формы и методы корпоративного контроля.
  - 31.Теория и практика антикризисного управления организацией. Развитие моделей антикризисного управления.
  - 32.Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами.
  - 33.Сущность, структура и отличительные особенности системы публичного (государственного и муниципального) управления, основные тенденции и направления ее развития.
  - 34.Подходы к пониманию сущности государственного управления.
  - 35.Модели и концепции государственного управления.
  - 36.Государственное управление социально-экономическими процессами.
  - 37.Государственная политика, механизмы и методы ее разработки и реализации.

38. Научные основы и инструменты государственного регулирования рыночной экономики
39. Цели государственного регулирования экономики. Показатели, отражающие роль государства в экономике.
40. Оценка эффективности деятельности органов власти.
41. Современные подходы к теории и практике государственной и муниципальной службы.
42. Управление проектами в системе государственного управления.
43. Программно-целевое государственное и муниципальное управление.
44. Результативность и эффективность государственного и муниципального управления.
45. Система методов управления социально-экономическим развитием территории.
46. Цифровая трансформация государственного и муниципального управления.
47. Место муниципального управления в системе публичной власти.
48. Теоретические концепции местного самоуправления, его правовые, организационные и экономические основы.