

Содержание программы

«Подготовка к сдаче экзамена на получение международной квалификации «Сертифицированный специалист по управленческому учету» (Certified Institute of Management Accountants) (CIMA)

Модуль 2. Управление эффективностью бизнеса

1. ПЛАНИРОВАНИЕ И АНАЛИЗ ЗАТРАТ ДЛЯ УКРЕПЛЕНИЯ КОНКУРЕНТНОГО ПРЕИМУЩЕСТВА

- Система попроцессного управления
- Анализ доходности клиента и анализ рентабельности каналов сбыта
- Производство по принципу «точно в срок» (JIT), всеобщего управления качеством и теории ограничений и применение этих методов при принятии решений в современной производственной среде
- Устранение действий, не создающих дополнительную стоимость
- Целевое управление себестоимостью
- Стоимостной анализ и развертывание функции качества (QFD)

2. КОНТРОЛЬ И УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЦЕНТРОВ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

- Центры ответственности, контролируемые и неконтролируемые затраты
- Ключевые показатели оценки финансовых последствий, включая коэффициенты рентабельности, ликвидности и оборачиваемости, активов, рентабельность инвестиций, остаточная прибыль и экономическая добавленная стоимость
- Сбалансированная система показателей (BSC)
- Безбюджетное управление
- Трансфертное ценообразование

3. ПРИНЯТИЕ ДОЛГОСРОЧНЫХ РЕШЕНИЙ

- Релевантные денежные потоки с учетом налогов, инфляции и прочих факторов
- Бессрочный аннуитет
- Дисконтирование, применение аннуитетов при сравнении проектов с неравными сроками реализации
- Индекс рентабельности
- Методы оценки инвестиций: NPV, IRR/MIRR, PP, DPP, ARR
- Приоритезация проектов, которые являются взаимоисключающими

4. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНТРОЛЬ И РИСКИ

- Анализ чувствительности для выявления тех параметров, которые в наибольшей степени влияют на выбранный показатель оценки проекта (период окупаемости, ARR, NPV или IRR)

- Количественная оценка риска
- Вероятностные модели и интерпретация распределения результатов проекта
- Дерево решений
- Теорема Байеса
- Принятие решений в условиях неопределенности
- Верхний и нижний риск
- Модель TARA — перевод, избежание, снижение, принятие
- Деловые риски
- Этические аспекты и социальная ответственность
- Риски, связанные со сбором и использованием информации