

Содержание программы

«Подготовка к сдаче экзамена на получение международной квалификации «Сертифицированный специалист по управленческому учету» (Certified Institute of Management Accountants) (CIMA)

Модуль 1. Управление эффективностью операций

1. СИСТЕМЫ УЧЕТА ЗАТРАТ

- Динамика затрат
- Метод полного поглощения затрат
- Маржинальный метод учета затрат
- Попроцессный метод учета затрат (АВС)
- Ценообразование «затраты плюс»
- Метод учета пропускной способности
- Современные бизнес концепции
- Учет экологических затрат
- Нормативный учет затрат
- Анализ базовых отклонений
- Дальнейший анализ отклонений
- Интерпретация отклонений

2. БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

- Цели бюджетирования
- Бюджетирование в целях планирования
- Бюджетирование в целях оценки эффективности
- Бюджетный контроль

3. ПРИНЯТИЕ КРАТКОСРОЧНЫХ РЕШЕНИЙ

- Релевантные затраты
- Принятие краткосрочных решений
- Анализ безубыточности
- Анализ лимитирующих факторов
- Линейное программирование: графический метод

4. УЧЕТ РИСКА И НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

- Распределение вероятностей и ожидаемая стоимость
- Совершенная и несовершенная информация
- Дерево решений
- Критерии «максимин», «максимакс» и «минимакс сожаления» для принятия решения
- Анализ чувствительности