

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
**«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»**  
**(Финансовый университет)**

**Институт повышения квалификации специалистов**

**Аннотация программы повышения квалификации**  
**«Подготовка к сдаче экзамена на получение международной квалификации**  
**«Сертифицированный специалист по управленческому учету»**  
**(Certified Institute of Management Accountants) (CIMA)»**  
**240 часов**  
**(2 модуля по 120 часов)**

**Цель:** овладение новыми компетенциями в сфере применения методов управленческого учета для целей планирования, принятия решений, оценки и управления эффективностью бизнеса, а также подготовка к сдаче международных экзаменов.

**Категория слушателей:** лица, имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование; лица, получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование.

**Формируемые профессиональные компетенции по результатам обучения слушателей:**

- способность понимать потребности в информации всех заинтересованных сторон;
- способность формировать информационную систему, включающую учетную и внеучетную информацию различных видов (маркетинговую, статистическую, нормативную) и отражающую специфические особенности деятельности компании;
- способность осуществлять сбор, учет, анализ и обработку данных, необходимых для решения поставленных экономических задач;
- способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов;
- способность выполнять необходимые для составления бюджетов расчёты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами;
- способность разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев эффективности;
- способность разрабатывать ключевые показатели оценки деятельности компании и умение управлять информационными потоками организации в целях контроля и анализа результатов деятельности ее бизнес-сегментов.

**По итогам освоения программы слушатель должен:**

**знать:**

- различные методы учета затрат;
- принципы проведения план-факторного анализа и анализа безубыточности;
- различные подходы к принятию управленческих решений;
- принципы построения системы бюджетирования и планирования;
- методы анализа затрат для укрепления конкурентного преимущества;
- ключевые показатели оценки финансовых последствий;
- методы управленческого контроля и учета риска в условиях неопределенности;

- новые разработки в сфере технологий, необходимых предприятиям для оценки и управления эффективностью деятельности;

**уметь:**

- понимать статьи отчета о прибылях и убытках и самостоятельно его готовить двумя методами;
- рассчитывать точку безубыточности как для одного продукта, так и для многономенклатурного ряда;
- рассчитывать отклонения затрат;
- понимать структуру накладных расходов и их влияние на себестоимость;
- самостоятельно строить операционные бюджеты и бюджеты движения денежных средств;
- использовать для анализа статистические методы;
- использовать приемы финансовой математики для оценки инвестиционных проектов;
- самостоятельно оценивать результаты деятельности компании с точки зрения управленческого контроля;
- проводить оценку эффективности предприятия, как с финансовой, так и с нефинансовой точки зрения, демонстрируя понимание проблем, связанных с управлением деятельностью предприятий, состоящих из нескольких обособленных подразделений;

**владеть:**

- навыками применения знания о бизнесе, информационных технологиях и управлении, необходимые для специалиста по управленческому учету;
- навыками формирования управленческой отчетности и системы планирования для нужд эффективного управления бизнесом.

### **Формы и методы обучения**

Форма обучения - очно-заочная с применением дистанционных образовательных технологий. Лекции проводятся с использованием мультимедийных средств обучения. Самостоятельная работа слушателей - с применением дистанционных образовательных технологий.

В процессе обучения используются следующие интерактивные методы обучения:

- проблемная лекция;
- лекция-дискуссия;
- деловая игра (моделирование профессиональной деятельности);
- анализ конкретных учебных ситуации (кейс-метод),
- видеолекции,
- тестирование в дистанционном формате.

**Итоговая аттестация осуществляется в форме зачета.**

**По итогам обучения слушатель получает удостоверение о повышении квалификации.**

Федеральное государственное образовательное бюджетное  
учреждение высшего образования  
"Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации"  
(Финансовый университет)

Институт повышения квалификации специалистов  
(наименование структурного подразделения ДПО)

ОБСУЖДЕНО И ОДОБРЕНО

на Ученом совете институтов и школ  
дополнительного профессионального  
образования

Протокол от 21.01.20 № 44

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по дополнительному  
профессиональному образованию

Е.А. Диденко

2020 г.

М.П.



**УЧЕБНЫЙ ПЛАН**

**программы повышения квалификации**

**«Сертифицированный специалист по управленческому  
учету» (Certified Institute of Management Accountants) (CIMA)**

|  |   |
|--|---|
| Требования к уровню образования слушателей | Лица, имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование; лица, получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование.  |
| Категория слушателей                       | Руководители и специалисты в области финансов и управления: финансовые менеджеры, специалисты по управленческому учету, финансовые контролеры, экономисты, аналитики, бухгалтера, менеджеры компании, желающие приобрести навыки использования финансовой информации для принятия управленческих решений и участвующие в процессе бюджетирования. CIMA не предъявляет требований к образованию и опыту работы для обучения и сдачи экзаменов. |
| Срок обучения                              | Всего 240 часов, в том числе:<br>МОДУЛЬ Р1 «Управление эффективностью операций» - 120 часов,<br>МОДУЛЬ Р2 «Управление эффективностью бизнеса» - 120 часов.  |
| Форма обучения                             | Очно-заочная, с применением дистанционных образовательных технологий  |
| Режим занятий                              | Не более 10 часов в день  |

**Учебно-тематический план программы повышения квалификации  
«Подготовка к сдаче экзамена на получение международной квалификации  
«Сертифицированный специалист по управленческому учету»  
(Certified Institute of Management Accountants) (CIMA)**

| № п/п     | Наименование раздела, темы  | Всего часов<br>трудоемкости | В том числе        |                              |           |            | Самостоятельная работа<br>(с применением ДОГ) | Форма<br>контроля |
|-----------|---|-----------------------------|--------------------|------------------------------|-----------|------------|---|-------------------|
|           |   |                             | Аудиторные занятия |                              |           |            |   |                   |
|           |   |                             | Всего,<br>часов    | из них                       |           |            |   |                   |
|           |   | Лек-<br>ции                 |                    | Практи-<br>ческие<br>занятия |           |            |   |                   |
| <i>1</i>  | <i>2</i>  | <i>3</i>                    | <i>4</i>           | <i>5</i>                     | <i>6</i>  | <i>7</i>   | <i>9</i>                                      |                   |
| <b>1.</b> | <b>Модуль 1. Управление эффективностью операций</b>                                 | <b>120</b>                  | <b>60</b>          | <b>34</b>                    | <b>26</b> | <b>60</b>  |   |                   |
| 1.1.      | Тема 1.1. Системы учета затрат  | 40                          | 20                 | 12                           | 8         | 20         | Тестирование                                  |                   |
| 1.2.      | Тема 1.2. Бюджетирование  | 20                          | 10                 | 6                            | 4         | 10         | Тестирование                                  |                   |
| 1.3.      | Тема 1.3. Принятие краткосрочных решений  | 40                          | 20                 | 12                           | 8         | 20         | Тестирование                                  |                   |
| 1.4.      | Тема 1.4. Учет риска и неопределенности   | 18                          | 8                  | 4                            | 4         | 10         | Тестирование                                  |                   |
| 1.5.      | Итоговая аттестация по Модулю 1   | 2                           | 2                  | -                            | 2         | -          | <b>Зачет</b>                                  |                   |
| <b>2.</b> | <b>Модуль 2. Управление эффективностью бизнеса</b>                                  | <b>120</b>                  | <b>60</b>          | <b>34</b>                    | <b>26</b> | <b>60</b>  |   |                   |
| 2.1.      | Тема 2.1. Планирование и анализ затрат для укрепления конкурентного преимущества    | 20                          | 10                 | 6                            | 4         | 10         | Тестирование                                  |                   |
| 2.2.      | Тема 2.2. Контроль и управление эффективностью деятельности центров ответственности | 40                          | 20                 | 12                           | 8         | 20         | Тестирование                                  |                   |
| 2.3.      | Тема 2.3. Принятие долгосрочных решений   | 40                          | 20                 | 12                           | 8         | 20         | Тестирование                                  |                   |
| 2.4.      | Тема 2.4. Управленческий контроль и риски   | 18                          | 8                  | 4                            | 4         | 10         | Тестирование                                  |                   |
| 2.5.      | Итоговая аттестация по Модулю 2   | 2                           | 2                  | -                            | 2         | -          | <b>Зачет</b>                                  |                   |
|           | <b>Общая трудоемкость программы:</b>  | <b>240</b>                  | <b>120</b>         | <b>68</b>                    | <b>52</b> | <b>120</b> |   |                   |

**Авторы учебного курса:**

Программа разработана на базе одноименной программы CIMA - Chartered Institute of Management Accountants - Сертифицированный институт специалистов по управленческому учёту.

**Методическое сопровождение программы:**

- Кабалина В.И., директор Института повышения квалификации специалистов;
- Трофимова Н.А., преподаватель

Директор ИПКС



В.И. Кабалина

« 21 » 01 2020 г.



Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
 высшего образования  
**"Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации"**  
 (Финансовый университет)

Институт повышения квалификации специалистов

**Календарный учебный график**

Программа повышения квалификации

**«Подготовка к сдаче экзамена на получение  
 международной квалификации  
 «Сертифицированный специалист по управленческому  
 учету» (Certified Institute of Management Accountants)  
 (CIMA)**

Объем программы 240 часов. Продолжительность обучения 10 недель.  
 Форма обучения – очно-заочная, с применением дистанционных образовательных технологий

Образовательный процесс по программе может осуществляться в течение всего учебного года. Занятия проводятся по мере комплектования учебных групп.

| № п/п | Наименование тем  | 1 нед.    | 2 нед.    | 3 нед.    | 4 нед.    | 5 нед.    | 6 нед.   | 7 нед.    | 8 нед.    | 9 нед.    | 10 нед.   | 11 нед.   | 12 нед.  | ИА       | КР         | СР         | Все го     |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|------------|------------|------------|
| 1.    | Тема 1.1. Системы учета затрат  | 10        | 10        |           |           |           |          |           |           |           |           |           |          |          | 20         | 20         | 40         |
| 2.    | Тема 1.2. Бюджетирование  |           |           | 10        |           |           |          |           |           |           |           |           |          |          | 10         | 10         | 20         |
| 3.    | Тема 1.3. Принятие краткосрочных решений  |           |           |           | 10        | 10        |          |           |           |           |           |           |          |          | 20         | 20         | 40         |
| 4.    | Тема 1.4. Учет риска и неопределенности   |           |           |           |           |           | 8        |           |           |           |           |           |          |          | 8          | 10         | 18         |
| 5.    | <b>Итоговая аттестация по Модулю 1</b>  |           |           |           |           |           |          |           |           |           |           |           |          | 2        |            |            | 2          |
| 6.    | Тема 2.1. Планирование и анализ затрат для укрепления конкурентного преимущества    |           |           |           |           |           |          | 10        |           |           |           |           |          |          | 10         | 10         | 20         |
| 7.    | Тема 2.2. Контроль и управление эффективностью деятельности центров ответственности |           |           |           |           |           |          |           | 10        | 10        |           |           |          |          | 20         | 20         | 40         |
| 8.    | Тема 2.3. Принятие долгосрочных решений   |           |           |           |           |           |          |           |           |           | 10        | 10        |          |          | 20         | 20         | 40         |
| 9.    | Тема 2.4. Управленческий контроль и риски   |           |           |           |           |           |          |           |           |           |           |           | 8        |          | 8          | 10         | 18         |
| 10.   | <b>Итоговая аттестация по Модулю 2</b>  |           |           |           |           |           |          |           |           |           |           |           |          | 2        |            |            | 2          |
| 11.   | <b>Общая трудоемкость программы:</b>  | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>8</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>8</b> | <b>4</b> | <b>116</b> | <b>120</b> | <b>240</b> |

Директор ИПКС



В.И. Каба丽娜

| Условные обозначения |                        |
|----------------------|------------------------|
| ИА                   | Итоговая аттестация    |
| КР                   | Контактная работа      |
| СР                   | Самостоятельная работа |