

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Финансовый университет)

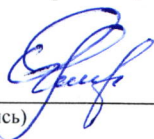
Научно-образовательный центр развития
профессиональных компетенций и квалификаций

ПРОГРАММА

повышения квалификации
(вид дополнительной профессиональной программы)

Управление проектами в энергетике

Директор НОЦ РПКК


(подпись)

О.И. Олейниченко
(Ф.И.О.)

" 14 " апреля 2018 г.

Москва 2018

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
"Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации"
(Финансовый университет)

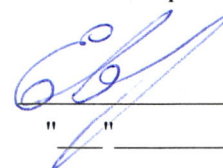
Научно-образовательный центр развития профессиональных компетенций и квалификаций
(наименование структурного подразделения ДПО)

Обсуждено и одобрено
на Ученом совете институтов и школ
дополнительного профессионального
образования

Протокол № 24
от "17" апреля 2018 г.

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по дополнительному
образованию



Е.А. Диденко
" " 2018 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

программа повышения квалификации
Управление проектами в энергетике

Цель	<p>Дать комплексное представление об управлении проектами и современных подходах к управлению проектами, с учетом отечественных и международных стандартов проектного менеджмента.</p> <p>Сформировать компетенции, необходимые для эффективной работы в области управления проектами в ТЭК на стадиях инициализации, планирования, реализации и закрытия проектов, в т.ч. в соответствии с профессиональным стандартом 24.009 - «Управление проектами в области производства электроэнергии атомными электростанциями», а также перспективными профессиональными стандартами в области управления проектами в ТЭК.</p>
Профессиональные компетенции	<ul style="list-style-type: none"> - планирование и контроль проекта; - управление рисками проекта; - управление стоимостью проекта; - управление закупками; - управление качеством проекта; - управление коммуникациями; - управление человеческими ресурсами проекта; - гибкое управление проектами
Категория слушателей	<ul style="list-style-type: none"> - лица, имеющие высшее образование <i>и/или</i> занимающие следующие должностные позиции на предприятиях ТЭК: руководитель проектного офиса, службы, руководитель проекта, менеджер проекта; - иные лица, заинтересованные в получении дополнительного профессионального образования в области управления проектами.
Срок обучения	72 часа
Форма обучения	Очная
Режим занятий	4 - 8 часов в день

№№ п/п	Наименование разделов, тем	Всего часов трудоемкости	В том числе				Самостоятельная работа	Форма контроля
			Аудиторные занятия			Самостоятельная работа		
			Всего, часов	из них				
		Лекции		Практические занятия				
1	2	3	4	5	6	7	8	
1	Основы управления проектами	8	5	4	1	3	Решение ситуационных задач по организации системы управления проектами	
2	Планирование и контроль проекта на предприятиях энергетики	8	4	2	2	4	Рассмотрение кейсов в области планирования проекта на предприятиях энергетики	
3	Управление содержанием, сроками и стоимостью проекта на предприятиях энергетики	8	4	2	2	4	Решение ситуационных задач по управлению проектами	
4	Управление рисками на предприятиях энергетики	8	4	2	2	4	Решение ситуационных задач по управлению рисками проектов	
5	Управление качеством и закупками проекта на предприятиях энергетики	8	4	2	2	4	Рассмотрение кейсов в области управления качеством и закупками проекта	
6	Управление коммуникациями и человеческими ресурсами проекта на предприятиях энергетики	8	4	2	2	4	Рассмотрение кейсов в области управления коммуникациями и человеческими ресурсами проектов	
7	Гибкое управление проектами на предприятиях энергетики	8	3	2	3	4	Решение ситуационных задач по гибкому управлению проектами	
	Всего:	56	28	14	14	28	-	
	Итоговая аттестация.	16	2	-	2	14	Защита итоговой работы	
	Общая трудоемкость программы:	72	30	14	16	42		

Директор центра



О.И. Олейниченко

Образовательные результаты по программе повышения квалификации «Управление проектами в энергетике»

Уровень образования поступающих для обучения по программе ДПО слушателей должен быть не ниже 6 (бакалавриат).

В результате изучения программы слушатели должны:

а) знать:

- принципы проектного управления;
- принципы организации и функционирования проектного офиса;
- современные стандарты управления проектами;
- методы планирования и контроля реализации проекта;
- методы оценки эффективности проекта;
- методы управления изменениями в проектах;
- методы управления заинтересованными сторонами проекта;
- методы управления содержанием проекта;
- методы управления сроками проекта;
- методы управления стоимостью проекта;
- методы управления рисками проекта;
- методы управления качеством проекта;
- методы управления закупками в проекте;
- методы управления человеческими ресурсами проекта;
- методы управления коммуникациями;
- методы гибкого управления проектами.

б) уметь:

- организовывать деятельность проектного офиса и проектной команды;
- определять цели и задачи проекта;
- осуществлять планирование реализации проекта;
- управлять и контролировать ход реализации проекта;
- управлять изменениями в проекте;
- анализировать эффективность реализации проекта;
- управлять, оценивать, контролировать риски проекта;
- формировать проектную команду, управлять её деятельностью;
- проводить презентации для топ-менеджеров;

в) владеть:

- навыками организации и управления деятельностью проектного офиса;
- навыками формирования целей и задач проекта;
- навыками планирования ресурсов, бюджета и хода реализации проекта;
- навыками управления ходом реализации проекта;
- навыками анализа и оценки эффективности реализации проекта;
- навыками управления рисками проекта;

Формируемые профессиональные компетенции:

- Управление интеграцией проекта.
- Управление заинтересованными сторонами проекта.
- Управление содержанием проекта.
- Управление ресурсами проекта.
- Управление сроками проекта.
- Управление затратами проекта.

- Управление рисками проекта.
- Управление качеством проекта.

Рабочая программа учебного курса «Управление проектами в энергетике»

Цель программы – Дать комплексное представление об управлении проектами и современных подходах к управлению проектами, с учетом отечественных и международных стандартов проектного менеджмента.

Сформировать компетенции, необходимые для эффективной работы в области управления проектами в ТЭК на стадиях инициализации, планирования, реализации и закрытия проектов, в т.ч. в соответствии с профессиональным стандартом 24.009 - «Управление проектами в области производства электроэнергии атомными электростанциями», а также перспективными профессиональными стандартами в области управления проектами в ТЭК.

Содержание учебного курса «Управление проектами в энергетике»

Тема 1. Основы управления проектами

Принципы организации проектного управления. Стандарты управления проектами.

Корпоративная система управления проектами (КСУП), проектный офис, проектный комитет, проектная команда.

Виды проектных офисов, причины их внедрения, цели и эффективность проектных офисов. Функции проектного офиса.

Кейс: Разработка КСУП и создание проектного офиса крупной энергетической компании.

Повышение конкурентоспособности организации за счёт гибких методов управления проектами.

Тема 2. Планирование и контроль проекта на предприятиях энергетики

Формирование целей, приоритетов и ограничений проекта и их корректировка по мере изменения внешних условий и внутренних потребностей.

Управление заинтересованными сторонами проекта.

Кейс: Разработка матрицы анализа заинтересованных сторон проекта.

Оценка ресурсов и стоимости реализации проекта.

Контроль реализации проекта.

Управление изменениями в проекте.

Формирование системы показателей эффективности реализации проекта.

Планирование значений показателей эффективности и контроль их достижения.

Анализ показателей эффективности и выполнение управленческих действий по результатам анализа.

Кейс: Разработка системы администрирования проектов по контрольным точкам на предприятии энергетики.

Тема 3. Управление содержанием, сроками и стоимостью проекта на предприятиях энергетики

Экономический анализ и обоснование проекта.

Управление содержанием проекта.

Кейс: Разработка структурных декомпозиций работ и результатов проекта.

(Пример кейса приведён в Приложении 1)

Управление сроками проекта.

Разработка бюджета и укрупненного графика финансирования проекта.

Управление и контроль стоимости проекта.

Тема 4. Управление рисками проекта на предприятиях энергетики

Принципы управления рисками. Планирование управления рисками проекта.

Идентификация и оценка рисков.

Кейс: Разработка реестра рисков проекта.

Качественный и количественный анализ рисков проекта.

Планирование реагирования на риски.

Мониторинг и управление рисками проекта.

Тема 5. Управление качеством и закупками проекта на предприятиях энергетики

Понятие и концепции качества. Параметры качества. Формирование качества.

Концепции PDCA, 4Q, TQM.

Процессы управления качеством. Политика и цели по качеству.

Планирование и обеспечение качества. Контроль и аудит качества.

Инструменты управления качеством.

Стандарт по управлению качеством проекта. Системы менеджмента качества.

Принципы управления закупками при реализации проектов.

Государственное регулирование закупочной деятельности компаний ТЭК. Нормативная правовая база в сфере управления закупками.

Определение потребностей в материальных ресурсах. Планирование закупок.

Критерии выбора поставщика. Процедуры закупок. Факторы, учитываемые при закупках.

Тема 6. Управление коммуникациями и человеческими ресурсами проекта на предприятиях энергетики

Формирование целей, приоритетов, обязанностей и полномочий персонала проектного офиса, участников проектной команды.

Формирование и согласование принципов коммуникаций в рамках проектного офиса, проектной команды, а также с внешними заинтересованными сторонами.

Организация планирования и осуществления коммуникаций, активное участие в коммуникациях.

Кейс: Разработка плана управления коммуникациями в проекте.

Организация и мотивация работников для выполнения поставленных целей.

Контроль работников, достижения ими поставленных целей и выполнения задач.

Построение эффективных коммуникаций между работниками и с заинтересованными лицами.

Контроль коммуникаций и обеспечение их прозрачности для заинтересованных лиц.

Оценка и анализ коммуникаций, получение обратной связи и выполнение управленческих действий по результатам анализа.

Тема 7. Гибкое управление проектами на предприятиях энергетики

Методические и практические источники гибких методологий.

Участники скрам-процесса. Организация скрам-процесса.

Планирование в Скрам.

Оценка прогресса проекта.

Формы и методы обучения

В процессе преподавания программы используются лекционные и практические занятия.

При проведении занятий по программе «Управление проектами в энергетике» используются компьютерные и мультимедийные средства обучения, а также демонстрационные и наглядно-иллюстрационные (в том числе раздаточные) материалы.

Для оценивания правильности усвоенного слушателем материала и наработки практических навыков используются практические занятия.

Слушателям предлагается самостоятельная работа (изучение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям, контрольным мероприятиям, работа в электронной образовательной среде для приобретения новых теоретических и фактических знаний, теоретических и практических умений).

В процессе обучения применяются интерактивные образовательные технологии – работа слушателей в команде для решения практических ситуаций, кейс-метод, игровые методы – имитационные, ролевые.

Самостоятельная работа

Темы (вопросы), выносимые на самостоятельное изучение

Тема	Вопросы, задания для самостоятельного изучения
1. Основы управления проектами	Системы управления деятельностью проектных офисов, служб. Решение ситуационных задач по организации системы управления проектами на предприятии.
2. Планирование и контроль проекта на предприятиях энергетики	Решение ситуационных задач в области планирования проекта на предприятиях энергетики. Анализ показателей эффективности и выполнение управленческих действий по результатам анализа.
3. Управление содержанием, сроками и стоимостью проекта на предприятиях энергетики	Разработка содержания (в текстовом виде и в структурном, как СДР), бюджета и укрупненного графика (в виде диаграммы Гантта) учебного проекта.
4. Управление рисками проекта на предприятиях энергетики	Идентификация и оценка рисков, разработка мер реагирования для учебного проекта. Заполнение реестра рисков.
5. Управление качеством и закупками проекта на предприятиях энергетики	Инструменты управления качеством. Разработка плана закупок для учебного проекта.
6. Управление человеческими ресурсами и коммуникациями проекта на предприятиях энергетики	Контроль работников, достижения ими поставленных целей и выполнения задач в учебном проекте. Разработка системы мотивации для проектной команды в организации.
7. Гибкое управление проектами на предприятиях энергетики	Планирование и оценка прогресса проекта.

Примеры заданий для самостоятельной работы слушателей по данным темам приведены в Приложении 2.

Список литературы

1. ГОСТ Р 54869-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом.

2. ГОСТ Р 54870-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов.
3. ГОСТ Р 54871-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению программой.
4. ГОСТ Р ИСО 21500–2014 Руководство по проектному менеджменту
5. ГОСТ Р ИСО 31000-2010 Менеджмент риска. Принципы и руководство.
6. Бэбьюли Ф. Управление проектом: Пер. с англ. - М. : ФАИР-Пресс, 2002.
7. Гонтарева И.В. и др. Управление проектами. - М.: Либроком, 2014.
8. Мазур И.И., Шапиро, В.Д., Ольдерогге Н.Г. Управление проектами - М.: Омега-Л, 2014.
9. Милошевич Д.З. Набор инструментов для управления проектами. - М.: Компания АйТи, ДМК Пресс, 2008.
10. Верзух Э. Управление проектами: ускоренный курс по программе МВА. - М.: Вильямс, 2015.
11. Керцнер Г. Стратегическое управление в компании. Модель зрелого управления проектами. - М.: ДМК, 2014.
12. Лич Л. Вовремя и в рамках бюджета: Управление проектами по методу критической цепи - М.: Альпина Паблишер, 2016.
13. Ньютон Р. Управление проектами от А до Я - М.: Альпина Паблишер, 2016.
14. Павлов А.Н. Управление проектами на основе стандарта РМІ РМВОК. Изложение методологии и опыт применения. - М.: Бином. Лаборатория знаний, 2012.
15. Полковников А.В., Дубовик М.Ф. Управление проектами. Полный курс МВА. - М.: Олимп-Бизнес, 2013.
16. Попов Ю.И., Яковенко О.В. Управление проектами: Учебное пособие. - М.: ИНФРА-М, 2013.
17. Романова М.В. Управление проектами: Учебное пособие - М.: ИНФРА-М, 2013.
18. Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК) – РМІ, 2013.

Авторы программы:

1. Колесник Г.В., профессор кафедры «Экономика организации» Финансового университета.
2. Пигалов В.И., руководитель направления развития проектного управления АО «Российская венчурная компания».

Организационно-педагогические условия реализации программы «Управление проектами в энергетике»

Учебная программа включает лекционный курс и практические занятия.

Программа рассчитана на 72 академических часа обучения и включает перечень тем, виды занятий, предназначенные для приобретения слушателями знаний, умений и навыков, необходимых для решения поставленных целей.

Продолжительность учебного дня не более 8 часов.

Лекции проводятся по наиболее сложным вопросам темы. Лекционный курс направлен на систематизирование основ теоретических знаний обучаемых.

На практических занятиях организуются индивидуальная и групповая работа.

В процессе обучения слушатели обеспечиваются необходимыми для эффективного прохождения обучения комплектом учебно-методических материалов и пособий, иными информационными ресурсами в объеме изучаемого курса и раздаточными материалами по каждой теме.

Слушателям предоставляются: список рекомендованной литературы и пособий, учебные тексты, тексты практических заданий.

Описание системы оценки качества освоения программы «Управление проектами в энергетике»

Итоговая аттестация проводится в виде защиты итоговой работы.

Тематики итоговых работ:

- разработка технико-экономического обоснования проекта;
- экономическая оценка проекта.

Требования к работе: объем работы до 20 стр., шрифт – Times New Roman, 14 pt, межстрочный интервал – 1,5. К итоговой аттестации слушатель должен подготовить презентацию.

Порядок проведения итоговой аттестации. Слушатели в очной форме презентуют свою разработку. Члены аттестационной комиссии оценивают полноту раскрытия темы.

Показатели качества итоговой презентации:

- решение поставленных в работе задач;
- демонстрация знаний слушателя в области управления проектами в ТЭК;
- умение презентовать свои мысли.

Оценка выставляется по двухбалльной системе ("зачтено", "не зачтено"). Зачет считается сданным, если работа выполнена на 50 процентов и более.

Итоговая работа должна демонстрировать навыки:

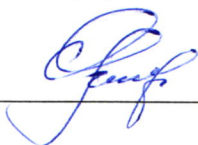
- формирования целей и задач проекта;
- планирования ресурсов, бюджета и хода реализации проекта;
- анализа и оценки эффективности реализации проекта;
- управления рисками проекта;
- управления качеством проекта.

Итоговая работа должна продемонстрировать следующие необходимые знания:

- принципов проектного управления;
- современных стандартов управления проектами;
- методов планирования и контроля реализации проекта;
- методов оценки эффективности проекта;
- методов управления рисками проекта;
- методов управления человеческими ресурсами проекта.
- методов гибкого управления проектами.

Программа повышения квалификации «Управление проектами в энергетике» обсуждена и одобрена на заседании научно-методического совета Научно-образовательного центра развития профессиональных компетенций и квалификаций, протокол № 2 от 15 марта 2018 года.

Директор центра



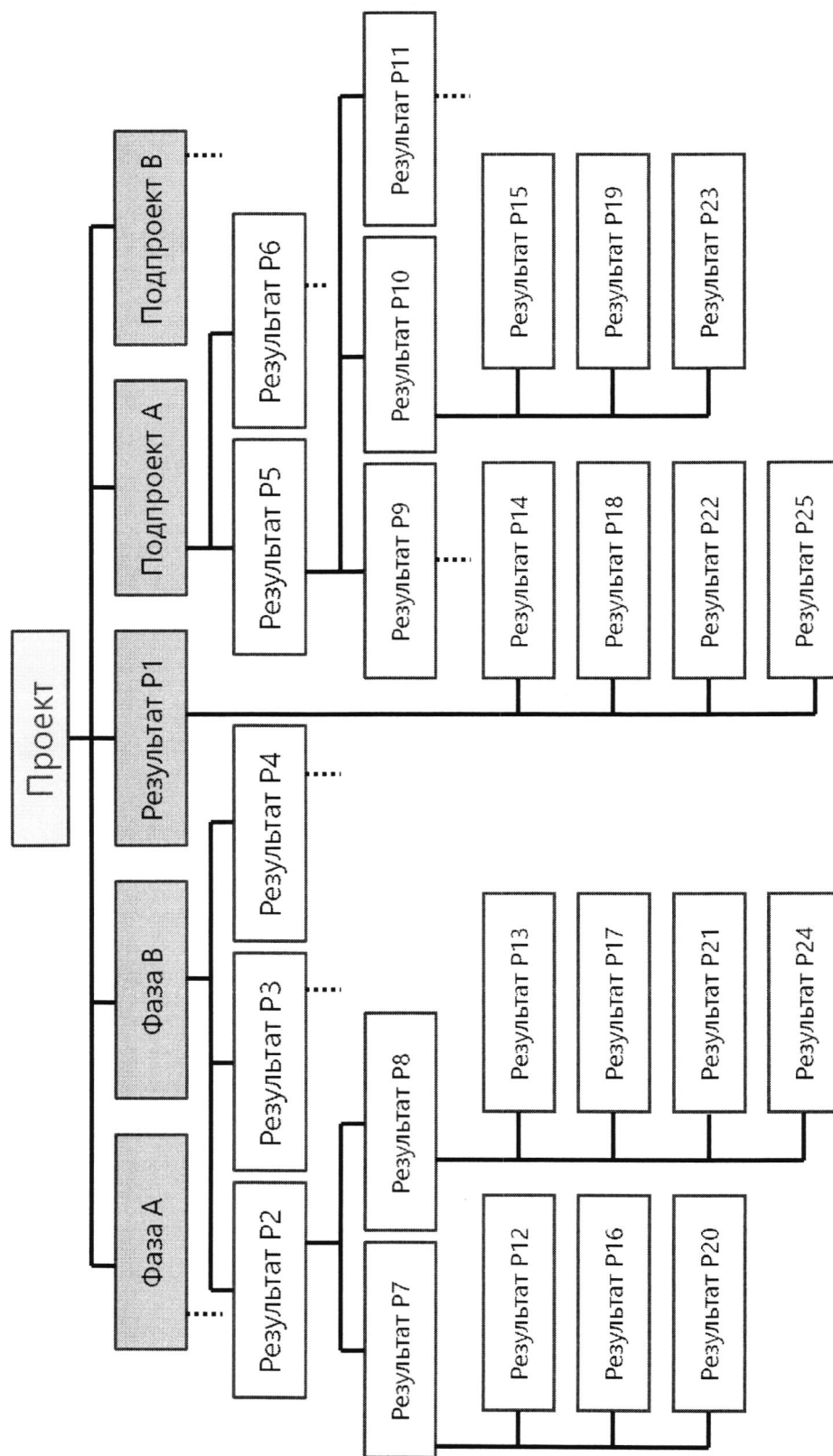
О.И. Олейниченко

ПРИЛОЖЕНИЕ 1.

Пример кейса «Разработка структурных декомпозиций работ и результатов проекта»

Национальная
технологическая инициатива

Найдите 5 ашипов в этой СДР



ПРИЛОЖЕНИЕ 2.
Примеры заданий для самостоятельной работы слушателей

Тема	Пример задания для самостоятельной работы
1. Основы управления проектами	1. Выбор слушателем учебного проекта. Возможные варианты: - актуальный проект над которым он работает; - прошлый, желательно успешно завершённый проект, который будет пересмотрен с учётом полученных в ходе курса знаний. 2. Опишите основные особенности СУП на Вашем предприятии, в Вашей организации, которые могут сделать эффективным реализацию Вашего учебного проекта. Какие особенности в наибольшей степени мешают его эффективной реализации?
2. Планирование и контроль проекта на предприятиях энергетики	Составьте План управления учебным проектом. Составьте План реализации учебного проекта на последний квартал с точностью до недели. Какой вид и почему Вы выбрали для решения второго задания?
3. Управление содержанием, сроками и стоимостью проекта на предприятиях энергетики	Разработайте описание содержания Вашего учебного проекта, по 4 пункта в каждом разделе. Разработайте структурную декомпозицию работ или результатов Вашего проекта для второго показа Заказчику.
4. Управление рисками проекта на предприятиях энергетики	Разработайте Реестр рисков учебного проекта по прилагаемому шаблону. Укажите в нём топ-5 наиболее управляемых рисков Вашего проекта на первый квартал.
5. Управление качеством и закупками проекта на предприятиях энергетики	Опишите топ-5 методов обеспечения качества управления Вашим проектом и топ-3 методов обеспечения качества продукта. Разработайте оглавление Плана управления закупками учебного проекта.
6. Управление человеческими ресурсами и коммуникациями проекта на предприятиях энергетики	Разработайте систему мотивации для команды Вашего учебного проекта на основе контрольных точек двух верхних уровней.
7. Гибкое управление проектами на предприятиях энергетики	Опишите, какие инструменты гибкого управления проектами Вы применили бы в своём проекте и с какой целью.