

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
"Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации"
(Финансовый университет)

Научно-образовательный центр развития профессиональных компетенций и квалификаций
(наименование структурного подразделения ДПО)

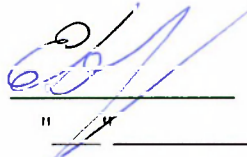
Обсуждено и одобрено

на Ученом совете институтов и школ
дополнительного профессионального
образования

Протокол № 29
от "16" октября 2018 г.

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по дополнительному
профессиональному образованию


Е.А. Диденко
" " 2018 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

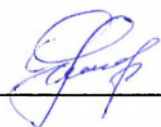
программа повышения квалификации

Проекты и инструменты антикризисного управления

Цель	Систематизация и актуализация знаний в области антикризисного управления в организациях. Развитие компетенций, связанных с выходом из кризисных ситуаций, профилактикой кризиса.
Профессиональные компетенции	-способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения или программой организационных изменений; -способность применять инструменты прогнозирования, методы планирования, а также способы обеспечения координации и контроля деятельности организации; -способность участвовать в реализации мероприятий по профилактике и предотвращению кризисов, смягчению их социально-экономических последствий, выводу из кризиса организаций и систем различных уровней экономики; -способность ставить стратегические цели и формулировать практические задачи, связанные с реализацией в организации профессиональных функций антикризисного менеджера; - способность управлять нематериальными активами компании.
Категория слушателей	- лица, имеющие высшее или не законченное высшее образование
Срок обучения	32 часа
Форма обучения	очная
Режим занятий	4 - 8 часов в день

№№ п/п	Наименование разделов, тем	Всего часов трудоемкости	В том числе				Форма контроля
			Аудиторные занятия			самостоятельная работа	
			Всего, часов	из них			
				Лекции	Практические занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Закономерности развития кризисов, цикличность, кризисы на макро, микро уровнях.	6	4	2	2	2	Деловая игра «Кризис древних цивилизаций» Рассмотрение кейсов
2	Методы и инструменты антикризисного управления. Нематериальные активы как инструмент в проектах антикризисного управления.	8	6	4	2	2	Дискуссия «Пирамида долгов» Сравнительный анализ программ реструктуризации. Творческое задание «Выбор партнера для М@А исходя из совместимости корпоративных культур»
3	Проектный подход к банкротству. Управление несостоятельностью организаций как портфель проектов.	8	4	2	2	4	Рассмотрение кейсов «Банкротство лидеров»
4	Развитие личностных характеристик руководителя антикризисного проекта. Управление стрессами, конфликтология, методы ведения переговоров, в том числе жестких, нейтрализации манипуляций,	8	4	-	4	4	Управленческие поединки
Всего:		30	18	8	10	12	-
Итоговая аттестация.		2	2		2		Зачет
Общая трудоемкость программы:		32	20	8	12	12	

Директор центра



О.И. Олейниченко

