

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«**Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации**»
(Финансовый университет)

Научно-образовательный центр развития
профессиональных компетенций и квалификаций

ПРОГРАММА

повышения квалификации
(вид дополнительной профессиональной программы)

Экономика и управление инновациями в энергетике

Директор НОЦ РПКК


(подпись)

О.И. Олейниченко
(Ф.И.О.)

"17" апреля 2017 г.

Москва 2018

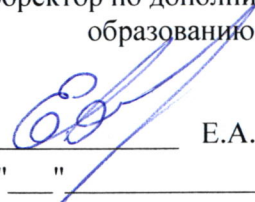
Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
"Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации"
(Финансовый университет)

Научно-образовательный центр развития профессиональных компетенций и квалификаций
(наименование структурного подразделения ДПО)

Обсуждено и одобрено
на Ученом совете институтов и школ
дополнительного профессионального
образования

Протокол № 24
от "17" апреля 2018 г.

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по дополнительному
образованию


Е.А. Диденко
" " 2018 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН


программа повышения квалификации
Экономика и управление инновациями в энергетике

Цель	Систематизация и актуализация знаний в области организации инновационной деятельности в компании энергетике. Развитие компетенций, необходимых для повышения качества принимаемых управленческих решений, направленных на улучшение показателей эффективности инновационной деятельности энергетических компаний.
Профессиональные компетенции	- стратегическое планирование инновационного развития; - текущее планирование инновационной деятельности компании; - оценка и управление рисками инновационной деятельности; - проектное управление в инновационной деятельности; - ресурсное обеспечение инновационной деятельности; - управление нематериальными активами компании.
Категория слушателей	- лица, имеющие высшее образование <i>и/или</i> занимающие следующие должностные позиции на предприятиях ТЭК: руководители и работники структурных подразделений, ответственных за инновационную деятельность компании; - иные лица, заинтересованные в получении дополнительного профессионального образования в области экономики и управления инновациями.
Срок обучения	72 часа
Форма обучения	Очная
Режим занятий	4 - 8 часов в день

№№ п/п	Наименование разделов, тем	Всего часов трудоемкости	В том числе				самостоятельная работа	Форма контроля
			Аудиторные занятия		из них			
			Всего, часов	Лекции				
3	4	5			6	7	8	
1	Основы управления инновациями на предприятиях энергетики	8	4	2	2	4	Рассмотрение кейсов в области организации системы управления инновациями на предприятии энергетики	
2	Направления инновационного развития предприятий энергетики	8	4	2	2	4	Рассмотрение кейсов в области основных направлений инновационного развития предприятий энергетики	
3	Планирование и реализация инновационной деятельности на предприятиях энергетики	8	4	2	2	4	Решение ситуационных задач по планированию инновационной деятельности предприятия энергетики	
4	Проектное управление в инновационной деятельности на предприятиях энергетики	8	4	2	2	4	Рассмотрение кейсов в области проектного управления в инновационной деятельности предприятия энергетики	
5	Ресурсное и финансовое обеспечение инновационной деятельности на предприятиях энергетики	8	4	2	2	4	Рассмотрение кейсов в области ресурсного и финансового обеспечения инновационной деятельности предприятия энергетики	
6	Оценка и управление рисками инновационной деятельности на предприятиях энергетики	8	4	2	2	4	Решение ситуационных задач по оценке и управлению рисками инновационной деятельности предприятия энергетики	
7	Управление нематериальными активами предприятия энергетики	8	4	2	2	4	Рассмотрение кейсов в области управления нематериальными активами предприятия энергетики	
	Всего:	56	28	14	14	28	-	
	Итоговая аттестация.	16	2	-	2	14	Защита итоговой работы	

Общая трудоемкость программы:	72	30	14	16	42	
-------------------------------	----	----	----	----	----	--

Директор центра



О.И. Олейниченко

Образовательные результаты по программе повышения квалификации «Экономика и управление инновациями в энергетике»

Уровень образования поступающих для обучения по программе ДПО слушателей должен быть не ниже 6 (бакалавриат).

В результате изучения программы слушатели должны:

а) знать:

- принципы управления инновациями в организации;
- методы планирования инновационной деятельности компании;
- методы проектного управления в инновационной деятельности;
- подходы и методы к оценке и управлению рисками инновационной деятельности;
- методы управления ресурсами инновационной деятельности;
- методы оценки и управления нематериальными активами компании.

б) уметь:

- определять цели и приоритеты инновационной деятельности, основные направления инновационного развития организации;
- формировать систему показателей эффективности инновационной деятельности;
- оценивать потребности в ресурсах для реализации проектов;
- определять способы и источники финансирования инновационной деятельности;
- организовывать экспертизу проектов;
- формировать портфель инновационных проектов компании;
- проводить мониторинг инновационных проектов;
- осуществлять контроль реализации инновационных проектов;
- проводить оценку и управление рисками инновационной деятельности;
- осуществлять управление нематериальными активами компании.

в) владеть:

- навыками формирования стратегии и программ инновационного развития компании;
- навыками планирования ресурсов, бюджета и хода реализации инновационного проекта;
- навыками экспертизы и отбора инновационных проектов;
- навыками управления ходом реализации инновационного проекта;
- навыками анализа и оценки эффективности реализации инновационного проекта;
- навыками управления рисками инновационного проекта;
- навыками управления нематериальными активами компании.

Формируемые профессиональные компетенции:

- способность осуществлять стратегическое и текущее планирование инновационного развития;
- способность проводить оценку и управление рисками инновационной деятельности;
- способность реализовывать проектное управление в инновационной деятельности;
- способность обосновывать ресурсное обеспечение инновационной деятельности;
- способность управлять нематериальными активами компании.

Рабочая программа учебного курса «Экономика и управление инновациями в энергетике»

Цель программы – Систематизация и актуализация знаний в области организации инновационной деятельности в компании энергетике.

Развитие компетенций, необходимых для повышения качества принимаемых управленческих решений, направленных на улучшение показателей эффективности инновационной деятельности энергетических компаний.

Содержание учебного курса «Экономика и управление инновациями в энергетике»

Тема 1. Основы управления инновациями на предприятиях энергетики

Основные понятия инновационной деятельности.

Роль инновационной деятельности в обеспечении конкурентоспособности организации.

Инновационная деятельность как объект управления. Основные принципы и особенности управления инновационными процессами.

Технологический аудит как инструмент управления инновациями.

Кейс: разработка плана проведения технологического аудита

Подходы к созданию системы управления инновационной деятельностью.

Модели управления инновационной деятельностью энергокомпаний.

Кейс: формирование модели управления инновационной деятельностью в энергокомпании.

Стадии жизненного цикла продукта, связь со стадиями инновационной деятельности.

Тема 2. Направления инновационного развития предприятий энергетики

Современные тренды научно-технологического развития. Риски и возможности.

Кейс: формирование перечня основных трендов, влияющих на развитие энергокомпании, а также соответствующих критических технологий.

(Пример кейса приведён в Приложении 1)

Документы стратегического планирования в сфере научно-технологического развития (стратегии, прогнозы, программы).

Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации на период до 2035 года. Большие вызовы и технологические приоритеты.

Программа «Цифровая экономика Российской Федерации».

Цифровая трансформация энергетики.

Национальная технологическая инициатива. Энерджинет.

Федеральная экосистема развития инноваций.

Технологические и организационные инновации.

Кейс: разработка графика внедрения в организации системы менеджмента в соответствии с требованиями международных и российских стандартов (организационные инновации)

Тема 3. Планирование и реализация инновационной деятельности на предприятиях энергетики

Стратегия инновационного развития организации.

Формирование целей, приоритетов и ограничений инновационной деятельности.

Формирование системы показателей эффективности инновационной деятельности.

Кейс: разработка системы ключевых показателей эффективности инновационной деятельности энергетических компаний.

Определение основных направлений инновационного развития.

Реализация стратегии инновационного развития.

Кейс: разработка структуры программы инновационного развития энергокомпании.

Лучшие практики в сфере разработки стратегий инновационного развития энергетических компаний.

Тема 4. Проектное управление в инновационной деятельности на предприятиях энергетики

Управление инновационными проектами. Атрибуты и структура инновационного проекта.

Особенности проектного и операционного менеджмента.

Анализ внешней и внутренней среды инновационных проектов. Виды инновационных проектов. Методология экспертизы проектов.

Мониторинг инновационных проектов.

Формирование портфеля проектов.

Контроль реализации инновационных проектов.

Кейс: Разработка системы управления проектами в инновационной деятельности для энергетической компании.

Тема 5. Ресурсное и финансовое обеспечение инновационной деятельности на предприятиях энергетики

Ресурсы инновационной деятельности: материальные, кадровые, интеллектуальные, информационные, финансовые.

Особенности управления отдельными видами ресурсов.

Принципы управления закупками при реализации проектов.

Государственное регулирование закупочной деятельности компаний ТЭК. Нормативная правовая база в сфере управления закупками.

Определение потребностей в ресурсах. Планирование закупок.

Организация закупочной деятельности в компаниях энергетики.

Способы организации финансирования инновационной деятельности.

Формы финансирования. Источники финансирования и кредитования.

Показатели коммерческой эффективности инноваций.

Тема 6. Оценка и управление рисками инновационной деятельности на предприятиях энергетики

Принципы управления рисками. Планирование управления рисками проекта.

Идентификация и оценка рисков.

Кейс: Разработка реестра рисков проекта.

Качественный и количественный анализ рисков проекта.

Планирование реагирования на риски.

Мониторинг и управление рисками проекта.

Тема 7. Управление нематериальными активами предприятий энергетики

Правовое обеспечение инновационного процесса.

Интеллектуальная собственность и методы ее охраны.

Виды нематериальных активов. Особенности их состава и учёта.

Оценка стоимости нематериальных активов.

Виды промышленной собственности и особенности регистрации прав.

Системы патентования.

Трансфер технологий и лицензирование в инновационном развитии компаний.

Формы и методы обучения

В процессе преподавания программы используются лекционные и практические занятия.

При проведении занятий по программе «**Экономика и управление инновациями в энергетике**» используются компьютерные и мультимедийные средства обучения, а также демонстрационные и наглядно-иллюстрационные (в том числе раздаточные) материалы.

Для оценивания правильности усвоенного слушателем материала и наработки практических навыков используются практические занятия.

Слушателям предлагается самостоятельная работа (изучение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям, контрольным мероприятиям, работа в электронной образовательной среде для приобретения новых теоретических и фактических знаний, теоретических и практических умений).

В процессе обучения применяются интерактивные образовательные технологии – работа слушателей в команде для решения практических ситуаций, кейс-метод, игровые методы – имитационные, ролевые.

Самостоятельная работа

Темы (вопросы), выносимые на самостоятельное изучение

Тема	Вопросы, выносимые на самостоятельное изучение
1. Основы управления инновациями на предприятиях энергетики	Принципы и организация проведения технологического аудита на предприятиях энергетики
2. Направления инновационного развития предприятий энергетики	Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации на период до 2035года. Большие вызовы и технологические приоритеты.
3. Планирование и реализация инновационной деятельности на предприятиях энергетики	Лучшие практики в сфере разработки стратегий инновационного развития энергетических компаний
4. Проектное управление в инновационной деятельности на предприятиях энергетики	Решение ситуационных задач по организации системы управления проектами в инновационной деятельности на предприятии энергетики.
5. Ресурсное и финансовое обеспечение инновационной деятельности на предприятиях энергетики	Разработка содержания (в текстовом виде и в структурном, как СДР), бюджета и укрупненного графика (в виде диаграммы Гантта) учебного проекта.
6. Оценка и управление рисками инновационной деятельности на предприятиях энергетики	Идентификация и оценка рисков, разработка мер реагирования для учебного проекта. Заполнение реестра рисков.
7. Управление нематериальными активами предприятия энергетики	Оценка стоимости нематериальных активов.

Примеры заданий для самостоятельной работы слушателей по данным темам приведены в Приложении 2.

Список литературы

1. ГОСТ Р 55901-2013 Руководящие указания по обоснованию и разработке стандартов на системы менеджмента для инновационных сфер деятельности.
2. ГОСТ Р 56273.1-2014 Инновационный менеджмент. Часть 1. Система инновационного менеджмента.
3. ГОСТ Р 56273.2-2016 Инновационный менеджмент. Часть 2. Менеджмент стратегического прогнозирования.
4. ГОСТ Р 56273.3-2016 Инновационный менеджмент. Часть 3. Инновационное мышление.
5. ГОСТ Р 56273.4-2016 Инновационный менеджмент. Часть 4. Управление интеллектуальной собственностью.
6. ГОСТ Р ИСО 31000-2010 Менеджмент риска. Принципы и руководство
7. ГОСТ Р 54869-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом
8. Алексеева М.Б. Анализ инновационной деятельности: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. – М.: Юрайт, 2017.
9. Баранчев В.П., Масленникова Н.П., Мишин В.М. Управление инновациями. Учебник. – М.: Юрайт, 2014.
10. Зарецкий А.Д., Иванова Т.Е. Промышленные технологии и инновации. Стандарт третьего поколения. Учебник. – СПб.: Питер, 2018.
11. Инновационный менеджмент: учебник для академического бакалавриата / под ред. Л.П. Гончаренко – М.: Юрайт, 2017.
12. Мальцева С.В. Инновационный менеджмент: учебник для академического бакалавриата / под ред. С.В. Мальцевой. – М.: Юрайт, 2017.
13. Попов Ю.И., Яковенко О.В. Управление проектами: Учебное пособие. - М.: ИНФРА-М, 2013.
14. Такер Р.Б. Инновации как формула роста. Новое будущее ведущих компаний. – М.: Олимп-Бизнес, 2006.
15. Профессиональный стандарт № 972 «Специалист в области энергоменеджмента в строительной сфере» / Утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 01.03.2017 № 216н.
16. Профессиональный стандарт № 832 «Работник по управлению качеством производственных активов гидроэнергетических объектов (гидроэлектростанций/ гидроаккумулирующих электростанций)» / Утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 10.02.2016 № 45н.
17. Профессиональный стандарт № 602 «Специалист по обеспечению качества в организациях, осуществляющих деятельность в области использования атомной энергии» / Утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 28.10.2015 № 790н.
18. Профессиональный стандарт № 452 «Специалист по управлению рисками» / Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 07.09.2015 № 591н.

Авторы программы:

1. Колесник Г.В., профессор кафедры «Экономика организации» Финансового университета.
2. Конев А.В., директор по инновациям ФГБУ «Российское энергетическое агентство» Минэнерго России.
3. Федорченко Е.А., заместитель руководителя Департамента инновационного развития энергетики ФГБУ «Российское энергетическое агентство» Минэнерго России.
4. Жильцов С.А., ведущий специалист отдела инженерного обеспечения и технологического присоединения федерального казенного предприятия «Управление заказчика капитального строительства Министерства обороны Российской Федерации».

Организационно-педагогические условия реализации программы

«Экономика и управление инновациями в энергетике»

Учебная программа включает лекционный курс и практические занятия.

Программа рассчитана на 72 академических часа обучения и включает перечень тем, виды занятий, предназначенные для приобретения слушателями знаний, умений и навыков, необходимых для решения поставленных целей.

Продолжительность учебного дня не более 8 часов.

Лекции проводятся по наиболее сложным вопросам темы. Лекционный курс направлен на систематизирование основ теоретических знаний обучаемых.

На практических занятиях организуются индивидуальная и групповая работа.

В процессе обучения слушатели обеспечиваются необходимыми для эффективного прохождения обучения комплектом учебно-методических материалов и пособий, иными информационными ресурсами в объеме изучаемого курса и раздаточными материалами по каждой теме.

Слушателям предоставляются: список рекомендованной литературы и пособий, учебные тексты, тексты практических заданий.

Описание системы оценки качества освоения программы

«Экономика и управление инновациями в энергетике»

Итоговая аттестация проводится в виде защиты итоговой работы.

Тематики итоговых работ:

- разработка основных положений стратегии инновационного развития компании;
- разработка обоснования инновационного проекта.

Требования к работе: объем работы до 20 стр., шрифт – Times New Roman, 14 pt, межстрочный интервал – 1,5. К итоговой аттестации слушатель должен подготовить презентацию.

Порядок проведения итоговой аттестации. Слушатели в очной форме презентуют свою разработку. Члены аттестационной комиссии оценивают полноту раскрытия темы.

Показатели качества итоговой презентации:

- решение поставленных в работе задач;
- демонстрация знаний слушателя в области управления инновациями в ТЭК;
- умение презентовать свои мысли.

Оценка выставляется по двухбалльной системе ("зачтено", "не зачтено"). Зачет считается сданным, если работа выполнена на 50 процентов и более.

Итоговая работа должна демонстрировать навыки:

- формирования целей, приоритетов и ограничений инновационной деятельности.
- формирования системы показателей эффективности инновационной деятельности.
- определения основных направлений инновационного развития;
- планирования ресурсов, бюджета и хода реализации инновационного проекта;
- анализа и оценки эффективности реализации инновационного проекта;
- управления рисками инновационного проекта.

продемонстрировать следующие необходимые знания:

- принципов управления инновациями;
- методов планирования инновационной деятельности;
- методов оценки рисками инновационной деятельности;
- методов управления ресурсами инновационной деятельности.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1.

Пример кейса «Формирование перечня основных трендов, влияющих на развитие энергокомпании, а также соответствующих критических технологий»

Резюме

Вашему вниманию предлагается информация о стратегии ПАО «Энерго», Энергостратегии Правительства России до 2030 года, новых возможностях в генерации, передаче и потреблении электроэнергии.

На основании данной информации вам необходимо разработать форсайт, содержащий описание структуры бизнеса компании в 2030 году, а также технологий, которые станут основой для её развития в указанный период.

Этапы форсайта

1. Формирование объекта

В технологическом форсайте объект определен сферой проведения форсайта: в настоящем кейсе объект – рынок электроэнергии (генерация, передача, потребление).

2. Формирование существенных условий

Существенные условия — целевые показатели, которых мы хотим достигнуть в будущем. Для форсайта принципиальным является, чтобы существенные условия отражали качественное изменение (например, снижение веса летательных аппаратов) и имели количественное выражение.

3. Сканирование

Этап предполагает формирование «карты сферы» (стейкхолдеры, эксперты, компании). В настоящем кейсе приведена основная информация, которая должна помочь в составлении данной карты, всю дополнительную информацию Вы можете найти в открытых источниках.

4. Альтернативы будущего

Этап предполагает выделение тенденций, которые можно спрогнозировать, выделение зон неопределенности и формирование возможных сценариев будущего.

5. Планирование и Исполнение

На данном этапе необходимо разработать «дорожную карту», схему описывающую состояние дел в энергетической отрасли на момент 2030 года.

Контрольные вопросы

1. Какие сценарии развития энергетики до 2030 года Вы можете обозначить?
2. Какими факторами должна руководствоваться компания «Энерго» при определении приоритетов инвестирования в развитие инноваций?
3. Какие возможности для компании открывает развитие новых технологий передачи и потребления электроэнергии?
4. На Ваш взгляд как эти технологии могут изменить рынок?
5. Что необходимо предпринять компании «Энерго» в ближайшие 5, 10 лет в связи с грядущими изменениями?

ПРИЛОЖЕНИЕ 2.

Примеры заданий для самостоятельной работы слушателей

1. *Современные тренды научно-технологического развития. Риски и возможности.*
 - 1.1. Вопросы
 - 1.1.1. Что такое «тренды научно-технологического развития»?
 - 1.1.2. Что является источником информации о трендах научно-технологического развития?
 - 1.1.3. Каковы на сегодня основные тренды научно-технологического развития?
 - 1.1.4. Что влекут за собой современные тренды научно-технологического развития: риски или возможности?
 - 1.1.5. Задания
 - 1.1.6. На основе открытой информации подготовить перечень современных научно-технологических трендов.
 - 1.1.7. Из перечня современных научно-технологических трендов выделить тренды, в наибольшей степени затрагивающие конкретную отрасль ТЭК; на выбор: электроэнергетика, нефтяная, газовая, угольная отрасли.
 - 1.1.8. Перечислить для выбранной отрасли ТЭК риски и возможности, возникающие в связи с выделенными трендами научно-технологического развития.
2. *Документы стратегического планирования в сфере научно-технологического развития (стратегии, прогнозы, программы).*
 - 2.1. Вопросы
 - 2.1.1. Какие основные документы стратегического планирования вы знаете?
 - 2.1.2. Какие документы стратегического планирования касаются топливно-энергетического комплекса (ТЭК)?
 - 2.1.3. Что такое критические технологии?
 - 2.1.4. Каков порядок формирования и утверждения критических технологий?
 - 2.1.5. Какие технологии вы считаете критическими для одной конкретной отрасли ТЭК (электроэнергетика, нефтяная, газовая, угольная отрасли)?
 - 2.2. Задания
 - 2.2.1. На основании федерального закона «О стратегическом планировании в Российской Федерации» 28 июня 2014 года № 172-ФЗ перечислить основные документы стратегического планирования со ссылками на статьи данного федерального закона.
 - 2.2.2. Изучить Прогноз научно-технологического развития отраслей ТЭК на период до 2035г. (<https://minenergo.gov.ru/node/6366>). Для одной из выбранных отраслей ТЭК (электроэнергетика, нефтяная, газовая, угольная отрасли) выписать технологические тренды и критические технологии и соотнести их с пп. 1.1.7 и 2.1.5.
3. *Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации на период до 2035года. Большие вызовы и технологические приоритеты.*
 - 3.1. Вопросы
 - 3.1.1. Какими документами утверждены Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации на период до 2035года и иные документы, касающиеся ее реализации?
 - 3.2. Задания
 - 3.2.1. Из Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации на период до 2035года выписать все положения, касающиеся отраслей топливно-энергетического комплекса.
4. *Программа «Цифровая экономика Российской Федерации».*
 - 4.1. Вопросы
 - 4.1.1. На решение каких задач нацелена программа «Цифровая экономика Российской Федерации»?

- 4.1.2. Какие ключевые технологии и направления планируются к развитию в рамках программы «Цифровая экономика Российской Федерации»?
- 4.2. Задания
- 4.2.1. Нарисуйте схему управления реализацией программы «Цифровая экономика Российской Федерации».
- 4.2.2. Перечислите центры компетенций, формируемые для реализации программы «Цифровая экономика Российской Федерации», и укажите сферы их ответственности.
5. *Цифровая трансформация энергетики.*
- 5.1. Вопросы
- 5.1.1. В чем отличие автоматизации от цифровизации?
- 5.2. Задания
- 5.2.1. Перечислите цифровые технологии, применяемые в ТЭК, на примере одной их отраслей.
6. *Национальная технологическая инициатива. Энерджинет.*
- 6.1. Вопросы
- 6.1.1. Каковы цели и задачи Национальной технологической инициативы (НТИ)?
- 6.1.2. Сколько дорожных карт НТИ на сегодня утверждено?
- 6.2. Задания
- 6.2.1. Из дорожной карты «Энерджинет» выберите технологии и мероприятия, потенциально полезные для организации, которую вы представляете, и дайте краткие пояснения.
7. *Федеральная экосистема развития инноваций.*
- 7.1. Вопросы
- 7.1.1. Какие институты развития вы знаете?
- 7.2. Задания
- 7.2.1. Сформулируйте основные задачи инновационного развития вашей организации. Укажите, какие институты развития могут быть потенциально полезны, дайте краткие пояснения.
8. *Технологические и организационные инновации.*
- 8.1. Вопросы
- 8.1.1. Какие виды инноваций вы знаете?
- 8.2. Задания
- 8.2.1. Перечислите основные технологические и организационные инновации, которые могут быть полезны развития вашей организации и дайте краткие пояснения.
9. *Основы управления инновациями на предприятиях энергетики*
- 9.1. Вопросы
- 9.1.1. Каковы принципы проведения технологического аудита?
- 9.1.2. Какова периодичность проведения технологического аудита?
- 9.1.3. Походы к выбору компаний-аналогов для сравнения?
- 9.1.4. Каковы задачи системы управления инновационной деятельностью организации?
- 9.2. Задание
- 9.2.1. Напишите перечень компаний-аналогов (российских и зарубежных) для сравнения с вашей организацией
10. *Стратегия инновационного развития организации.*
- 10.1. Вопросы
- 10.1.1. Что включает стратегия инновационного развития организации?
- 10.1.2. Что может быть целью инновационной стратегии организации?
- 10.1.3. На какой период разрабатывается стратегия инновационного развития организации?

10.1.4. С какой периодичностью необходим контроль и корректировка стратегии инновационного развития?

10.1.5. Какие мероприятия включаются в стратегию инновационного развития?

10.2. Задания

10.2.1. Приведите определение стратегии инновационного развития

10.2.2. Перечислите документы, на основе которых должна быть разработана инновационная стратегия либо положения которых должна учитывать

10.2.3. Перечислите основные группы мероприятий, рекомендуемых для включения в стратегию инновационного развития, в вашей организации

11. Формирование системы показателей эффективности инновационной деятельности

11.1. Вопросы

11.1.1. Какие основные принципы формирования системы КПЭ?

11.1.2. Какие стадии жизненного цикла инноваций должны отражать показатели эффективности инновационной деятельности?

11.1.3. Какое общее число КПЭ инновационной деятельности является оптимальным?

11.1.4. Что может быть использовано в качестве обоснования состава и целевых значений КПЭ инновационной деятельности?

11.2. Задания

11.2.1. Сформулируйте основные задачи системы КПЭ

11.2.2. Перечислите основные направления деятельности организации, для которых должны быть установлены КПЭ в вашей организации.

12. Реализация стратегии инновационного развития

12.1. Вопросы

12.1.1. Какие документы, регламентирующие разработку и реализацию программ инновационного развития Вы знаете?

12.1.2. Что такое программа инновационного развития?

12.1.3. Каков порядок формирования программ инновационного развития?

12.1.4. Какие разделы должна содержать программа инновационного развития?

12.1.5. Каков порядок контроля и мониторинга реализации программ инновационного развития?

12.2. Задания

12.2.1. Сформулируйте определение программы инновационного развития

12.2.2. Подготовьте перечень минимально необходимых разделов программы инновационного развития

12.2.3. Перечислите основные группы мероприятий, рекомендуемых для включения в программу инновационного развития