

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»  
(Финансовый университет)**

**Кафедра «Финансовый контроль и казначейское дело»  
Финансового факультета**

## **Программа государственной итоговой аттестации**

для студентов, обучающихся по направлению подготовки  
38.04.01 «Экономика», направленность программы магистратуры  
«Финансовый контроллинг»

*Рекомендовано Учёным советом Финансового факультета  
(протокол № 34 от 16 мая 2023 г.)*

*Одобрено заседанием кафедры «Финансовый контроль и казначейское дело»  
(протокол № 12 от 27 апреля 2023 г.)*

**Москва 2023**

**Перечень компетенций, подлежащих оценке в ходе государственной итоговой аттестации для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», направленность программы магистратуры «Финансовый контроллинг»**

Код и наименование компетенции	Форма государственной итоговой аттестации, в рамках которой проверяется сформированность компетенции
1	2
<b>Универсальные компетенции:</b>	
<i>Общенаучные компетенции:</i>	
Способность к абстрактному мышлению, критическому анализу проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработке стратегии действий (УК-1)	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
<i>Инструментальные:</i>	
Способность применять коммуникативные технологии, владеть иностранным языком на уровне, позволяющем осуществлять профессиональную и исследовательскую деятельность, в т.ч. в иноязычной среде (УК-2)	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
<i>Социально-личностные:</i>	
Способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности в соответствии с важностью задач, методы повышения ее эффективности (УК-3)	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
Способность к организации межличностных отношений и межкультурного взаимодействия, учитывая разнообразие культур (УК-4)	Государственный экзамен
Способность руководить работой команды, принимать организационно-управленческие решения для достижения поставленной цели, нести за них ответственность (УК-5)	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
<i>Системные:</i>	
Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-6)	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
Способность проводить научные исследования, оценивать и оформлять их результаты (УК-7)	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
<b>Профессиональные компетенции:</b>	
<i>Общепрофессиональные:</i>	
Способность к выявлению проблем и тенденций в современной экономике при решении профессиональных задач (ПКН-1)	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
<i>Расчетно-экономические:</i>	
Способность осуществлять постановку проектно-исследовательских задач, разработку инновационных проектов, выбор методов, информационных технологий,	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа

программных средств для их реализации, создавать методические и нормативные документы (ПКН-2)	
Способность применять инновационные технологии, методы системного анализа и моделирования экономических процессов при постановке и решении экономических задач (ПКН-3)	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
<i>Аналитические:</i>	
Способность разрабатывать методики и оценивать эффективность экономических проектов с учетом факторов риска в условиях неопределенности (ПКН-4)	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
Способность управлять экономическими рисками, инвестициями, финансовыми потоками на основе интеграции знаний из смежных областей, нести ответственность за принятые организационно-управленческие решения (ПКН-5)	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
Способность анализировать и прогнозировать основные социально-экономические показатели, предлагать стратегические направления экономического развития на микро-, мезо- и макроуровнях (ПКН-6)	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
<i>Просветительские:</i>	
Способность разрабатывать программы в области финансовой грамотности и участвовать в их реализации (ПКН-7)	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
<b>Дополнительные компетенции направленности и индикаторы их достижения:</b>	
Способность к идентификации существующих в экономическом субъекте практик, методов и технологий управления архитектурой организации (ПК-1)	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
Способность формировать и анализировать учетно-аналитическую информацию для эффективного управления экономическим субъектом (ПК-2)	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
Способность организовать систему стратегического, оперативного и финансового контроллинга (ПК-3)	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа
Способность разрабатывать нормативно-правовые акты, стандарты, организационно-методические документы по учетно-аналитической и контрольной деятельности экономического субъекта (ПК-4)	Государственный экзамен, выпускная квалификационная работа

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»  
(Финансовый университет)**

**Кафедра «Финансовый контроль и казначейское дело»  
Финансового факультета**

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной и  
методической работе

Е. А. Каменева

17.05. 2023 г.

**Федченко Е. А.**

**Программа государственной итоговой аттестации**

для студентов, обучающихся по направлению подготовки  
38.04.01 «Экономика», направленность программы магистратуры  
«Финансовый контроллинг»

*Рекомендовано Учёным советом Финансового факультета  
(протокол № 34 от 16 мая 2023 г.)*

*Одобрено заседанием кафедры «Финансовый контроль и казначейское дело»  
(протокол № 12 от 27 апреля 2023 г.)*

**Москва 2023**

УДК 378.146.27(073)

ББК 74.484.28я73

**Рецензенты:**

**Н. В. Савина**, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры «Финансовый контроль и казначейское дело»;

**И. М. Ванькович**, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Финансовый контроль и казначейское дело».

Федченко Е. А. Программа государственного экзамена по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» направленность программы магистратуры «Финансовый контроллинг». — М.: Финансовый университет, кафедра «Финансовый контроль и казначейское дело», 2023. — 61 с.

Программа государственного экзамена по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», направленность программы магистратуры «Финансовый контроллинг» содержит перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен, перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену, примеры практико-ориентированных заданий, рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену, критерии оценки результатов сдачи государственного экзамена.

*Учебное издание*

**Федченко Елена Алексеевна**

**ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА**

Компьютерный набор, верстка

Е.А. Федченко

Формат 60x90/16. Гарнитура *Times New Roman*

Усл. п.л. 3,8. Изд. №..... - 2023. Тираж экз.

Заказ № \_\_\_\_\_

Отпечатано в Финансовом университете

© Федченко Е.А., 2023

© Финансовый университет, 2023

## СОДЕРЖАНИЕ

1.	Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен. Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену.....	6
2.	Примеры практико-ориентированных заданий.....	18
3.	Рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену.....	22
4.	Критерии оценки результатов сдачи государственных экзаменов.....	23

**1. Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен.  
Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену**

**1.1. Вопросы на основе содержания общепрофессиональных и профессиональных дисциплин направления подготовки**

1. Новая экономика как часть постиндустриальной экономики. Инновации в новой экономике.
2. Современная фирма. Особенности фирменной структуры российской экономики.
3. Факторы производства и производственная функция.
4. Потребление информации как формирование нового знания. Значение информации для производителя и потребителя. Информационная асимметрия.
5. Современная теория фирмы (неоклассический и неоинституциональный подход).
6. Значение транзакционных издержек. Транзакционные издержки как фактор отбора экономических институтов.
7. Теория потребительского поведения: ординалистский и кардиналистский подходы.
8. Рыночная структура: понятие и определяющие признаки.
9. Совершенная конкуренция как идеальная модель децентрализованной экономики.
10. Ценовая и неценовая конкуренция. Преобладание неценовой конкуренции в современных условиях.
11. Олигополия. Стратегия фирмы в олигополистической отрасли.
12. Монополия: понятие, условия существования, факторы монопольной власти.
13. Виды монополий. Локальная монополия.
14. Монопсония и ее роль в российской экономике.
15. Монопольная власть и ее измерение.

16. Ценовая дискриминация и ее роль в современной экономике.
17. Естественная монополия и дилемма ее регулирования.
18. Парето-оптимальные состояния экономики и их характеристики.
19. Экономика с общественными благами. Характеристика эффективных состояний экономики с общественными благами.
20. Система счетов национального дохода: основные показатели и их взаимосвязь.
21. Кейнсианская и неоклассические модели инвестиций.
22. Мультипликационные эффекты в национальной экономике.
23. Равновесие на денежном рынке. Современные инструменты денежной политики.
24. Процентные ставки: динамика, рисковая структура, временная структура.
25. Моделирование влияния бюджетно-налоговой и кредитноденежной политики на макроэкономическое равновесие.
26. Кейнсианские модели экономического роста. Эффекты мультипликатора и акселератора.
27. Некейнсианские модели экономического роста: обоснование неустойчивости роста и необходимости его государственного регулирования.
28. Неоклассическая модель роста Р. Солоу: предпосылки и ограничения, инструментарий, факторы и динамика роста.
29. Экономическая динамика и ее типы. Циклический характер развития современной экономики. Виды циклов.
30. Монетаристская модель цикла. Колебания предложения денег как источник циклических колебаний.
31. Технологические уклады и «длинные волны». Гипотеза «больших волн».
32. Структурные кризисы. Турбулентная гипотеза экономической цикличности.
33. Модели динамики инфляции и безработицы.
34. Особенности взаимосвязи экономического роста и инфляции в России.

35. Неравновесие на рынке труда. Формы безработицы и её естественный уровень (NAIRU).

36. Современные модели рынка труда: модель жесткой номинальной заработной платы (Дж. М. Кейнс), модель неверных представлений работников, модель неполной информации Р. Лукаса.

37. Институциональная структура общества. Взаимодействие формальных и неформальных институтов.

38. Определение прав собственности и основных понятий: спецификация прав собственности, расщепление прав собственности и пучок прав собственности, размывание прав собственности.

39. Теория контрактов: классификация основных направлений. Понятие совершенного контракта. Причины неполноты контрактов.

40. Экономическая теория государства. Объяснение феномена государства (теория насилия, теория социального контракта).

## **Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену**

### **Основная литература**

1. Бланшар, О. Лекции по макроэкономике : пер. с англ. / О. Бланшар, С. Фишер. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Дело, 2019. — 680 с. — (Академический учебник). — ISBN 978-5-7749-1508-8. — ЭБС Znanium.com. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1043186> (дата обращения: 16.06.2023). — Текст: электронный.

2. Микроэкономика. Практический подход (Managerial Economics). : учебник / М. А. Эскиндаров, М. А. Федотова, В. А. Успенский [и др.] ; под ред. А. Г. Грязновой, А. Ю. Юданова ; Финуниверситет. — 8-е изд., стер. — Москва : КноРус, 2023. — 676 с. — (Бакалавриат и магистратура). — ISBN 978-5-406-11038-6. — ЭБС BOOK.RU. — URL: <https://book.ru/book/947382> (дата обращения: 16.06.2023). — Текст : электронный.

3. Журавлева, Г. П. Экономическая теория. Микроэкономика : учебник / Г. П. Журавлева, Н. А. Поздняков, Ю. А. Поздняков. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 440 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — ISBN 978-5-16-004044-8. — ЭБС Znanium.com. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1840475> (дата обращения: 16.06.2023). — Текст : электронный.

4. Микроэкономика. Теория и российская практика : учебник / М. Л. Альпидовская, Н. Н. Думная, О. В. Карамова [и др.] ; под ред. А. Г. Грязновой, А. Ю. Юданова ; Финуниверситет. — 10-е изд., перераб. и доп. — Москва : КноРус, 2022. — 635 с. — ISBN 978-5-406-10114-8. — ЭБС BOOK.RU. — URL: <https://book.ru/book/944644> (дата обращения: 16.06.2023). — Текст : электронный.

5. Евсеенко, Е. А. Экономическая теория. Микроэкономика : учеб. пособие / Е. А. Евсеенко. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К°, 2022. — 130 с. — ISBN 978-5-394-05029-9. — ЭБС ZNANIUM.com. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1996289> (дата обращения: 13.06.2023). — Текст : электронный.

#### **Дополнительная литература**

6. Микроэкономика : пособие для семинарских занятий / М. А. Алленых, М. Л. Альпидовская, П. В. Арефьев [и др.] ; под ред. Р. М. Нуреева ; Финуниверситет. — Москва : Норма : ИНФРА-М, 2021. — 400 с. — ISBN 978-5-91768-813-8. — ЭБС ZNANIUM.com. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1219413> (дата обращения: 16.06.2023). — Текст : электронный.

7. Агапова, Т. А. Макроэкономика : учеб. для студентов вузов, обуч. по напр. подгот. «Экономика» / Т. А. Агапова, С. Ф. Серёгина ; МГУ им. М. В. Ломоносова. — 10 изд., перераб. и доп. — Москва : Синергия Пресс, 2013. — 560 с. — ЭБС ZNANIUM.com. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/451271> (дата обращения: 16.06.2023). — Текст: электронный.

8. Макконнелл, К. Р. Экономикс: принципы, проблемы и политика : учебник : пер. с англ. / К. Р. Макконнелл, С. Л. Брю, Ш. М. Флинн. — 19-е изд. — Москва : ИНФРА-М, 2018. — 1028 с. — ЭБС ZNANIUM.com. — URL:

<https://znanium.com/catalog/product/944318> (дата обращения: 16.06.2023). — Текст : электронный.

9. Нуреев, Р. М. Россия: особенности институционального развития : монография / Р. М. Нуреев. — Москва : Норма : ИНФРА-М, 2023. — 448 с. — ISBN 978-5-91768-019-4. — ЭБС ZNANIUM.com. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/2044245> (дата обращения: 16.06.2023). — Текст : электронный.

10. Цхададзе, Н. В. История экономических учений : учеб. пособие / Н. В. Цхададзе ; Финуниверситет. — Москва : КноРус, 2018. — 186 с. — ISBN 978-5-406-03373-9-I-2018. — ЭБС BOOK.RU. — URL: <https://book.ru/book/930051> (дата обращения: 16.06.2023). — Текст : электронный.

11. Нуреев, Р. М. Экономика развития: модели становления рыночной экономики : учеб. для студентов экон. вузов и факультетов / Р. М. Нуреев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Норма : ИНФРА-М, 2022. — 640 с. — ISBN 978-5-91768-536-6. — ЭБС ZNANIUM.com. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1856891> (дата обращения: 16.06.2023). — Текст : электронный.

12. Экономическая история мира. В 6 т. Т. I / под ред. М. В. Конотопова ; ред. совет: М. В. Конотопов, О. Т. Богомолов, Ю. Ф. Воробьев [и др.] ; РАН. — Москва : КноРус, 2015. — 492 с. — ISBN 978-5-406-04065-2. — ЭБС BOOK.RU. — URL: <https://book.ru/book/916580> (дата обращения: 16.06.2023). — Текст : электронный.

13. Экономическая история мира. В 6 т. Т. II / под ред. М. В. Конотопова ; ред. совет: М. В. Конотопов, О. Т. Богомолов, Ю. Ф. Воробьев [и др.] ; РАН. — Москва : КноРус, 2015. — 525 с. — ISBN 978-5-406-04066-9. — ЭБС BOOK.RU. — URL: <https://book.ru/book/916561> (дата обращения: 16.06.2023). — Текст : электронный.

14. Экономическая история мира. В 6 т. Т. III / под ред. М. В. Конотопова ; ред. совет: М. В. Конотопов, О. Т. Богомолов, Ю. Ф. Воробьев [и др.] ; РАН. — Москва : КноРус, 2015. — 510 с. — ISBN 978-5-406-04067-6. — ЭБС BOOK.RU.

— URL: <https://book.ru/book/916700> (дата обращения: 16.06.2023). — Текст : электронный.

15. Экономическая история мира. В 6 т. Т. IV / под ред. М. В. Конотопова ; ред. совет: М. В. Конотопов, О. Т. Богомолов, Ю. Ф. Воробьев [и др.] ; РАН. — Москва : КноРус, 2015. — 384 с. — ISBN 978-5-406-04068-3. — ЭБС BOOK.RU. — URL: <https://book.ru/book/916614> (дата обращения: 16.06.2023). — Текст : электронный.

16. Экономическая история мира. В 6 т. Т. V / под ред. М. В. Конотопова ; ред. совет: М. В. Конотопов, О. Т. Богомолов, Ю. Ф. Воробьев [и др.] ; РАН.— Москва : КноРус, 2015. — 341 с. — ISBN 978-5-406-04071-3. — ЭБС BOOK.RU. — URL: <https://book.ru/book/916509> (дата обращения: 16.06.2023). — Текст : электронный.

**Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для подготовки к государственному экзамену:**

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/>
2. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
3. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>
4. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>
5. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» <https://www.biblio-online.ru/>
6. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>
7. Электронная библиотека <http://grebennikon.ru>
8. Национальная электронная библиотека <http://нэб.рф/>
9. Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки <https://dvs.rsl.ru/>
10. Финансовая справочная система «Финансовый директор» <http://www.1fd.ru/>

11. Информационный ресурс, содержащий информацию о зарегистрированных юридических лицах и индивидуальных предпринимателях («СПАРК»)

12. Пакет баз данных компании EBSCO Publishing, крупнейшего агрегатора научных ресурсов ведущих издательств мира <http://search.ebscohost.com>

13. Электронные продукты издательства Elsevier. Коллекции: Business, management and Accounting; Economics, Econometrics and Finance <http://www.sciencedirect.com>

14. Базы данных научных журналов издательства Emerald (Accounting, Finance & Economics Collection; Business, Management & Strategy Collection) <http://www.emeraldgroupublishing.com/products/collections/>

15. Коллекция научных журналов Oxford University Press <https://academic.oup.com/journals/>

## **1.2. Вопросы на основе содержания дисциплин направленности программы магистратуры «Финансовый контроллинг»**

1. Определение и сущность контроллинга. Взаимосвязь контроллинга с другими управленческими дисциплинами. Контроллинг в органах власти.
2. Компоненты концепции контроллинга: философия доходности; разбиение задач контроллинга на циклы; создание информационной системы, адекватной задачам целевого управления.
3. Развитие контроллинга в зарубежных странах. Американская и немецкая модели контроллинга.
4. Эволюция взглядов на контроллинг в России. Объединение контроллеров в России.
5. Пирамида контроллинга в экономическом субъекте. Цели, задачи контроллинга в областях: учета, планирования, контроля и регулирования, информационно-аналитического обеспечения.
6. Функции контроллинга в областях: учета, планирования, контроля и регулирования, информационно-аналитического обеспечения.

7. Оперативный контроллинг: содержание, задачи, инструменты.
8. Стратегический контроллинг: содержание, задачи, инструменты.
9. Сущность стратегического и оперативного контроллинга в системе управления: определение, черты различий, цели и задачи, функции.
10. Процесс стратегического контроля: формирование контролируемых величин, проведение контрольной оценки, принятие решений по результатам стратегического контроля.
11. Инструментарий стратегического контроллинга: метод стратегических балансов, концепция системы сбалансированных показателей (ССП).
12. Особенности реализации оперативного контроллинга в экономическом субъекте основанные на процессах оперативного планирования, контроля, учета финансового (бухгалтерского) и управленческого, отчетности объектов контроля в государственном секторе.
13. Диспозитивный контроллинг.
14. Финансовый контроллинг: задачи, основные элементы и инструменты финансового контроллинга.
15. Характеристика, цели и инструментарий объектов контроллинга в экономическом субъекте: контроллинг внешней среды (КВС),
16. Формирование структуры экономического субъекта, способствующей повышению эффективности деятельности на основе контроллинга: центр ответственности (ЦО) - центры инвестиций, прибыли, выручки; место возникновения затрат (МВЗ); профит-центр, сервис-центр.
17. Система управленческого учета. Принципы системы управленческого учета. Этапы создания системы управленческого учета.
18. Элементы системы учета затрат. Классификация затрат, используемые для целей управления. Виды систем учета затрат (от объекта затрат, полноты включения в себестоимость, происхождение данных, цели учета, типа производства).
19. Системы показателей оценки деятельности в экономическом субъекте

и его подразделений: требования к показателям, систематизация показателей по экономической сущности.

20. Планирование в системе контроллинга: принципы построения, уровни, виды.

21. Бюджетирование в системе контроллинга: принципы построения, уровни, виды.

22. Анализ отклонений в системе контроллинга: контроль над исполнением бюджета, установление отклонений, анализ причин, вызвавших отклонения, выработка корректирующих мероприятий.

23. Выявление отклонений: стоимостные параметры, параметры организационной структуры, временные параметры.

24. Виды отклонений: абсолютные, относительные, селективные; отклонения кумулятивное, во временном разрезе, «план - желаемый результат».

25. Оценка отклонений - по допустимым пределам, по прибыли.

26. Структура цикла контроллинга. Формирование единого информационного пространства.

27. Концепция интегрированной управленческой системы.

28. Критические факторы комплексного решения задач контроллинга: времени, экономического, потенциального развития и изменения, преемственности.

29. Информация в системе контроллинга: предварительная классификация источников информации; доставка, хранение и анализ информации.

30. Классификация пользователей и компоненты аналитических систем.

31. Структура единого аналитического пространства организации.

32. Практические аспекты реализации концепции контроллинга на различных уровнях управления в экономическом субъекте и для различных его служб.

33. Варианты построения структуры управления службой контроллинга.

34. Профессиональные и личностные качества контроллера:

профессиональные знания и требования, дополнительные требования к стратегическому контроллеру.

35. Предпосылки формирования системы контроллинга в организации.

36. Фазы внедрения контроллинга: принятие решения; вхождение в «двери»; «вживание» контроллинга в текущую деятельность организации; упрочение позиций; рост значимости и объема функций контроллинга.

37. Темпы внедрения контроллинга: подходы к проведению преобразований в организации - «малыми шагами», «бомбометание», «планируемая эволюция».

38. Типичные ошибки при внедрении контроллинга: в понимании сущности и задач контроллинга, в выборе целей. Последствия ошибок.

39. Типичные ошибки при внедрении контроллинга: чрезмерное увлечение одной из функций контроллинга, избыточное или недостаточное количество информации, при выборе информации, прочие ошибки.

40. Контроль как объект и функция контроллинга.

**Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену по вопросам на основе содержания дисциплин направленности программы магистратуры:**

**Нормативные правовые акты**

1. Конституция Российской Федерации от 12.12.2003.
2. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145-ФЗ.
3. О бухгалтерском учете: Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ.

**Основная литература:**

1. Контроллинг : учебник / А. М. Карминский, С. Г. Фалько, А. А. Жевага, Н. Ю. Иванова ; под ред. А. М. Карминского, С. Г. Фалько. — 3-е изд., перераб. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2023. — 336 с. — ISBN 978-5-8199-0825-9. — ЭБС ZNANIUM.com. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1941771> (дата обращения: 16.06.2023). — Текст : электронный.

2. Дыбаль, С. В. Финансовый контроллинг : учеб. для напр. магистратуры «Экономика» / С. В. Дыбаль, М. А. Дыбаль. — Москва : КноРус, 2023. — 384 с. — ISBN 978-5-406-11372-1. — ЭБС BOOK.RU. — URL: <https://book.ru/book/948636> (дата обращения: 16.06.2023). — Текст : электронный.

3. Ивашкевич, В. Б. Стратегический контроллинг : учеб. пособие / В. Б. Ивашкевич. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2018. — 216 с. — ISBN 978-5-9776-0260-0. — ЭБС ZNANIUM.com. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/959939> (дата обращения: 16.06.2023). — Текст : электронный.

#### **Дополнительная:**

1. Мануйленко, В. В. Система финансового контроллинга в корпорациях: содержание, виды, формы и инструментарий реализации : монография / В. В. Мануйленко, М. А. Шебзухова ; под науч. ред. В. В. Мануйленко. — Москва : Финансы и статистика, 2022. — 326 с. — ISBN 978-5-00184-075-6. — ЭБС ZNANIUM.com. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1913983> (дата обращения: 16.06.2023). — Текст : электронный.

2. Барулин, С. В. Налоговый контроллинг : учебник / С. В. Барулин, Е. В. Барулина. — Москва : Русайнс, 2023. — 167 с. — ISBN 978-5-466-01870-7. — ЭБС BOOK.RU. — URL: <https://book.ru/book/946907> (дата обращения: 13.06.2023). — Текст : электронный.

3. Контроллинг на промышленном предприятии : учебник / А. М. Карминский, С. Г. Фалько, И. Д. Грачев [и др.] ; под ред. А. М. Карминского, С. Г. Фалько. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2022. — 304 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-8199-0549-4. — ЭБС ZNANIUM.com. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1831179> (дата обращения: 16.06.2023). — Текст : электронный.

4. Серебрякова, Т. Ю. Внутренний контроль и контроллинг : учеб. пособие / Т. Ю. Серебрякова, О. А. Бирюкова ; под ред. Т. Ю. Серебряковой. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 238 с. — (Высшее образование: Магистратура). — ISBN 978-5-16-014369-9. — ЭБС ZNANIUM.com. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1215340> (дата обращения: 13.06.2023). — Текст : электронный.

5. Сигидов, Ю. И. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учета : монография / Ю. И. Сигидов, М. С. Рыбьянцева. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 168 с. — (Научная мысль). — ISBN 978-5-16-010589-5. — ЭБС ZNANIUM.com. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1015163> (дата обращения: 16.06.2023). — Текст : электронный.

6. Управление затратами и контроллинг : учеб. пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва : Юрайт, 2022. — 263 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04968-8. — Образовательная платформа Юрайт. — URL: <https://urait.ru/bcode/492941> (дата обращения: 16.06.2023). — Текст : электронный.

**Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для подготовки к государственному экзамену:**

1. <http://www.ach.gov.ru> – официальный сайт Счетной палаты Российской Федерации.

2. <http://www.roskazna.ru> – официальный сайт Федерального казначейства.

3. <http://minfin.ru> – официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации.

4. <http://www.government.ru> — официальный сайт Правительства Российской Федерации.

5. <http://budget.gov.ru> – Единый портал бюджетной системы Российской Федерации.

6. <https://spending.gov.ru/> - официальный сайт государственные расходы.
7. <https://portal.audit.gov.ru> – сайт государственного и муниципального аудита.
8. <https://bus.gov.ru/pub/home> - официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях.
9. <https://dvs.rsl.ru/> - электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки.
10. <http://search.ebscohost.com> - пакет баз данных компании EBSCO Publishing, крупнейшего агрегатора научных ресурсов ведущих издательств мира.

## **2. Примеры практико-ориентированных заданий**

### **Задание 1**

По результатам аудиторского мероприятия «Оценка соответствия порядка ведения бюджетного учета единой методологии бюджетного учета, составления, представления и утверждения бюджетной отчетности» субъект внутреннего финансового аудита установил факт нарушения, заключающийся в следующем: *в 2022 году в учете не отражено безвозмездное поступление неисключительных прав на программное обеспечение с неопределенным сроком пользования по дебету счета 0 111 61 000 «Права пользования программным обеспечением и базами данных» и кредиту счета 0 401 10 190 «Безвозмездные неденежные поступления в сектор государственного управления» на сумму 540,00 тыс. руб.*

#### **Требуется:**

1. На основании ф. 0503130 «Баланс...» определить уровень существенности ошибки.
2. Расчетным путем оценить величину искажения информации в соответствии с положениями федерального стандарта внутреннего финансового аудита, утв. приказом Минфина России от 01.09.2021 г. №120н при условии, что пороговое значение для расчета уровня существенности составляет 1%.

3. Определить, влияет ли факт нарушения на достоверность бюджетной отчетности. Составить план контроллинговых мероприятий деятельности организации на основании результатов расчета.

Представлен бухгалтерский баланс государственного органа (ф.0503130) на 01.01.2023 г. (тыс. руб.)

А К Т И В	Код строки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>I. Нефинансовые активы</b>							
Основные средства (балансовая стоимость, 010100000) *	010	969 042		969 042	1 161 011		1 161 011
Уменьшение стоимости основных средств**, всего*	020	639 585		639 585	776 899		776 899
Основные средства (остаточная стоимость, стр. 010 - стр. 020)	030	329 456		329 456	384 111		384 111
Нематериальные активы (балансовая стоимость, 010200000) *	040	707 002		707 002	1 210 389		1 210 389
Уменьшение стоимости нематериальных активов**, всего*	050	395 191		395 191	505 379		505 379
Нематериальные активы** (остаточная стоимость, стр. 040 - стр. 050)	060	311 811		311 811	705 009		705 009
Материальные запасы (010500000) (остаточная стоимость), всего	080	15 200		15 200	17 384		17 384
Права пользования активами (011100000) ** (остаточная стоимость), всего	100	44 496		44 496	136 904		136 904
Вложения в нефинансовые активы (010600000), всего	120	339 392		339 392	267 182		267 182
Расходы будущих периодов (040150000)	160	45 847		45 847	10 717		10 717
<b>Итого по разделу I (стр. 030+стр. 060+стр. 080+стр. 100+стр. 120+стр. 160)</b>	<b>190</b>	<b>1 086 202</b>		<b>1 086 202</b>	<b>1 521 307</b>		<b>1 521 307</b>
<b>II. Финансовые активы</b>							
Денежные средства учреждения (020100000), всего	200	6,4	37 049	37 055,4	5,9	41 636	41 641,9
в кассе учреждения (020130000)	207	6,4		6,4	5,9		5,9
Дебиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего	250	3 263		3 263	848		848
Дебиторская задолженность по выплатам (020600000, 020800000, 030300000), всего	260	720		720	17		17
<b>Итого по разделу II (стр. 200+стр. 250+стр. 260)</b>	<b>340</b>	<b>3 989</b>	<b>37 049</b>	<b>41 038</b>	<b>871</b>	<b>41 636</b>	<b>42 507</b>
<b>БАЛАНС (стр. 190+стр. 340)</b>	<b>350</b>	<b>1 090 191</b>	<b>37 049</b>	<b>1 127 240</b>	<b>1 522 178</b>	<b>41 636</b>	<b>1 563 814</b>
П А С С И В	Код строки	На начало года			На конец отчетного периода		
		бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого	бюджетная деятельность	средства во временном распоряжении	итого
1	2	3	4	5	6	7	8

<b>III. Обязательства</b>							
Кредиторская задолженность по выплатам (030200000, 020800000, 030402000, 030403000), всего	410	4 346		4 346	3 161		3 161
Расчеты по платежам в бюджеты (030300000)	420	204		204	2,5		2,5
Иные расчеты, всего	430		37 049			41 636	41 636
в том числе:							
расчеты по средствам, полученным во временное распоряжение (030401000)	431	X	37 049	X	X	41 636	41 636
Кредиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000)	470	36		36	73		73
Доходы будущих периодов (040140000)	510	424		424	709		709
Резервы предстоящих расходов (040160000)	520	246 081		246 081	210 571		210 571
<b>Итого по разделу III (стр. 410+стр. 420+стр. 430+ стр. 470+ стр. 510 + стр. 520)</b>	<b>550</b>	<b>251 091</b>	<b>37 049</b>	<b>288 140</b>	<b>214 517</b>	<b>41 636</b>	<b>256 153</b>
<b>IV. Финансовый результат</b>							
Финансовый результат	570	839 100		839 100	1 307 661		1 307 661
<b>БАЛАНС (стр. 550+стр. 570)</b>	<b>700</b>	<b>1 090 192</b>	<b>37 049</b>	<b>1 127 240</b>	<b>1 522 178</b>	<b>41 636</b>	<b>1 563 814</b>

## Задание 2

Представлен бухгалтерский баланс коммерческой организации с государственным участием (агрегированный вид) на 01.01.2023 г. в млн. руб.

<b>АКТИВ</b>	<b>На начало года</b>	<b>На конец отчетного периода</b>	<b>Пассив</b>	<b>На начало года</b>	<b>На конец отчетного периода</b>
<b>I. Внеоборотные активы</b>			<b>III. Капитал и резервы</b>		
Нематериальные активы	26	15	Уставный капитал	7000	7000
Основные средства	6072	5640	Переоценка внеоборотных активов	336	100
Доходные вложения в материальные ценности	23	620	Резервный капитал	475	475
			Нераспределенная прибыль	250	130
<b>Итого по разделу I</b>	<b>6121</b>	<b>6475</b>	<b>Итого по разделу III</b>	<b>8061</b>	<b>7705</b>
<b>II. Оборотные активы</b>			<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>		
Запасы	3538	4200	Заемные средства	844	0
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	480	510	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>844</b>	<b>0</b>
Дебиторская задолженность	1887	1640	<b>V. Краткосрочные обязательства</b>		
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	-	1200	Заемные средства	1301	3120
Денежные средства и денежные эквиваленты	307	340	Кредиторская задолженность	2087	3500
Прочие оборотные активы	-	-	Доходы будущих периодов	18	15
			Оценочные обязательства	22	25
<b>Итого по разделу II</b>	<b>6212</b>	<b>7890</b>	<b>Итого по разделу V</b>	<b>3428</b>	<b>6660</b>
<b>Баланс</b>	<b>12333</b>	<b>14365</b>	<b>Баланс</b>	<b>12333</b>	<b>14365</b>

**Требуется:**

1. Провести коэффициентный анализ финансовой устойчивости коммерческой организации с государственным участием. Рассчитать коэффициент финансовой независимости или коэффициент автономии ( $K_{фн}$ ), коэффициент задолженности или коэффициент соотношения заемных и собственных средств ( $K_z$ ), коэффициент самофинансирования ( $K_{сф}$ ), коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами ( $K_o$ ), коэффициент маневренности собственного капитала ( $K_m$ ), коэффициент соотношения мобильных и иммобильных активов ( $K_c$ ).

2. По результатам анализа сформулировать выводы.

3. Составить план контроллинговых мероприятий деятельности организации на основании результатов расчета. Предложить рекомендации по повышению финансовой устойчивости организации с государственным участием.

### Задание 3

Представлены количественные (формализованные) методы контроллинга.

Вид метода	Тип метода	Подтип метода	Уровень	Название метода	Описание метода
Количественные (формализованные) методы	Традиционные математические методы	Анализ абсолютных показателей и сравнительный анализ	Стратегический и операционный	ABC-анализ	?
Количественные (формализованные) методы	Традиционные математические методы	Анализ абсолютных показателей и сравнительный анализ	Стратегический и операционный	Бенчмаркинг	?
Количественные (формализованные) методы	Традиционные математические методы	Анализ абсолютных показателей и сравнительный анализ	Стратегический и операционный	Стратегический анализ затрат (SCA, Strategic Cost Analysis)	?

#### Требуется:

1. Представить описание количественных (формализованных) методов контроллинга.

2. Обосновать применимость аналитических методов по направлениям контроллинга: целеполагание, планирование, бюджетирование, внутренний контроль, управление рисками в государственном секторе.

#### Задание 4

Представлены основные критерии оценки интегрированности процесса бюджетирования и информационной системы организации.

Этап бюджетного процесса	Используемый метод	Инструменты оперативного контроллинга
Составление проекта бюджета	представление системной аналитической информации	Сбор и анализ информации для среднесрочных целей и задач с учетом внешних факторов развития
	обработка системной аналитической информации	Формирование оперативных задач бюджетной политики на основе стратегического плана
	проверка	?
	мониторинг	работы структурных подразделений (ГРБС, РБС) в части составления бюджетной сметы на очередной год и плановый период, анализ корректности составления
Рассмотрение и утверждение	представление системной аналитической информации	?
	обработка системной аналитической информации	проведение слушаний по рассмотрению бюджета бюджетной системы Российской Федерации
	проверка	проведение Счетной палатой или КСО экспертизы проекта бюджета бюджетной системы РФ на очередной год и плановый период
	мониторинг	-
Исполнение	представление системной аналитической информации	?
	обработка системной аналитической информации	ведение бухгалтерского/ бюджетного учета
	проверка	Текущий контроль за эффективным использованием бюджетных средств, мониторинг своевременных выплат бюджетных кредитов, бюджетных инвестиций и муниципальных гарантий
	мониторинг	Федеральное казначейство осуществляет бюджетный мониторинг
Составление отчета	представление системной аналитической информации	создание системы контроля процесса реализации бюджета, корректировки их содержания
	обработка системной аналитической информации	подготовка годового отчета об исполнении бюджета
	проверка	?
	мониторинг	Создание современной базы информационных технологий органов контроля с целью получения полной информации в краткий срок

#### **Требуется:**

1. Указать недостающие инструменты оперативного контроллинга процесса бюджетирования и информационной системы организации.

2. Перечислить цели, задачи, методы оперативного контроллинга в контрольных органах.

**3. Рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену**

Подготовку к сдаче государственного экзамена следует начать с ознакомления с перечнем вопросов, выносимых на государственный экзамен.

В процессе подготовки ответов на вопросы необходимо использовать:

- рекомендованные нормативные правовые акты, обязательную и дополнительную литературу, интернет-ресурсы;
- материалы лекций, семинарских и практических занятий;
- выполненные в процессе обучения задания для самостоятельной работы, курсовые работы.

При подготовке к государственному экзамену следует обратить внимание на структуру экзаменационного билета, включающую два теоретических вопроса (первый вопрос формулируется на основе содержания общепрофессиональных и профессиональных дисциплин направления подготовки, второй вопрос – с учетом содержания дисциплин направления подготовки) и практико-ориентированное задание.

В ходе подготовки ответов на вопросы нужно учитывать изменения содержания законодательных и иных нормативных правовых актов, увязывать теоретические положения с применением знаний на практике.

Дополнительные разъяснения по вопросам, включенным в программу государственного экзамена, а также по решению типовых практико-ориентированных заданий можно получить на предэкзаменационной консультации.

#### **4. Критерии оценки результатов сдачи государственных экзаменов**

Оценка по итогам сдачи государственного экзамена учитывает качество ответов на теоретические вопросы и выполнения практико-ориентированного задания. Предусмотрены следующие критерии оценки знаний выпускников при ответах на теоретические вопросы.

<b>Критерии оценки знаний выпускников при ответах на теоретические вопросы</b>	<b>Оценка</b>
Полное, глубокое, точное и логически стройное изложение теоретических вопросов, отсутствие терминологических и содержательных ошибок, знание нормативных правовых актов по вопросам государственного экзамена; умение проявить	отлично

творческий подход к изложению материала, продемонстрировать дискуссионность проблематики, точно ответить на дополнительные вопросы.	
Полное и логически стройное изложение теоретических вопросов; допускаются терминологические и содержательные неточности либо неточности в знании нормативных правовых актов по вопросам государственного экзамена, недостаточно глубокое обоснование отдельных положений, неумение в полном объеме продемонстрировать дискуссионность проблематики, затруднения при ответах на дополнительные вопросы.	хорошо
Изложение основного материала по теоретическим вопросам; допускаются терминологические и содержательные ошибки и неточности либо ошибки в знании нормативных правовых актов по вопросам государственного экзамена, некорректные формулировки, нарушение логической последовательности в изложении материала; проявляется неумение глубоко раскрыть главные положения вопроса, в полном объеме продемонстрировать дискуссионность проблематики, ответить на дополнительные вопросы.	удовлетворительно
Незнание значительной части программного материала государственного экзамена, неумение сформулировать правильные ответы на теоретические вопросы билета и дополнительные вопросы, непоследовательное и неаргументированное изложение материала; допускаются грубые терминологические и содержательные ошибки, отсутствует знание нормативных правовых актов.	неудовлетворительно

В качестве критериев оценки умений выпускников при выполнении практико-ориентированных заданий предусмотрены следующие.

<b>Критерии оценки умений выпускников при выполнении практико-ориентированное заданий</b>	<b>Оценка</b>
Практико-ориентированное задание выполнено правильно и в полном объеме, обоснованы полученные расчеты и результаты, сделаны выводы.	отлично
Практико-ориентированное задание выполнено в основном правильно, в полном объеме; допущены отдельные неточности в расчетах и обосновании результатов, формулировании выводов.	хорошо
Практико-ориентированное задание в основном выполнено, намечен правильный ход решения; допущены ошибки в процессе расчетов, обосновании результатов, формулировании выводов.	удовлетворительно
Практико-ориентированное задание не выполнено: не определен правильный ход решения, не произведены расчеты, не получены результаты, не сделаны выводы.	неудовлетворительно

После завершения ответа выпускника на вопросы экзаменационного билета и объявления председателем государственной экзаменационной комиссии окончания опроса члены комиссии фиксируют в своих записях оценки за ответы на каждый теоретический вопрос, выполнение практико-ориентированного задания и предварительную результирующую оценку.

При определении итогового результата государственного экзамена государственная экзаменационная комиссия учитывает оценки выпускника, выставленные каждым членом комиссии.



Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**  
(Финансовый университет)

**Кафедра «Финансовый контроль и казначейское дело»  
Финансового факультета**

**Методические рекомендации по подготовке и защите выпускной  
квалификационной работы**

Для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.01  
«Экономика» направленность программы магистратуры  
«Финансовый контроллинг»

Одобрено кафедрой «Финансовый контроль и казначейское дело»  
(протокол № 1 от 20 января 2022 г.)

**Москва 2023**

## **Общие положения**

1.1. Методические рекомендации разработаны на основании:

- Образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» Финансового университета (далее ОС ФУ);
- ГОСТ Р 7.0.100–2018 «Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления».
- ГОСТ 7.80–2000 Библиографическая запись. Заголовок.
- ГОСТ 7.82–2001 Библиографическая запись. Библиографическое описание электронных ресурсов.
- ГОСТ Р 7.0.12–2011 Библиографическая запись. Сокращение слов и словосочетаний на русском языке.

- ГОСТ 7.11–2004 Библиографическая запись. Сокращение слов и словосочетаний на иностранных европейских языках.

- ГОСТ Р 7.0.5–2008 Библиографическая ссылка.

- Положения о выпускной квалификационной работе по программе магистратуры в Финансовом университете», утвержденной приказом Финансового университета от 18.10.2021 г. №2203/о.

1.2. Методические рекомендации предназначены для студентов образовательной программы (далее – ОП) по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», направленность программы магистратуры «Финансовый контроллинг» Финансового университета.

1.3. Перечень планируемых результатов освоения ОП в соответствии с требованиями ОС ВО ФУ, подлежащих оценке в ходе защиты ВКР.

### **Универсальные компетенции:**

Способность к абстрактному мышлению, критическому анализу проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработке стратегии действий (УК-1).

Способность применять коммуникативные технологии, владеть иностранным языком на уровне, позволяющем осуществлять профессиональную и исследовательскую деятельность, в т.ч. в иноязычной среде (УК-2).

Способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности в соответствии с важностью задач, методы повышения ее эффективности (УК-3).

Способность к организации межличностных отношений и межкультурного взаимодействия, учитывая разнообразие культур (УК-4).

Способность руководить работой команды, принимать организационно-управленческие решения для достижения поставленной цели, нести за них ответственность (УК-5).

Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-6).

Способность проводить научные исследования, оценивать и оформлять их результаты (УК-7).

### **Профессиональные компетенции:**

Способность к выявлению проблем и тенденций в современной экономике при решении профессиональных задач (ПКН-1).

Способность осуществлять постановку проектно-исследовательских задач, разработку инновационных проектов, выбор методов, информационных технологий, программных средств для их реализации, создавать методические и нормативные документы (ПКН-2).

Способность применять инновационные технологии, методы системного анализа и моделирования экономических процессов при постановке и решении экономических задач (ПКН-3).

Способность разрабатывать методики и оценивать эффективность экономических проектов с учетом факторов риска в условиях неопределенности (ПКН-4).

Способность управлять экономическими рисками, инвестициями, финансовыми потоками на основе интеграции знаний из смежных областей, нести ответственность за принятые организационно-управленческие решения (ПКН-5).

Способность анализировать и прогнозировать основные социально-экономические показатели, предлагать стратегические направления экономического развития на микро-, мезо- и макроуровнях (ПКН-6).

Способность разрабатывать программы в области финансовой грамотности и участвовать в их реализации (ПКН-7).

### **Дополнительные компетенции:**

Способность к идентификации существующих в экономическом субъекте практик, методов и технологий управления архитектурой организации (ПК-1).

Способность формировать и анализировать учетно-аналитическую информацию для эффективного управления экономическим субъектом (ПК-2).

Способность организовать систему стратегического, оперативного и финансового контроллинга (ПК-3).

Способность разрабатывать нормативно-правовые акты, стандарты, организационно-методические документы по учетно-аналитической и контрольной деятельности экономического субъекта (ПК-4).

Выпускная квалификационная работа представляет собой самостоятельное законченное исследование по теме, закрепленной за студентом

приказом по Финансовому университету.

В выпускной квалификационной работе на основе анализа материалов, собранных во время прохождения учебной, производственной, в том числе преддипломной практики, а также информации, размещенной на официальных сайтах органов государственной власти и органов местного самоуправления, органов государственного финансового контроля, организаций государственного сектора, изучения экономической литературы дается характеристика проблематики (как правило, на примере конкретного публично-правового образования, организации), обосновываются пути ее решения.

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы позволяют проверить полученные студентом теоретические знания, практические умения и навыки, а также оценить уровень владения компетенциями.

При подготовке и защите выпускной квалификационной работы для подтверждения освоенных компетенций студент должен подтвердить:

**знание:**

- теоретических и организационно-правовых основ функционирования системы оперативного, стратегического, финансового контроллинга;
- особенностей методических основ системы контроллинга в российской и зарубежной практике;
- методик системы стратегического, оперативного и финансового контроллинга.

**умение:**

- анализировать тенденции развития системы контроллинга;
- сформировать эффективный механизм функционирования системы оперативного, стратегического, финансового контроллинга;
- использовать различные методики системы оперативного, стратегического, финансового контроллинга;
- формулировать аргументированные выводы и практические рекомендации по результатам изучения экономической литературы, нормативных правовых актов и анализа статистической информации по теме выпускной квалификационной работы.

### **Определение темы ВКР**

#### **2.1. Определение темы выпускных квалификационных работ.**

Подготовка выпускной квалификационной работы осуществляется студентом на протяжении заключительного года обучения под руководством научного руководителя, назначаемого кафедрой.

*Процесс выполнения выпускной квалификационной работы включает три этапа:*

1. выбор темы, составление плана выпускной квалификационной работы, подбор литературы и иных источников, подготовка задания на выпускную квалификационную работу;
2. подготовка выпускной квалификационной работы;
3. оформление выпускной квалификационной работы.

Кафедра ежегодно утверждает и доводит до студентов перечень тем выпускных квалификационных работ, разработанный совместно с представителями организаций-работодателей, а также с учетом научных интересов кафедры.

Студент имеет право выбрать одну из тем выпускных квалификационных работ. Выбор темы осуществляется студентом самостоятельно с учетом научных интересов, актуальности темы, ее практической значимости, наличия литературы и нормативно-правового обеспечения.

Студент имеет право предложить собственную тему выпускной квалификационной работы, предоставив заявление на имя заведующего кафедры с обоснованием целесообразности ее разработки. При рассмотрении инициативной темы выпускной квалификационной работы заведующий кафедры имеет право ее аргументировано отклонить или отредактировать.

## 2.2 Сроки выбора и утверждения ВКР определены Положением о ВКР<sup>1</sup>.

Выбор темы выпускной квалификационной работы осуществляется в сроки, установленные локальным нормативным актом по Финансовому университету. Выбор темы выпускной квалификационной работы студентами очной формы обучения – *не позднее 30 октября*.

Закрепление темы выпускной квалификационной работы за студентом осуществляется на основании его личного заявления на имя заведующего кафедры «Государственный финансовый контроль» приказом Финансового университета *не позднее 30 ноября*. Образец заявления представлен в *Приложении 1*.

## 2.3 Сроки изменения или уточнения темы ВКР, определены Положением о ВКР<sup>2</sup>.

Изменение темы выпускной квалификационной работы допускается не позднее, чем за два месяца до предполагаемой даты защиты; уточнение темы выпускной квалификационной работы – не позднее, чем за месяц до предполагаемой даты защиты. Изменение (уточнение) темы выпускной

---

<sup>1</sup> Положение о выпускной квалификационной работе по программе магистратуры в Финансовом университете», утвержденной приказом Финансового университета от 18.10.2021 г. №2203/о

<sup>2</sup> Положение о выпускной квалификационной работе по программе магистратуры в Финансовом университете», утвержденной приказом Финансового университета от 18.10.2021 г. №2203/о

квалификационной работы осуществляется на основе личного заявления студента на имя заведующего кафедры «Финансовый контроль и казначейское дело», согласованного с научным руководителем. Уточнение (изменение) темы выпускной квалификационной работы после ее утверждения возможно исключительно при наличии существенных обстоятельств с разрешения заведующего кафедры «Финансовый контроль и казначейское дело» и оформляется приказом Финансового университета. План выпускной квалификационной работы утверждается в сроки, установленные графиком работы ВКР.

### **Руководство и контроль подготовки ВКР**

Непосредственное руководство ВКР осуществляет научный руководитель из числа профессорско-преподавательского состава кафедры.

3.1. Обязанности руководителя ВКР, определены Положением о ВКР<sup>3</sup>.

В обязанности руководителя ВКР входит:

разработка задания на ВКР по форме согласно *Приложению 2*;

оказание помощи в подготовке плана ВКР и графика ее выполнения;

установление сроков выполнения ВКР по главам;

консультирование обучающегося по подбору литературы и фактического материала;

содействие в выборе методики исследования;

проведение систематических консультаций с обучающимся по проблематике работы, предоставление квалифицированных рекомендаций по содержанию ВКР;

осуществление постоянного контроля за ходом выполнения ВКР в соответствии с планом и графиком ее выполнения;

осуществление контроля за качеством подготовки ВКР и принятие решения о размещении завершенной ВКР обучающимся на ИОП;

информирование заведующего кафедрой в случае несоблюдения обучающимся графика подготовки ВКР;

консультирование обучающегося при подготовке презентации и доклада для защиты ВКР;

представление письменного отзыва о работе обучающегося в период подготовки ВКР по форме согласно *Приложению 3*.

3.2. Обязанности обучающегося, определены Положением о ВКР<sup>4</sup>.

*Обучающийся обязан:*

---

<sup>3</sup> Положение о выпускной квалификационной работе по программе магистратуры в Финансовом университете», утвержденной приказом Финансового университета от 18.10.2021 г. №2203/о

<sup>4</sup> Положение о выпускной квалификационной работе по программе магистратуры в Финансовом университете», утвержденной приказом Финансового университета от 18.10.2021 г. №2203/о

систематически работать над ВКР в соответствии с установленными сроками и требованиями, использовать методические рекомендации выпускающей кафедры;

регулярно встречаться с руководителем ВКР и информировать его о проделанной работе;

представить ВКР в установленные сроки.

*Кафедра:*

разрабатывает методические рекомендации по подготовке и защите ВКР, которые определяют требования к содержанию ВКР с учетом направления подготовки и критерии оценки ВКР, правила защиты ВКР и требования к отзыву руководителя о работе обучающегося в период подготовки ВКР;

осуществляет контроль регулярности и качества взаимодействия обучающихся и руководителей ВКР, а также хода подготовки ВКР; в случае выявления нарушений установленных требований и норм принимает меры к их устранению и информирует о нарушениях руководство факультета;

контролирует своевременное размещение ВКР на ИОП обучающимися; информирует декана факультета об отсутствии ВКР обучающегося на ИОП и о непредставлении ВКР к защите<sup>5</sup>. Руководитель присутствует при защите студентом выпускной квалификационной работы в ходе государственной итоговой аттестации.

### **Структура и содержание ВКР**

Требования к содержанию и объему каждого из разделов ВКР в соответствии с Положением о ВКР<sup>6</sup>.

Выпускная квалификационная работа включает:

титульный лист;

оглавление;

введение, основную часть, структурированную на главы и параграфы, заключение;

список использованных источников;

приложения (при наличии).

*Введение* выпускной квалификационной работы должно содержать обоснование выбора темы, ее актуальность, цели и задачи, а также предмет исследования, круг рассматриваемых проблем, степень научной

---

<sup>5</sup> Приказ Финансового университета № 2079/о от 7.11.2018 г. «Об утверждении регламента размещения на информационно-образовательном портале Финуниверситета курсовых работ (проектов) и выпускных квалификационных работ в электронном виде, порядок хранения и списания»

<sup>6</sup> Положение о выпускной квалификационной работе по программе магистратуры в Финансовом университете», утвержденной приказом Финансового университета от 18.10.2021 г. №2203/о

разработанности выбранной темы. Цель выпускной квалификационной работы должна быть направлена на обоснование предложений и рекомендаций по решению выявленных проблем на основе изучения выбранной темы. Необходимость достижения поставленной цели обуславливает выбор задач исследования. Как правило, их формулировка осуществляется в редакции «изучить», «проанализировать», «определить», «разработать» и т. д. Задачи выпускной квалификационной работы определяют ее содержание. Объем введения выпускной квалификационной работы — 2–3 страницы.

*Основная часть* выпускной квалификационной работы содержит, как правило, три главы, в т. ч. теоретическую (методическую) и практическую. Каждая глава состоит из двух и более параграфов. Название главы не должно повторять название темы, а название параграфов — названия глав. Параграфы на составные части не подразделяются.

Содержание основной части должно соответствовать избранной теме и раскрывать ее. В первой главе работы определяются теоретические аспекты темы (содержание понятий, их классификации, принципы, формы и методы организации и т.д.), формулируются традиционные и дискуссионные точки зрения на исследуемые вопросы, дается характеристика нормативной правовой базы, может рассматриваться исторический и зарубежный опыт. Во второй главе анализируется практическое состояние изучаемых вопросов (в т.ч. с использованием материала, собранного в ходе учебной и производственной (преддипломной) практики); обобщаются результаты анализа, описываются выявленные закономерности и тенденции; дается оценка эффективности исследуемых процессов. Характеристика проблемных вопросов и определение направлений развития в исследуемой области отражается в третьей главе выпускной квалификационной работы. В ней формулируются выводы, предложения и рекомендации по решению актуальных задач и обозначенных проблем. Особое внимание может уделяться развитию нормативных правовых актов.

Исследование вопросов темы проводится с использованием общих методов научного познания: эмпирического (сравнение, сбор и изучение данных) и статистического исследования (индексного, корреляционного и дисперсионного, динамических рядов, обобщающих показателей), синтеза теоретического и практического материала, формальной логики. При обработке и систематизации информации применяются методы группировок, классификации, сравнительного, логического и эконометрического анализа. Результаты анализа фактического материала должны быть представлены в виде

диаграмм, таблиц, графиков, рисунков и т.п., на основе которых должны быть сделаны выводы.

Основная часть выпускной квалификационной работы должна: содержать три главы, отразить знание студентом экономических понятий и категорий, закономерностей функционирования системы контроллинга; соответствовать действующим нормативным правовым актам, регулирующим вопросы по избранной теме, не иметь терминологических ошибок; содержать расчеты и оценку показателей, характеризующих исследуемые процессы; отразить умение студента проводить самостоятельный анализ и выявлять проблемы по обозначенной теме, обосновывать пути решения, формировать прогнозы дальнейшего развития. Описание исторического и зарубежного опыта должно сопровождаться оценкой возможности его использования в Российской Федерации. Стилль изложения материала должен быть научным.

Первая глава должна содержать исторические, теоретические и методические аспекты исследуемой проблемы. В ней содержится обзор используемых источников информации по теме ВКР, описание объекта и предмета исследования, различные теоретические концепции, принятые понятия и их классификации, а также своя аргументированная позиция по данному вопросу.

Сведения, содержащиеся в этой главе, должны давать полное представление о состоянии и степени изученности поставленной проблемы.

Написание первой главы проводится на базе предварительно подобранных литературных источников, в которых освещаются вопросы, в той или иной степени раскрывающие тему ВКР.

Особое внимание следует обратить на законодательную, нормативную и специальную документацию, посвященную вопросам, связанным с предметом и объектом исследования.

Объем этой главы должен составлять 20–30 % от всего объема ВКР. Завершается первая глава обоснованием необходимости проведения аналитической части работы.

Глава должна иметь название, отражающее существо изложенного в нем материала. Не допускается выносить в качестве названия этой главы заголовки «Теоретическая часть», «Обзор литературных источников» и т.д.

Во второй главе ВКР анализируются особенности объекта исследования, а также практические аспекты проблем, рассмотренных в первой главе ВКР. Вторая глава посвящена анализу практического материала, собранного во время производственной (преддипломной) практики. В ней содержится:

анализ конкретного материала по избранной теме (на примере конкретной организации, отрасли, региона, страны) желательно за период не менее 3 лет;

сравнительный анализ с действующей практикой (на примере ряда организаций, отрасли (отраслей), региона (регионов), страны);

описание выявленных закономерностей, проблем и тенденций развития объекта и предмета исследования;

оценка эффективности принятых решений (на примере конкретной организации, отрасли, региона, страны).

В ходе анализа используются аналитические таблицы, расчеты, формулы, схемы, диаграммы и графики. Объем второй главы должен составлять, как правило, 15–25% от всего объема ВКР.

В третьей главе рассматриваются и обосновываются направления решения выявленных проблем, предлагаются пути решения исследуемой (разрабатываемой) проблемы; конкретные практические рекомендации и предложения по совершенствованию исследуемых (разрабатываемых) явлений и процессов (если ВКР состоит из двух глав, указанное здесь содержание третьей главы находит отражение во второй практической главе).

В данной главе должны быть сделаны самостоятельные выводы и представлены экономические расчеты. Объем третьей главы должен составлять, как правило, 20–40% от всего объема ВКР.

При подготовке основной части выпускной квалификационной работы обязательными являются ссылки на использованные студентом источники (научную, методическую или учебную литературу, научные публикации и т.д.). Наличие ссылок свидетельствует о качестве изучения темы, научной добросовестности автора работы. Воспроизведение материала без указания на источник квалифицируется как плагиат.

*Заключение* выпускной квалификационной работы является ее завершающей частью, которая содержит выводы и предложения, полученные в ходе исследования. Заключение — последовательное логически стройное изложение итогов и их соотношение с общей целью и конкретными задачами, поставленными и сформулированными во введении. Заключение, как и введение, можно начать с краткого упоминания значимости выбранного направления исследования, переходящего в анализ полученных результатов. Следует по пунктам систематизировать основные выводы и предложения, сделанные в работе, указать, на что они направлены.

Заключение используется при подготовке доклада студента для защиты выпускной квалификационной работы. Объем заключения — 3–5 страниц.

*Список использованных источников* должен содержать сведения о нормативных правовых актах, учебных, методических и научных изданиях (на русском и иностранном языках), публикациях в периодической печати, а также базах данных, информационно-справочных системах и Интернет-ресурсах, использованных студентом в ходе выполнения выпускной квалификационной работы. Для написания работы студент должен использовать не менее 40–50 источников.

В составе *приложений* могут быть представлены графики, таблицы, схемы, рисунки, позволяющие раскрыть тему, имеющие вспомогательное значение для текста работы, но не включенные в ее основную часть. Требования к оформлению приложений изложены в п.3 настоящих Методических указаний.

Объем выпускной квалификационной работы составляет 80 до 100 страниц (без учета приложений).

### **Порядок подготовки ВКР**

Студент выполняет выпускную квалификационную работу согласно графику, составленному совместно с назначенным руководителем. Сроки подготовки и представления работы на кафедру регулируются Положением о ВКР<sup>7</sup>.

Кафедра осуществляет постоянный контроль за ходом подготовки выпускных квалификационных работ. На заседаниях кафедры научные руководители регулярно информируют о подготовке студентами выпускных квалификационных работ и соблюдении установленного графика. В случае невыполнения графика на заседании кафедры могут быть заслушаны отчеты студентов о ходе подготовки выпускной квалификационной работы.

Обучающийся обязан разместить законченную и оформленную в соответствии с методическими рекомендациями кафедры ВКР в электронном виде (далее – ЭВКР) на ИОП не позднее 10-и календарных дней до начала ГИА согласно календарному графику, ежегодно утверждаемому приказом об организации учебного процесса.

Если обучающийся не разместил ЭВКР на ИОП в установленные сроки, заведующий кафедры незамедлительно служебной запиской информирует декана факультета о необходимости подготовки проекта приказа об отчислении обучающегося из Финансового университета как не выполнившего обязанностей по добросовестному освоению образовательной программы и выполнению учебного плана.

---

<sup>7</sup> Положение о выпускной квалификационной работе по программе магистратуры в Финансовом университете», утвержденной приказом Финансового университета от 18.10.2021 г. №2203/о

Руководитель после размещения законченной ВКР на ИОП составляет письменный отзыв о работе обучающегося в период подготовки ВКР и размещает его на ИОП. Руководитель обеспечивает ознакомление обучающегося с отзывом не позднее, чем за 5 календарных дней до даты защиты ВКР.

В *отзыве* руководителя оценивается уровень развития компетенций, теоретические знания и практические умения студента. В отзыве отражаются сведения об актуальности темы выпускной квалификационной работы, соответствие ее содержания и результатов поставленным цели и задачам; оценивается умение студента самостоятельно анализировать и прогнозировать состояние и динамику объекта исследования, работать с литературными источниками и нормативными правовыми актами, его способность логично, ясно и грамотно излагать материал; указывается степень самостоятельности студента при выполнении работы; дается оценка полученных в ходе выполнения выпускной квалификационной работы результатов, обоснованности выводов, практическая значимость предложений и рекомендаций студента; указывается соответствие выпускной квалификационной работы требованиям по допустимому уровню заимствований; характеризуется использование в работе математического, экономико-статистического, эконометрического инструментария, пакетов специальных прикладных программ; указывается на соблюдение (несоблюдение) установленного графика выполнения выпускной квалификационной работы; отражается соответствие работы установленным требованиям к оформлению; формулируются замечания. В отзыве могут освещаться другие вопросы по усмотрению научного руководителя. Заканчивается отзыв выводом о возможности (невозможности) допуска выпускной квалификационной работы к защите. Форма отзыва научного руководителя на выпускную квалификационную работу представлена в Приложении 3.

Руководитель в обязательном порядке проводит проверку выпускной квалификационной работы в системе «Антиплагиат.ВУЗ». В случае выявления заимствований более 15%, научный руководитель анализирует текст на правомерность заимствования. Экспертная оценка уровня авторского текста отражается в отзыве научного руководителя. Руководитель принимает решение о правомерности использования заимствований и отражает в отзыве о выпускной квалификационной работе.

ВКР в печатном виде, соответствующем электронной версии, размещенной на ИОП, подписывается обучающимся, руководителем ВКР и представляется обучающимся вместе с письменным разрешением обучающегося на размещение ВКР на ИОП, отзывом руководителя ВКР и отчетом о проверке

на заимствования по системе «Антиплагиат» на кафедру не позднее 5-и календарных дней до даты защиты ВКР.

Ответственное лицо кафедры регистрирует ВКР в журнале учета ВКР с указанием даты и расписывается в ее получении.

Заведующий кафедры при наличии письменного отзыва руководителя ВКР решает вопрос о допуске обучающегося к защите ВКР.

Если обучающийся не представил ВКР на бумажном носителе на кафедру в установленные сроки, заведующий кафедры незамедлительно служебной запиской информирует декана факультета о необходимости подготовки проекта приказа об отчислении обучающегося из Финансового университета как не выполнившего обязанностей по добросовестному освоению образовательной программы и выполнению учебного плана.

### **Требования к оформлению ВКР**

Выпускная квалификационная работа оформляется в соответствии с общими требованиями, предъявляемыми к научно-исследовательским работам.

*Титульный лист* оформляется по образцу, представленному в *Приложении 5*.

*Содержание* выпускной квалификационной работы включает названия глав и параграфов работы с указанием их страниц. Содержание располагается после титульного листа.

*Текст* выпускной квалификационной работы распечатывается на одной стороне листа белой бумаги формата А4 (210 × 297 мм). Поля составляют (*Файл* → *Параметры страницы* → *Поля*): *верхнее и нижнее* — 2,0 см; *левое* — 3,0 см; *правое* — 1,0 см.

Основной текст печатается шрифтом Times New Roman (*Формат* → *Шрифт* → *Times New Roman*); размер — 14 пунктов (*Формат* → *Шрифт* → *Размер* → *14*). Межсимвольный интервал — обычный (*Формат* → *Шрифт* → *Интервал* → *Обычный*). Цвет шрифта должен быть черным. Полуужирный шрифт для выделения названий структурных элементов работы, отдельных слов не используется. Разрешается использовать компьютерные возможности акцентирования внимания на отдельных терминах, положениях, формулах путем использования шрифтов разной гарнитуры.

Междустрочный интервал — полуторный (*Формат* → *Абзац* → *Отступы и интервалы* → *Межстрочный* → *Полуторный*).

Абзац (красная строка) составляет 1,25 см (*Формат* → *Абзац* → *Отступы и интервалы* → *Отступ* → *Первая строка* → *Отступ на 1,25 см*). Текст в абзаце следует выравнивать по ширине (*Формат* → *Абзац* → *Отступы и интервалы* → *Общие* → *Выравнивание* → *По ширине*).

Номера страниц указываются посередине нижней части листа размером шрифта 13—14 пунктов. Титульный лист не нумеруется, но учитывается при подсчете последующих страниц. Лист с надписью «Приложения» — последняя страница, на которой проставляется номер.

В отличие от дефисов и переносов, которые обозначаются символом: «-», тире следует делать длинными: «—», для чего используется сочетание клавиш (*Вставка → Символ → Специальные знаки → Длинное тире*).

При этом компьютер позволяет менять предлагаемое сочетание клавиш. Для этого необходимо в закладке *Специальные знаки* перейти в *Сочетание клавиш* и в ячейке *Новое сочетание клавиш* дать удобную вам комбинацию (*Вставка → Символ → Специальные знаки → Длинное тире → Сочетание клавиш... → Новое сочетание клавиш → например «Alt+X»*).

Напомним, что дефис (-) ставится в сложных словах (материально-производственные запасы), знак минуса (−) используется в формулах ( $A - Об = КС$ ), а тире (—) применяется между слов в предложениях.

Для выделения перечислений по тексту (с абзаца) следует использовать тире «—» или при необходимости ссылки в тексте документа на одно из перечислений строчную букву (*за исключением ё, з, й, о, ч, ь, ы, ь*), после которой ставится скобка.

Для дальнейшей детализации перечислений необходимо использовать арабские цифры, после которых ставится скобка «1)», а запись производится с абзацного отступа и прописной буквы, как показано в примере:

- а) \_\_\_\_\_;
- 1) \_\_\_\_\_;
- 2) \_\_\_\_\_;
- б) \_\_\_\_\_.

Не относятся к общепринятым и не должны употребляться следующие сокращения: т.о. (таким образом), т.к. (так как), в т.ч. (в том числе).

При цифрах слово «год» сокращается (пишется «г.») и отделяется от цифры неразрывным пробелом (Ctrl+Shift+Пробел), например, в 2020 г., но в отчетном году.

В тексте работы *не допускается*:

а) применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;

б) применять сокращенные обозначения единиц физических величин, если они употребляются без цифр;

в) использовать в тексте математический знак минуса перед отрицательным значением величин, в этом случае следует писать слово «минус»;

г) употреблять математические знаки и знаки «№», «%», градус без цифр.

При наличии ссылок на источники поле внизу страницы должно быть выдержано в установленных размерах. Абзацный отступ – 1,25 см.

Наименования составных частей работы называются заголовками. Они должны отделяться от основного текста.

Названия основных рубрик — заголовки первого уровня (введение, название глав, заключение, список использованных источников, приложения) следует писать:

— строчными буквами с первой прописной (*Формат → Шрифт → Видоизменение → Все прописные*);

— с новой страницы (*Формат → Абзац → Положение на странице → С новой страницы*);

— без красной строки (*Формат → Абзац → Отступы и интервалы → Отступ → Слева → 0 см*);

— выравнивание абзаца установить по левому краю;  
(*Формат → Абзац → Отступы и интервалы → Общие → Выравнивание → По левому краю*);

— интервал между заголовком и следующим за ним основным текстом рубрики — 9 пунктов (*Формат → Абзац → Отступы и интервалы → Интервалы → Перед → 0 пт → После → 9 пт*).

Названия параграфов (заголовков второго уровня) следует писать:

— строчными буквами с первой прописной;

— размером 14 пунктов;

— с отступом слева на уровне красной строки (1,25 см);

— выравнивать абзац по левому краю;

— интервал между подзаголовком и основным ТЕКСТОМ подраздела сверху и снизу приблизительно одна строка — 18 пунктов (*Формат → Абзац → Отступы и интервалы → Интервалы → Перед → 18 пт → После → 18 пт*).

*Пример:*

Глава 1. Теоретические аспекты системы контроллинга финансово-хозяйственной деятельности государственных учреждений

1.1.  Содержательные аспекты контроллинга финансово-хозяйственной деятельности в государственном секторе

На  сегодняшний день .....



## 1.2. Организационные основы внедрения контроллинга финансово-хозяйственной деятельности государственного учреждения

18 пт

### 1.3. Инструментарий контроллинга финансово-хозяйственной деятельности государственного учреждения

Слово «Глава» в заголовке пишется. Затем идут точка, пробел и название главы. Точка в конце не ставится. Номера параграфов состоят из двух цифр, разделённых точкой, где первая — номер главы (раздела), вторая — номер самого параграфа. После второй цифры ставится точка, и после пробела пишется название параграфа также без точки в конце. Переносы в заголовках не допускаются (*Формат* → *Абзац* → *Положение на странице* → *Запретить автоматический перенос слов*). Не допускается также заканчивать страницу заголовком. Если название и ещё как минимум три строки основного текста не уместаются на странице, то их нужно перенести на следующую страницу.

Нельзя заканчивать главу (параграф) рисунком, таблицей или формулой. Для удобства оформления заголовков, а также автоматического составления оглавления рекомендуется пользоваться стилями. Для этого заголовкам следует придать статус стилей и оформить их в соответствии с приведёнными требованиями (*Формат* → *Стили и форматирование* → *Заголовок 1 (Заголовок 2 и т.д.)* → *Изменить* → *Формат* → *Шрифт, Абзац и т.д.*).

Оглавление включает наименование всех глав и параграфов работы с указанием номеров страниц, на которых размещены их заголовки. Оглавление следует за титульным листом и начинается со слова «Оглавление», расположенного по центру и оформленного аналогично заголовку первого уровня, но при этом не стоит задавать стиль заголовка первого уровня. Данная страница нумеруется.

Если оглавление не помещается на одной странице целиком (несколько строк переходит на следующую), допускается уменьшить междустрочный интервал.

В случае использования стилей для оформления заголовков оглавление может быть сформировано автоматически (*Вставка* → *Ссылка* → *Оглавление и указатели* → *Оглавление*).

Все иллюстрации в работе (изображения, схемы, диаграммы, графики и т.п.) именуется рисунками. Каждый рисунок должна иметь название, которое располагается под ним по центру. Название следует печатать с заглавной буквы (размер — 12 пунктов) и начинать со слова «Рис.». После него ставится номер,

точка и с заглавной буквы пишется само название, например, «Рис. 1.1. Классификация доходов». Точка в конце не ставится.

Рисунки нумеруют в пределах главы (1.1., ..., 2.1., ..., 3.1, ...). Допускается сквозная нумерация (1, 2, 3, ...). На все рисунки в тексте работы обязательно делаются ссылки, которые располагаются в абзаце, непосредственно предшествующем рисунку. Если оставшегося места на странице недостаточно, чтобы поместить иллюстрацию, его заполняют текстом, который должен следовать далее, а рисунок располагают на следующей странице.

Размеры рисунков не должны превышать формата А4. Если рисунок не помещается на листе вертикально, допускается размещать его горизонтально (*Файл* → *Параметры страницы* → *Поля* → *Ориентация* → *Альбомная*). Располагать рисунок при этом нужно так, чтобы его можно было рассматривать при развороте листа на 90° по часовой стрелке.

В ходе оформления различных организационных диаграмм следует использовать специальные возможности, предоставляемые текстовым редактором Microsoft® Word, либо вставлять в текст рисунок с помощью вставки объекта (*Вставка* → *Объект...* → *Создание* → *Рисунок Microsoft Word*).

*Пример:*

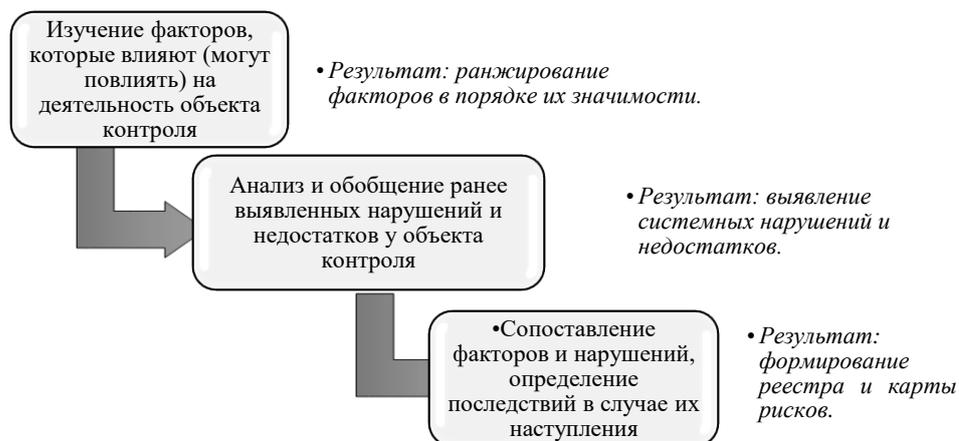


Рис. 3.2. Порядок применения риск-ориентированного подхода на подготовительном этапе проведения контрольного (экспертно-аналитического) мероприятия<sup>8</sup>

12 пт ⇕

Координатные сетки графиков должны соответствовать масштабности шкал, а оси координат содержать подписи или обозначения в общепринятых сокращениях. Кроме того, любая научная работа выигрывает от наличия в ней грамотно выполненных графиков, структурных диаграмм и схем, при

<sup>8</sup> Источник: составлено автором

оформлении которых необходимо использовать возможности программы Microsoft® Office Excel (входящего в состав пакета Microsoft® Office).

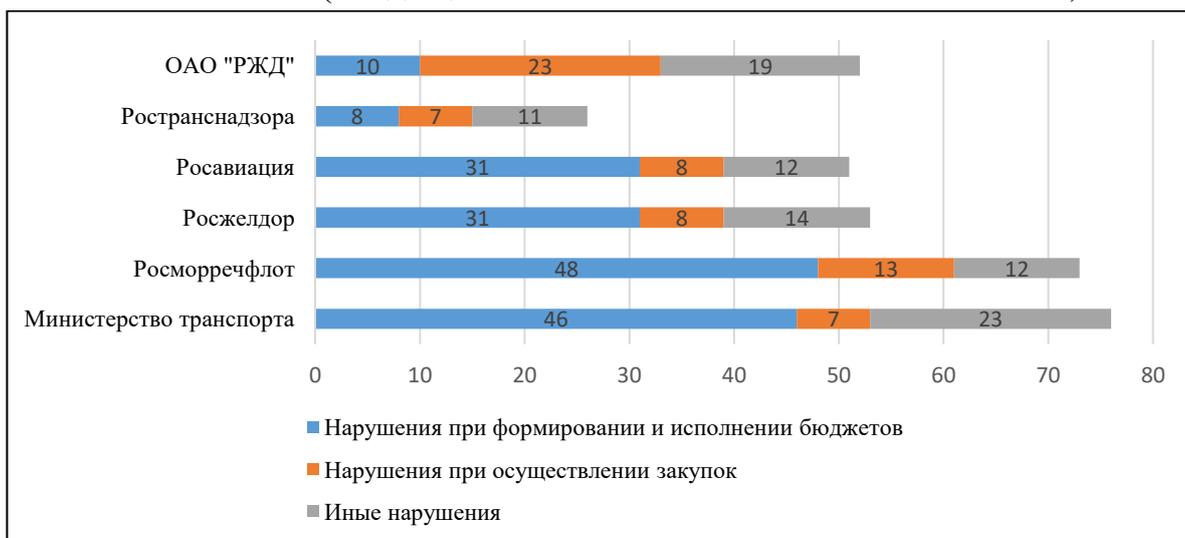


Рис. 3.1. Структура выявленных нарушений по объектам контрольных мероприятий за 2019–2022 гг.

12 пт ⇕

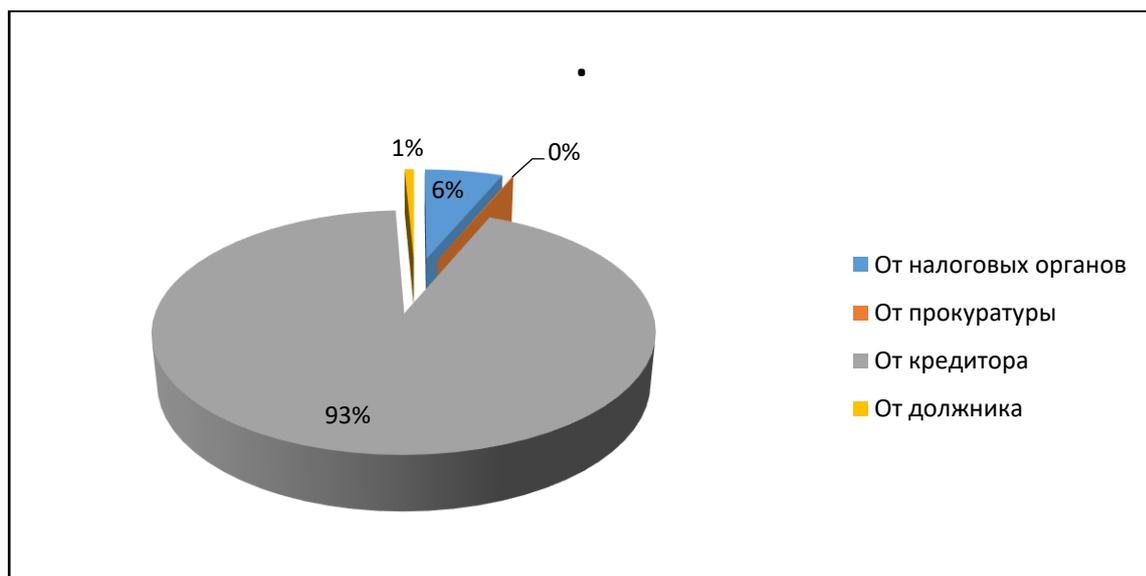


Рис. 3.2. Анализ структуры заявлений, поступивших от истцов организаций-должников за 2022 г.

12 пт ⇕

Иллюстрации при необходимости могут иметь наименование и пояснительные данные (легенду). В случае наличия легенды у графика или диаграммы ее необходимо располагать внизу по центру перед названием рисунка. При этом все условные обозначения и комментарии должны быть понятны.

Небольшой по объему цифровой материал, состоящий из двух колонок, располагают по тексту. Во всех остальных случаях его представляют в форме таблиц. Таблицы применяют для лучшей наглядности и удобства сравнения показателей. Название таблиц (при его наличии) должно отражать ее содержание, быть точным и кратким. Название следует помещать над таблицей.

Для оформления таблиц так же, как и для рисунков, используется шрифт размером — 10 или 11 пунктов. Междустрочный интервал — 1,2 (*Формат* → *Абзац* → *Отступы и интервалы* → *Интервал* → *Междустрочный* → *Множитель* → 1,2).

Разделять заголовки и подзаголовки боковика и граф таблицы *диагональными* линиями не допускается. Горизонтальные и вертикальные линии, разграничивающие строки таблицы, можно не проводить, если их отсутствие не затрудняет пользование таблицей.

Заголовки граф располагают, как правило, параллельно строкам таблицы. При необходимости допускается перпендикулярное расположение заголовков граф. Головка таблицы должна быть отделена линией от остальной части таблицы. Высота строк таблицы — *не менее 8 мм*.

Заголовки граф и строк таблицы пишутся с прописной буквы в единственном числе, а подзаголовки граф — со строчной буквы, если они составляют одно предложение с заголовком, или с прописной буквы, если они имеют самостоятельное значение. В конце заголовков и подзаголовков таблиц точки не ставят. При оформлении головки таблицы необходимо текст центрировать как по горизонтали, так и по вертикали (*Контекстное меню* → *Выравнивание в ячейке...* → *Центрировать по вертикали*).

Таблицу начинают вслед за абзацем, содержащим на неё ссылку. Сначала по левому краю с заглавной буквы пишется слово «Таблица», номер, название с заглавной буквы (шрифт— 12 пунктов). Далее следует сама таблица. Интервал между названием и таблицей снизу и сверху должен составлять приблизительно 6 пунктов (*Формат* → *Абзац* → *Отступы и интервалы* → *Интервалы* → *Перед* → 6 *пт* → *После* → 6 *пт*), а между таблицей и следующим за ним текстом — 12 пунктов (*Формат* → *Абзац* → *Отступы и интервалы* → *Интервалы* → *Перед* → 12 *пт* → *После* → 0 *пт*).

*Пример:*

Таблица 2.7 – Результаты деятельности Счетной палаты Российской Федерации в области расходов федерального бюджета на транспорт в 2021–2022 годах<sup>9</sup>

6 пт

---

<sup>9</sup> Источник: составлено автором на основе [38], [39].

Показатель	2021 г.	2022 г.	Отклонения, %
Контрольные мероприятия	8	13	+62,5
Экспертно-аналитические	4	1	-75,0
Объем выявленных нарушений, млрд. руб.	23,8	15,3	-35,7

12 пт  $\updownarrow$

Целые числа в графах таблицы должны выравниваться по правому краю, чтобы разряды чисел во всей графе были расположены один под другим. Цифры с десятичными знаками ровняют по запятой. В одной графе должно быть соблюдено, как правило, одинаковое количество десятичных знаков для всех значений величин.

Заменять кавычками повторяющиеся в таблице цифры, математические знаки, знаки процента и номера, обозначение марок материалов и типоразмеров изделий, обозначение нормативных документов не рекомендуется. При отсутствии отдельных данных в таблице следует ставить прочерк (тире).

Таблицы нумеруют в пределах главы. Допускается сквозная нумерация.

При расположении таблицы на странице возможны три варианта:

1. Если размер таблицы не превышает одной страницы, то ее не следует разрывать. Для этого после ссылки на неё до конца страницы помещают текст, который должен следовать далее по смыслу, а таблицу располагают на следующей странице.

2. Если размер таблицы незначительно превышает одну страницу, рекомендуется уменьшить междустрочный интервал или расположить ее горизонтально так, чтобы можно было рассматривать таблицу при развороте листа на 90° по часовой стрелке.

3. Если размер таблицы значительно превышает одну страницу, следует на каждой странице повторить ее головку. В качестве головки допускается повторять номера граф таблиц (каждая графа нумеруется сразу после головки в начале таблицы). Кроме того, в первой строке каждой из последующих страниц, на которой расположена такая таблица, по правому краю с заглавной буквы пишется текст: «Продолжение табл. 2.1», а на последней странице — «Окончание табл. 2.1».

Все слова в таблице пишутся полностью, за исключением общепринятых сокращений.

Для написания формул следует использовать редактор формул (*Вставка* → *Объект* → *Microsoft Equation 3.0*). Формулы оформляют тем же шрифтом, что и основной текст, но располагают по центру строки. Они входят в текст, не нарушая грамматической структуры предложения, поэтому знаки препинания до и после них расставляют в соответствии с правилами русской

пунктуации. Таким образом, в конце формулы, как правило, ставят точку или запятую.

*Пример:*

$$O_U(M_I \times P_J) = X M_I \times \text{НЦ}_U(M_I \times P_J) \quad (1.1)$$

Если формула не умещается в одну строку, ее переносят после знаков равенства (=), плюс (+), минус (-), умножения (×), деления (:) или других математических знаков, причем знак в начале следующей строки повторяют. При переносе формулы на знаке, символизирующем операцию умножения, применяют знак «×».

Если в формуле содержатся скобки, то после них и перед ними знак умножения не ставится, во всех остальных случаях ставится знак «·».

*Пример:*

$$\begin{aligned} & \text{НЦ}_{Bci} + \frac{(\text{Эпр} \cdot \text{Вс} + \text{Рк} \cdot \text{КСТ}) \cdot \text{НЦ}_{Bci}}{\sum_{i=1}^n \text{НЦ}_{Bci} \cdot \text{Вс}_i} + \text{Н}_{ЕС} \cdot \text{К}_{КМ} \cdot \text{Вс}_j + \\ & + \frac{((\text{Н}_{РТ} \cdot \text{К}_{КМ} + \text{К}_{КМ} \cdot \text{Вс} \cdot \text{К}_{ФТКМ} + \text{К}_ч \cdot \text{Н}_{РТВХ}) \cdot \text{Ц}_Т) \cdot \text{НЦ}_{Bci}}{\sum_{i=1}^n \text{НЦ}_{Bci} \cdot \text{Вс}}, \end{aligned} \quad (1.2)$$

где,  $\text{НЦ}_{Bci}$  — нормативная контрактная стоимость за 1 ед. j-вида сырья и материалов.

Нумерация формул в пределах всей выпускной квалификационной работы дается арабскими цифрами в круглых скобках в крайнем правом положении на строке. Допускается нумерация формул в пределах главы. В этом случае номер формулы состоит из номера главы и порядкового номера формулы, разделенных точкой. Выше и ниже строки с формулой устанавливают небольшой отступ — 12 пунктов (*Формат* → *Абзац* → *Отступы и интервалы* → *Интервалы* → *Перед* → *12 пт* → *После* → *12 пт*). Пояснения значений символов приводят непосредственно под формулой без абзацного отступа, начиная со слова «где» (без двоеточия). Обратите внимание, что форма нумерации таблиц, рисунков и формул должна быть единой по всей работе.

*Список использованных источников* должен содержать сведения об источниках, которые использовались при написании выпускной квалификационной работы, которые приводятся в следующем порядке:

федеральные конституционные законы и федеральные законы (в хронологической очередности - от последнего года принятия к предыдущему);

нормативные правовые акты Президента Российской Федерации (в той же последовательности);

нормативные правовые акты Правительства Российской Федерации (в той же очередности);

прочие федеральные нормативные правовые акты; нормативные правовые акты субъектов Российской Федерации; муниципальные правовые акты;

иные официальные материалы (резолуции-рекомендации международных организаций и конференций, официальные доклады, официальные отчеты и др.);

монографии, учебники, учебные пособия (в алфавитном порядке); авторефераты диссертаций (в алфавитном порядке); научные статьи (в алфавитном порядке); источники на иностранном языке; Интернет-источники.

Источники нумеруются арабскими цифрами с точкой и печатаются с абзацного отступа.

*Пример оформления использованных источников* отражено в приложении 9 положения о выпускной квалификационной работе по программе магистратуры в Финансовом университете», утвержденной приказом Финансового университета от 18.10.2021 г. №2203/о.

В работе должны быть ссылки на библиографические источники, рисунки, таблицы, формулы и приложения. Также допускаются сноски.

Ссылки на использованный источник приводят в квадратных скобках. В них указывают номер данного источника, затем ставят запятую, пробел, строчную букву «с», точку и указывают номер, страницы в источнике, например: [28, с. 156]. При ссылке на нормативные документы номер страницы не указывают. Если ссылка на нормативный документ приводится первый раз в тексте, то необходимо дать полное название, дату принятия и номер документа *без указания последней редакции*, далее указывается ссылка.

Цитаты (выдержки) из источников и литературы используются в тех случаях, когда свою мысль хотят подтвердить точной выдержкой по определенному вопросу. Цитаты должны быть текстуально точными и заключены в кавычки. Если цитируется часть текста, т.е. не с начала фразы или с пропусками внутри цитируемой части, то место пропуска обозначается отточиями (три точки). В тексте необходимо указать источник приводимых цитат. Если мысль из какого-нибудь источника излагается своими словами, то сноска должна иметь вид: «см.:» («смотри»), а затем выходные данные произведения или документа. Если на странице работы повторно дается ссылка на один и тот же источник, то сноска должна иметь вид: «Там же. С. ...».

Ссылки на таблицы, рисунки и приложения пишут сокращенно: «на рис. 1.1, в табл. 1.1, в прил. 1» без скобок. Скобки ставятся лишь если того требуют правила пунктуации, например: «как показывают следующие данные (табл. 2.8) ...», но «как видно из табл. 2.8».

Номера формул в ссылках всегда пишутся в скобках, слово «формула» не сокращают, к примеру: «искомая зависимость определяется формулой (3.7)».

*Приложения* располагаются после списка использованных источников. В приложения рекомендуется включать материалы, связанные с выполненной работой, но по каким-либо причинам не вошедшие в основную часть. Приложения располагают в конце работы после списка использованной литературы, от которого их отделяет лист с надписью: «Приложения». Формат надписи соответствует формату заголовков первого уровня. За данным листом следуют сами приложения (ксерокопии документов, объемные статистические данные, вспомогательные материалы и др.). Каждое приложение, состоящее из одного или нескольких листов, начинается с новой страницы с указанием *в правом верхнем углу* страницы слова «Приложение». При необходимости приложению дают заголовок, который записывают симметрично относительно текста с прописной буквы отдельной строкой. Приложения нумеруют арабскими цифрами. После слова «Приложение» следует номер, обозначающий его последовательность. В тексте должны быть ссылки на приложения. Приложения должны быть пронумерованы в той последовательности, в которой на них указывается ссылка в основной части выпускной квалификационной работы. Порядковые номера приложений должны соответствовать последовательности их упоминания в тексте.

Каждое приложение следует начинать с новой страницы. Ниже отдельной строкой располагается название приложения с абзацного отступа, с форматированием по ширине страницы. Название приложения пишется строчными буквами.

Законченная выпускная квалификационная работа представляется на кафедру в печатном виде в твердом переплете, а также отчет о проверке работы в системе «Антиплагиат.Вуз», отзыв на ВКР, подписанный научным руководителем.

Выпускная квалификационная работа должна быть подписана студентом и руководителем, что свидетельствует о ее завершении и готовности к защите. Подпись студента ставится на титульном листе и последней странице текста заключения с указанием даты представления работы на кафедру. Подпись свидетельствует, что за достоверность сведений, изложенных в выпускной квалификационной работе, использованного в ней практического материала и другой информации автор несет ответственность. Подпись руководителя ставится на титульном листе. На титульном листе выпускной квалификационной работы ставится виза руководителя Кафедры государственного финансового контроля о допуске выпускной квалификационной работы к защите.

## Правила подготовки к защите ВКР

Завершающим этапом выполнения выпускной квалификационной работы является подготовка к ее защите, предварительная защита и защита. К защите выпускной квалификационной работы допускаются студенты, успешно завершившие в полном объеме освоение основной образовательной программы по направлению подготовки «Экономика» профиль «Государственный финансовый контроль», успешно сдавшие государственный экзамен (отсутствующие на государственном экзамене по уважительной причине) и допущенные заведующим кафедры к защите.

Подготовка к предварительной защите и защита выпускной квалификационной работы предусматривает подготовку доклада об основных направлениях и результатах исследования. В нем отражается актуальность темы, ее цели и задачи, краткое содержание выполненной работы, а также выводы, предложения и рекомендации, полученные в результате исследования. Продолжительность доклада – не более 10 минут.

Доклад должен сопровождаться презентацией с использованием мультимедийных средств, выполненной в программе PowerPoint. Количество слайдов – 10–15. Также студентом могут быть подготовлены раздаточные материалы.

Защита выпускной квалификационной работы осуществляется в ходе государственной итоговой аттестации. Кафедра «Государственный финансовый контроль» передает выпускные квалификационные работы вместе с письменными отзывами научных руководителей секретарю государственной экзаменационной комиссии не позднее чем *за 5 дней* до дня защиты.

Защита студентом выпускной квалификационной работы проводится на экзаменационной открытом заседании государственной экзаменационной комиссии. Процедура защиты выпускной квалификационной работы включает: открытие заседания государственной экзаменационной комиссии; доклад студента (не более 10 минут); вопросы студенту и его ответы на заданные вопросы; представление отзыва научного руководителя выпускной квалификационной работы; оценка результата защиты выпускной квалификационной работы членами государственной экзаменационной комиссии; объявление результата защиты выпускной квалификационной работы.

Во время заседания государственной экзаменационной комиссии выпускная квалификационная работа находится у председателя комиссии. Члены комиссии могут задавать студенту вопросы по содержанию выпускной квалификационной работы, докладу, раздаточным материалам и презентации.

Ответы студента должны быть полными и лаконичными. При ответах на вопросы студент имеет право пользоваться своей выпускной квалификационной работой.

Результаты защиты выпускной квалификационной работы определяются путем открытого голосования членов государственной экзаменационной комиссии и с учетом: оценки научного руководителя качества и степени соответствия требованиям выпускной квалификационной работы; оценок членов государственной экзаменационной комиссии содержания выпускной квалификационной работы и ее защиты.

Результаты защиты выпускных квалификационных работ определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Государственная экзаменационная комиссия вправе указать на значимость проведенного исследования, возможность использования ее результатов в научно-практических исследованиях, в учебном процессе и др. Государственная экзаменационная комиссия может дать рекомендацию для продолжения учебы выпускника в магистратуре.

После защиты выпускная квалификационная работа передается на кафедру Государственного финансового контроля и хранится в соответствии с установленным порядком.

Результаты защиты выпускных квалификационных работ объявляются в тот же день после оформления протокола заседания государственной экзаменационной комиссии.

В случае получения при защите выпускной квалификационной работы оценки «неудовлетворительно», а также в случае неявки студента на защиту по неуважительной причине, повторная защита проводится в соответствии с Порядком проведения государственной итоговой аттестации в Финансовом университете.

В случае неявки студента на защиту выпускной квалификационной работы по уважительной причине, подтвержденной документально, срок защиты устанавливается дополнительно в соответствии с Порядком проведения государственной итоговой аттестации в Финансовом университете.

По результатам защиты выпускной квалификационной работы студент имеет право подать в апелляционную комиссию письменную апелляцию о нарушениях, по его мнению, установленной процедуры проведения защиты выпускной квалификационной работы.

Порядок защиты ВКР в случае неявки на защиту ВКР в соответствии с Положением о ВКР<sup>10</sup>.

### **Критерии оценки ВКР**

Оценка по результатам защиты выпускной квалификационной работы выставляется: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

*Оценка «отлично»* выставляется при условии, что:

работа выполнена самостоятельно, носит творческий характер, содержит элементы научной новизны, рекомендации по повышению эффективности организационных аспектов государственного финансового контроля;

собран, обобщен и проанализирован достаточный объем нормативных правовых актов, экономической литературы, статистической информации и других практических материалов, позволивший всесторонне изучить тему и сделать аргументированные выводы и практические рекомендации;

при написании и защите работы выпускником продемонстрирован высокий уровень развития компетенций, предусмотренных Программой государственной итоговой аттестации, и подлежащие оценке в ходе выполнения ВКР, глубокие теоретические знания по вопросам функционирования государственного финансового контроля, наличие практических навыков организации контрольных мероприятий и анализе показателей выявленных нарушений;

работа хорошо оформлена и своевременно представлена на кафедру, полностью соответствует требованиям, предъявляемым к содержанию и оформлению выпускных квалификационных работ;

на защите освещены все вопросы исследования, ответы студента на вопросы профессионально грамотны, исчерпывающие, подкрепляются положениями нормативно-правовых актов, выводами и расчетами, отраженными в работе.

*Оценка «хорошо»* ставится если:

тема работы раскрыта, однако выводы и рекомендации не всегда оригинальны и/или не имеют практической значимости, есть неточности при освещении отдельных вопросов темы, есть отдельные предложения по повышению эффективности организационных аспектов государственного финансового контроля;

собран, обобщен и проанализирован необходимый объем нормативных правовых актов, экономической литературы, статистической информации и

---

<sup>10</sup> Положение о выпускной квалификационной работе по программе магистратуры в Финансовом университете», утвержденной приказом Финансового университета от 18.10.2021 г. №2203/о

других практических материалов, но не по всем аспектам исследуемой темы сделаны выводы и обоснованы практические рекомендации;

при написании и защите работы выпускником продемонстрирован средний уровень развития компетенций, предусмотренных Программой государственной итоговой аттестации и подлежащие оценке в ходе выполнения ВКР, наличие теоретических знаний по вопросам функционирования государственного финансового контроля, достаточных практических навыков проведения контрольных мероприятий и интерпретации показателей, выявленных нарушений объектов контроля;

работа своевременно представлена на кафедру, есть отдельные недостатки в ее оформлении;

в процессе защиты работы дана общая характеристика основных положений работы, были неполные ответы на вопросы.

*Оценка «удовлетворительно»* ставится когда:

тема работы раскрыта частично, но в основном правильно, допущено поверхностное изложение отдельных вопросов темы, отсутствуют обоснованные рекомендации по повышению эффективности организационных аспектов государственного финансового контроля;

в работе не использован весь необходимый для исследования темы объем нормативных правовых актов, экономической литературы, статистической информации и других практических материалов, выводы и практические рекомендации не всегда обоснованы;

при написании и защите работы выпускником продемонстрирован удовлетворительный уровень развития компетенций, предусмотренных Программой государственной итоговой аттестации, и подлежащие оценке в ходе выполнения ВКР, отсутствие глубоких теоретических знаний по вопросам функционирования государственного финансового контроля, достаточных практических навыков проведения контрольных мероприятий и интерпретации показателей, выявленных нарушений объектов контроля;

работа своевременно представлена на кафедру, однако не в полном объеме по содержанию и/или оформлению соответствует предъявляемым требованиям;

процессе защиты выпускник недостаточно полно изложил основные положения работы, испытывал затруднения при ответах на вопросы.

*Оценка «неудовлетворительно»* ставится если:

содержание работы не раскрывает тему, вопросы изложены бессистемно и поверхностно, нет анализа практического материала, основные положения и рекомендации не имеют обоснования;

работа не оригинальна, основана на компиляции публикаций по теме;

при написании и защите работы выпускником продемонстрирован неудовлетворительный уровень развития компетенций, предусмотренных Программой государственной итоговой аттестации, и подлежащие оценке в ходе выполнения ВКР, отсутствие теоретических знаний по общим вопросам функционирования государственного финансового контроля, достаточных практических навыков проведения контрольных мероприятий и интерпретации показателей, выявленных нарушений объектов контроля;

работа несвоевременно представлена на кафедру, не в полном объеме по содержанию и оформлению соответствует предъявляемым требованиям;

на защите выпускник показал поверхностные знания по исследуемой теме, отсутствие представлений об актуальных проблемах по теме работы, плохо отвечал или вообще не отвечал на вопросы.

ФИНУНИВЕРСИТЕТ

Кафедра «Финансовый контроль и  
казначейское дело»

**СОГЛАСЕН**

«\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_\_ г. \_\_\_\_\_  
(подпись)

Руководителю программы  
магистратуры

\_\_\_\_\_  
(И.О. Фамилия, уч.степень, уч.звание)

\_\_\_\_\_  
(Фамилия И.О. обучающегося)

\_\_\_\_\_  
(наименование факультета)

\_\_\_\_\_  
(№ учебной группы)

Тел. обучающегося \_\_\_\_\_

Е-mail обучающегося \_\_\_\_\_

### ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу закрепить за мной тему ВКР \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

«\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_\_ г.

\_\_\_\_\_  
(подпись обучающегося)

Согласовано:

Руководитель ВКР

\_\_\_\_\_  
(подпись)

\_\_\_\_\_  
(И.О. Фамилия)

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_\_ г.

ФИНУНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ

Кафедра «Финансовый контроль и  
казначейское дело»

Руководитель выпускной  
квалификационной работы

\_\_\_\_\_  
(должность)

\_\_\_\_\_  
(подпись) (И.О. Фамилия)

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 202\_\_ г.

**ЗАДАНИЕ**  
**на выпускную квалификационную работу**

обучающемуся \_\_\_\_\_

(фамилия, имя, отчество)

Тема выпускной квалификационной работы

« \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_»

закреплена приказом Финуниверситета от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 202\_\_ г. № \_\_\_\_\_

Целевая установка: \_\_\_\_\_

Основные вопросы, подлежащие разработке (исследованию):

1. \_\_\_\_\_

2. \_\_\_\_\_

3. \_\_\_\_\_

*Основная литература указывается в Приложении к заданию*

Дата выдачи задания « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 202\_\_ г.

Задание получил: \_\_\_\_\_

(подпись, Фамилия И.О. обучающегося)

Федеральное государственное образовательное бюджетное  
учреждение высшего образования  
**«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»**  
(Финансовый университет)

**Кафедра «Финансовый контроль и казначейское дело»  
Финансового факультета**

**ОТЗЫВ РУКОВОДИТЕЛЯ  
о работе обучающегося в период подготовки  
выпускной квалификационной работы по программе магистратуры<sup>11</sup>**

Обучающийся

\_\_\_\_\_

*(фамилия, имя, отчество)*

Финансовый факультет

Кафедра «Финансовый контроль и казначейское дело»

Направление подготовки 38.04.01 «Экономика»

Направленность программы магистратуры «Финансовый контроллинг»

Наименование темы: \_\_\_\_\_

Руководитель

\_\_\_\_\_

*(имя, отчество, фамилия, должность, ученое звание, степень)*

1. Актуальность темы, полнота обзора отечественной и зарубежной научной литературы по теме исследования:

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

2. Оценка законченности и полноты проведенного исследования, достоверности полученных результатов, их соответствие поставленным целям и задачам:

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

3. Характеристика использования в работе современных методов научных исследований, математического и статистического инструментария, моделирования, расчетов, пакетов специальных прикладных программ, баз данных и т.п.:

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

11 В отзыве на коллективную ВКР в пунктах 3-7 и 9 необходимо оценить каждого обучающегося индивидуально

4. Степень самостоятельности (доля (%) заимствований в ВКР и корректность оформления заимствованного текста):

---

---

---

5. Оригинальность идей и практическая значимость полученных результатов (наличие научных выводов, теоретический и практический вклад автора в решение проблемной ситуации):

---

---

---

---

6. Апробация основных положений и результатов работы, в т.ч. подготовка научных публикаций по теме исследования, участие с докладом в научной/научно-практической конференции, наличие справки о внедрении, участие студента в грантах, Госзадании и проч.:

---

---

---

7. Сформированность компетенций в ходе работы над ВКР: компетенции, предусмотренные Программой государственной итоговой аттестации и подлежащие оценке в ходе выполнения ВКР, сформированы (не сформированы):

---

---

---

8. Недостатки в работе обучающегося в период подготовки ВКР:

---

---

9. ВКР соответствует (не соответствует) требованиям, предъявляемым к ВКР, и может (не может) быть рекомендована к защите на заседании ГЭК:

---

---

---

(И.О. Фамилия руководителя)

---

(подпись руководителя)

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 202\_\_ г.

**ОЦЕНКА СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ  
по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика»,  
направленность программы магистратуры  
«Финансовый контроллинг»**

Шифр компетенции	Компетенции	Уровень сформированности (пороговый – «3», продвинутый – «4», высокий – «5»)
УК-1	Способность к абстрактному мышлению, критическому анализу проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработке стратегии действий	
УК-2	Способность применять коммуникативные технологии, владеть иностранным языком на уровне, позволяющем осуществлять профессиональную и исследовательскую деятельность, в т.ч. в иноязычной среде	
УК-3	Способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности в соответствии с важностью задач, методы повышения ее эффективности	
УК-4	Способность к организации межличностных отношений и межкультурного взаимодействия, учитывая разнообразие культур	
УК-5	Способность руководить работой команды, принимать организационно-управленческие решения для достижения поставленной цели, нести за них ответственность	
УК-6	Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
УК-7	Способность проводить научные исследования, оценивать и оформлять их результаты	
ПКН-1	Способность к выявлению проблем и тенденций в современной экономике при решении профессиональных задач	
ПКН-2	Способность осуществлять постановку проектно-исследовательских задач, разработку инновационных проектов, выбор методов, информационных технологий, программных средств для их реализации, создавать методические и нормативные документы	
ПКН-3	Способность применять инновационные технологии, методы системного анализа и моделирования экономических процессов при постановке и решении экономических задач	
ПКН-4	Способность разрабатывать методики и оценивать эффективность экономических проектов с учетом факторов риска в условиях неопределенности	
ПКН-5	Способность управлять экономическими рисками, инвестициями, финансовыми потоками на основе интеграции знаний из смежных областей, нести ответственность за принятые организационно-управленческие решения	
ПКН-6	Способность анализировать и прогнозировать основные социально-экономические показатели, предлагать стратегические направления экономического развития на микро-, мезо- и макроуровнях	
ПКН-7	Способность разрабатывать программы в области финансовой грамотности и участвовать в их реализации	
ПК-1	Способность к идентификации существующих в экономическом субъекте практик, методов и технологий управления архитектурой организации	
ПК-2	Способность формировать и анализировать учетно-аналитическую информацию для эффективного управления экономическим субъектом	
ПК-3	Способность организовать систему стратегического, оперативного и финансового контроллинга	
ПК-4	Способность разрабатывать нормативно-правовые акты, стандарты, организационно-методические документы по учетно-аналитической и контрольной деятельности экономического субъекта	

**РАЗРЕШЕНИЕ**  
**на размещение выпускной квалификационной работы**  
**на информационно-образовательном портале Финуниверситета**

1. Я, \_\_\_\_\_  
(фамилия, имя, отчество)

паспорт серии \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_, выдан \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ (указать, когда и кем выдан паспорт)

зарегистрирован (-а) по адресу: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ являющийся (-аяся) студентом

\_\_\_\_\_ (факультет / отделение, группа)

федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации (далее - Финуниверситет),

разрешаю Финуниверситету безвозмездно воспроизводить и размещать (доводить до всеобщего сведения) в полном объеме написанную мною в рамках выполнения образовательной программы выпускную квалификационную работу на тему:

\_\_\_\_\_ (название работы)

(далее - Выпускная работа) в сети Интернет на информационно-образовательном портале Финуниверситета, (далее - портал), таким образом, чтобы любой пользователь данного портала мог получить доступ к Выпускной работе из любого места и в любое время по собственному выбору, в течение всего срока действия исключительного права на Выпускную работу.

2. Я подтверждаю, что Выпускная работа написана мною лично, в соответствии с правилами академической этики и не нарушает авторских прав иных лиц.

3. Я понимаю, что размещение Выпускной работы на портале не позднее чем через 1 (один) год с момента подписания мною настоящего разрешения означает заключение между мной и Финуниверситетом лицензионного договора на условиях, указанных в настоящем разрешении.

4. Я сохраняю за собой исключительное право на Выпускную работу.

5. Настоящее разрешение является офертой в соответствии со статьей 435 Гражданского кодекса Российской Федерации. Размещение Выпускной работы на портале является акцептом в соответствии со статьей 438 Гражданского кодекса Российской Федерации.

Дата:

Подпись:

Федеральное государственное образовательное бюджетное  
учреждение высшего образования  
**«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»**  
(Финансовый университет)

**Кафедра «Финансовый контроль и казначейское дело»**  
**Финансового факультета**

Выпускная квалификационная работа

на тему: «Развитие бизнес-процессов в системе контроллинга»

Направление подготовки 38.04.01 «Экономика»

Направленность программы магистратуры «Финансовый контроллинг»

Выполнил студент учебной группы:  
Финкон-22м  
Иванов Иван Иванович \_\_\_\_\_

Руководитель:  
д.э.н., профессор  
Петров Иван Иванович \_\_\_\_\_

**ВКР соответствует предъявляемым  
требованиям**

Заведующий кафедрой:

\_\_\_\_\_ 2023 г.  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_

Москва – 2023 г.

Тематика выпускных квалификационных работ по направлению подготовки  
38.04.01 «Экономика», направленность программы магистратуры «Финансовый  
контроллинг»

1. Становление и развитие контроллинга в секторе государственного управления.
2. Становление и развитие контроллинга в организациях бюджетной сферы.
3. Развитие риск-контроллинга в государственном секторе.
4. Развитие системы контроллинга в органах исполнительной власти.
5. Стратегический контроллинг в государственных учреждениях.
6. Стратегический контроллинг в организациях сектора государственного управления.
7. Оперативный контроллинг и анализ денежных потоков в организации.
8. Финансовый контроллинг в сфере образования.
9. Финансовый контроллинг в учреждениях здравоохранения.
10. Финансовый контроллинг в государственных учреждениях.
11. Финансовый контроллинг в государственных органах.
12. Финансовый контроллинг в сфере транспортной инфраструктуры.
13. Развитие методов финансового контроллинга в корпорациях.
14. Развитие бизнес-процессов в системе контроллинга.
15. Оценка эффективности финансово-хозяйственной деятельности организаций.
6. Контроллинг реализации национальных проектов.
17. Контроллинг в сфере государственных закупок.
18. Совершенствование инструментальной базы контроллинга.
19. Контроллинг реализации государственных программ Российской Федерации. 20. Контроллинг реализации государственных программ субъектов Российской Федерации.

21. Управление затратами в государственных учреждениях.
22. Управление бюджетными рисками.
23. Управление валютными рисками.
24. Управление риском ликвидности.
25. Казначейское сопровождение в коммерческих и государственных организациях как инструмент контроллинга.
26. Управление финансовыми рисками.
27. Управление бухгалтерскими рисками.
28. Риск-контролинг в организациях бюджетной сферы.
29. Развитие системы внутреннего финансового аудита.
30. Развитие системы внутреннего контроля в коммерческих организациях.
31. Развитие системы внутреннего контроля в коммерческих организациях с государственным участием.
32. Совершенствование государственного контроля за аудиторской деятельностью.
33. Методика организации учредительского контроля в корпоративных коммерческих организациях с государственным участием.
34. Аудит формирования и достижения ключевых показателей деятельности коммерческих организаций.
35. Аудит результатов деятельности организации в области устойчивого развития.
36. Развитие информационного обеспечения и инструментария системы контроллинга.
37. Развитие учетно-контрольного обеспечения финансового контроллинга в организации