

## ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук  
Савостьянова Дениса Александровича  
по теме «Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в  
инвестиционную программу корпорации»  
доктора экономических наук, доцента  
Евстафьевой Елены Михайловны,  
включённой в списочный состав диссертационного совета  
Финансового университета Д 505.001.121 по защите диссертаций  
на соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук

Савостьянов Денис Александрович представил диссертацию на тему:  
«Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в  
инвестиционную программу корпорации» на соискание учёной степени  
кандидата наук к публичному рассмотрению и защите по научной  
специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский  
учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки).

Содержание диссертации соответствует паспорту специальности 5.2.3  
Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и  
экономическая статистика (экономические науки) п. 11.4. «Комплексный  
экономический и финансовый анализ хозяйственной деятельности. Оценка  
эффективности деятельности экономических субъектов»; п. 11.5.  
«Мониторинг, анализ и оценка изменений бизнеса».

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите  
диссертации. Отмечаю, что:

1) Соискатель учёной степени Савостьянов Денис Александрович  
предложил значимое для науки и практики решение актуальной задачи,  
закрывающееся в научном обосновании и развитии теоретико-методического  
инструментария по формированию аналитического обеспечения бизнес-  
процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации.

2) Соискатель учёной степени Савостьянов Денис Александрович в  
процессе исследования получил следующие основные результаты, содержащие  
элементы научной новизны:

1. Расширены теоретические представления и сформирован авторский  
подход к пониманию «предынвестиционного анализа проекта», согласно

которого предынвестиционный анализ проекта это всестороннее комплексное исследование инвестиционного проекта на этапе его отбора в инвестиционную программу, затрагивающее анализ внешней и внутренней среды проекта, выявляющее потенциальные финансовые и нефинансовые риски проекта, осуществляемое квалифицированными специалистами и имеющее своей целью представление стейкхолдерам корпорации объективных и достоверных материалов по будущему проекту (с.21-29).

2. Разработана дорожная карта анализа проектов на предынвестиционной стадии отбора в инвестиционную программу, состоящая из пяти этапов (выявление проблем/возможностей внутри и вне корпорации и формирование идеи проекта, формирование профиля проекта, предварительного технико-экономического обоснования проекта, итоговое технико-экономическое обоснование проекта, окончательное инвестиционное решение и составление бюджета проекта), особенностью которой является приоритетный анализ внутренних и внешних факторов, а также альтернатив, что будет способствовать снижению рисков принятия неоптимальных управленческих решений (с.31-36).

3. Сформирован бизнес-процесс отбора проектов в инвестиционную программу корпорации с применением элементов нотации BPMN, состоящий из шести процессов (сбора материалов по инициативам со всех подразделений организации, всестороннего анализа проекта с точки зрения его внешней и внутренней среды, расчета недостающих аналитических показателей по каждому проекту, матричного анализа приоритетности заявленных проектов, объектов внутри них и возможных альтернатив, согласование и утверждение каждой отдельной инициативы на комитетах корпорации, распаковка бюджета на финансирование утвержденных проектов), положенный в основу Проекта раздела регламента «Основные этапы процесса планирования, формирования, рассмотрения инвестиционных проектов» (с. 36-38).

4. Предложен методический инструментарий, включающий: 1. систему аналитических показателей инвестиционных проектов на предынвестиционном этапе; 2. четыре матрицы анализа приоритетности проектов: матрица приоритетности альтернатив реализации проекта в разрезе объектов; матрица приоритетности адресной программы (объектов) в контуре проекта; матрица приоритетности проектов в рамках инвестиционной программы; матрица

приоритетности проектов в рамках инвестиционной программы корпорации с учетом экологической и социальной категорий; 3. алгоритм согласования и утверждения инвестиционных проектов в корпорации, способствующие повышению качества материалов инвестиционных проектов и принимаемых на их основе управленческих решений. (С. 41-49; 85-87; 91-97; 117-124; 127-131; 134-135).

5. Разработана методика аналитического обоснования альтернатив реализации проектов с целью выбора и утверждения наилучшего сценария для рационального вложения финансовых ресурсов корпорации (С. 127-128; 135-139; 140-141).

3) Диссертация Савостьянова Дениса Александровича на тему: «Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации» обладает внутренним единством, заключающемся в комплексном решении поставленной проблемы от исследования теоретико-методических положений до разработки методического инструментария, способствующего повышению качества принимаемых финансовых решений, учитывающих социальную ответственность бизнеса, и эффективность осуществляемых вложений финансовых ресурсов.

4) Обоснованность положений и выводов диссертации Савостьянова Дениса Александровича подтверждена следующими аргументами:

– сопоставимостью авторских данных и данных, полученных ранее по рассматриваемой тематике зарубежными и отечественными исследователями;

– использованием в основе авторских идей и положений известных, проверяемых данных, фактов, в том числе, анализе практики, обобщенного передового опыта, сравнением авторских данных и данных, полученных ранее по рассматриваемой тематике;

– использованием современных, адекватных изучаемым явлениям, методик сбора и обработки исходной информации.

5) Достоверность результатов исследования, полученных Савостьяновым Денисом Александровичем подтверждается апробацией на международных научно-практических конференциях, публикацией основных результатов исследования в открытой печати.

6) Результаты диссертации Савостьянова Дениса Александровича внедрены и используются в деятельности АО «Почта России». В частности, в Отделе анализа инвестиционных проектов и мероприятий Департамента инвестиционного планирования и анализа и в Отделе анализа эффективности инвестиционных проектов Департамента мониторинга и контроля инвестиций используются: система аналитических показателей; методики анализа приоритизации инвестиционных проектов, объектов внутри них и возможных альтернатив; лимитный подход согласования и утверждения проектов, что позволяет повысить эффективность принимаемых инвестиционных решений, а также рациональность расходования финансовых ресурсов организации.

Кроме того, материалы исследования используются в деятельности ООО «Швайтцер Проект» и ООО «Аудит и консультирование».

Отдельные результаты исследования применяются Департаментом бизнес-аналитики Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа Финансового университета в рамках преподавания учебных дисциплин: «Финансовый анализ», «Научно-исследовательский семинар», «Управленческий анализ», «Стратегический анализ и риск-менеджмент в организации», «Анализ финансовой отчетности», что подтверждается соответствующими документами.

7) Диссертация Савостьянова Дениса Александровича содержит сведения о личном вкладе в науку, который выразился:

- в непосредственном участии соискателя в получении исходных данных и научных экспериментах;
- непосредственном участии автора диссертации на всех этапах процесса исследования;
- личном участии автора диссертации в апробации результатов исследования;
- подготовке основных публикаций по выполненной работе и выступлении с докладами на научных конференциях.

8) Все материалы или отдельные результаты, заимствованные Савостьяновым Денисом Александровичем из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

9) По теме диссертационной работы опубликовано 6 печатных работ, общим объемом 4,6 п.л. (весь объем авторский) в том числе 4 статьи общим

объемом 3, 25 п.л. опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

10) Соискатель учёной степени в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показал себя как исследователь, способный к самостоятельной научной деятельности:

- проявил необходимые общие теоретические знания по научной специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика» (экономические науки);
- овладел принципами, логикой и методологией научного познания;
- овладел специальными знаниями, умениями, навыками в области методологии и методики анализа инвестиционных проектов;
- доказал наличие квалификационных способностей к дальнейшей научной деятельности в решении новых научных задач по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика» (экономические науки).

Существенные замечания по представленной работе отсутствуют.

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация Савостьянова Дениса Александровича:

- 1) соответствует заявленной научной специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика» (экономические науки) и может быть допущена к защите;
- 2) соответствует установленным критериям и требованиям.

Член диссертационного совета

Финансового университета

при Правительстве Российской Федерации Д 505.001.121,

профессор кафедры бухгалтерского учета ФГБОУ ВО «РГЭУ (РИНХ)»

тет

л.

г.

Евстафьева Елена Михайловна

доктор экономических наук, доцент

Ю

эта

юва

г.

«11» января 2024 г.

науч