

## Отзыв

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук  
Савостьянова Дениса Александровича на тему  
«Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в  
инвестиционную программу корпорации»

доктора экономических наук, профессора Вахрушиной Марии Арамовны,  
включенной в списочный состав диссертационного совета Финансового  
университета Д 505.001.121 по защите диссертаций на соискание ученой  
степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук

Соискатель Савостьянов Денис Александрович представил диссертацию на тему «Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации» к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки).

Считаю возможным допустить соискателя к защите диссертации, учитывая следующие обстоятельства.

Актуальной представляется тема проведенного исследования. Обоснование и утверждение инвестиционных проектов, с одной стороны, является стратегически важным направлением деятельности любой корпорации, позволяющим максимизировать финансовые и нефинансовые результаты деятельности, оптимизировать затраты, оптимальным образом распределить ресурсы корпорации. С другой стороны, дальнейшего изучения требуют процедуры бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации, как ключевой составляющей ее инвестиционной деятельности. Кроме того, в значительной мере от реализации инвестиционных программ корпораций зависит жизненный уровень населения страны.

Содержание диссертации соответствует п. 11.4. «Комплексный экономический и финансовый анализ хозяйственной деятельности. Оценка эффективности деятельности экономических субъектов»; п. 11.5. «Мониторинг, анализ и оценка изменений бизнеса» Паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки).

Основные задачи исследования представлены корректно и лаконично:

- изучить теоретические подходы к пониманию бизнес-процесса отбора проектов и разработать механизм построения дорожной карты для их анализа;
- обосновать систему аналитических показателей для отбора проектов, учитывающую требования стейкхолдеров;
- разработать матрицы анализа проектов и их объектов, а также возможных альтернатив для определения ключевых направлений деятельности организации и оптимального распределения финансирования;

- предложить методику обоснования альтернатив при анализе инвестиционных проектов корпорации с целью выбора для утверждения наиболее целесообразного сценария.

Указанные задачи в полной мере коррелируются с целью исследования, состоящей в разработке комплекса рекомендаций по формированию аналитического обеспечения бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации.

Поставленные задачи соискателем успешно реализованы.

По результатам проведенного исследования соискателем получены научные результаты, имеющие как теоретическое, так и практическое значение.

Теоретическая значимость работы состоит в развитии базовых основ аналитического обеспечения бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации на базе современных инструментов анализа

Практическую значимость имеет предложенный аналитический инструментарий, позволяющий унифицировать и систематизировать бизнес-процесс отбора проектов в инвестиционную программу корпорации на прединвестиционном этапе, оптимизировать процедуры согласования и утверждения проектов.

Результаты, полученные соискателем, прошли необходимую апробацию.

Они докладывались на ряде научных конференций, в том числе: на XIII Международной научно-практической конференции «Декабрьские чтения памяти С.Б. Барнгольц» на тему: «Цифровая экономика как условие прозрачности отчетности» (Москва, Финансовый университет, 16-17 декабря 2021 г.); на IX Международной межвузовской научно-практической конференции «Развитие контрольно-аналитического обеспечения хозяйствующих субъектов», посвященной памяти профессора М.И. Баканова и профессора В.И. Петровой (Москва, РЭУ имени Г.В. Плеханова, 9 ноября 2022 г.); на XIV Международной научно-практической конференции «Декабрьские чтения памяти С.Б. Барнгольц» на тему: «Корпоративная отчетность: расширение границ учетно-контрольного и аналитического инструментария» (Москва, Финансовый университет, 15-16 декабря 2022 г.); на III Всероссийской научно-практической конференции на тему: «Учет и налогообложение в системе управления затратами и финансами организаций: развитие теории и практики» (Москва, РЭУ имени Г.В. Плеханова, 25 апреля 2023 г.).

Рекомендации и методики, разработанные соискателем, применяются в практической деятельности АО «Почта России», в ООО «Швайтцер Проект», а также в ООО «Аудит и консультирование».

Кроме того, основные положения и результаты исследования опубликованы в 6 научных работах, общим объемом 4,6 п.л. (весь объем авторский), в том числе 4 работы авторским объемом 3,25 п.л. опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

Существенных замечаний по результатам рецензирования автореферата и диссертации не выявлено.

Содержание автореферата соответствует содержанию диссертации.

В этой связи можно заключить, что диссертация Савостьянова Дениса Александровича на тему «Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации»:

- 1) соответствует заявленной научной специальности и может быть допущена к защите;
- 2) соответствует установленным критериям и требованиям.

el

(д.э.н., профессор Вахрушина Мария Арамовна)

09.01.2024



научный

«09

М.А.

Вахрушина

г.