

ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук **Савостьянова Дениса Александровича** на тему «Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации» доктора экономических наук, профессора **Бычковой Светланы Михайловны**, включенной в списочный состав диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.121 по защите диссертации на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук

Савостьянов Денис Александрович представил диссертацию на тему: «Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации» на соискание учёной степени кандидата экономических наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки).

Содержание диссертации полностью соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки) в части пунктов 11.4. «Комплексный экономический и финансовый анализ хозяйственной деятельности. Оценка эффективности деятельности экономических субъектов»; 11.5. «Мониторинг, анализ и оценка изменений бизнеса». Полагаю, возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

Отмечаю, что:

1) соискатель учёной степени Савостьянов Денис Александрович предложил значимые для науки и практики решение актуальной научной задачи, имеющей важное социально-экономическое значение - разработка комплекса рекомендаций по формированию аналитического обеспечения бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации.

2) соискатель ученой степени Савостьянов Денис Александрович ввел в научный оборот следующие новые научные результаты:

- механизм построения дорожной карты этапов исследования и анализа проектов на стадии отбора в инвестиционную программу с целью снижения рисков принятия неоптимальных финансовых решений в корпорации (С. 31-36; 57-61; 70-73);

- система аналитических показателей, учитывающая текущие требования стейкхолдеров и включающая предлагаемые показатели: чистую текущую стоимость сравнения альтернатив, эффективность инвестиций, операционную эффективность инвестиций, рентабельность альтернатив и качественные категории воздействия на окружающую среду и местное население (С. 41-49; 85-87; 91-97; 117-124; 127-131; 134-135);

- матрицы приоритетного анализа проектов, объектов внутри них и возможных альтернатив на прединвестиционном этапе для приоритизации инициатив и оптимального распределения финансирования (С. 90-102; 118-125; 128-131);

- организационный процесс аналитического обеспечения согласования и утверждения инвестиционных проектов корпорации на основе лимитной логики с целью ускорения принятия финансовых решений (С. 37-38; 106-116);

- методика аналитического обоснования альтернатив реализации проектов с целью выбора и утверждения наилучшего сценария для рационального вложения финансовых ресурсов корпорации (С. 33-34; 42-43; 91-93; 126-134).

3) Диссертация Савостьянова Дениса Александровича на тему: «Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации» обладает внутренним единством, заключающемся в расширении научных представлений о формировании аналитического обеспечения бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации на базе современных инструментов анализа. Материалы исследования используются Департаментом бизнес-аналитики Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа Финансового университета в преподавании учебных дисциплин: «Финансовый анализ», «Научно-исследовательский семинар», «Управленческий анализ», «Стратегический анализ и риск-менеджмент в организации», «Анализ финансовой отчетности».

4) Материалы диссертационного исследования используются в практической деятельности АО «Почта России», в частности используются: система аналитических показателей, методики анализа приоритизации инвестиционных проектов, объектов внутри них и возможных альтернатив, лимитный подход к согласованию и утверждению проектов, что позволило повысить эффективность принимаемых инвестиционных решений, а также рациональность расходования финансовых ресурсов организации.

Рекомендуемая методика аналитического обеспечения отбора проектов используется в ООО «Швайтцер Проект»: матрицы анализа приоритизации инвестиционных проектов, объектов внутри них и возможных альтернатив. Это позволило организации эффективно управлять свободными финансовыми ресурсами.

Результаты исследования применяются в ООО «Аудит и консультирование», в частности: в консалтинге инвестиционных решений, а также при аудиторских проверках организаций-клиентов используются аналитические показатели, разработанные в исследовании, методы предварительного анализа инвестиционных проектов, с целью выбора наиболее эффективных из них. Выводы и основные положения исследования повысят эффективность взаимодействия всех участников анализа на

предынвестиционной стадии, а также будут способствовать систематизации и приоритизации финансовых и нефинансовых рисков инвестиционных проектов.

5) Обоснованность положений и выводов «Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации» подтверждена использованием исследований отечественных и зарубежных ученых по вопросам инвестиционного и предынвестиционного анализа, управления проектами, теории заинтересованных сторон, бизнес-анализа, а также публикаций отраслевых институтов, бизнес-публикаций, материалов научно-практических конференций, профильной периодической печати, экспертных оценок и рейтингов, фактических данных из открытых источников и специализированных ресурсов, нотаций моделирования бизнес-процессов (далее – нотации BPMN), и профессионального опыта автора. В работе применялись общенаучные методы познания: анализ и синтез, сценарный анализ, анализ чувствительности, матричный анализ, метод индукции и абстрагирования, метод восхождения от абстрактного к конкретному, группировки и классификации. Обобщение отечественного и зарубежного практического опыта в области инвестиционного анализа позволило комплексно изучить объект исследования и обеспечить обоснованность предлагаемых рекомендаций.

6) Достоверность результатов исследования определяется успешным решением поставленных задач: исследовать теоретические подходы к пониманию бизнес-процесса отбора проектов и разработать механизм построения дорожной карты для их анализа; предложить систему аналитических показателей для отбора проектов, учитывающую требования стейкхолдеров; разработать матрицы приоритетного анализа проектов, объектов внутри них и возможных альтернатив для определения ключевых направлений деятельности организации и оптимального распределения финансирования; разработать аналитический процесс изучения, согласования и утверждения инвестиционных проектов корпорации на основе лимитной логики с целью ускорения принятия финансовых решений; предложить методику обоснования альтернатив при анализе инвестиционных проектов корпорации с целью выбора для утверждения наиболее целесообразного сценария.

7) Диссертация содержит сведения о личном вкладе Савостьянова Дениса Александровича в науку, который выразился в четкой формулировке актуальности темы исследования, степени научной разработанности темы исследования; установлении объекта исследования, предмета исследования, области исследования, целей и задач исследования; разработке теоретической основы диссертационного исследования; определении информационной базы исследования; обосновании научной новизны исследования и положений, выносимых на защиту, теоретической и практической значимости исследования, степени достоверности и апробации результатов исследования.

8) Материалы, заимствованные и использованные Савостьяновым

Денисом Александровичем из чужих текстов, но принадлежащие другим авторам, оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источников заимствования.

9) Основные научные результаты диссертации отражены в 6 научных работах, общим объемом 4,6 п.л. (весь объем авторский) в том числе 4 работы авторским объемом 3,25 п.л. опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

10) Соискатель учёной степени Савостьянов Денис Александрович в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показал себя как квалифицированный исследователь, способный четко поставить и разработать научную задачу, суть которой сводится к разработке аналитического обеспечения бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации: дорожная карта анализа инвестиционных проектов; аналитические показатели; матрицы приоритетности; процесс согласования и утверждения проектов, а также методика аналитического обоснования альтернатив реализации проектов. Представленная в исследовании научная новизна способствует повышению качества принимаемых финансовых решений, учитывающих социальную ответственность бизнеса, и эффективности осуществляемых вложений финансовых ресурсов.

11) Замечание по диссертации носят уточняющий характер и не влечет на положительную оценку диссертации:

- при формировании таблиц и рисунков автору следовало бы указать на основе каких источников они были составлены (рис. 1.1. с.27, рис 1.3. с.31, рис.1.4 с.37, рис.1.5 с.40, табл 2.2.с.66 и др.);

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация Савостьянова Дениса Александровича на тему «Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации»:

1) соответствует заявленной научной специальности может быть допущена к защите;

2) соответствует установленным критериям и требованиям.

Бычкова Светлана Михайловна
доктор экономических наук, профессор

18.12.2023

По,

Начал
научных к:

« 09 »;