

В совет Финансового университета  
Д 505.001.121 по защите диссертаций на  
соискание ученой степени кандидата  
наук, на соискание ученой степени  
доктора наук

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Савостьянова Дениса Александровича на тему:

«Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки)

Бизнес-процесс отбора и утверждения инвестиционных проектов является стратегически важным направлением деятельности любой корпорации, включающим элементы классического экономического анализа и бизнес-анализа. Требуемое аналитическое обеспечение формируется на предынвестиционном этапе и дает возможность отбирать наиболее выгодные проекты не только с экономической, но и качественной (экологической и социальной) точки зрения. В связи с этим формирование аналитического обеспечения бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу имеет очевидный научный и практический потенциал, что позволяет охарактеризовать исследование Савостьянова Дениса Александровича как актуальное и востребованное.

Предложенная автором дорожная карта этапов исследования и анализа проектов на стадии отбора в инвестиционную программу с целью снижения рисков принятия неоптимальных финансовых решений в корпорации доказывает теоретическую значимость научного исследования Савостьянова Д.А.

Практическая значимость исследования реализуется за счет методического комплекса объединенного в систему аналитических показателей, учитывающая текущие требования стейкхолдеров и включающая предлагаемые показатели: чистую текущую стоимость сравнения альтернатив, эффективность инвестиций, операционную эффективность инвестиций, рентабельность альтернатив и качественные категории воздействия на окружающую среду и местное население (С. 15-16); матрицы приоритетного анализа проектов, объектов внутри них и возможных альтернатив на пред инвестиционном этапе для приоритета инициатив и оптимального распределения финансирования (С. 16-21); организационный процесс аналитического обеспечения согласования и утверждения инвестиционных проектов корпорации на основе лимитной логики с целью ускорения принятия финансовых решений (С. 21-23); методику аналитического обоснования альтернатив реализации проектов с целью выбора и утверждения наилучшего сценария для рационального вложения финансовых ресурсов корпорации (С. 23-24).

Вышеизложенное позволяет заключить, что поставленные цель и задачи исследования достигнуты соискателем, а полученные научные результаты должным образом аргументированы и обоснованы.

Вместе с тем необходимо обратить внимание на дискуссионный момент, требующий уточнения. На наш взгляд, в работе недостаточно уделено внимание обоснованию выбора метода лимитной логики в качестве организационного процесса аналитического обеспечения согласования и утверждения инвестиционных проектов корпорации. Могут ли другие методы использоваться в этом процессе?

Результаты исследования нашли свое отражение в 6 печатных научных работах автора, опубликованных в рецензируемых изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России, и в выступлениях на международных и всероссийских научно-практических конференциях.

