

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.101
по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук,
д.э.н., доцента ЧЕРНИКОВОЙ Людмилы Ивановны
по диссертации на соискание учёной степени кандидата экономических наук
Ноженкова Ильи Анатольевича

Ноженков Илья Анатольевич представил диссертацию на тему:
«Трансформация казначейской функции финансового управления компаниями
розничной торговли в условиях цифровизации» на соискание учёной степени
кандидата наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности
5.2.4 – Финансы.

Содержание диссертации соответствует паспорту научной специальности
5.2.4 – Финансы (экономические науки): пункту 15 «Корпоративные финансы.
Финансовая стратегия корпораций. Финансовый менеджмент».

Полагаю, возможным допустить соискателя учёной степени к защите
диссертации.

Отмечаю, что:

1) Соискатель учёной степени *Ноженков И.А.* предложил значимые для
науки и практики научно-обоснованные положения в области цифровизации
казначейской функции корпоративного финансового менеджмента, расширяя ее
возможностью выбора цифровых финансовых инструментов для принятия
управленческих решения, направленных на результативность российских
предприятий розничной торговли.

2) Соискатель учёной степени *Ноженков И.А.* ввел в научный оборот
следующие новые научные результаты:

- **теоретические:** авторское определение участников цифровых финансовых услуг; выявление факторов и определение их влияния на управление безналичным денежным оборотом компаний розничной торговли; расширение классификации форм безналичного денежного оборота; перечисленное выше определило области адаптации к цифровым изменениям по предмету исследования и легло в основу маршрутизации действий компаний розничной торговли в направлении цифровизации их казначейского функционала;
- **методические:** разработка алгоритма цифровой трансформации казначейской функции корпоративного финансового менеджмента,

включающего три этапа, и обоснование совокупности цифровых финансовых инструментов, позволяющих адаптировать компании розничной торговли к условиям цифровой среды с наибольшей финансовой результативностью;

- **научно-практические:** обоснование метрик для оценки результативности цифровизации казначейского функционала компаний розничной торговли; выявление критических отклонений от минимальных и максимальных значений финансовых индикаторов для сегмента малого и среднего бизнеса в розничной торговле на масштабной выборке.

3) Диссертация *«Трансформация казначейской функции финансового управления компаниями розничной торговли в условиях цифровизации»* логична по структуре и обладает внутренним единством:

- от исследования деятельности компаний розничной торговли и выявления факторов, оказывающих влияние на их безналичный оборот;
- к разработке авторского алгоритма цифровой трансформации казначейской функции корпоративного финансового менеджмента,
- и далее к научно-обоснованным методическим рекомендациям по его адаптации для выработки финансовых решений с использованием цифровых финансовых инструментов и повышения результативности казначейской функции финансового менеджера.

4) Обоснованность положений и выводов диссертации *«Трансформация казначейской функции финансового управления компаниями розничной торговли в условиях цифровизации»*.

Достоверность результатов, полученных *Ноженковым И.А.*, обеспечивается разнообразным и корректно применяемым теоретическим и методическим инструментарием исследования, а также обработкой статистических данных около 2500 компаний розничной торговли. Теоретические положения построены на известных, проверяемых фактах, согласуются с опубликованными данными по теме диссертации.

5) Результаты диссертации *Ноженкова И.А.* нашли применение в деятельности:

- Филиала «Газпромбанк» (Акционерное общество) «Южный» в части определения маневренности компании по выбору банка-партнера;
- ПАО «Промсвязьбанк» в части критериев оценки эффективности реализации казначейской функции корпоративных финансов;
- ПАО Банк «ВТБ» в Ростовской области в части определения отраслевой приоритизации в рамках выбора цифровых финансовых инструментов компаниями разных отраслей экономической деятельности;
- ООО «Сицилия» в части разработки алгоритма выбора финансового инструментария повышения результативности реализации казначейской

функции финансового управления корпорацией для выбора цифровых финансовых инструментов обслуживания расчетной части финансовых отношений с контрагентами и повышения финансовой результативности компании в тактическом и стратегическом периоде;

- кафедры «Теории и технологии в менеджменте» Факультета управления ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет» при чтении дисциплин «Финансовый менеджмент», «Инвестиционный менеджмент», «Финансово-инвестиционная стратегия», «Управление корпоративными финансами», «Цифровой банкинг», «Развитие цифрового предпринимательства» в рамках магистерских программ «Управление финансами» и «Цифровое предпринимательство» (направление 38.04.02 «Менеджмент»).

б) Личный вклад *Ноженкова И.А.* в науку выразился в непосредственном участии автора на всех этапах исследования:

- в формировании эмпирических данных - около 2500 компаний розничной торговли;
- в апробации и внедрении результатов исследования;
- в публикациях автора.

7) Все материалы или отдельные результаты, заимствованные *Ноженковым И.А.* из чужих работ, оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

8) Основные положения и результаты исследования отражены в 9 научных публикациях общим объемом 6,19 п.л. (авторский объем – 4,26 п.л.), в том числе 5 работ общим объемом 3,47 п.л. (авторский объем – 3,13 п.л.) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России, а также 2 работы общим объемом 1,82 п.л. (авторский объем – 0,53 п.л.) опубликованы в международной цитатно-аналитической базе «Scopus».

9) Соискатель учёной степени *Ноженков И.А.* в ходе работы над диссертацией проявил глубокие теоретические знания в области казначейской функции корпоративного финансового менеджмента, а также профессиональные компетенции, овладел методологией научного познания, продемонстрировал умение логично и аргументированно излагать материал и отстаивать свою авторскую позицию.

К недостаткам и замечаниям по диссертации можно отнести следующее:

- В определении объекта исследования автор нечетко сформулировал его содержание, которое не в полной степени отражает заявленную тему диссертационного исследования. Содержание диссертационного исследования, положения, выносимые на защиту, характеризуют объект

исследования - трансформации казначейской функции финансового менеджмента компаний розничной торговли, а не финансово-хозяйственная деятельность компаний розничной торговли.

- В автореферате страница 20 Таблица 3 – Средние значения финансовых коэффициентов компаний розничной торговли в Ростовской области в 2021 году составлена при выборке компаний малого и среднего предпринимательства. Использование ЕВІТ для данного сегмента вряд ли уместно. Данный показатель включен в отчетность по МСФО. Анализируемые компании розничной торговли не формируют отчетность по МСФО.
- В диссертационном исследовании встречается не соответствие ссылки на источник и представленный материал. Так на странице 79 представлена составленная автором Таблица 7 – Среднерыночные расходы компаний розничной торговли за 2022 год на проведение эквайринга, в разрезе видов деятельности и кодов МСС на основе источника из списка литературы 29. Диденко, В.Ю. Финансовые индикаторы сбалансированного функционирования организаций малого бизнеса / В.Ю. Диденко, Н.И. Морозко // Финансовая жизнь. – 2016. – № 3. – С. 49-53. – ISSN 2218-4708.

Указанные замечания требуют обсуждения и пояснений в ходе защиты.

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация:

- соответствует заявленной научной специальности и может быть допущена к защите;
- соответствует установленным критериям и требованиям.

(личная подпись)

Черникова Людмила Ивановна

доктор экономических наук, доцент

12.01.2024

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО
ПО ТЕХНИЧЕСКОМУ РЕГУЛИРОВАНИЮ И
МЕТРОЛОГИИ

нау

ета
ова
г.