

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.101
по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук,
д.э.н., профессора ХОТИНСКОЙ Галины Игоревны
по диссертации на соискание учёной степени кандидата экономических наук
Ноженкова Ильи Анатольевича

Ноженков Илья Анатольевич представил диссертацию на тему:
«Трансформация казначейской функции финансового управления компаниями
розничной торговли в условиях цифровизации» на соискание учёной степени
кандидата наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности
5.2.4 – Финансы.

Содержание диссертации соответствует паспорту научной специальности
5.2.4 – Финансы (экономические науки): пункту 15 «Корпоративные финансы.
Финансовая стратегия корпораций. Финансовый менеджмент».

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите
диссертации.

Отмечаю, что:

1) Соискатель учёной степени *Ноженков И.А.* предложил значимые для
науки и практики научно-обоснованные положения в области цифровизации
казначейской функции корпоративного финансового менеджмента (включая
определение критериев выбора цифровых финансовых инструментов для принятия
финансовых решений), и повысить на этой основе ее результативность в компаниях
розничной торговли.

2) Соискатель учёной степени *Ноженков И.А.* ввел в научный оборот
следующие новые научные результаты:

- **теоретические:** авторское представление о взаимодействии между
участниками цифровых финансовых услуг; систематизация ключевых
особенностей денежного оборота компаний розничной торговли;
расширение классификации форм безналичного денежного оборота;
идентификация и структурирование факторов, влияющих на безналичный
оборот торговых компаний; перечисленное выше позволило выявить области
адаптации к цифровым изменениям по предмету исследования и легло в
основу маршрутизации действий компаний розничной торговли в
направлении цифровизации их казначейского функционала;

- **методические:** разработка алгоритма цифровой трансформации казначейской функции корпоративного финансового менеджмента, включающего три этапа, и обоснование совокупности цифровых финансовых инструментов, позволяющих адаптировать компании розничной торговли к условиям цифровой среды с наибольшей финансовой результативностью по метрикам ликвидности, рентабельности, деловой активности, долговой нагрузки;
- **научно-практические:** обоснование метрик для оценки результативности цифровизации казначейского функционала компаний розничной торговли; выявление минимальных и максимальных, эталонных и критических значений финансовых индикаторов для сегмента малого и среднего бизнеса в розничной торговле на масштабной выборке.

3) Диссертация *«Трансформация казначейской функции финансового управления компаниями розничной торговли в условиях цифровизации»* логична по структуре и обладает внутренним единством:

- от исследования особенностей деятельности компаний розничной торговли и идентификации факторов, оказывающих влияние на их безналичный оборот;
- к разработке авторского алгоритма цифровой трансформации казначейской функции корпоративного финансового менеджмента,
- и далее к научно-обоснованным методическим рекомендациям по его использованию при принятии тактических и стратегических финансовых решений.

4) Обоснованность положений и выводов диссертации *«Трансформация казначейской функции финансового управления компаниями розничной торговли в условиях цифровизации»*.

Достоверность результатов, полученных *Ноженковым И.А.*, обеспечивается разнообразным и корректно применяемым теоретическим и методическим инструментарием исследования, а также обработкой статистических данных около 2500 компаний розничной торговли. Теоретические положения построены на известных, проверяемых фактах, согласуются с опубликованными данными по теме диссертации.

5) Результаты диссертации *Ноженкова И.А.* нашли применение в деятельности:

- Филиала «Газпромбанк» (Акционерное общество) «Южный» в части определения маневренности компании по выбору банка-партнера;
- ПАО «Промсвязьбанк» в части критериев оценки эффективности реализации казначейской функции корпоративных финансов;

- ПАО Банк «ВТБ» в Ростовской области в части определения отраслевой приоритизации при выборе цифровых финансовых инструментов компаниями разных видов деятельности;
- ООО «Сицилия» в части разработки финансового инструментария повышения результативности реализации казначейской функции финансового управления корпорацией при выборе цифровых финансовых инструментов обслуживания расчетных отношений с контрагентами и повышения финансовой результативности компании в тактическом и стратегическом периоде;
- кафедры «Теории и технологии в менеджменте» Факультета управления ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет» при чтении дисциплин «Финансовый менеджмент», «Инвестиционный менеджмент», «Финансово-инвестиционная стратегия», «Управление корпоративными финансами», «Цифровой банкинг», «Развитие цифрового предпринимательства» в рамках магистерских программ «Управление финансами» и «Цифровое предпринимательство» (направление 38.04.02 «Менеджмент»).

б) Личный вклад *Ноженкова И.А.* в науку выразился в непосредственном участии автора на всех этапах исследования:

- в формировании эмпирических данных - около 2500 компаний розничной торговли,
- в апробации и внедрении результатов исследования,
- в публикациях автора.

7) Все материалы или отдельные результаты, заимствованные *Ноженковым И.А.* из чужих работ, оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

8) Основные положения и результаты исследования отражены в 9 научных публикациях общим объемом 6,19 п.л. (авторский объем – 4,26 п.л.), в том числе 5 работ общим объемом 3,47 п.л. (авторский объем – 3,13 п.л.) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России, а также 2 работы общим объемом 1,82 п.л. (авторский объем – 0,53 п.л.) опубликованы в международной цитатно-аналитической базе «Scopus».

9) Соискатель учёной степени *Ноженков И.А.* в ходе работы над диссертацией проявил глубокие теоретические знания в области казначейской функции корпоративного финансового менеджмента, а также профессиональные компетенции, овладел методологией научного познания, продемонстрировал умение логично и аргументированно излагать материал и отстаивать свою авторскую позицию.

К недостаткам и замечаниям по диссертации можно отнести следующее:

- В обосновании актуальности отмечается, что «торговля в экономике России занимает главенствующие позиции... в структуре формирования ВВП». Это было справедливо главным образом в 90-е годы. По данным Росстата за последние 10 лет на долю торговли (вместе с бытовыми услугами) приходится менее 15% от ВВП.
- В рамках анализа текущего финансового состояния в автореферате (рис. 2) и диссертации выделены показатели ликвидности, рентабельности, долга и деловой активности – это некорректно. Показатели рентабельности характеризуют эффективность финансово-хозяйственной деятельности, а не финансовое состояние. Показатели деловой активности (в зависимости от узкой или широкой интерпретации) характеризуют не финансовое состояние, а интенсивность оборота капитала.
- Автором в процессе работы сформирована масштабная эмпирическая база – около 2500 компаний из сегмента малого и среднего торгового бизнеса. В этом случае использование ЕВІТ вряд ли уместно, поскольку это показатель из МСФО. Торговые организации из сегмента малого и среднего предпринимательства не сдают отчетность по МСФО. Вследствие специфики учетных процедур ЕВІТ и прибыль до налогообложения не совпадают.
- В работе имеются проблемы с пунктуацией, зачастую затрудняющие понимание смысла, и грамматические некорректности.

Указанные замечания требуют обсуждения и пояснений в ходе защиты.

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация:

- соответствует заявленной научной специальности и может быть допущена к защите;
- соответствует установленным критериям и требованиям.

(личная подпись)

Хотинская Галина Игоревна
доктор экономических наук, профессор

14.12.2023

И

ситета
ухова
13 г.

Н
научн

« 14