

## ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.101  
по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук д.э.н., доцента  
Львовой Надежды Алексеевны по диссертации на соискание учёной степени  
кандидата экономических наук  
Ноженкова Ильи Анатольевича

Ноженков Илья Анатольевич представил диссертацию на тему:  
«Трансформация казначейской функции финансового управления компаниями  
розничной торговли в условиях цифровизации» на соискание ученой степени  
кандидата наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности  
5.2.4 Финансы.

Содержание диссертации полностью соответствует паспорту научной  
специальности 5.2.4 Финансы в пункте 15 «Корпоративные финансы. Финансовая  
стратегия корпораций. Финансовый менеджмент».

Полагаю возможным допустить соискателя ученой степени к защите  
диссертации.

Отмечаю, что:

1) соискатель ученой степени (Ноженков И.А.) предложил значимое для  
науки и практики решение актуальной научной задачи, имеющей важное  
хозяйственное значение, адаптировав методический инструментарий финансового  
управления платежно-расчетными операциями компаний розничной торговли к  
условиям цифровой трансформации, что позволит повысить эффективность  
реализации казначейской функции финансового менеджмента в данных  
компаниях;

2) соискатель ученой степени (Ноженков И.А.) ввел в научный оборот  
следующие новые научные результаты:

***теоретические:***

- *уточнен* механизм реализации казначейской функции финансового менеджмента при обеспечения безналичных расчетов компаний розничной торговли в разрезе используемых платежных инструментов, технологий и услуг;
- *введена* классификация факторов, влияющих на финансовое управление безналичными расчетами компаний розничной торговли, включая институциональные, финансовые, организационные, а также формируемые предложением поставщиков финансовых услуг;

– *предложен* методический подход к оценке влияния цифровизации казначейской функции финансового менеджмента на показатели финансового состояния компаний розничной торговли;

***практические:***

– *разработан* алгоритм цифровизации казначейской функции финансового менеджмента в компаниях розничной торговли, учитывающий взаимосвязь финансовых решений по выбору платежных инструментов, технологий и услуг с финансовым состоянием организации;

– *сформулированы* рекомендации по совершенствованию финансового управления платежно-расчетными операциями компаний розничной торговли в условиях цифровизации, основанные на концепции бизнес-экосистемы, позволяющей реализовать потенциал кооперации поставщиков и потребителей платежных услуг;

3) диссертация «Трансформация казначейской функции финансового управления компаниями розничной торговли в условиях цифровизации» обладает внутренним единством (соблюдены требования к связности и логической последовательности изложения материала, реализован системный подход к данному изложению, в том числе материалы исследования представлены от наиболее общих теоретических к конкретным прикладным вопросам проблематики; достигнутые результаты соответствуют цели и задачам исследования);

4) обоснованность положений и выводов диссертации «Трансформация казначейской функции финансового управления компаниями розничной торговли в условиях цифровизации» подтверждена следующими аргументами:

– характеристика механизма реализации казначейской функции финансового менеджмента при обеспечения безналичных расчетов компаний розничной торговли основана на фундаментальных исследованиях в области корпоративных финансов, платежных инструментов, технологий и услуг;

– классификация факторов, влияющих на финансовое управление безналичными расчетами компаний розничной торговли, учитывает отраслевую специфику, соответствуя актуальным трендам развития платежей и расчетов в условиях цифровизации;

– методический подход к оценке влияния цифровизации казначейской функции финансового менеджмента на показатели финансового состояния компаний розничной торговли опирается на традиционный инструментарий коэффициентного анализа;

– алгоритм цифровизации казначейской функции финансового менеджмента в компаниях розничной торговли соответствует принципам обоснования стратегических финансовых решений;

– рекомендации по совершенствованию финансового управления платежно-расчетными операциями компаний розничной торговли в условиях цифровизации

апеллируют к концепции бизнес-экосистем, не вступая в противоречие с другими независимыми исследованиями в этой области;

Достоверность результатов, полученных Ноженковым И.А., обусловлена:

- использованием обобщенных выводов независимых исследований в области управления платежно-расчетными операциями компаний розничной торговли в условиях цифровизации;
- применением актуальных информационных источников по теме диссертации, включая нормативно-правовые акты, аналитические отчеты, методические рекомендации, статистические ресурсы, сведения системы профессионального анализа рынков и компаний «СПАРК»;
- корректной обработкой данных финансовой отчетности анализируемых компаний розничной торговли, зарегистрированных в Ростовской области, с использованием проверяемых материалов «СПАРК»;
- успешной апробацией результатов диссертации на научно-практических конференциях, в том числе на V Санкт-Петербургском международном экономическом конгрессе (СПЭК-2019) «Форсайт «Россия»: будущее технологий, экономики и человека», (Санкт-Петербург, Институт нового индустриального развития им. С.Ю. Витте, 3 апреля 2019 г.); на VI Санкт-Петербургском международном экономическом конгрессе (СПЭК-2020) (Санкт-Петербург, Институт нового индустриального развития им. С.Ю. Витте, 27 марта 2020 г.);

5) результаты диссертации Ноженкова И.А. нашли практическое применение в деятельности Филиала «Газпромбанк» (Акционерное общество) «Южный», ПАО «Промсвязьбанк», ПАО Банк «ВТБ» в Ростовской области; внедрены в деятельность ООО «Сицилия»; используются кафедрой теории и технологии в менеджменте Факультета управления ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет» в рамках реализации дисциплин «Финансовый менеджмент», «Инвестиционный менеджмент», «Финансово-инвестиционная стратегия», «Управление корпоративными финансами», «Цифровой банкинг», «Развитие цифрового предпринимательства» в рамках магистерских программ «Управление финансами» и «Цифровое предпринимательство»;

6) диссертация содержит сведения о личном вкладе Ноженкова И.А. в науку, который выразился в непосредственном участии соискателя на всех этапах процесса исследования, в том числе в обзоре, систематизации и критическом анализе литературы и информационных источников по теме диссертации; аналитической обработке сведений финансовой отчетности малых и средних компаний розничной торговли, зарегистрированных в Ростовской области (2 500 организаций); апробации и публикации результатов исследования;

7) все материалы или отдельные результаты, заимствованные Ноженковым И.А. из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Соискатель ученой степени (Ноженков И.А.) указал, что лично им получены следующие результаты:

- определен подход к реализации казначейской функции финансового управления корпорацией в части ее адаптации к цифровым изменениям в области оптимизации издержек и структуры капитала с использованием финансовых инструментов цифровой среды, что позволит повысить качество финансового взаимодействия с контрагентами;
- идентифицированы факторы, оказывающие влияние на финансовое управление безналичным оборотом торговой компании; выделены: институциональные, финансовые, факторы, формируемые предложением банков, и организационные, учет влияния которых позволит уточнить последовательность действий финансового менеджмента при выборе цифровых финансовых инструментов, обеспечивающих движение денежных потоков в финансовом управлении компаниями розничной торговли;
- выявлена зависимость между цифровизацией казначейской функции, выбором банковских услуг и финансовыми результатами, достижимыми за счет их использования, когда направление цифровизации определяет решаемые задачи, исходя из которых выбираются банковские услуги, индикаторы эффективности их внедрения и оцениваются ожидаемые финансовые результаты, что позволит повысить финансовую результативность компании как в тактическом, так и в стратегическом периоде;
- разработан авторский алгоритм цифровой трансформации казначейской функции финансового менеджмента компании, включающий выбор цифровых финансовых инструментов с ракурса влияния их стоимости на финансовые показатели компании, определение финансово-кредитных организаций для обслуживания расчетной части финансовых отношений с контрагентами и формирование совокупности финансовых решений по их использованию для реализации казначейской функции финансового менеджмента организации в рамках повышения ее результативности;
- рекомендовано использовать финансовые показатели оценки зависимости компании от безналичного оборота, долговой нагрузки, ликвидности для определения величины реинвестируемых средств при принятии стратегических финансовых решений развития компаний розничной торговли и обеспечения маневра для выбора цифровых финансовых инструментов;

8) основные научные результаты диссертации опубликованы в *рецензируемых научных изданиях* в 7 работах:

- Ноженков, И.А. Анализ российской платежной инфраструктуры в разрезе предприятий торговли / М.В. Чараева, Е.А. Жабин, И.А. Ноженков // *Финансы, деньги, инвестиции*. 2020. №2. С. 17-20.
- Ноженков, И.А. Исследование взаимодействия банков и компаний розничной торговли на рынке безналичных розничных платежных услуг / И.А. Ноженков // *Финансовые исследования*. 2021. №3. С. 38-43.

- Ноженков, И.А. Формирование понятийного аппарата платежных технологий в платежной индустрии современной экономики / И.А. Ноженков // Управленческий учет. 2021. №11. С. 462-470.
- Ноженков, И.А. Влияние особенностей финансовой деятельности региональных компаний на отраслевую приоритизацию банковских услуг / И.А. Ноженков // Вестник Ростовского государственного экономического университета. 2023. №2. С. 111-118.
- Ноженков, И.А. Особенности цифровизации казначейской функции финансового управления корпорации при реализации платежных технологий / И.А. Ноженков // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2023. № 3. С. 116-121.
- Nozhenkov, I.A. Research in System of Financing Payment Innovations in Russian and Foreign Companies / M.V. Charaeva, I.A. Nozhenkov, E.A. Zhabin // Business 4.0 as a Subject of the Digital Economy. Advances in Science, Technology & Innovation. Cham: Springer, 2022. P. 611-618.
- Nozhenkov, I.A. Fundamentals of Forecasting Cryptocurrency Rates / I.A. Nozhenkov, I.S. Ivanchenko, M.V. Charaeva, A.A. Lysochenko // International Conference on Social and Cultural Transformations in the Context of Modern Globalism. 2021. Vol. 117. P. 2125-2131;

9) Соискатель ученой степени (Ноженков И.А.) в ходе работы над диссертацией и ее публичной защиты показал необходимые общие теоретические знания по специальности 5.2.4 Финансы; освоил принципы, логику и методологию научного познания в финансовых исследованиях; продемонстрировал умение логично и аргументированно излагать материал о финансовом управлении платежно-расчетными операциями компаний розничной торговли; овладев специальными знаниями, умениями и навыками по цифровой трансформации казначейской функции финансового менеджмента в данных компаниях, доказал наличие квалификационных способностей к дальнейшей научной деятельности в решении новых научных проблем финансовой отрасли науки.

Вместе с тем ряд положений диссертации представляется не вполне корректным и, на наш взгляд, требует отдельного комментария.

– Соискатель (Ноженков И.А.) вводит определение цифрового финансового инструмента как «инструмента, который используется для осуществления финансовых транзакций и сделок в электронной форме с использованием цифровых технологий и средств связи» (стр. 50). При этом на стр. 34 (Таблица 3) приводится три трактовки цифровых финансовых инструментов: как платежных инструментов, платежных услуг и платежных технологий. Не вполне понятен смысл этих трактовок, поскольку, во-первых, выходит за рамки предложенного определения, во-вторых, содержание базовых категорий «инструмент», «услуга», «технология» не тождественно по смыслу и не может быть сведено к «инструментам / инструментарию».

– Платежные услуги определены соискателем (Ноженковым И.А.) как «конечный продукт, сформированный на основе платежных технологий представляющий собой инструментарий для осуществления платежей и несущий в себе товарные свойства (цена) и подверженные законам спроса и предложения» и как «товар провайдера» (стр. 34). Не вполне корректным представляется определять услуги одновременно как продукт, инструментарий и товар, поскольку, как и в предыдущем случае это исходно разные базовые категории (в частности, продукт включает в себя компонент услуги, но ей не ограничивается).

Однако высказанные замечания носят отчасти дискуссионный характер и, на мой взгляд, не снижают общей высокой оценки диссертации, выполненной на достаточно высоком квалификационном уровне.

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация:

- 1) соответствует заявленной научной специальности и может быть допущена к защите;
- 2) соответствует установленным критериям и требованиям.

  
Льова Надежда Алексеевна

ДОКТ. ЭКОН. НАУК, ДОЦЕНТ

15.12.2023



—  
—  
Льова  
Надежда  
Алексеевна