

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.101
по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук д.э.н., доцента Лосевой Ольги
Владиславовны по диссертации на соискание учёной степени кандидата
экономических наук
Ноженкова Ильи Анатольевича

Ноженков Илья Анатольевич представил диссертацию на тему:
«Трансформация казначейской функции финансового управления компаниями
розничной торговли в условиях цифровизации» на соискание учёной степени
кандидата наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности
5.2.4 Финансы.

Содержание диссертации полностью соответствует паспорту научной
специальности, выполнено в соответствии с пунктом п. 15. «Корпоративные
финансы. Финансовая стратегия корпораций. Финансовый менеджмент».

Считаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите
диссертации.

Отмечаю, что:

1) соискатель учёной степени Ноженков Илья Анатольевич предложил
значимое для науки и практики решение актуальной научной задачи, имеющей
важное социально-экономическое значение — формирование теоретико-
методических рекомендаций по повышению результативности казначейской
функции финансового управления компаниями розничной торговли в части выбора
цифровых финансовых инструментов при реализации финансовых отношений
между корпорациями и контрагентами;

2) соискателем учёной степени Ноженковым Ильей Анатольевичем
получены следующие новые научные результаты:

теоретические: проведено позиционирование цифровых финансовых
инструментов с точки зрения выявления драйверов цифровой трансформации
казначейской функции финансового управления компаниями розничной торговли,
позволяющее компании улучшить свои финансовые результаты и повысить
качество финансового взаимодействия с контрагентами; определены критерии
результативности использования цифровых финансовых инструментов в
финансовом управлении компаниями розничной торговли; выявлены внешние и
внутренние факторы, оказывающие влияние на финансовое управление
безналичным оборотом торговой компании в части определения
последовательности действий финансового менеджмента при выборе цифровых
финансовых инструментов, обеспечивающих движение денежных потоков в
финансовом управлении компаниями розничной торговли;

практические: разработан авторский алгоритм цифровой трансформации казначейской функции финансового менеджмента компании, включающий выбор цифровых финансовых инструментов, выявление влияния их стоимости на финансовые показатели компании, определение финансово-кредитных организаций для обслуживания расчетной части финансовых отношений с контрагентами и формирование совокупности финансовых решений по их использованию для реализации казначейской функции финансового менеджмента организации; предложены рекомендации по трансформации казначейской функции и повышению ее результативности, включающие индикативные метрики, регулярное проведение коммуникаций с банками по вопросам предоставления комплекса услуг (сбалансированного по стоимостным условиям), использование алгоритма маршрутизации действий компании по организации безналичных расчетов, с корректировкой на введенную многофакторную среду, проведение реинвестирования выручки операционного дня с помощью инструментов кэш-менеджмента, использование API (интерфейса прикладного программирования) в виде разработок крупнейших банков, предоставляющих такую услугу, применение практики кооперации с партнерами в рамках бизнес-экосистем, отдельных финансовых инструментов, реализация которых позволит минимизировать издержки на использование текущих цифровых финансовых инструментов.

3) диссертация «Трансформация казначейской функции финансового управления компаниями розничной торговли в условиях цифровизации» обладает внутренним единством. Материал изложен последовательно, соблюдена логика перехода от общего к частному. В начале раскрываются теоретические основы финансового управления компаниями при реализации казначейской функции и выделяются особенности ее реализации для торговых компаний. Затем обосновывается методический инструментарий для оценки цифровизации казначейской функции в финансовом управлении компаниями розничной торговли и ее результативности. Наконец, даются рекомендации по использованию финансовых инструментов при реализации казначейской функции в финансовом менеджменте торговых компаний с целью повышения его результативности;

4) обоснованность положений и выводов диссертации «Трансформация казначейской функции финансового управления компаниями розничной торговли в условиях цифровизации» подтверждена следующими аргументами:

- полученные соискателем результаты не противоречат фундаментальным положениям теории корпоративных финансов, финансового менеджмента, изложенным в трудах отечественных и зарубежных авторов, программным документам, законодательным и нормативным актам по исследуемой проблематике, результатам монографических исследований;

- правомерность выявленных автором особенностей функционирования торговых компаний, институциональных особенностей платежной среды,

использования предложенных соискателем показателей для оценки цифровизации казначейской функции в финансовом управлении компаниями розничной торговли и ее результативности обоснована данными статистических исследований (2500 компаний по выборке);

Достоверность результатов, полученных Ноженковым И.А., обусловлена использованием действующей теоретико-методологической базы в сфере финансового менеджмента, актуальных законодательных и нормативных положений, регулирующих исследуемую предметную область профессиональной деятельности, корректным расчетом финансовых показателей деятельности торговых компаний;

5) результаты диссертации Ноженкова И.А. апробированы в деятельности Филиала «Газпромбанк» (Акционерное общество) «Южный», ПАО «Промсвязьбанк», ПАО Банк «ВТБ» в Ростовской области. Результаты исследования в части разработки алгоритма выбора финансового инструментария повышения результативности реализации казначейской функции финансового управления корпорацией внедрены в деятельность ООО «Сицилия» для выбора цифровых финансовых инструментов обслуживания расчетной части финансовых отношений с контрагентами и повышения финансовой результативности компании в тактическом и стратегическом периоде. Материалы исследования используются кафедрой теории и технологии в менеджменте Факультета управления ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет» при чтении дисциплин в рамках магистерских программ «Управление финансами» и «Цифровое предпринимательство».

Выводы и результаты диссертационного исследования Ноженкова И.А. ориентированы на широкое использование систематизации цифрового финансового инструментария для выстраивания финансовых отношений между компаниями розничной торговли и финансово-кредитными учреждениями;

6) диссертация содержит сведения о личном вкладе Ноженкова И.А. в науку, который выразился в самостоятельной постановке задач исследования, анализе и обобщении источников информации по теме диссертации, получении исходных эмпирических данных, их обработке и интерпретации, решении поставленных задач исследования и развитии научных представлений об оценке цифровизации казначейской функции финансового управления компаниями розничной торговли, внедрении полученных результатов в практику деятельности компаний, подготовке авторских публикаций по выполненной работе;

7) все материалы, заимствованные Ноженковым И.А. из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Соискатель учёной степени Ноженков И.А. указал, что лично им получены следующие результаты:

– определен подход к реализации казначейской функции финансового управления корпорацией в части ее адаптации к цифровым изменениям в области оптимизации издержек и структуры капитала с использованием финансовых инструментов цифровой среды, что позволит повысить качество финансового взаимодействия с контрагентами (С. 32-37);

– идентифицированы факторы, оказывающие влияние на финансовое управление безналичным оборотом торговой компании; выделены: институциональные, финансовые, факторы, формируемые предложением банков, и организационные, учет влияния которых позволит уточнить последовательность действий финансового менеджмента при выборе цифровых финансовых инструментов, обеспечивающих движение денежных потоков в финансовом управлении компаниями розничной торговли (С. 54-59);

- выявлена зависимость между цифровизацией казначейской функции, выбором банковских услуг и финансовыми результатами, достижимыми за счет их использования, когда направление цифровизации определяет решаемые задачи, исходя из которых выбираются банковские услуги, индикаторы эффективности их внедрения и оцениваются ожидаемые финансовые результаты, что позволит повысить финансовую результативность компании как в тактическом, так и в стратегическом периоде (С. 60-74; 114-120);

– разработан авторский алгоритм цифровой трансформации казначейской функции финансового менеджмента компании, включающий выбор цифровых финансовых инструментов с ракурса влияния их стоимости на финансовые показатели компании, определение финансово-кредитных организаций для обслуживания расчетной части финансовых отношений с контрагентами и формирование совокупности финансовых решений по их использованию для реализации казначейской функции финансового менеджмента организации в рамках повышения ее результативности (С. 124-137);

– рекомендовано использовать финансовые показатели оценки зависимости компании от безналичного оборота, долговой нагрузки, ликвидности для определения величины реинвестируемых средств при принятии стратегических финансовых решений развития компаний розничной торговли и обеспечения маневра для выбора цифровых финансовых инструментов (С. 138-148);

8) основные научные результаты диссертации опубликованы в 5 журналах, определенных ВАК при Минобрнауки России и в 2 журналах, индексируемых Scopus;

9) соискатель учёной степени Ноженков И.А. в ходе работы над диссертацией показал себя как профессиональный целеустремленный исследователь, полностью владеющий необходимыми системными знаниями по специальности 5.2.4 Финансы в соответствии с диссертационной тематикой, а также принципами и методологией научного познания, продемонстрировал

квалификационные способности решать научные задачи в сфере финансового менеджмента.

По диссертации имеются следующие замечания, которые нуждаются в пояснении на защите:

- 1) в чем заключается авторский вклад в разработку «подхода к реализации казначейской функции финансового управления корпорацией в части ее адаптации к цифровым изменениям в области оптимизации издержек и структуры капитала с использованием финансовых инструментов цифровой среды»?
- 2) как установлена и в чем заключается авторское обоснование зависимости «между цифровизацией казначейской функции, выбором банковских услуг и финансовыми результатами, достижимыми за счет их использования, когда направление цифровизации определяет решаемые задачи, исходя из которых выбираются банковские услуги, индикаторы эффективности их внедрения и оцениваются ожидаемые финансовые результаты»;
- 3) следует пояснить, почему в таблице 25 на прочие цели отведены две строки?
- 4) в предложенном автором алгоритме (п. 3.2) несколько раз используются экспертные оценки, но как формируется команда экспертов и каким образом проверяется согласованность их мнений, не отражено.

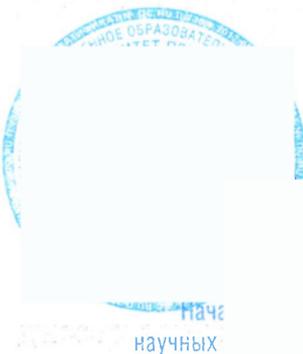
Несмотря на наличие замечаний, полагаю, что представленная к защите диссертация:

- 1) соответствует заявленной научной специальности и может быть допущена к защите;
- 2) соответствует установленным критериям и требованиям.


(личная подпись)

Лосева Ольга Владиславовна
Доктор экономических наук, доцент

14.12.2023



Нач.
научных

а
за

14