

## ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.101  
по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук д.э.н., Козыря Юрия Васильевича по  
диссертации на соискание учёной степени кандидата экономических наук

Ноженкова Ильи Анатольевича

Ноженков Илья Анатольевич представил диссертацию на тему:  
«ТРАНСФОРМАЦИЯ КАЗНАЧЕЙСКОЙ ФУНКЦИИ ФИНАНСОВОГО  
УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЯМИ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ В УСЛОВИЯХ  
ЦИФРОВИЗАЦИИ» на соискание учёной степени кандидата наук к публичному  
рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.4. – финансы.

Содержание диссертации полностью соответствует паспорту научной  
специальности 5.2.4. – финансы (экономические науки).

Полагаю проблематичным допустить соискателя учёной степени к защите  
диссертации.

Отмечаю следующее.

- 1) Соискатель учёной степени Ноженков И.А. предложил значимое для науки и практики практико-ориентированное исследование, в рамках которого были представлены научные задачи, имеющие важное хозяйственное значение.
- 2) Соискателем учёной степени Ноженковым И.А. в соответствии с целью и задачами исследования обоснованы следующие научные результаты:
  - (1) определен подход к реализации казначейской функции финансового управления корпорацией в части ее адаптации к цифровым изменениям в области оптимизации издержек и структуры капитала с использованием финансовых инструментов цифровой среды, что позволит повысить качество финансового взаимодействия с контрагентами (С. 32-37);
  - (2) идентифицированы факторы, оказывающие влияние на финансовое управление безналичным оборотом торговой компании; выделены: институциональные, финансовые, факторы, формируемые предложением банков, и организационные, учет влияния которых позволит уточнить последовательность действий финансового менеджмента при выборе цифровых финансовых инструментов, обеспечивающих движение денежных потоков в финансовом управлении компаниями розничной торговли (С. 54-59);
  - (3) выявлена зависимость между цифровизацией казначейской функции, выбором банковских услуг и финансовыми результатами, достижимыми за счет их использования, когда

направление цифровизации определяет решаемые задачи, исходя из которых выбираются банковские услуги, индикаторы эффективности их внедрения и оцениваются ожидаемые финансовые результаты, что позволит повысить финансовую результативность компании как в тактическом, так и в стратегическом периоде (с. 60-74; 114-120); (4) разработан авторский алгоритм цифровой трансформации казначейской функции финансового менеджмента компании, включающий выбор цифровых финансовых инструментов с ракурса влияния их стоимости на финансовые показатели компании, определение финансово-кредитных организаций для обслуживания расчетной части финансовых отношений с контрагентами и формирование совокупности финансовых решений по их использованию для реализации казначейской функции финансового менеджмента организации в рамках повышения ее результативности (С. 127-137); (5) разработаны рекомендации по использованию финансовых показателей оценки зависимости компании от безналичного оборота, долговой нагрузки, ликвидности для определения величины реинвестируемых средств при принятии стратегических финансовых решений развития компаний розничной торговли и обеспечения маневра для выбора цифровых финансовых инструментов (С. 138-148).

Следует отметить, что по анализу диссертационной работы ее ключевым элементом является *«авторский алгоритм цифровой трансформации казначейской функции финансового менеджмента компании, включающий выбор цифровых финансовых инструментов с ракурса влияния их стоимости на финансовые показатели компании»*, представленный на рис. 17 (стр. 130) и рис. 18 (стр. 132). В этой связи следует отметить отсутствие каких-либо значимых и видимых особенностей такого алгоритма: на рис. 17 приведена схема стандартного финансового анализа компании. Что касается блока «Анализ результативности внедрения цифровых финансовых инструментов», на этой схеме представлены лишь общие слова, среди которых к цифровой трансформации можно отнести лишь блок «Прогнозирование ожидаемого эффекта от проведенных мероприятий» и далее «Оценка целесообразности цифровизации отдельных направлений» и «Формирование плана внедрения адаптации цифровых изменений в казначейской функции финансового управления». Однако ни один из этих блоков в дальнейшем не раскрыт в содержательном плане.

### 3) Диссертация «ТРАНСФОРМАЦИЯ КАЗНАЧЕЙСКОЙ ФУНКЦИИ ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЯМИ РОЗНИЧНОЙ

ТОРГОВЛИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ» обладает высокой степенью внутреннего единства.

- 4) Достоверность научных положений и результатов проведенного исследования обеспечивается разнообразным, корректно применяемым теоретическим и методическим инструментарием исследования и обработкой статистических данных порядка 2500 компаний розничной торговли.
- 5) Результаты диссертации Ноженкова И.А. в части разработки алгоритма выбора финансового инструментария повышения результативности реализации казначейской функции финансового управления корпорацией внедрены в деятельность ООО «Сицилия» для выбора цифровых финансовых инструментов обслуживания расчетной части финансовых отношений с контрагентами и повышения финансовой результативности компании в тактическом и стратегическом периоде. Материалы исследования используются кафедрой теории и технологии в менеджменте Факультета управления ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет» при чтении дисциплин «Финансово-инвестиционная стратегия», «Управление корпоративными финансами», «Цифровой банкинг», «Развитие цифрового предпринимательства» для направления подготовки магистратуры 38.04.02 «Менеджмент», магистерские программы «Управление финансами» и «Цифровое предпринимательство». Апробация и внедрение результатов исследования подтверждены соответствующими документами.
- 6) Диссертация содержит сведения о личном вкладе Ноженкова И.А. в диссертационную работу, который выразился в разработке авторского алгоритма цифровой трансформации казначейской функции финансового менеджмента компании, включающий выбор цифровых финансовых инструментов, выявление влияния их стоимости на финансовые показатели компании, определение финансово-кредитных организаций для обслуживания расчетной части финансовых отношений с контрагентами и формирование совокупности финансовых решений по их использованию для реализации казначейской функции финансового менеджмента организации в рамках повышения ее результативности.
- 7) Все материалы или отдельные результаты, заимствованные Ноженковым И.А. из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.
- 8) Соискатель учёной степени Ноженков И.А. указал, что лично им получены следующие наиболее значимые результаты:
  - выявлены ключевые особенности финансовых коэффициентов, компаний розничной торговли, относительно других отраслей,

выявлены критические отклонения в розничной торговле по ряду финансовых коэффициентов;

- разработан алгоритм цифровой трансформации казначейской функции финансового менеджмента компании, включающий выбор цифровых финансовых инструментов, выявление влияния их стоимости на финансовые показатели компании, определение финансово-кредитных организаций для обслуживания расчетной части финансовых отношений с контрагентами и формирование совокупности финансовых решений по их использованию для реализации казначейской функции финансового менеджмента организации в рамках повышения ее результативности.

- 9) Основные научные результаты диссертации опубликованы в 9 работах общим объемом 6,19 п.л. (авторский объем – 4,26 п.л.), в том числе 5 работ общим объемом 3,47 п.л. (авторский объем – 3,13 п.л.) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России, а также 2 работы общим объемом 1,82 п.л. (авторский объем – 0,53 п.л.) опубликованы в сборниках конференций, проиндексированных в международной цитатно-аналитической базе «Scopus».

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация:

- 1) соответствует заявленной научной специальности (научным специальностям) и может быть допущена к защите;
- 2) в силу указанного выше замечания в части новизны (см. пункт 2) не соответствует установленным критериям и требованиям.

Козырь Юрий Васильевич  
доктор экономических наук

15.12.2023



гетта  
юва  
3г.