

## ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.101  
по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук д.э.н., профессора Каменевой  
Екатерины Анатольевны (профиль научной специальности – Финансы:  
финансы хозяйствующих субъектов) по диссертации на соискание учёной  
степени кандидата экономических наук  
Ноженкова Ильи Анатольевича

Ноженков Илья Анатольевич представил диссертацию на тему:  
«Трансформация казначейской функции финансового управления  
компаниями розничной торговли в условиях цифровизации» на соискание  
учёной степени кандидата наук к публичному рассмотрению и защите по  
научной специальности 5.2.4. Финансы (экономические науки).

Содержание диссертации соответствует Паспорту научной  
специальности 5.2.4. Финансы в части пункта 15 «Корпоративные финансы.  
Финансовая стратегия корпораций. Финансовый менеджмент»

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите  
диссертации.

Отмечаю, что:

1) соискатель учёной степени Ноженков Илья Анатольевич предложил  
значимое для науки и практики решение актуальной научной задачи,  
имеющей важное социально-экономическое значение, по формированию  
теоретико-методических рекомендаций в виде алгоритма цифровой  
трансформации казначейской функции финансового менеджмента  
компания, включая определение критериев выбора цифровых финансовых  
инструментов для принятия финансовых решений, что призвано обеспечить  
повышение результативности казначейской функции финансового  
менеджмента компаний розничной торговли.

2) соискатель учёной степени Ноженков Илья Анатольевич ввел в  
научный оборот следующие новые научные результаты:

*в части теоретической значимости* работы отметим развитие  
теоретико-методических аспектов заявленной проблематики:

1. Автор заявляет первым пунктом новизны, что определен подход к  
реализации казначейской функции финансового управления корпорацией в  
части ее адаптации к цифровым изменениям в области оптимизации  
издержек и структуры капитала с использованием финансовых  
инструментов цифровой среды, что позволит повысить качество  
финансового взаимодействия с контрагентами (С. 32-37).

Отмечу, что в диссертации на указанных в автореферате страницах нет описания подхода, о котором говорит автор. В данном параграфе автором обобщены имеющиеся исследования и рассмотрены подходы к определению платежных инструментов, платежной услуги и услуги платежной инфраструктуры.

2. Идентифицированы факторы, оказывающие влияние на финансовое управление безналичным оборотом торговой компании; выделены: институциональные, финансовые, факторы, формируемые предложением банков, и организационные, учет влияния которых позволит уточнить последовательность действий финансового менеджмента при выборе цифровых финансовых инструментов, обеспечивающих движение денежных потоков в финансовом управлении компаниями розничной торговли (С. 54-59).

*в части практического применения:*

3. Выявлена зависимость между цифровизацией казначейской функции, выбором банковских услуг и финансовыми результатами, достижимыми за счет их использования, когда направление цифровизации определяет решаемые задачи, исходя из которых выбираются банковские услуги, индикаторы эффективности их внедрения и оцениваются ожидаемые финансовые результаты, что позволит повысить финансовую результативность компании как в тактическом, так и в стратегическом периоде (С. 60-74; 114-120).

Результаты, описанные в параграфе 2.3. «Оценка результативности финансового менеджмента компании при организации безналичных платежей с применением индикативных финансовых показателей» (С. 94 – 110) не вошли в новизну. Однако здесь автор предлагает *подход к формированию финансового профиля компании розничной торговли для повышения эффективности финансового менеджмента.*

4. Разработан авторский алгоритм цифровой трансформации казначейской функции финансового менеджмента компании, включающий выбор цифровых финансовых инструментов с ракурса влияния их стоимости на финансовые показатели компании, определение финансово-кредитных организаций для обслуживания расчетной части финансовых отношений с контрагентами и формирование совокупности финансовых решений по их использованию для реализации казначейской функции финансового менеджмента организации в рамках повышения ее результативности (С. 124-137).

5. Рекомендовано использовать финансовые показатели оценки зависимости компании от безналичного оборота, долговой нагрузки, ликвидности для определения величины реинвестируемых средств при принятии стратегических финансовых решений развития компаний розничной торговли и обеспечения маневра для выбора цифровых финансовых инструментов (С. 138-148).

3) диссертация «Трансформация казначейской функции финансового управления компаниями розничной торговли в условиях цифровизации» обладает логикой и внутренним единством.

4) обоснованность положений и выводов диссертации подтверждена соответствующими аргументами. Достоверность результатов, полученных Ноженковым И.А., обоснована:

- использованием современных, адекватных изучаемым явлениям, методик сбора и обработки исходной информации, представительными выборочными совокупностями с обоснованием подбора объектов наблюдения и измерения;

- адекватной статистической обработкой эмпирических данных выборки экономической информации 2500 компаний розничной торговли из системы СПАРК;

- расчеты и визуализация результатов исследования произведены с применением математических инструментов анализа, в том числе ПО MS Excel.

5) Результаты диссертации Ноженкова Ильи Анатольевича нашли практическое применение в практической деятельности Филиала «Гозпромбанк» (Акционерное общество) «Южный», ПАО «Промсвязьбанк», ПАО Банк «ВТБ» в Ростовской области; ООО «Сицилия» (ресторанный бизнес).

Смушает факт апробации результатов диссертации Ноженкова И.А. в трех коммерческих банках и в компании ресторанного бизнеса в то время, как объектом исследования диссертации является финансово-хозяйственная деятельность компаний розничной торговли. Деятельность коммерческих банков и деятельность по реализации продуктов питания в барах и ресторанах не относится к розничной торговле.

6) диссертация содержит сведения о личном вкладе соискателя в науку, который выразился в непосредственном участии автора диссертации на всех этапах процесса исследования, в обработке и интерпретации экспериментальных данных и расчетах, выполненных лично автором, в подготовке основных публикаций по выполненной работе.

7) все материалы или отдельные результаты, заимствованные Ноженковым Ильей Анатольевичем из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Исходя из содержания автореферат и диссертации можно сделать вывод, что соискателем ученой степени лично получены следующие результаты:

- на основе построения системы индикативных показателей представлен авторский подход к формированию финансового профиля компании розничной торговли для повышения эффективности финансового менеджмента (*нет в указанной автором новизне*);

- авторский алгоритм цифровой трансформации казначейской функции финансового менеджмента компании;

- комплекс методических рекомендаций по использованию финансовых показателей оценки зависимости компании от безналичного оборота, долговой нагрузки, ликвидности для определения величины реинвестируемых средств при принятии стратегических финансовых решений развития компаний розничной торговли и обеспечения маневра для выбора цифровых финансовых инструментов.

8) основные научные результаты диссертации опубликованы в пяти работах в рецензируемых научных изданиях, а также две работы в международной аналитической базе «Scopus».

9) соискатель учёной степени Ноженков Илья Анатольевич в ходе работы над диссертацией показал себя как самостоятельный и профессиональный ученый, проявивший системные знания и критическое мышление в области заявленной специальности 5.2.4. Финансы (экономические науки).

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация:

1) соответствует заявленной научной специальности и может быть допущена к защите;

2) соответствует установленным критериям и требованиям.

*76*

Каменева Екатерина Анатольевна  
д.э.н., профессор

*14.12.2023*

*А.*

—

Н  
научн

тета  
кова

*5 г.*