

**В диссертационный совет
ФГБОУ ВО «Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации»
Д 505.001.101 по защите диссертаций
на соискание ученой степени кандидата наук**

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Ноженкова Ильи Анатольевича на
тему «Трансформация казначейской функции финансового управления
компаниями розничной торговли в условиях цифровизации»,
представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.**

Представленная диссертация является актуальной и значимой работой, посвященной исследованию процессов трансформации казначейской функции в контексте цифровой экономики. Автор предлагает инновационный подход к адаптации казначейской функции к цифровым изменениям, который включает оптимизацию издержек и структуры капитала, а также использование финансовых инструментов цифровой среды.

Одним из ключевых преимуществ работы является идентификация факторов, влияющих на финансовое управление безналичным оборотом торговой компании. Выделение различных категорий этих факторов позволяет разработать эффективную стратегию использования финансовых инструментов и банковских услуг, что способствует повышению финансовой результативности компании.

Важным аспектом исследования является определение зависимости между цифровизацией казначейской функции и выбором банковских услуг. Разработанный автором алгоритм цифровой трансформации представляет собой эффективный инструмент для оптимизации казначейской функции и повышения финансовой эффективности компании.

Отдельно стоит отметить разработанный автором алгоритм цифровой трансформации казначейской функции. Разработанный алгоритм представляет собой комплексный подход к управлению денежными потоками организации, основанный на анализе ключевых элементов безналичного оборота и выборе оптимальных платежных технологий.

Применение данного алгоритма позволит организациям оптимизировать процессы управления денежными потоками и улучшить эффективность своей работы. Кроме того, использование данного подхода может способствовать снижению затрат на проведение платежей и повышению уровня удовлетворенности клиентов.

Тем не менее, хочется отметить, что некоторые аспекты исследования могут потребовать дополнительной проработки и детализации. Например, предложенный алгоритм может быть дополнен другими факторами, такими как законодательство, конкуренция, уровень развития технологий и т.д. Поэтому для достижения максимального эффекта от его использования требуется адаптация под конкретные условия. Представленная работа представляет собой ценную и актуальную исследовательскую работу, которая может существенно помочь компаниям в оптимизации своей казначейской деятельности.

Диссертация Ноженкова Ильи Анатольевича на тему «Трансформация казначейской функции финансового управления компаниями розничной торговли в условиях цифровизации» удовлетворяет требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявляемым

к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор, Ноженков Илья Анатольевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. – Финансы.

Заведующий кафедрой финансов и кредита
ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет»
доктор экономических наук, профессор,
докторская диссертация защищена по специальности
08.00.10 – финансы, денежное обращение и кредит
(экономические науки)

Сысоева Елена Фёдоровна

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Воронежский государственный университет»
394006, г. Воронеж, Университетская площадь, д. 1,
Тел.: +7 (473) 220-75-21, +7 (473) 220-87-55 (факс)
Сайт: <https://www.vsu.ru>
E-mail: office@main.vsu.ru

«22» декабря 2023 г.

