

В диссертационный совет  
Финансового университета Д 505.001.109  
по защите диссертаций на соискание  
ученой степени кандидата наук,  
ученой степени доктора наук

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Жантиминова Павла Амамбаевича  
на тему «Совершенствование управления бюджетными средствами»,  
представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.4. Финансы

События предыдущих лет, связанные с высокой неопределенностью, продиктовали увеличение расходных операций с бюджетными средствами, а также сокращение отдельных поступлений в бюджетную систему, что в совокупности создало ситуацию дисбаланса, а также сформировало условия высокой важности качества государственного кэш-менеджмента. В таких условиях управление датами поступлений и выбытий, а также источниками финансирования выходит на первый план. Это определяет актуальность работы Жантиминова П.А. на тему «Совершенствование управления бюджетными средствами».

Модель управления бюджетными средствами (далее – УБС), разработанная в рамках исследования, позволяет не только формализовать все элементы УБС, но, помимо этого, использовать ее для целей моделирования результатов управления в зависимости от входящих данных, подаваемых на вход для модели. Особенности УБС, выявленные в ходе сравнительного анализа с практиками корпоративного и финансового секторов, послужили основой для уточнения соискателем цели и задач УБС. Уточненный перечень принципов позволил как сформулировать предложения по совершенствованию методических подходов к УБС, так и использовать данные принципы для принятия ключевых решений в условиях отсутствия регламентирующих документов. Предложенный в диссертации концептуальный подход к оценке эффективности УБС позволил идентифицировать «узкие места» и «функциональные

колодцы» существующей российской практики УБС. Предложенный Жантимировым П.А. алгоритм управления финансовыми рисками при УБС позволяет снизить подверженность финансовым рискам, что непосредственно влияет на эффективность и качество УБС.

К дискуссионным аспектам работы можно отнести возможность применения к деятельности Казначейства России подходов, используемых для определения целевого уровня остатков денежных средств в корпоративном и финансовом секторах.

Диссертация на тему «Совершенствование управления бюджетными средствами» обладает научной новизной, теоретической и практической значимостью, является завершённым научным исследованием, соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, а её автор, Жантимиров Павел Амамбаевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры экономики и финансов  
общественного сектора  
ФГБОУ ВО «Российская академия  
народного хозяйства и государственной  
службы при Президенте Российской  
Федерации»

Полозков Михаил Геннадьевич

Контактная информация:  
ФГБОУ ВО «Российская академия народного  
хозяйства и государственной службы при  
Президенте Российской Федерации»  
Тел.: 8 (499) 956-94-18  
E-mail: polozkov-mg@ranepa.ru  
Адрес: 119602, Москва, пр. Вернадского, д. 82  
«16» апреля 2024 г.

3  
У Ч Е  
РОССИЙСКОЙ  
АКАДЕМИИ  
НАРОДНОГО  
ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
СЛУЖБЫ  
ПРИ  
ПРЕЗИДЕНТЕ  
РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ

[ ]

2

Ф  
В  
«  
ЭТ  
Л.  
Г.