

## **ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ**

**на Воронову Екатерину Игоревну,**

**автора диссертации на тему:**

**«Совершенствование деятельности органов государственной власти  
путем внедрения гибких методов проектного управления»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по научной специальности 5.2.6. «Менеджмент»**

Актуальность исследования Вороновой Екатерины Игоревны на тему «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления» обусловлена тем, что для государства важным выступает применение проектного подхода к решению стратегически важных целей и задач развития. В настоящее время требуется переосмысление методологии проектного управления с учетом появляющихся концепций и нарабатываемой практики. Действительно, от принятой парадигмы управления сегодня зависит качество решений, принимаемых на государственном уровне, и достижение результатов управленческой деятельности, и прежде всего, национальных целей развития Российской Федерации. В этой связи, автору удалось выбрать уникальную на данный момент исследовательскую нишу – адаптировать гибкие методы проектного управления, в том числе agile-методологию, принятую в среде разработчиков программного обеспечения, к специфике государственного сектора.

Во введении автором отражены четко сформулированные и соответствующие наименованию и содержанию работы объект, предмет, цель и задачи исследования. Научная новизна отражает ценные наработки автора и отражают содержание диссертации.

В первой главе «Теоретические и организационно-правовые основы внедрения гибких методов в деятельность органов власти, реализующих проектное управление» исследованы сущность проектного подхода как инструмента трансформации государственного управления и достижения стратегических целей; организационно-экономические и правовые особенности формирования и развития системы проектного управления в органах государственной власти Российской Федерации, в главе

осуществлен сравнительный анализ теоретических и методологических основ Agile с другими подходами к управлению проектами.

Первая глава является глубоко проработанной теоретической частью диссертационного исследования. В данной главе автором последовательно излагаются подходы к определению понятия проекта, сравниваются понятия управления проектами и проектного управления. сопоставляется проектная и процессная деятельность, соотносится проектное управление и стратегическое планирование. Обозначены отличия agile от традиционных подходов к управлению проектами.

Выделенные этапы развития проектного управления имеют несомненную теоретическую значимость, поэтому выделены автором в научную новизну теоретического плана.

Во второй главе исследования «Анализ и оценка практики внедрения гибких методов проектного управления в органах государственной власти Российской Федерации» анализируются основные элементы действующей системы управления проектной деятельностью в органах власти, осуществлен анализ лучших отечественных и зарубежных практик внедрения гибкого подхода в бизнес-среде и государственном секторе, проведено исследование особенностей и выявление проблем интеграции гибкого проектирования в деятельности органов государственной власти, реализующих проектное управление.

Представляет интерес модель достижения основных параметров проектов, в которой предлагается видение потенциала использования гибкого подхода в отношении ключевых элементов проекта. Детально раскрыты особенности организации и мотивации участников проектной деятельности, их функциональные роли в системе гибкого управления.

Автором диссертации представлен анализ практик реализации проектов в России (на примере таких субъектов РФ, как: Ульяновская, Рязанская, Ленинградская, Белгородская области, ХМАО), также рассмотрены зарубежные практики внедрения гибкого подхода в органах власти.

В рамках данной главы также предложена классификация факторов, препятствующих внедрению гибких методов проектного управления, и определены перспективы интеграции гибкого проектирования в деятельность органов государственной власти.

В третьей главе «Разработка предложений по совершенствованию проектного управления в органах власти на основе интегрирования в него гибких методов» Вороновой Е.И. предлагается авторская модель деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления и методика определения необходимости применения гибких методов в проектного управления.

Воронова Е.И. обучалась в бакалавриате и магистратуре по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление» в Финуниверситете при Правительстве РФ. Уже с первого года обучения Екатерина Игоревна активно приступила к научно-исследовательской работе, направленной на исследование проблем в области проектного управления в органах власти. В период с сентября 2020 г. по сентябрь 2023 г. она обучалась в аспирантуре Финуниверситета. К разрабатываемой теме диссертационного исследования отнеслась с большим энтузиазмом.

За время обучения в стенах Финуниверситета аспирантка Воронова Е.И. проявила себя как отличный аналитик научного материала, она отличается аккуратностью и внимательностью в работе. Упорство в достижении поставленных целей, тщательность при проведении обработки полученных данных и последующий их анализ позволили ей получить важные и достоверные научные данные.

В настоящее время Воронова Е.И. работает стажером-исследователем и ассистентом кафедры «Государственное и муниципальное управление» Факультета «Высшая школа управления», она пользуется заслуженным уважением коллег и студентов.

Считаю, что Воронова Е.И. сформировалась как молодой ученый и специалист в области государственного управления.

Диссертационное исследование Вороновой Екатерины Игоревны, автора диссертации на тему: «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. «Менеджмент», является самостоятельным исследованием, оно отвечает предъявляемым требованиям «Положения о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук», утверждённого приказом Финансового университета от 30.08.2019 № 1714/о, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата (доктора) наук, и может быть рекомендована к защите в диссертационном совете Финансового университета.

Научный руководитель,  
Профессор кафедры «Государственное  
и муниципальное управление»  
Факультета «Высшая школа управления»  
федерального государственного образовательного  
бюджетного учреждения высшего образования  
«Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации»,  
доктор экономических наук (5.2.3), доцент Красюкова Наталья Львовна  
«28» августа 2023 г.

125167, г. Москва, Ленинградский просп., 49/2,  
телефон: +7 (495) 249-53-96, E-mail: nlkrasyukova@fa.ru

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ  
ФИНАНСОВ