

В совет Финансового университета  
Д 505.001.108 по защите диссертаций  
на соискание ученой степени  
кандидата наук,  
ученой степени доктора наук

**Отзыв на автореферат**  
**диссертации Вороновой Екатерины Игоревны на тему**  
**«Совершенствование деятельности органов государственной власти**  
**путем внедрения гибких методов проектного управления»,**  
**представленной на соискание ученой степени кандидата экономических**  
**наук по специальности 5.2.6. Менеджмент**

Тема диссертационного исследования Вороновой Екатерины Игоревны является чрезвычайно актуальной по нескольким аспектам.

Во-первых, внедрение общепризнанных методов управления проектами в органы власти определено инструментом достижения стратегических целей развития Российской Федерации.

Во-вторых, проектное управление способствует модернизации и повышению качества системы государственного управления, повышению результативности и эффективности командной работы, в том числе межведомственной.

В-третьих, в настоящее время в проектной деятельности особое внимание уделяется новым формам работы над проектами, для обеспечения их ценности для пользователя, быстрой разработки и изменений, управляемости и открытости (доступности). И во многом этому будет способствовать применение гибких подходов проектного управления в органах власти. Именно определение возможности применения гибких подходов стало предметом представленного на рецензирование исследования.

Воронова Е.И. в диссертации на тему «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления» предлагает системный подход к внедрению гибких методов проектного управления и рассматривает их в контексте развития действующей системы управления проектной деятельностью в органах власти Российской Федерации.

Сильными сторонами проделанного диссертационного исследования является комплексный анализ возможности применения гибкого подхода при реализации проектов в органах власти:

- определены и обоснованы этапы становления и развития проектного управления в Российской Федерации, исследование которых позволило автору выделить ключевые аспекты развития проектного управления в органах власти для дальнейшего рассмотрения в разрезе оценки перспектив применения гибких методов проектного управления;

- определены значение и сущность гибких методов в системе проектного управления в органах власти и взаимосвязь гибкого управления и других элементов системы управления проектной деятельностью, что позволило автору обосновать необходимость применения гибкого подхода;

- исследованы и классифицированы факторы, препятствующие внедрению гибких методов проектного управления, что позволило автору рассмотреть возможность интеграции гибкого подхода в действующую систему управления проектной деятельностью с учетом результатом анализа ее текущего состояния;

- сформирована логическая организационно-управленческая модель внедрения гибких методов проектного управления в органы власти Российской Федерации, которая может быть реализована в условиях развития существующей системы государственного и муниципального управления;

- разработаны методические рекомендации оценки возможности применения гибких методов при реализации проектов в органах власти, которые позволят на практике внедрять гибкий подход в проектных командах

и могут служить полноценной частью методического сопровождения проектной деятельности в рамках государственного управления.

Диссертация в целом логически выстроена, обладает внутренним единством и содержит новые теоретико-методические положения, направленные на решение научной проблемы, имеющей важное значение для развития системы государственного управления, и характеризуются высокой практической применимостью.

Тем не менее, на основе содержания автореферата невозможно в полной мере понять следующие аспекты диссертационного исследования, которые представляются не принципиальными и не снижают общей высокой оценки работы, но нуждаются в пояснении:

– Организационно-управленческая модель внедрения гибких методов проектного управления имеет взаимосвязи элементов, которые представлены графически на рисунке 4 автореферата. Автор считает, что в основе этих взаимосвязей лежит применение цифровых технологий. Необходимо пояснить, о каких цифровых технологиях идет речь и применяются ли необходимые для реализации авторской организационно-управленческой модели информационно-коммуникационные технологии в органах власти Российской Федерации.

– Автором разработаны методические рекомендации оценки возможности применения гибких методов при реализации проектов в органах власти. Одним из критериев оценки является «наличие в проекте неформализованных требований и ожидаемые существенные изменения требований проекта». Необходимо пояснить, что понимается под неформализованными требованиями и как на практике они могут быть использованы при реализации проектов в органах власти.

Несмотря на данные замечания, стоит отметить высокий уровень проведенного исследования, его полезность и ориентированность не только на приращение теоретических научных знаний, но и на практическую возможность реализации полученных результатов.

Таким образом, диссертационное исследование Вороновой Е.И. на тему «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления» является самостоятельным научным исследованием, которое полностью соответствует всем требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор, Воронова Екатерина Игоревна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

д.э.н., доцент, доцент кафедры  
государственного управления,  
ФГБОУ ВО «Тверской  
государственный университет»

*19.04.2024*

Цуркан Марина Валериевна

тел.: +7 (4822) 32-37-14,

economics@tversu.ru

170021, г. Тверь, 2-ая Грибоедова, д. 22

