

В совет Финансового университета
Д 505.001.108 по защите диссертаций
на соискание ученой степени
кандидата наук,
ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Вороновой Екатерины Игоревны на тему «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Диссертационное исследование Вороновой Екатерины Игоревны на тему «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления» является в высокой степени актуальным, поскольку в настоящее время требуется переосмысление методологии проектного управления с учетом появляющихся концепций и нарабатываемой практики. Действительно, от принятой парадигмы управления сегодня зависит качество решений, принимаемых на государственном уровне, и достижение результатов управленческой деятельности, и прежде всего, национальных целей развития Российской Федерации.

В настоящее время в органах власти существенно возрастает интерес к современным управленческим технологиям, в том числе, заимствованным из коммерческого сектора, где они уже продемонстрировали свою эффективность. Автору диссертационного исследования, Вороновой Е.И., удалось выбрать уникальную на данный момент исследовательскую нишу – адаптировать гибкие методы проектного управления, в том числе agile-

методологию, принятую в среде разработчиков программного обеспечения, к специфике государственного управления.

Общее впечатление от работы положительное, поскольку автору удалось в полной мере решить такие сложные задачи, как :

- исследование теоретико-методологических и организационно-правовых основ внедрения гибких методов проектного управления в Российской Федерации;

- определение сущности и значения применения гибких методов проектного управления на основе анализа действующей системы управления проектной деятельностью в органах власти Российской Федерации;

- классификация факторов, препятствующих внедрению гибких методов проектного управления на основе анализа практики применения гибкого подхода в органах власти;

- формирование организационно-управленческой модели внедрения гибкого подхода в органах власти Российской Федерации;

- методическое сопровождение проектных команд органов власти Российской Федерации, намеренных применять гибкие методы при реализации проектов.

Автору удалось обосновать и разработать организационно-управленческую модель внедрения гибких методов проектного управления и методику оценки целесообразности внедрения гибких технологий проектного управления. Данные результаты отражены в полной мере в пунктах научной новизны и свидетельствуют о практической значимости диссертационного исследования Вороновой Е.И.

Среди сильных сторон диссертационного исследования отдельно стоит отметить обоснование необходимой организационной взаимосвязи гибкого управления и других элементов системы управления проектной деятельностью в органах власти Российской Федерации. Предложенный автором подход подтверждает необходимость применения гибких методов

проектного управления в органах власти и формирует предпосылки для совершенствования действующей системы проектного управления.

Работа носит глубокий научно-исследовательский и практический характер, однако имеются моменты, требующие более подробных пояснений:

1) Одним из положений, выносимых на защиту, является авторский подход к этапизации становления и развития системы проектного управления в Российской Федерации с учетом применения гибких методов. Требуется пояснить, что легло в основу выделения каждого этапа и какие ключевые нормативные правовые акты, организационно-управленческие элементы системы государственного управления были проанализированы в этой связи (стр. 13).

2) Значение и сущность гибких методов в системе проектного управления в органах власти и взаимосвязь гибкого управления и других элементов системы управления проектной деятельностью приведены на рисунке 2 автореферата (стр. 15). Содержание автореферата не позволяет в полной мере оценить его глубину в полной мере. Требуется дать дополнительные пояснения о проведенном анализе элементов действующей системы управления проектной деятельностью на предмет применимости гибкого подхода.

Данные замечания по диссертационном исследовании не сказываются на высоком качестве представленной работы.

Общая логика работы выдержана и доступна для понимания. В работе четко просматривается, что все пункты научной новизны имеют тесную взаимосвязь и последовательно изложены в работе. Цель работы достигнута за счет в полной мере решенных задач исследования. Теоретическая и практическая значимость работы не вызывает сомнений.

Диссертационное исследование и полученные результаты имеют существенную теоретическую и практическую значимость. Актуальность выносимых на защиту положений отражает необходимость и

своевременность решения исследуемой проблемы для дальнейшего развития методологии и практики проектного управления.

Характеризуя работу в целом на предмет соответствия требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, стоит отметить, что исследование выполнено на высоком уровне в соответствии с утвержденными государственными стандартами. Цель исследования достигнута, все задачи решены. Автор Воронова Е.И. заслуживает присуждения искомой учёной степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

Профессор кафедры «Экономика инноваций
и финансы» ФГБОУ ВО «Владимирский
государственный университет
имени Александра Григорьевича
и Николая Григорьевича Столетовых»,

д.э.н., доцент

16.04.2024

тел.: +7 (4922) 47-75-87,

euii@vlsu.ru

Фраймович Денис Юрьевич

ПО.
Уч.
КС

ул. Горького, д.79, ауд. 106,

г. Владимир,

600005

Ф
В
«

гет
л.
4
г.

От
утв

