

В совет Финансового университета
по защите диссертаций на соискание
ученой степени кандидата наук, ученой
степени доктора наук Д 505.001.108

Отзыв на автореферат диссертации Вороновой Екатерины Игоревны на тему
«Совершенствование деятельности органов государственной власти путем
внедрения гибких методов проектного управления», представленной на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.6. Менеджмент

Диссертация Вороновой Е.И. на тему «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления» посвящена актуальным вопросам применения проектных подходов в государственном управлении Российской Федерации.

Вопросы применения гибких методов проектного управления в государственном секторе активно обсуждаются научным сообществом и экспертами в области проектного менеджмента. Во многих государствах мира, в том числе Австралии, Великобритании, Японии, были созданы возможности воплощения проектов с использованием гибких методов при их реализации.

Однако, внедрение новых методов в такой масштабный процесс, как государственное управление, может столкнуться с некоторыми организационными проблемами.

Актуальность исследования, проведенного Вороновой Екатериной Игоревной, обусловлена необходимостью приращения научных знаний в сфере применения гибкого подхода к реализации проектов в органах власти, а также потребностью в формировании организационно-управленческой модели его внедрения в действующую систему государственного и муниципального управления.

Большой интерес в исследовании вызывает авторский подход к выделению этапов развития системы проектного управления в органах власти в Российской Федерации с учетом применения гибкого подхода. Вороновой Е.И. обоснованы ключевые методологические аспекты развития проектного менеджмента в органах государственной власти на каждом выделенном этапе, что легло в основу оценки перспектив развития гибких методов проектного управления. Нельзя не отметить, что научные

результаты, достигнутые на данном этапе исследования, отражены в последующих пунктах научной новизны, что позволило выстроить единую логическую связь между всеми положениями, выносимыми на защиту.

Большую научную значимость имеет классификация факторов, препятствующих внедрению гибкого подхода в деятельность органов государственной власти. Интерес вызывает то, что в ее основу заложены как результаты исследования теоретических аспектов внедрения гибкого подхода в государственном менеджменте, так выводы, полученные в ходе аналитической работы, направленной на анализ лучших отечественных и зарубежных практик применения гибких методов проектного управления.

Полученные результаты и их отражение в авторской организационно-управленческой модели позволили автору обосновать новый подход к системе управления проектной деятельностью, при которой гибкие методы проектного управления могут быть использованы с учетом специфики действующей системы государственного и муниципального управления в части реализации проектов, направленных на достижение стратегических целей и реализацию национальных задач.

Одной из сильных сторон работы также является разработка методических рекомендаций оценки возможности применения гибких методов при реализации проектов в органах власти и демонстрация процесса их применения на примере проекта по разработке новых суперсервисов на портале Госуслуг. Предложенные автором методические рекомендации позволяют участникам проектных команд принимать решение о применении гибкого подхода, что особенно важно в условиях, когда практика применения гибких методов проектного управления пока не получила широкого распространения в органах власти.

Тем не менее, в работе имеются некоторые моменты, нуждающиеся в пояснении, поскольку на основе автореферата, нельзя судить о их содержании в полной степени.

На стр. 16 автореферата в качестве одного из блоков приведенной автором классификации, выделены факторы, связанные с развитием компетенций участников проектов в органах власти. В этой связи, считаем важным пояснить, какими компетенциями, по мнению автора, должны обладать участники проектной деятельности, чтобы успешно внедрять гибкие методы.

Также в качестве недочета следует отметить, что на стр. 20 автореферата сказано о сценариях принятия государственных управленческих решений в зависимости от результатов оценки на основе предложенных методических рекомендаций. Необходимо пояснить, о каких сценариях идет речь и

являются ли они авторским предложением автора или заимствованы из научной литературы.

Отмеченные спорные моменты и вопросы, требующие дополнительного пояснения, свидетельствуют прежде всего о том, что тема диссертационного исследования представляет значительный научный и практический интерес, и снижают общей положительной оценки выполненной работы.

Все определенные в диссертационном исследовании задачи успешно решены.

В целом диссертация отличается несомненной научной новизной, оригинальностью постановки проблем и подходов к их решению.

Основные положения диссертации опубликованы в научных изданиях.

Автор диссертации на тему «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления» Воронова Е.И. заслуживает присуждения искомой учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Профессор кафедры управления инновациями
ФГАОУ ВО «Московский государственный
институт международных отношений (университет)
Министерства иностранных дел Российской Федерации»
(Одинцовский филиал),

д.э.н., профессор

Степанов Александр Аннярович

тел.: +7 (495) 661-71-85

e-mail: mier@mgimo.ru

ул. Ново-Спортивная, д. 3,
г. Одинцово,
Московская область,
143007

« 10 » апреля 2024

