

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Вороновой Екатерины Игоревны на тему «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент в диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.108

Актуальность темы представленного на рецензирование автореферата диссертационного исследования определяет решение важной народнохозяйственной задачи о достижении национальных целей развития путем применения такого инструмента государственного управления, как проекты. Но в изменяющихся условиях внешней среды возникают изменения и в ресурсной базе проектов. Поэтому применимость гибких методов проектного управления в органах власти, позволяющих достигать цели даже в условиях негативных факторов, которые Воронова Е.И. рассматривает в контексте ограничений, формируемых спецификой государственного управления, подтверждает важность и своевременность проведенного исследования. Один из методов гибкого проектного управления - Agile, появившийся как метод разработки программного обеспечения в небольших командах, сегодня становится новой культурой управления большими организациями как в коммерческом, так и в государственном секторе. С точки зрения методологии проектного менеджмента, активно трансформирующейся в последние десятилетия, гибкий подход, как противоположность традиционному, выступает поводом для глубоких научных исследований.

Тема диссертационного исследования, связанная с внедрением гибких методов проектного управления в деятельность органов государственной власти, крайне актуальна, а рассматриваемые проблемы имеют теоретическое и практическое значение.

Целью диссертации Вороновой Е.И. является разработка и обоснование рекомендаций по развитию организационно-управленческой модели, нацеленной на совершенствование проектной деятельности органов государственной власти Российской Федерации с применением гибких методов проектного управления. Цель исследования достигнута, задачи реализованы в полном объеме. Отметим, что заявленная автором цель прослеживается во всех пунктах научной новизны, что отражает логику и единство всей диссертации.

Соискатель систематизировал нормативно-правовую базу и методические документы в сфере проектного менеджмента и выделил пять этапов развития проектного управления в органах власти с учетом применения гибкого подхода. Этапизация позволила автору выделить ключевые методологические аспекты развития проектного менеджмента в органах государственной власти на каждом выделенном этапе в качестве основы дальнейшей оценки перспектив развития гибких методов проектного управления в Российской Федерации.

На основе анализа нормативно-правовой базы, исследования возможностей применения гибкого подхода в элементах действующей системы управления проектной деятельностью автором определены значение и сущность гибких методов в системе проектного управления в органах власти. Воронова Е.И. обосновала необходимую организационную взаимосвязь между гибкими методами и иными элементами системы, которая подтверждает важность их внедрения.

Также важным научным результатом является определение факторов, препятствующих внедрению гибких методов проектного управления в органах власти на основе анализа отечественных и зарубежных практик применения гибкого подхода. Автор классифицировал выявленные факторы, тем самым, сформировав потенциальные направления деятельности по минимизации их влияния.

Воронова Е.И. для обеспечения эффективного внедрения гибких методов проектного управления предложила сформированную логическую организационно-управленческую модель, которая учитывает результаты исследования, проведенного на предшествующих этапах. Модель учитывает как текущее состояние проектного управления в органах власти, так и перспективы его совершенствования.

Для реализации разработанной модели автором представлены методические рекомендации, которые позволят участникам проектных команд принимать взвешенные решения о применении гибких методов проектного управления.

Положения научной новизны, сформулированные в процессе исследования, обоснованы. Автореферат Вороновой Е.И. структурирован, выводы исследования раскрывают суть рассматриваемых проблем. Работа основана и на практическом опыте, судя по тексту автореферата.

В качестве дискуссионного аспекта исследования можно выделить:

- 1) Ознакомление с авторефератом не позволяет в полной мере сформировать мнение о положительных эффектах, возникающих для системы

государственного управления при применении гибких методов в проектах, реализуемых органами власти.

2) Из текста автореферата не удается конкретные гибкие методы проектного управления и их влияние на проектную деятельность в органах власти.

В целом работа видится завершенной, логичной. Автором сформулирован ряд выводов и предложений, применение которых в практике позволит повысить эффективность и результативность реализуемых органами власти проектов.

Представленные замечания не снижают общей положительной оценки работы, научной и практической значимости представленного исследования.

Диссертация Вороновой Е.И. на тему «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления» отвечает требованиям, предъявляемым к научным работам на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор, Воронова Екатерина Игоревна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Доцент Кафедры государственного
и муниципального управления
ФГБОУ ВО «Государственный
университет управления»
к.э.н., доцент

Стадолин Михаил Евгеньевич

12 апреля 2024 г.

Телефон: 89104199586
e-mail: Stadolin007@mail.ru
адрес: 109542, Москва, Рязанский проспект, 99

[С
у]

Ф
Вз
« 2
Т
г.
: