

В совет Финансового университета
Д 505.001.108 по защите
диссертаций на соискание ученой
степени кандидата наук,
ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Вороновой Екатерины Игоревны на тему «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Диссертация Вороновой Е.И. посвящена актуальным вопросам внедрения гибких методов проектного управления в органах государственной власти, необходимость рассмотрения которых обусловлена важностью разработки и научного обоснования предложений по развитию действующей системы управления проектной деятельностью Российской Федерации. Внедрение гибких методов проектного управления может быть рассмотрено в качестве направления совершенствования деятельности органов государственной власти, задействованных в реализации национальных, федеральных и региональных проектов. В настоящее время гибкость и адаптивность выступают важными характеристиками проектного управления в органах власти, что формирует предпосылки для внедрения гибкого подхода и характеризует диссертационное исследование Вороновой Е.И. как актуальное.

Автором диссертации выделены этапы становления проектного управления в Российской Федерации, анализ которых позволил Вороновой Е.И. определить ключевые институциональные, методологические и нормативно-правовые аспекты развития проектного менеджмента в органах власти, что имеет теоретическую и практическую значимость для разработки предложений по совершенствованию практики реализации проектов органов власти. В рамках диссертационного исследования автором проведен анализ действующей системы управления проектной деятельностью в органах власти,

обоснованы значение и сущность гибких методов проектного управления в системе достижения национальных целей развития Российской Федерации. Вороновой Е.И. выявлено несоответствие практики реализации проектов органов государственной власти положениям Единого плана достижения национальных целей развития России в части формирования гибкой и эффективной системы реализации государственной политики, что вызывает интерес для разработки мероприятий по развитию проектного менеджмента в органах власти.

Также важным результатом проведенного диссертационного исследования является представленная автором классификация факторов, препятствующих внедрению гибких методов проектного управления, авторский подход к которой основан на анализе практики применения гибкого подхода в проектной деятельности органов власти.

Полученные научные результаты легли в основу разработанной Вороновой Е.И. организационно-управленческой модели внедрения гибких методов проектного управления в органах власти, которую дополняют авторские методические рекомендации по оценке возможности внедрения гибких методов для выбора проектного подхода в органах власти.

Таким образом, предложения и рекомендации, сформулированные Вороновой Е.И., носят системный и последовательный характер. Полученные результаты являются новыми и развивают научно-методические основы применения гибкого подхода в органах государственной власти при реализации проектов.

Вышесказанное свидетельствует о высоком уровне проведенного Вороновой Е.И. исследования. Однако на основе автореферата можно отметить такой недостаток, как недостаточно полное рассмотрение вопроса о совместимости гибких методов проектного управления и стратегического планирования при реализации проектов органов государственной власти. Также считаем целесообразным в дальнейших исследованиях расширить анализ лучших отечественных и зарубежных практик внедрения гибких

методов проектного управления в государственном секторе и особое внимание уделить федеральным органам исполнительной власти Российской Федерации.

Несмотря на данные замечания, стоит отметить высокий уровень проведенного исследования, его теоретическую и практическую значимость.

В заключение, диссертационное исследование Вороновой Е.И. обладает научной новизной, является самостоятельным завершенным научным исследованием, которое соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Автор, Воронова Екатерина Игоревна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

Начальник отдела
управления проектной деятельности
Департамента проектной деятельности
и государственной политики в сфере
государственной и муниципальной службы
Министерства труда и социальной защиты
Российской Федерации

«24» марта 2024 г.

Перова Анна Юрьевна

Подпи

ОТДЕЛ
ГОСУДУ
СЛУЖБ

127994, ГСП-4, г. Москва, ул. Ильинка, 21
Тел: +7 (495) 587-88-89, доб. 2840
E-mail: perova_a_iu@mintrud.gov.ru

С
ул

сет
л.
г.