

В совет Финансового университета  
Д 505.001.108 по защите диссертаций на соискание  
ученой степени кандидата наук,  
ученой степени доктора наук

**Отзыв на автореферат диссертации Вороновой Екатерины Игоревны,  
выполненной на тему «Совершенствование деятельности органов  
государственной власти путем внедрения гибких методов проектного  
управления», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент**

Совершенствование проектной деятельности органов государственной власти в настоящее время является актуальным направлением развития системы государственного управления. Практика реализации национальных, федеральных и региональных проектов демонстрирует необходимость модернизации системы управления проектами в органах власти, внедрения новых подходов. Так, применение проектными командами органов власти гибких методов проектного управления является одним из путей повышения эффективности и реализации проектов в органах власти.

Воронова Е.И. в диссертации на тему «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления» предлагает системный подход к внедрению гибких методов проектного управления в органах власти Российской Федерации. Вороновой Е.И. учтены особенности действующей системы проектного управления в Российской Федерации, актуальные практики реализации проектов с применением гибких методов проектного управления.

В рамках диссертационного исследования Воронова Е.И. не только обосновывает необходимость применения гибкого подхода при реализации проектов в органах власти, но и предлагает логическую организационно-управленческую модель внедрения гибких методов проектного управления, а также методические рекомендации, которые носят практическую значимость для участников проектной деятельности и являются одной из сильных сторон авторской научной разработки.

В результате ознакомления с авторефератом из несущественных недостатков можно отметить неочевидный характер определения муниципальных проектных офисов в качестве элемента организационного блока организационно-управленческой модели внедрения гибких методов проектного управления в органах власти. Важным, но недостаточно раскрытым в автореферате, является также вопрос о применимости гибких методов проектного управления при реализации межведомственных проектов.

Выявленные недостатки в диссертационном исследовании не сказываются на высоком качестве представленной работы.

В целом же, общая логика работы выдержана и доступна для понимания. В работе четко просматривается, что все пункты научной новизны имеют тесную взаимосвязь и последовательно изложены в работе. Цель работы достигнута за счет в полной мере решенных задач исследования. Теоретическая и практическая значимость работы не вызывает сомнений.

Таким образом, содержание автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертационное исследование Вороновой Е.И. обладает научной новизной, является самостоятельным завершённым научным исследованием, которое соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Автор, Воронова Екатерина Игоревна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

Начальник Отдела внедрения  
казначейских технологий  
Управления ведомственных проектов  
Федерального казначейства



Лазарева Дарья Сергеевна

«20» марта 2024 г.

101000, г. Москва, Большой Златоустинский пер., д. 6 стр. 1  
тел.: +7 (495)214-71-26,  
dlazareva@roskazna.ru

у



в