

В диссертационный совет
Финансового университета
Д 505.001.108

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Вороновой Екатерины Игоревны на тему: «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Новые условия реализации государственной политики, направленной на достижение национальных целей развития, определили необходимость пересмотра традиционной парадигмы проектного управления и сформировали потребность в адаптированной концепции проектного менеджмента. На сегодняшний день такой парадигмой является гибкое проектное управление.

Автор затрагивает важную научную проблему – отсутствие конкретных и применимых рекомендаций по внедрению гибких методологий в проектное управление, реализуемое органами государственной власти. Это важно, учитывая, что в условиях постоянно меняющейся внешней среды и появления новых требований и технологий, гибкость и способность быстро адаптироваться становятся ключевыми факторами успеха любого проекта.

Актуальность диссертации Вороновой Е.И. заключается в необходимости совершенствования действующих подходов к реализации проектов в государственном управлении, направленном на достижение национальных целей Развития Российской Федерацией. По мнению автора, внедрение гибких методов проектного управления позволяет своевременно управлять изменениями, реагировать на возникающие риски, реализовывать государственную политику в условиях нестабильности, а также анализировать

промежуточные результаты проектов в процессе мониторинга и адаптировать их под возникающие условия. Данные преимущества гибких методов проектного управления и необходимость их внедрения в систему государственного управления подтверждают актуальность и обоснованность проведенного исследования.

Структура автореферата отвечает требованиям, предъявляемых к данному виду работ, и отражает общую логику исследования, последовательность решения сформулированной цели и задач диссертации.

Представленные в автореферате Вороновой Е.И. результаты исследования имеют теоретическую ценность и практическую значимость, содержат приращение в научных знаниях о предмете исследования. С научной точки зрения положительной оценки заслуживают:

- этапизация становления и развития проектного управления для определения возможности применения гибкого подхода и выделении аспектов развития проектного менеджмента в органах государственной власти в качестве основы для оценки перспектив развития гибких методов проектного управления;

- авторское видение гибких методов как полноценного элемента системы проектного управления в органах власти Российской Федерации, который способен обеспечить необходимую для достижения национальных целей развития организационную взаимосвязь внутри системы государственного и муниципального управления;

- классификация факторов, препятствующих внедрению гибкого подхода в деятельность органов государственной власти и определение путей минимизации их влияния;

- разработанная автором организационно-управленческая модель внедрения гибких методов проектного управления в органах власти, следование которой позволит интегрировать гибкий подход с учетом специфики действующей системы проектного управления и потенциала применения гибких методов проектного управления;

– методические рекомендации по оценке возможности применения гибких методов при реализации проектов в органах власти, которые являются одним из элементов предложенной автором организационно-управленческой модели.

В целом, все пункты научной новизны диссертации раскрыты в автореферате и нашли свое отражение в научных публикациях в рецензируемых изданиях.

Принимая во внимание высокий научный уровень автореферата диссертационной работы Вороновой Е.И., практическую значимость ее результатов, необходимо выделить некоторые вопросы, нуждающиеся в дополнительном пояснении:

1) Следует пояснить, для управления какими сферами жизнедеятельности в большей мере подходят гибкие методы либо это универсальный инструмент.

2) Известно много фреймворков гибкого управления, таких как Scrum, Kanban и другие. Из текста автореферата не в полной мере понятно, какие именно автор планирует применять в проектном управлении в органах власти?

Указанные замечания, в целом, не снижают теоретический и научно-методический уровень диссертационной работы Вороновой Екатерины Игоревны. Представленные научные результаты являются итогом глубокого исследования теоретических положений и научно-методических подходов к применению гибкого подхода при реализации проектов в органах власти.

К элементам приращения научного знания, имеющим наибольшее теоретическое значение, относится предложенный подход к этапизации становления и развития системы проектного управления в Российской Федерации с учетом гибкого подхода.

Практическая значимость работы состоит в том, что предложенные научно-методические подходы и практические рекомендации могут быть использованы органами государственного управления для повышения

результативности реализации проектов за счет использования гибких методов проектного управления.

Диссертационная работа на тему «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент соответствует требованиям, а ее автор – Воронова Екатерина Игоревна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Заведующий кафедрой государственного
и муниципального управления
ФГБОУ ВО «Российский экономический
университет имени Г.В. Плеханова»

к.ю.н., доцент

Капитанец Юлия Владимировна

тел.: +7 (495)-800-12-00, доб. 12-04

e-mail: kapitanets.yv@rea.ru

адрес: 115054, Москва, Стремянный переулок, д.36