

## **Отзыв научного руководителя**

**на Гордееву Екатерину Игоревну, автора диссертации  
«Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных бизнес-процессов», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по научной специальности**

**5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет,  
аудит и экономическая статистика**

В последнее время вопросам ведения бизнеса в условиях неопределенности уделяется значительное внимание при обсуждении на научно-практических форумах и конференциях. Представители как научных кругов, так и бизнес-среды выделяют в качестве приоритетного направления исследований оптимизацию бизнес-модели компании, представляющей собой совокупность бизнес-процессов. В рамках перехода нашей страны на цифровую экономику, бизнесу потребуются новые инструменты управления бизнес-процессами, что делает тему исследования актуальной, а дальнейшее изучение кросс-функциональных бизнес-процессов необходимым.

Автором диссертации были проанализированы различные виды бизнес-процессов, предложено определение кросс-функциональных бизнес-процессов, разработана классификация барьеров, которые часто являются причиной снижения эффективности бизнес-процессов. Кроме того, в работе предложены меры по устранению барьеров и неэффективных бизнес-процессов с помощью методики управленческого учета и контроллинга кросс-функциональных бизнес-процессов. Разработанная автором методика была внедрена в три различные компании, при этом был продемонстрирован положительный эффект от внедрения. Особенность методики заключается в акценте на междисциплинарный подход и снижении затрат на кардинальную трансформацию бизнес-процессов путем постоянного мониторинга сигнальных показателей деятельности.

В процессе проведения исследования Гордеева Е.И. проявила такие личные качества, как обязательность, ответственность, способность восприятия критических замечаний научного руководителя. В то же время Гордеева Е.И. зарекомендовала себя как сложившийся специалист в области управленческого учета и анализа, умеющий отстаивать авторское видение научной проблемы. Аспиранту свойственно стремление к научному поиску, аналитическому восприятию экономической информации. При этом научные выводы Гордеевой Е.И. базируются на изучении большого объема отечественной и зарубежной литературы, учитывают сложившиеся научные традиции в области бухгалтерского учета и экономического анализа.

Гордеева Е.И. имеет публикации по теме исследования, активно выступает на международных и межвузовских конференциях, круглых столах. Проверка

диссертации в системе «Антиплагиат» выявила корректное указание всех цитирований и высокую степень оригинальности работы.

Считаю, что диссертация Гордеевой Екатерины Игоревны на тему «Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных бизнес-процессов» соответствует требованиям «Положения о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук», утверждённого приказом Финансового университета от 30.08.2019 № 1714/о, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, и может быть рекомендована к защите в диссертационном совете Д 505.001.121 Финансового университета.

Научный руководитель,  
заместитель декана по научной работе  
Факультета международных экономических  
отношений, профессор Департамента аудита  
и корпоративной отчетности Факультета  
налогов, аудита и бизнес-анализа  
федерального государственного  
образовательного бюджетного учреждения  
высшего образования «Финансовый  
университет при Правительстве Российской  
Федерации»,  
д.э.н. (08.00.12), доцент

Сидорова Марина Ильиничнина

125167, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 49/2  
телефон: +7 (499) 553-13-94, e-mail: misidorova@fa.ru