

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Гордеевой Екатерины Игоревны на тему: «Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных бизнес-процессов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научным специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки) и 5.2.6. Менеджмент**

Качество и доступность управленческой информации всегда играли огромную роль в процессе обоснования принимаемых управленческих решений, во многом определяли их качество. В настоящее время в условиях крайней нестабильности экономической системы, особый интерес представляет способность бизнес-модели организации к быстрой адаптации к новым условиям. Это подчёркивается как внутренними участниками управления бизнесом, так и со стороны внешних пользователей отчетной информации.

Автор диссертационного исследования анализирует использование различных методик управления бизнесом в зарубежной практике, различные информационные потоки, генерируемые, в том числе системой управленческого учета, данные годовых корпоративных отчетов крупных российских компаний и приходит к выводу о необходимости повышенного внимания к кросс-функциональному взаимодействию как внутри бизнес-структуры, так и в научном поиске решения накопившихся проблем. С данным выводом, обосновывающим актуальность проводимого исследования, безусловно, следует согласиться. Перенос точек акцентирования на кросс-функциональные бизнес-процессы представляется очень интересным и новым подходом.

Предложенные диссертантом рекомендации носят практический и актуальный характер. Использование результатов исследования поможет бизнесу сэкономить трудовые и финансовые ресурсы в сложной экономической обстановке. Но самое главное, что это должно привести к повышению качества генерируемой информации, используемой в последующем для принятия решений.

Особый интерес представляют практические рекомендации автора диссертации в части поэтапного алгоритма улучшения бизнес-модели с указанием

конкретных шагов на каждом из этапов. Это позволит компаниям сократить временной и денежный ресурсы при переходе к новой системе управления.

К сожалению, в своей диссертации Е.И. Гордеева не затрагивает вопросы формирования каких-либо обособленных форм внутренней отчетности организаций, которые содержали бы в себе систему показателей, характеризующих кросс-функциональные бизнес-процессы. Возможно, такая форма внутренней отчетности не является необходимой, однако данное положение требует доказательства, поскольку в любом случае отчетность по результатам осуществления учетно-аналитических процедур является завершающим этапом всего процесса. Это может являться основой для проведения будущих исследований.

Научное исследование на тему «Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных бизнес-процессов», несомненно, обладает научной новизной. Судя по содержанию автореферата задачи, определённые в соответствии с целью исследования, были решены, что позволило соискателю сформулировать рекомендации, подтверждающие теоретическую и практическую значимость проведенной работы.

Опубликованные соискателем научные работы отражают содержание и подтверждают актуальность диссертационной работы, диссертация соответствует установленным требованиям.

Автор диссертации Гордеева Екатерина Игоревна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научным специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика(экономические науки) и 5.2.6. Менеджмент.

Профессор кафедры экономики и цифровых бизнес-технологий,  
ФГБОУ ВО «Иркутский национальный исследовательский  
технический университет»,  
доктор экономических наук, доцент \_\_\_\_\_ Слободняк Илья Анатольевич

2 мая 2023 г.

ФГБОУ ВО «Иркутский национальный исследовательский технический университет»

ул. Лермонтова, д. 83, К-225, г. Иркутск, 664074,  
+ 7 (914) 880-12-69,  
slob.irk@mail.ru



ИВ  
С П  
0  
ИВ