

ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук
Гордеевой Екатерины Игоревны
по теме «Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных
бизнес-процессов»
доктора экономических наук, профессора
Рожновой Ольги Владимировны,
включённой в списочный состав диссертационного совета
Финансового университета Д 505.001.121 по защите диссертаций
на соискание ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

Гордеевой Екатериной Игоревной представлена диссертация на тему:
«Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных бизнес-
процессов» на соискание учёной степени кандидата наук к публичному
рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.3. Региональная и
отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика и
5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

При анализе содержания было выявлено следующее: диссертации
соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и
отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика
(экономические науки) п. 11.3. «Особенности формирования бухгалтерской
(финансовой, управленческой, налоговой) отчетности по отраслям,
территориям и иным сегментам хозяйственной деятельности», 11.4.
«Комплексный экономический и финансовый анализ хозяйственной
деятельности. Оценка эффективности деятельности экономических субъектов»,
11.5. «Мониторинг, анализ и оценка изменений бизнеса»: а также Паспорту
научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) п.30
«Управленческий учет как элемент системы управления организацией».

Отмечаю, что:

1) Соискатель учёной степени **Гордеева Екатерина Игоревна**
предложила значимые для науки и практики, и имеющие большое
экономическое значение научно обоснованные решения задачи
разработки комплексной методики управленческого учета и контроллинга
кросс-функциональных бизнес-процессов.

2) Соискатель учёной степени **Гордеева Екатерина Игоревна** получила и ввела в научный оборот следующие новые научные результаты:

по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки):

- разработана система аналитических показателей управленческого учета и контроллинга для постоянного определения эффективности кросс-функциональных бизнес-процессов и идентификации барьеров и принятию упреждающих действий;
- предложены методические приемы для применения риск-ориентированного подхода в управленческом учете и контроллинге для выявления приоритетов ключевых сигнальных показателей;

по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки):

- идентифицировано понятие и характеристики кросс-функциональных бизнес-процессов в системе управления бизнесом;
- обоснована эффективность применения кросс-функционального подхода для повышения гибкости бизнес-модели организации посредством лучшего управления бизнес-процессами; предложены классификация барьеров и методические приемы для их обнаружения в бизнес-процессах, что дает возможность добиться баланса бизнес-процессов, а также быстро с наименьшими затратами ликвидировать барьерные препятствия, т.е. поднять качество управления деятельностью экономического субъекта.

3) Диссертация «Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных бизнес-процессов» имеет внутреннее единство, проявляющееся в комплексном подходе к достижению цели, поставленной в диссертации от предложений по совершенствованию понятийного аппарата, классификаций до разработки конкретных методик по двум научным специальностям.

4) Обоснованность положений и выводов диссертации «Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных бизнес-процессов» подтверждается:

сопоставимостью авторских данных и данных, полученных ранее по обоснованию теоретико-методологического подхода к организации системы управленческого учета и контроллинга финансовых и нефинансовых результатов экономического субъекта при возникновении труднопреодолимых барьеров внутри сложных бизнес-процессов;

базированием авторских идей и положений на известных, проверяемых данных, фактах, в том числе, анализе практики, анализе передового опыта, сравнении авторских данных и данных, полученных в более ранних исследованиях в изучаемой области;

использованием актуальных методик сбора и обработки исходной информации, научного и практического опыта в области построения учетно-контрольных процедур, направленных на организацию и оптимизацию бизнес-процессов.

Достоверность результатов, полученных **Гордеевой Екатериной Игоревной**, обусловлена: базированием результатов диссертации на положениях научных исследований в области управленческого учета, анализа и контроллинга кросс-функциональных бизнес-процессов; использованием современных методов исследования, соответствующих поставленным в работе целям и задачам. Подтверждает достоверность то, что положения диссертации прошли апробацию на международных научных конференциях, а также нашли отражение в авторских публикациях **Гордеевой Екатерины Игоревны**.

5) Результаты диссертации **Гордеевой Екатерины Игоревны** получили практическое применение в деятельности:

- ООО «Черный Слон РПК» используется система показателей оценки эффективности бизнес-процессов, риск-ориентированный подход, методику выявления барьеров. Результаты внедрения успешны.

- ООО «СТ-ГРУПП» используется предложенная методика выявления барьеров с помощью системы показателей оценки эффективности бизнес-процессов и риск-ориентированного подхода. Результаты внедрения успешны.

- ООО «Энерготехресурс» применяется разработанная методика управленческого учета и контроллинга кросс-функциональных бизнес-процессов. Результаты внедрения успешны.

Также материалы диссертации используются в учебном процессе Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, а именно при обучении студентов по дисциплине: «Финансовый и управленческий учет».

б) Диссертация содержит сведения о личном вкладе **Гордеевой Екатерины Игоревны** в науку, который заключается в: участии автора в сборе и научной обработке исходных данных и научных экспериментах; личном участии автора диссертации на всех этапах осуществления исследования; непосредственном участии автора диссертации в апробации результатов исследования; подготовке публикаций по выполненной работе и выступлениях с докладами по теме диссертации на научных конференциях. Личный вклад **Гордеевой Екатерины Игоревны** также заключается в сбалансированном объединении соответствующих пунктов двух научных специальностей для достижения поставленной в данном диссертационном исследовании цели. Примененный интегрированный подход является обоснованным и полезным с позиции решения задач повышения эффективности управленческого учета и контроллинга, а также усиления уместности управленческой отчетности.

7) Все материалы или отдельные результаты, заимствованные **Гордеевой Екатериной Игоревной** из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

8) Научные результаты диссертации опубликованы в 14 научных работах общим объемом 9,8 п.л. (авторский объем 8,8 п.л.), в том числе 7 работ общим объемом 7,1 п.л. (авторский объем 6,25 п.л.) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

Замечания

Представляется, что диссертация выиграла бы, если:

- классификация барьеров была бы расширена за счет таких признаков, как: наличие генерации конфликта интересов различных участников и руководителей бизнес-процессов; наличие необходимости изменения

бизнес-модели в связи с изменением внешних условий или трансформацией внутренних условий экономического субъекта;

- было продемонстрировано восприятие барьеров как возможного сигнала к изменению стратегии и структуры бизнеса, в том числе структуры его бизнес-процессов.

9) Соискатель учёной степени **Гордеева Екатерина Игоревна** в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите проявила себя квалифицированным исследователем способным к самостоятельной научной деятельности, подтвердила необходимые общие теоретические знания по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки) и научной специальности 5.2.6 «Менеджмент».

На основании изложенного, считаю, что представленная к защите диссертация:

- 1) соответствует заявленным научным специальностям и может быть допущена к защите;
- 2) соответствует установленным критериям и требованиям.



 Рожнова Ольга Владимировна

д.э.н., профессор

« 16 » 12 2023 г.



научн

ета

ова

г.