

## ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание ученой степени кандидата наук  
**Гордеевой Екатерины Игоревны** по теме «Управленческий учет и контроллинг  
кросс-функциональных бизнес-процессов»  
доктора экономических наук, профессора  
**Рожковой Надежды Константиновны**, включенного в списочный состав  
диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.121  
для разовой защиты диссертации на соискание учёной степени кандидата наук

Гордеева Екатерина Игоревна представила диссертацию на тему:  
«Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных бизнес-процессов»  
на соискание учёной степени кандидата экономических наук к публичному  
рассмотрению и защите по научным специальностям 5.2.3. Региональная и  
отраслевая экономика: бухгалтерский учёт, аудит и экономическая статистика  
(экономические науки) и 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Анализ текста диссертации показал соответствие паспорту научной  
специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет,  
аудит и экономическая статистика в части пунктов 11.3. «Особенности  
формирования бухгалтерской (финансовой, управленческой, налоговой)  
отчетности по отраслям, территориям и иным сегментам хозяйственной  
деятельности», 11.4. «Комплексный экономический и финансовый анализ  
хозяйственной деятельности. Оценка эффективности деятельности экономических  
субъектов», 11.5. «Мониторинг, анализ и оценка изменений бизнеса» и паспорту  
научной специальности 5.2.6. Менеджмент в части пункта 30 «Управленческий  
учет как элемент системы управления организацией».

Соискатель учёной степени Гордеева Екатерина Игоревна предложила  
значимые для науки и практики решения актуальной научной задачи, имеющей  
важное социально-экономическое значение – систематизировала, развила и  
углубила накопленные знания в области управленческого учета, анализа и  
контроллинга кросс-функциональных бизнес-процессов. Отмечаю, что:

Соискатель учёной степени Гордеева Екатерина Игоревна ввела в научный оборот следующие новые научные результаты:

*теоретические*

- предложила использование кросс-функционального подхода при разработке новых, значимых для науки и практики решений, с использованием накопленного опыта и его преумножением (С. 28-30);

- выявила особенности кросс-функциональных бизнес-процессов, способствующих развитию как бизнеса, так и человеческого потенциала его участников (С. 52-53; 58-61);

- разработала предложения по идентификации и анализу характеристик барьеров, возникающих при осуществлении бизнес-процессов, которые позволят сократить трудозатраты на управленческие процедуры по их устранению (С. 54-58);

*практические*

- обосновала систему показателей аналитического учета и контроллинга, позволяющую оценить эффективность кросс-функциональных бизнес-процессов, основанную на измерении времени, затраченного на бизнес-процесс (С. 69-71; 72-73; 82-84);

- разработала методику построения системы аналитического учета и контроллинга кросс-функциональных бизнес-процессов, с помощью которой компаниям представляется возможным повысить согласованность управленческих процессов без дополнительных затрат (С. 62-67);

- предложила практические рекомендации по применению риск-ориентированного подхода при кросс-функциональном взаимодействии и выявлении «узких мест» в бизнес-процессах (С. 71-72; 97-98; 110-113).

Диссертация «Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных бизнес-процессов» отличается сбалансированностью внимания к отдельным аспектам рассматриваемой проблемы, ее характеризует логически выверенное изложение результатов исследования от анализа теоретических положений до разработки конкретных практических методик.

Обоснованность положений и выводов диссертации «Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных бизнес-процессов» подтверждена следующими аргументами:

- использованием большого количества наработок по теме исследования при формировании авторских выводов и предложений;
- использованием современных технологий сбора и обработки аналитических данных.

Достоверность результатов, полученных Гордеевой Екатериной Игоревной обеспечена развитием автором основных методологических положений ведущих российских и зарубежных ученых в области учета, анализа и контроля по теме исследования.

Результаты диссертации Гордеевой Екатерины Игоревны применяются в практической деятельности, в частности, в ООО «Черный Слон РПК» внедрены система показателей оценки эффективности бизнес-процессов, в том числе сигнальных, а также методика выявления барьеров, что позволило организации минимизировать расходы в кризисный для туристической отрасли период и сохранить текущее положение на рынке.

Внедрение в ООО «СТ-ГРУПП» методики учета и анализа барьеров с помощью системы показателей оценки эффективности бизнес-процессов и риск-ориентированного подхода оказало влияние на совершенствование коммуникативных навыков, повышение уровня ответственности и корпоративной этики работников, стремление сотрудников улучшать свои персональные результаты.

Внедрение в ООО «Энерготехресурс» разработанной в исследовании методики управленческого учета и контроллинга кросс-функциональных бизнес-процессов в полном объеме позволило выявить и устранить большинство барьеров благодаря инструментам позаказного планирования и работы кросс-функциональной команды без привлечения дополнительных ресурсов. Это

позволило организации получить конкурентное преимущество при заключении контрактов и зафиксировать рост финансовых показателей по итогам 2021 года.

Материалы исследования используются Департаментом аудита и корпоративной отчетности Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа Финансового университета в преподавании учебной дисциплины «Финансовый и управленческий учет».

В качестве замечания отметим недостаточное раскрытие автором взаимосвязи предлагаемой ею методики с другими современными концепциями управленческого учета: Just in Time, ABC-анализ, теория ограничений и др. Данное замечание не снижает высокой оценки проделанной автором работы.

Диссертация содержит сведения о личном вкладе Гордеевой Екатерины Игоревны в науку, который выразился в:

- самостоятельном сборе и научной обработке исходных данных и научных экспериментов;
- личном участии автора диссертации на всех этапах осуществления исследования;
- непосредственном участии автора диссертации в апробации результатов исследования;
- подготовке публикаций по выполненной работе и выступлениях с докладами по теме диссертации на научных конференциях.

Все материалы или отдельные результаты, заимствованные Гордеевой Екатериной Игоревной, оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источников заимствования.

Основные научные результаты диссертации опубликованы в 14 изданиях общим объемом 9,8 п.л. (авторский объем 8,8 п.л.), в том числе 7 работ общим объемом 7,1 п.л. (авторский объем 6,25 п.л.) в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

Соискатель учёной степени Гордеева Екатерина Игоревна в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показала себя как исследователь, способный к самостоятельной научной деятельности:

- проявила высокий уровень теоретических знаний по научным специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки) и 5.2.6. Менеджмент (экономические науки);

- овладела принципами, логикой и методологией научного познания;

- овладела специальными знаниями, умениями и навыками в отношении разработки актуальных методик и моделей учета и анализа, доказала наличие квалификационных способностей к дальнейшей научной деятельности по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки) и 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация:

- 1) соответствует заявленным научным специальностям и может быть допущена к защите;
- 2) соответствует установленным критериям и требованиям.

---

Рожкова Надежда Константиновна  
доктор экономических наук, профессор

15.05.2023

Пк  
У  
Жалм. Ка

Ке

