

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Финансового университета

Д 505.001.121

д.э.н., профессора Петрова Александра Михайловича

(профиль научной специальности «Экономический анализ. Экономическая статистика»)

на диссертацию Гордеевой Екатерины Игоревны на тему «Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных бизнес-процессов», представленную на соискание учёной степени кандидата наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика, 5.2.6 Менеджмент

Гордеева Екатерина Игоревна представила диссертацию «Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных бизнес-процессов» на соискание ученой степени кандидата наук к публичному рассмотрению и защите по научным специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (профиль «Учет, аудит и формирование корпоративной отчетности»), 5.2.6 Менеджмент.

Содержание диссертации соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика в части пунктов 11.3. «Особенности формирования бухгалтерской (финансовой, управленческой, налоговой) отчетности по отраслям, территориям и иным сегментам хозяйственной деятельности», 11.4. «Комплексный экономический и финансовый анализ хозяйственной деятельности. Оценка эффективности деятельности экономических субъектов», 11.5. «Мониторинг, анализ и оценка изменений бизнеса», Паспорту научной специальности 5.2.6. Менеджмент в части пункта 30 «Управленческий учет как элемент системы управления организацией».

Полагаю возможным допустить соискателя ученой степени к защите диссертации. Отмечаю, что

1) Соискатель ученой степени Гордеева Екатерина Игоревна усовершенствовала методику управленческого учета, анализа и контроллинга кросс-функциональных бизнес-процессов.

2) Соискатель ученой степени Гордеева Екатерина Игоревна ввела в научный оборот следующие новые научные результаты:

Теоретические положения, способствующие развитию научно-методического инструментария управленческого учета, анализа и контроллинга кросс-функциональных бизнес-процессов:

✓ предложено применение кросс-функционального подхода при формировании системы управления эффективностью бизнес-процессов, что приведет к созданию более гибкой и адаптивной бизнес-модели экономических субъектов;

✓ выявлены особенности кросс-функциональных бизнес-процессов, определены их свойства и принципиальные отличия;

✓ предложена классификация барьеров, возникающих при осуществлении бизнес-процессов, применение которой позволит сократить трудозатраты на выработку процедур по их устранению;

✓ разработана система показателей управленческого учета и контроллинга (в том числе сигнальных), позволяющая проводить анализ и мониторинг эффективности кросс-функциональных бизнес-процессов и своевременно принимать меры по выявлению и устранению в них;

✓ разработана методика построения системы управленческого учета и контроллинга кросс-функциональных бизнес-процессов, основанная на последовательном повышении их согласованности и снижении рисков возникновения барьеров;

✓ даны рекомендации по применению риск-ориентированного подхода в системе управленческого учета и контроллинга экономических субъектов сферы торговли, услуг и производственной деятельности, позволяющие выстроить систему приоритетов при формировании ключевых сигнальных показателей.

3) **Практические рекомендации** исследования заключаются в разработке карты барьеров для оценки согласованности кросс-функциональных бизнес-процессов, системы показателей оценки эффективности кросс-функциональных бизнес-процессов, измеряющих продолжительность и согласованность последних, комплекса рекомендаций по организации информационного пространства на основе системы архивов данных с последовательным внесением документов в соответствии с бизнес-процессами, к которым они относятся.

4) Диссертация Гордеевой Екатерины Игоревны тему «Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных бизнес-процессов» имеет достаточно четко выстроенную структуру, которая полностью раскрывает сущность, цели и задачи проведенного исследования, формирует доказательную базу для авторского подхода к выполнению поставленной цели.

5) **Обоснованность положений и выводов диссертации** «Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных бизнес-процессов» основывается на использовании и достижении личных теоретических научных результатов автора, положений и выводов ведущих отечественных и зарубежных ученых и практиков в области учета, аудита и формирования корпоративной отчетности.

Теоретические положения работы учитывают запросы пользователей информации, связанной с налоговым контролем строительной отрасли.

6) Достоверность результатов, полученных Гордеевой Е.И., обусловлена научной обоснованностью теоретических и практических положений управленческого учета посредством автоматизации средств контроля, которые позволяют сформировать обоснованную и достоверную информацию. Автором использованы общенаучные и специальные методы научного исследования.

7) Результаты диссертации Гордеевой Е.И. нашли практическое применение в деятельности ООО «Черный Слон РПК», ООО «СТ-ГРУПП», ООО «Энерготехресурс» в части внедрения методики выявления барьеров с помощью

системы показателей оценки эффективности бизнес-процессов и риск-ориентированного подхода, методики управленческого учета и контроллинга кросс-функциональных бизнес-процессов.

8) Диссертация содержит сведения о личном вкладе Гордеевой Е.И. в науку, который выражается в определении цели, задач, обосновании темы исследования, анализе и обобщении информации по теме исследования в научном обороте, планировании проведения исследования и внедрении результатов исследования в практическую деятельность коммерческих организаций.

Автор исследования показала достаточно хорошее владение теоретическими знаниями в области управленческого учета; овладела принципами, логикой и методологией научного познания; показала умение аргументировано и логично излагать материал исследования; доказала наличие способностей к дальнейшей научной деятельности в решении новых задач, которые необходимо решать в части совершенствования управленческого учета. Доказано непосредственное участие соискателя на всех этапах процесса исследования, а также в подготовке основных публикаций по выполненной работе.

9) Все материалы и отдельные результаты, заимствованные из чужих текстов, Гордеевой Е.И. оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования. Основные положения диссертационного исследования отражены в 14 работах, в том числе в 7 публикациях в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

Соискатель ученой степени Гордеева Е.И. в ходе работы над диссертацией и подготовки ее к публичной защите показала себя как творческий исследователь, готовый продолжать научные исследования.

Исходя из вышеизложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация:

- соответствует заявленным научным специальностям и может быть допущена к защите;
- соответствует установленным критериям и требованиям.

V V I

Петров Александр Михайлович,
доктор экономических наук, профессор

1 мая 2023 года



ИЗ

—

«

1

МТета

Хова

13 г.