

ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук
Гордеевой Екатерины Игоревны
по теме «Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных бизнес-процессов»

доктора экономических наук, доцента Королёва Олега Геннадиевича, включённого в списочный состав диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.121 по защите диссертаций на соискание учёной степени кандидата наук, на соискание учёной степени доктора наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки)

Гордеева Екатерина Игоревна представила диссертацию на тему: «Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных бизнес-процессов» на соискание учёной степени кандидата экономических наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учёт, аудит и экономическая статистика (экономические науки) и научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Содержание диссертации соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика в части пунктов 11.3. «Особенности формирования бухгалтерской (финансовой, управленческой, налоговой) отчетности по отраслям, территориям и иным сегментам хозяйственной деятельности», 11.4. «Комплексный экономический и финансовый анализ хозяйственной деятельности. Оценка эффективности деятельности экономических субъектов», 11.5. «Мониторинг, анализ и оценка изменений бизнеса», а также Паспорту научной специальности 5.2.6. Менеджмент в части пункта 30 «Управленческий учет как элемент системы управления организацией».

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

Отмечаю, что:

1) соискатель учёной степени Гордеева Екатерина Игоревна предложила значимое для науки и практики решение актуальной научной задачи, имеющей важный социально-экономический эффект - авторский методический подход к совершенствованию систем управленческого учета и контроллинга экономических

субъектов, базирующийся на аналитической характеристике кросс-функциональных бизнес-процессов и обеспечивающий информационную базу для согласованных действий функциональных подразделений;

2) соискатель учёной степени Гордеева Екатерина Игоревна ввела в научный оборот следующие новые научные результаты:

теоретические:

- проведено исследование использующихся в практике компаний инструментов средств и методов сбора, обработки, накопления и передачи данных, на основе чего предложено применение кросс-функционального подхода при формировании учетно-аналитического обеспечения процессов управления эффективностью бизнес-процессов;
- с целью углубления и расширения информационной базы анализа выявлены особенности кросс-функциональных бизнес-процессов, определены их свойства и принципиальные отличия;
- предложена классификация барьеров, возникающих при осуществлении бизнес-процессов, использование которой в учетно-аналитической системе предприятия призвано сократить трудозатраты на выработку процедур по устранению этих барьеров;

практические:

- определена карта барьеров для оценки согласованности кросс-функциональных бизнес-процессов как информационно-аналитическая база для принятия управленческих решений;
- предложена система показателей оценки эффективности кросс-функциональных бизнес-процессов, измеряющих их продолжительность и согласованность с целью предотвращения возникновения необоснованных затрат и финансовых потерь;
- разработан комплекс рекомендаций по организации информационно-аналитического пространства на основе системы архивов данных с последовательным внесением документов в соответствии с бизнес-процессами;
- даны рекомендации по применению риск-ориентированного подхода в системах управленческого учета и анализа деятельности экономических субъектов сферы торговли, услуг и производственной деятельности;

3) диссертация «Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных бизнес-процессов» обладает внутренним единством. Для диссертации «Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных бизнес-процессов» характерна логичная структура построения и изложения материала: от рассмотрения теоретических основ избранной тематики до формулирования методик, алгоритмов и положений, связанных с реализацией предложенных подходов;

4) обоснованность положений и выводов диссертации «Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных бизнес-процессов» подтверждается следующими аргументами:

- сопоставимостью полученных автором результатов с данными, полученными ранее по рассматриваемой тематике;
- тем, что теоретическую основу исследования составили научные труды известных отечественных ученых и практиков, а также исследования зарубежных специалистов по тематике диссертации;
- теоретические положения работы раскрывают связанные с тематикой категории, принципы и факторы, влияющие на развитие и углубление накопленных знаний и методического инструментария в области управленческого учета, анализа и контроллинга кросс-функциональных бизнес-процессов;
- в ходе исследования использованы общенаучные методы познания: методы анализа и синтеза, аналогии, индукции и дедукции, научной абстракции и другие;
- полученные автором в процессе проведения исследования результаты освещались на научно-практических конференциях.

Достоверность результатов, полученных Гордеевой Екатериной Игоревной, обусловлена использованием фундаментальных концепций, актуальных законодательных и нормативных положений в области бухгалтерского учета, экономического анализа, аудита и контроля, применением эмпирических методов научного исследования с использованием информационно-аналитических ресурсов, публикацией автором полученных результатов;

5) результаты диссертации Гордеевой Екатерины Игоревны нашли практическое применение в деятельности ООО «Черный Слон РПК». В частности, используется система показателей оценки эффективности бизнес-процессов, в том числе сигнальных, риск-ориентированный подход, методика выявления барьеров. В итоге, по результатам 2021 года величина выручки компании превысила показатели 2019 докризисного года.

Внедрение в практику деятельности ООО «СТ-ГРУПП» разработанной автором диссертации методики выявления барьеров с помощью системы аналитических показателей оценки эффективности бизнес-процессов и риск-ориентированного подхода оказало влияние на совершенствование коммуникативных навыков, повышение уровня ответственности и корпоративной этики работников. Это позволило увеличить размер чистой прибыли организации.

Применение в ООО «Энерготехресурс» разработанных автором методических подходов к организации управленческого учета, анализа и контроллинга, а также модернизации кросс-функциональных бизнес-процессов позволило выявить и устранить барьеры благодаря инструментам позаказного планирования и работы кросс-функциональной команды без привлечения дополнительных ресурсов.

Апробация и внедрение результатов исследования подтверждены соответствующими документами;

б) диссертация содержит сведения о личном вкладе Гордеевой Екатерины Игоревны в науку, который выразился:

- в непосредственном участии соискателя в получении исходных данных;
- в непосредственном участии автора диссертации на всех этапах процесса исследования;
- в личном участии в апробации результатов исследования;
- в подготовке основных публикаций по выполненной работе и выступлении с докладами о результатах исследования на научных конференциях;

7) все материалы или отдельные результаты, заимствованные Гордеевой Екатериной Игоревной из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источников заимствования;

8) основные научные результаты диссертации опубликованы в 7 работах в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России;

9) соискатель учёной степени Гордеева Екатерина Игоревна в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показала себя как исследователь, способный к самостоятельной научной деятельности:

- проявила необходимые общие теоретические знания по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические

науки), а также по научной специальности 5.2.6. Менеджмент в части пункта 30 Паспорта научной специальности «Управленческий учет как элемент системы управления организацией»;

- продемонстрировала умение систематизации научных знаний, в том числе с использованием комплексного подхода к анализируемым явлениям и процессам, а также продемонстрировала навыки последовательно и аргументированно излагать материал;
- овладела принципами, логикой и методологией научного познания;
- доказала понимание принципов формирования подходов к исследованию проблем и решению актуальных вопросов управленческого учета и контроллинга, связанных с формированием информационной базы анализа кросс-функциональных бизнес-процессов с целью их совершенствования;
- доказала наличие квалификационных способностей к дальнейшей научной деятельности в решении новых научных задач по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки), а также по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) в части пункта 30 Паспорта научной специальности «Управленческий учет как элемент системы управления организацией».

Вместе с тем следует отметить замечание, требующее дополнительных разъяснений от соискателя.

В табл. 3 автореферата (с. 16) и на с. 73 диссертации речь идет о предлагаемой системе сигнальных показателей, включающей финансовую и нефинансовую информацию для предварительного анализа внутренней среды. Однако требует пояснения понимание автором диссертации системности приводимого перечня показателей. К тому же, как свидетельствуют результаты апробации, применение предложенных методических положений по учету кросс-функциональных бизнес-процессов позволило реализовать на практике риск-ориентированный подход на основе сбалансированной системы показателей. Представляется, что следует конкретизировать позицию соискателя в отношении системности и сбалансированности приводимых показателей.

С учётом обозначенного выше замечания, тем не менее, полагаю, что представленная к защите диссертация Гордеевой Екатерины Игоревны по теме «Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных бизнес-процессов»:

1) соответствует научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки) и научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки);

2) соответствует установленным критериям и требованиям и может быть рассмотрена на заседании диссертационного совета, соответствует паспортам научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учёт, аудит и экономическая статистика (экономические науки) и научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) и может быть допущена к защите.

✓ ✓
 D

Королёв Олег Геннадиевич
доктор экономических наук, доцент

14.05.2023

Д
В
«

Т
Л.
Г.



Г
—
—
Итета
Хова
'3 г.