

## О Т З Ы В

на диссертацию на соискание ученой степени кандидата наук  
Гордеевой Екатерины Игоревны по теме :

« Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных  
бизнес- процессов»

доктора экономических наук, профессора Башиной Ольги Эмильевны,  
включенной в списочный состав диссертационного совета  
Финансового университета Д505.001.121 по защите диссертаций на  
соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой  
степени доктора наук

Гордеева Екатерина Игоревна представила диссертацию на тему:  
«Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных бизнес-  
процессов» на соискание ученой степени кандидата наук к публичному  
рассмотрению и защите по двум научным специальностям - 5.2.3  
Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и  
экономическая статистика (экономические науки), 5.2.6. Менеджмент  
(экономические науки).

Содержание диссертации соответствует Паспорту научной  
специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский  
учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки), а именно  
пунктам 11.3 «Особенности формирования бухгалтерской (финансовой,  
управленческой, налоговой) отчетности по отраслям, территориям и иным  
сегментам хозяйственной деятельности», 11.4 «Комплексный экономический  
и финансовый анализ хозяйственной деятельности. Оценка эффективности  
деятельности экономических субъектов», 11.5 «Мониторинга, анализ и оценка  
изменений бизнеса», Паспорту научной специальности 5.2.6 Менеджмент  
пункта 30 «Управленческий учет как элемент системы управления  
организацией».

Считаю возможным допустить соискателя ученой степени к защите  
диссертации.

Отмечаю, что:

- 1) соискатель ученой степени Гордеева Екатерина Игоревна  
предложила значимое для науки и практики решение актуальной задачи  
по разработке комплексной методики управленческого учета и контроллинга  
кросс-функциональных бизнес-процессов;
- 2) соискатель ученой степени Гордеева Екатерина Игоревна ввела в  
научный оборот следующие новые научные результаты:

По научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки):

- выявила перспективное направление развития современных учетно-аналитических систем посредством постоянного мониторинга наличия барьеров в информационном взаимодействии между подсистемами и поиска возможностей их устранения;

- обосновала необходимость выделения группы специальных аналитических показателей для оценки эффективности кросс-функциональных бизнес-процессов;

- разработала методику построения системы управленческого учета и контроллинга кросс-функциональных бизнес-процессов, которая основана на диагностике внутренней среды бизнеса и формировании информационной базы для составления внутренней управленческой отчетности о рисках рассогласованности бизнес-процессов, и направлена на решение проблемы повышения эффективности межфункционального взаимодействия;

- предложила в качестве методического инструментария анализа эффективности бизнес-процессов форму карты барьеров для оценки согласованности кросс-функциональных бизнес-процессов;

- обосновала практические рекомендации по формированию системы ключевых сигнальных показателей, позволяющие определить приоритеты в соответствии со спецификой деятельности бизнес- субъекта при реализации риск-ориентированного подхода в системе управленческого учета и контроллинга.

По научной специальности 5.2.6 Менеджмент (экономические науки):

- дала более емкий, уточненный понятийный аппарат управленческого учета в части формирования понятий «барьер», «кросс-функциональный бизнес-процесс» с учетно-аналитических позиций;

- разработала классификацию барьеров, которая позволит облегчить и ускорить процедуры мониторинга, а также проводить идентификации и оценки причин снижения эффективности в бизнес-процессах;

- предложила использование кросс-функционального подхода при построении учетно-аналитической системы информационного сопровождения принятия управленческих решений, основанного на циклическом пошаговом поиске точек согласования частных задач функциональных подразделений в процессе достижения общей стратегической цели бизнес-субъекта;

3) диссертация «Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных бизнес-процессов» обладает внутренним единством.

Материал излагается последовательно с соблюдением переходов от общего к частному;

4) обоснованность положений и выводов диссертации «Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных бизнес-процессов» подтверждена следующими аргументами:

- сопоставимостью авторских данных и данных, полученных ранее по рассматриваемой тематике зарубежными и отечественными исследователями;

- применением различных общенаучных методов познания, таких как : историко-логический метод, анализ, синтез, классификация и группировка;

- использованием современных, адекватных изучаемым явлениям, методов наблюдения и сравнения, расчета, формализации, систематизации, моделирования, а также системного подхода. Техническую основу расчетов, табличных и графических представлений в исследовании составили инструменты программы MS Excel, практическая информационная база исследования представлена в программных продуктах Вnovo и 1 С: Предприятие.

Достоверность результатов полученных Гордеевой Екатериной Игоревной основывается на трудах мирового сообщества ученых по методологии и методике совершенствования инструментов учетно-аналитического сопровождения бизнес-процессов, в поиске более адекватных способов для оценки и повышения их эффективности.

5) результаты диссертации Гордеевой Екатерины Игоревны внедрены в практическую деятельность ООО «Черный СЛОН РПК», ООО «СТ-ГРУПП», ООО «Энерготехресурс».

Основные выводы, рекомендации и положения, разработанные в диссертации, опубликованы и апробированы на научных конференциях. Материалы диссертации используются в преподавании учебной дисциплины «Финансовый и управленческий учет».

6) диссертация содержит сведения о личном вкладе Гордеевой Екатерины Игоревны в науку, который выразился:

- в непосредственном участии соискателя в получении исходных данных и научных экспериментах;

- непосредственном участии автора диссертации на всех этапах процесса исследования;

- личном участии автора диссертации в апробации результатов исследования;

- подготовке основных публикаций по выполненной работе и выступлении с докладами на научных конференциях.

7) все материалы или отдельные результаты, заимствованные Гордеевой Екатериной Игоревной из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Соискатель ученой степени Гордеева Екатерина Игоревна указала, что лично ей получены следующие результаты, значимые для теории, методики и практики:

- по результатам исследования особенностей функционирования современных учетно-аналитических систем предложено применение кросс-функционального подхода при формировании системы управления эффективностью бизнес-процессов, что приведет к созданию более гибкой и адаптивной бизнес-модели экономических субъектов (С.28-30);

- на основе проведенного анализа и систематизации имеющихся теоретических материалов в сфере изучения бизнес-процессов выявлены особенности кросс-функциональных бизнес-процессов, определены их свойства и принципиальные отличия (С.52-53;58-61);

- предложена классификация барьеров, возникающих при осуществлении бизнес-процессов, применение которой позволит сократить трудозатраты на выработку процедур по их устранению (С.54-58);

- разработана система показателей управленческого учета и контроллинга ( в том числе сигнальных), позволяющая проводить анализ и мониторинг эффективности кросс-функциональных бизнес-процессов и своевременно принимать меры по выявлению и устранению в них барьеров (С.69-71;72-73;82-84);

- разработана методика построения системы управленческого учета и контроллинга кросс- функциональных бизнес-процессов, основанная на последовательном повышении их согласованности и снижения рисков возникновения барьеров (С.62-67);

- даны рекомендации по применению риск-ориентированного подхода в системе управленческого учета и контроллинга экономических субъектов сферы торговли, услуг и производственной деятельности, позволяющие выстроить систему приоритетов при формировании ключевых сигнальных показателей (С.71-72; 97-98;110-113).

8) основные научные результаты диссертации отражены в 14 научных работах общим объемом 9,8 п.л. (авторский объем 8,8 п.л.), в том числе 7 работ общим объемом 7,1 п.л. (авторский объем 6,25 п.л.) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

9) соискатель ученой степени Гордеева Екатерина Игоревна в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показала себя как исследователь, способный к самостоятельной деятельности:



- проявила необходимые общие теоретические знания по научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки), а также и по научной специальности 5.2.6 Менеджмент (экономические науки);

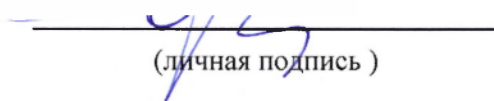
- овладела принципами, логикой и методологией научного познания;

- овладев специальными знаниями, умениями и навыками по вопросам формирования нового методического подхода в исследованиях управленческого учета и контроллинга, основанного на повышенном внимании к кросс-функциональным бизнес-процессам, что несомненно будет способствовать улучшению согласованности действий функциональных подразделений организаций и позволит им ускорить реализацию своих стратегических целей, доказала наличие квалификационных способностей к дальнейшей научной деятельности в решении новых научных задач по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика : бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки), а также по специальности 5.2.6 Менеджмент (экономические науки).

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация:

1) соответствует заявленным научным специальностям 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки), 5.2.6 Менеджмент (экономические науки) и может быть допущена к защите;

2) соответствует установленным критериям и требованиям и может быть рассмотрена на заседании диссертационного совета.

  
(личная подпись)

Доктор экономических наук, профессор  
Башина Ольга Эмильевна



« 02 » ноя 2023 г.

—  
—  
|  
Атета  
Хова  
13 г.

|

|  
Г  
И.  
Г.