

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Гордеевой Екатерины Игоревны на тему:
**«Управленческий учет и контроллинг
кросс-функциональных бизнес-процессов»**,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по научным специальностям

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика:
бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика
(экономические науки);

5.2.6. Менеджмент (экономические науки)

Тема диссертационного исследования Гордеевой Е.И. «Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных бизнес-процессов» является актуальной и широко обсуждаемой среди специалистов, осуществляющих практическую деятельность в сфере управления бизнес-процессами. Правительством Российской Федерации поставлена задача по переходу страны на цифровую модель экономики к 2030 году, что предполагает максимальную цифровизацию бизнес-процессов всеми юридическими лицами. В связи с этим задачи, поставленные и решенные в диссертации Гордеевой Е.И., представляются весьма своевременными и актуальными (с. 5-6 автореферата).

Необходимо подчеркнуть комплексный характер проведенного автором исследования, сочетание теоретических изысканий и вытекающих из них практически реализуемых методик и рекомендаций. Гордеевой Е.И. обоснованы положения научной новизны диссертации (с. 8 автореферата), раскрыта практическая значимость в решении проблемы развития теории в области учетно-аналитического обеспечения управления бизнес-процессами и разработки методического инструментария для принятия управленческих решений по повышению эффективности бизнеса на примере нескольких коммерческих организаций (с.10-11 автореферата).

Структура работы сбалансирована, полностью позволяет раскрыть тему и достичь сформулированной на с. 5 автореферата цели. Материал изложен достаточно последовательно и логично. Автором исследованы исторические предпосылки возникновения институтов управленческого учета и контроллинга, что позволило обобщить, систематизировать и классифицировать функции, практически выполняемые подразделениями внутри бизнес-структур, а также протестировать их на эмпирической базе данных компаний, работающих в различных отраслях.

В работе предложены научно-практические рекомендации для поддержки управленческих решений на разных этапах внедрения разработанной автором методики управленческого учета и контроллинга кросс-функциональных бизнес-процессов (с. 19-21 автореферата). Алгоритм автоматизированного предварительного расчета ключевых финансовых и нефинансовых показателей, характеризующих эффективность бизнес-процессов, с использованием сложных математических моделей, адаптированный под масштабы и специфику компаний, позволяет учесть все расходы по предстоящим сделкам, подготовиться к их исполнению, и, в конечном счете, избежать вынужденных потерь времени и ресурсов.

Представленный автором вариант определения специфических сигнальных показателей организаций охватывает все финансовые и производственные аспекты бизнес-процессов и позволяет оперативно реагировать на отклонения этих показателей от

плановых значений. Это позволит принимать релевантные и взвешенные решения о финансировании всей цепочки создания стоимости в производственных процессах.

Отдельно стоит отметить предложение автора об использовании сигнальных показателей в качестве индикаторов возникновения или роста количества барьеров в кросс-функциональных бизнес-процессах, а также приближения их к критическим значениям, что позволяет заранее определить время для производственного маневра.

В качестве замечания следует отметить, что в автореферате диссертации Гордеевой Е.И. недостаточно аккуратно оформлен графический материал. Так, из рис. 1 (с. 14 автореферата) невозможно понять, что кросс-функциональные бизнес-процессы являются частным случаем сквозных процессов. На рис. 2 (с. 19 автореферата) не ясна размерность показателя "b". Однако, указанное замечание не снижает содержательности и ценности полученных автором результатов. Прделанная Гордеевой Е.И. работа является завершённым научным исследованием, имеющим как теоретическую, так и практическую значимость.

Содержание автореферата свидетельствует о том, что автором проведен большой объем исследований на достаточно высоком научном уровне. Материалы исследований апробированы на международных научно-практических конференциях. На основании вышеизложенного следует полагать, что диссертация Гордеевой Екатерины Игоревны на тему «Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных бизнес-процессов» соответствует требованиям, предъявляемым ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научным специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки); 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Генеральный директор ООО «РГ – Девелопмент»



Т.В. Тихонова

Консультант дирекции по девелопменту

ООО «РГ – Девелопмент»

кандидат экономических наук

А.Ю. Тарасов

Подписи руки Тихоновой Татьяны Владимировны, Тарасова Алексея Юрьевича заверяю.

Начальник отдела кадров ООО «РГ – Девелопмент»

Г.В. Горячева

«28» апреля 2023 г.

ООО «РГ – Девелопмент»

119415, Москва, пр-т Вернадского, д. 41, стр. 1

Тел. +7 (495) 745-20-25, доб. 1042

info@rg-dev.ru

