



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования

«Кубанский государственный университет»  
(ФГБОУ ВО «КубГУ»)

Ставропольская ул., д. 149, г. Краснодар, 350040

Тел.: (861) 219-95-02; факс: (861) 219-95-17; e-mail: rector@kubsu.ru; http://www.kubsu.ru

ОКПО 02067847; ОГРН 1022301972516; ИНН/КПП 2312038420/231201001

от 12.01.2023 № 28/781/2

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Гордеевой Екатерины Игоревны на тему:  
«Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных бизнес-процессов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности

**5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки)**

Цифровизация и использование новейших технологий с каждым годом всё глубже и увереннее проникают в бизнес-сообщество, где управленческий учет и контроллинг занимают важную позицию в управленческой и учетно-аналитической деятельности.

Рецензируемое научное исследование написано на актуальную тему по целому ряду параметров:

— большинство российских организаций не используют информационные технологии в системах управления бизнес-процессами, и больше полагаются на ситуационный подход;

— заинтересованность бизнеса и руководства Российской Федерации в стабильной и предсказуемой экономической среде;

— в условиях санкционных вызовов и массового ухода из России представителей зарубежных компаний, предложенная автором методика не только позволит адаптировать бизнес-модель к новым вызовам, не увеличивая при этом

расходы на ее внедрение, но и повысить конкурентоспособность организации за счет заключения сделок на более выгодных для себя условиях.

Представленная работа логична и соответствует поставленной цели и задачам.

Среди достоинств диссертационного исследования стоит выделить разработку методики построения системы управленческого учета и контроллинга кросс-функциональных бизнес-процессов, основанной на оперативном выявлении барьеров в бизнес-процессах и использовании сигнальных показателей. Отдельную практическую значимость имеет описанный автором риск-ориентированный подход, рекомендуемый к применению в системе управленческого учета и контроллинга. Также к достоинствам работы относятся предложенная автором классификация видов барьеров и способов воздействия на них. Гордеева Е.И. проанализировала проблемы контроллинга кросс-функциональных бизнес-процессов, изучив опыт не только на российских, но и зарубежных компаний, автоматизировавших учет и контроллинг бизнес-процессов с помощью программных продуктов.

При общей положительной характеристике работы, необходимо отметить недостаточность раскрытия в автореферате взаимосвязи кросс-функциональных бизнес-процессов с вопросами организации интегрированного информационного пространства бизнеса. Также недостаточно внимания уделено отраслевой специфике системы сигнальных показателей, включенной в методику управленческого учета и контроллинга кросс-функциональных бизнес-процессов.

Несмотря на высказанные замечания, результаты научного исследования Гордеевой Е.И. имеют высокую практическую значимость, заключающуюся в возможности быстрого реагирования российскими компаниями на изменения во внешней бизнес-среде.

Опубликованные соискателем научные работы отражают содержание и подтверждают актуальность диссертационной работы, автореферат диссертации соответствует установленным требованиям.

Вывод: автор диссертации Гордеева Екатерина Игоревна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки).

Заведующий кафедрой  
бухгалтерского учета, аудита и  
автоматизированной обработки  
данных ФГБОУ ВО «КубГУ»,  
Заслуженный работник высшей  
школы Российской Федерации  
доктор экономических наук, профессор

М.И. Кутер

Подпись профессора М.И. Кутера «Завершено»  
Начальник Управления кадров  
ФГБОУ ВО «КубГУ»

А. С. Некрасов

Кутер Михаил Исаакович  
350040, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д.149  
Телефон: 8 (861) 219-95-01 добавочный 201  
E-mail: [prof.kuter@mail.ru](mailto:prof.kuter@mail.ru)