

В диссертационный совет
ФГОБУ ВО «Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации»
Д 505.001.121 по защите диссертаций на соискание
ученой степени кандидата наук, соискание ученой
степени доктора наук

О Т З Ы В

**на автореферат диссертации Гордеевой Екатерины Игоревны на тему:
«Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных бизнес-
процессов», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая
экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика**

Тема диссертации Гордеевой Екатерины Игоревны «Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных бизнес-процессов» приобретает особую актуальность в условиях глобализации, жесткой конкурентной борьбы, динамично меняющегося рыночного пространства и развития цифровой среды. Только гибкие и маневренные хозяйствующие субъекты с хорошо организованными бизнес-процессами и слаженной деятельностью всех структурных подразделений смогут быстро адаптироваться под изменения внешней среды, запросы потребителей и добиться конкурентных преимуществ. Поэтому развитие системы управленческого учета и контроллинга бизнес-процессов позволит улучшить оперативное и стратегическое управление структурными подразделениями хозяйствующих субъектов, что в целом повысит эффективность и конкурентоспособность организации, будет способствовать бесперебойному движению информационных, материальных и финансовых потоков.

Бесспорно, интересен комплексно рассмотренный механизм формирования системы управления эффективностью бизнес-процессов, на основе развития управленческого учета и контроллинга кросс-функциональных бизнес-процессов. Особого внимания заслуживает применение риск-ориентированного подхода при формировании системы показателей оценки эффективности кросс-функциональных бизнес-процессов, направленная на то, чтобы заранее выявить барьеры с целью предотвращения возникновения необоснованных затрат и финансовых потерь организаций. Несомненный практический интерес представляет разработанные автором карта барьеров и система сигнальных показателей для оценки согласованности кросс-функциональных бизнес-процессов, позволяющая сформировать конкретные рекомендации в отношении процедур контроллинга, применимых в организациях различных отраслей народного хозяйства.

В то же время в автореферате замечены отдельные недостатки, которые ни в коей мере не влияют на общее положительное восприятие представленной работы:

- На стр. 11 автор отмечает, что: «Отличительной особенностью кросс-функционального подхода является не объединение двух систем в одну, а их тесное взаимодействие в рамках одной задачи или целевой установки», поэтому в исследуемой работе систему барьеров и сигнальных показателей целесообразно рассматривать при взаимодействии отдельных подразделений на стыке их функций или этапов бизнес-процессов. Например, в таблице 3 (стр. 16) сигнальные показатели «Рост задолженности по заработной плате» и «Увеличение числа жалоб на задержку

заработной платы» характеризуют не только деятельность отдела кадров по учету рабочего времени, но и деятельность бухгалтерии по исчислению суммы оплаты труда и своевременному перечислению денежных средств сотрудникам организации.

- Субъективизм барьеров обуславливает потребность выделения конкретных агентов и центров ответственности, участвующих в их преодолении, поэтому стоит уточнить кто и каким образом будет организовывать управление кросс-функциональными бизнес-процессами, проводить мониторинг и анализ показателей их эффективности.

- Интересно уточнить какие именно программные продукты использовались автором для расчёта показателей управленческого учета и контроллинга кросс-функциональных бизнес-процессов (стр. 18).

Обозначенные замечания не снижают ценность и практическую значимость научного исследования Гордеевой Е.И., результаты которого успешно прошли практическую апробацию, опубликованы в рецензируемых научных изданиях и одобрены научным сообществом. Из автореферата, отражающего общую характеристику представленной к защите работы и её основное содержание, следует, что диссертация Гордеевой Екатерины Игоревны на тему: «Управленческий учет и контроллинг кросс-функциональных бизнес-процессов» является самостоятельным и завершённым научным исследованием, отражающим изложение новых научно обоснованных теоретико-методических решений, использование которых вносит значительный вклад в решение задач развития экономической науки и практики управленческого учета и контроллинга бизнес-процессов хозяйствующих субъектов. Диссертация соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 (с изменениями и дополнениями), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор - Гордеева Екатерина Игоревна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика.

Канд. экон. наук, доцент,

Доцент кафедры экономической безопасности и права

Института экономики и управления АПК

ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет - МСХА имени К.А. Тимирязева»

15.03.2023

Бабанская Анастасия Сергеевна

Контактные данные:

Тел. кафедры экономической безопасности и права: +7 (499) 976-3941

Тел. отдела документационного обеспечения: +7 (499) 976-0480

E-mail: banasti@rgau-msha.ru

127434, г. Москва, ул. Тимирязевская, 4^о

Подпись Бабанской А.С. заверяю:

Ученый секретарь ученого совета Университета Апатенко Алексей Сергеевич

Пс
за

тет

.л.

.г.