

## ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени доктора наук  
Бурцевой Ксении Юрьевны  
по теме «Формирование системы контроля деятельности университета с целью  
повышения международной конкурентоспособности»  
доктора экономических наук, профессора  
Рожновой Ольги Владимировны,  
включённой в списочный состав диссертационного совета  
Финансового университета Д 505.001.106 по защите диссертаций  
на соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук

**Бурцевой Ксенией Юрьевной** представлена диссертация на тему:  
«Формирование системы контроля деятельности университета с целью  
повышения международной конкурентоспособности» на соискание учёной  
степени доктора наук к публичному рассмотрению и защите по научной  
специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика (профиль «Аудит»).

Содержание диссертации полностью соответствует паспорту научной  
специальности 08.00.12 – «Бухгалтерский учет, статистика» (экономические  
науки), конкретно пунктам п. 1.2. «Методология построения учетных  
показателей, характеризующих социально-экономические совокупности на  
микро- и макроуровнях», п. 2.3. «Развитие методологии комплекса методов  
оценки, анализа, прогнозирования экономической деятельности», п. 3.1.  
«Исходные парадигмы, базовые концепции, основополагающие принципы,  
постулаты и правила аудита, контроля и ревизии», п. 3.2. «Теоретические и  
методологические основы и целевые установки аудита, контроля и ревизии», п.  
3.8. «Регулирование и стандартизация правил ведения аудита, контроля и  
ревизии», п. 3.9. «Развитие методологии комплекса методов аудита, контроля и  
ревизии», п. 3.12. «Методология применения современных информационных и  
коммуникационных технологий в области аудита, контроля и ревизии».

Считаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

Отмечаю, что:

1) Соискатель учёной степени **Бурцева Ксения Юрьевна** предложила значимые для науки и практики научно обоснованные решения по разработке концепции интеграционной системы контроля деятельности триединого университета, позволяющей усиливать его международное признание, подтвержденное значениями сопоставимых индикаторов конкурентоспособности однотипных вузов.

2) Соискатель учёной степени **Бурцева Ксения Юрьевна** получила следующие новые научные результаты:

- В рамках обоснования проблемы систематизации и развития положений, обосновывающих понятие «контроль деятельности университета», раскрытия его сущности, содержания и видов: усовершенствован терминологический инструментарий за счет уточнения дефиниции «контроль деятельности триединого университета», что представило возможным выстроить систему контроля и развить ее понятийно-категориальный аппарат с целью ее беспрепятственной адаптации в деятельность вузов (С. 29-44); установлены и обоснованы фундаментальные изменения в стратегических направлениях деятельности университета на основе изучения зарубежного опыта, позволившие развить внешние и внутренние положения, регламентирующие контрольные процессы, и рекомендовать их для внедрения в отечественной образовательной системе (С. 22-29; 44-63); научно аргументирована и применена концепция стейкхолдеров Э. Фримэна при обосновании объектов и субъектов контроля университета с учетом их классификации в группы, что позволит университетам усилить взаимодействие с наиболее значимыми в достижении установленных стратегических целей группами (С. 63-67; 70-81).

- В рамках обоснования проблемы оценки влияния тенденций изменения предназначения университета и развития методологических положений

международной конкурентоспособности университета: выявлены современные тенденции фундаментальной трансформации предназначения университета под влиянием процессов глобализации, позволившие развить теоретические, методологические положения международной конкурентоспособности университета на основе систематизации и сопоставления мирового опыта, предназначенные для обоснования стратегических подходов вузов к реализации программ развития (С. 82-85); представлены усовершенствованные дефиниции «триединый университет» и «международная конкурентоспособность триединого университета» на основе исследования современных модификаций в предназначении университета, влияющих на его конкурентоспособность в международном образовательном пространстве, это позволит руководству университетов учитывать выявленные трансформации в процессе совершенствования деятельности в обозначенных трех направлениях для усиления способности к конкуренции (С. 85-95); определены и обоснованы категории университетов в зависимости от охвата деятельности, масштабов и сложности стоящих перед ними задач, с целью идентификации показателей конкурентоспособности образовательной работы, научной и деятельности по коммерциализации исследовательских разработок, для дальнейшего их применения в практической работе вузов и внешней оценки результативности их деятельности (С. 97-100); адаптирован понятийный аппарат и дано теоретико-методологическое обоснование формирования международной, национальной, региональной конкурентоспособности вузов; разработана и применена методика сравнительного анализа конкурентоспособности вузов «глазами международного абитуриента», выделенные в методике «жесткие» и «мягкие» критерии оценки позволят вузам в процессе ее применения объективно оценить привлекательность университета для иностранных обучающихся (С. 67-70; 95-97); предложены и научно обоснованы источники конкурентных преимуществ, выявленные на основе построенной цепочки ценности деятельности вуза, определена формула количественной оценки конкурентного преимущества с целью определения стратегических инициатив

университетов при составлении стратегии развития (С. 120-140); определена необходимость совершенствования подходов к рейтингованию вузов на основе критического изучения и обобщения представлений о мировых рейтингах, установления проблем методологического характера, выявления практических сложностей измерения и анализа показателей рейтингов, что позволило предложить рекомендации к изменению подходов к рейтингованию для их практического применения во внешней оценке (С. 102-119).

- В рамках решения проблемы разработки и научного обоснования концепции формирования интеграционной системы контроля деятельности триединого университета, обеспечивающей спиральное развитие его научной, образовательной и коммерческой деятельности: сформировано комплексное суждение о сущности и содержании базовых концепций интеграционной системы контроля деятельности триединого университета, рекомендованных для внедрения в практику образовательных учреждений при формировании внутренней системы контроля, адекватно отвечающей вызовам времени (С. 141-147; 150-162); предложена иерархическая модель внутреннего контроля вуза с учетом обобщения и систематизации российской и международной практик, позволяющая оптимизировать контрольную деятельность, эффективность ее осуществления в практической деятельности образовательных учреждений представляется возможным оценивать на основе предложенного перечня сопоставимых индикаторов конкурентоспособности (С. 147-150); разработаны рекомендации по оценке рисков в деятельности образовательных учреждений, позволяющие университетам устранять возможные последствия выявленных проблем несбалансированности процедур контроля и рисков (С. 176-183); усовершенствованы методы и процедуры ретроспективного финансового контроля поступлений и расходов на основе разработанной методики внутренней финансовой проверки (ревизии) бюджетных и внебюджетных средств согласно цикла PDCA и риск-ориентированного подхода, применение которой в практической деятельности вузов позволит повысить эффективность контроля исполнения бюджета и



расходования внебюджетных средств (С. 323-336); разработаны и научно обоснованы процедуры сбора, учета и контроля информации по регулированию взаимодействия университета и стейкхолдеров, контроль выполнения требований которых предложено осуществлять на основе рекомендуемой методики, что позволит вузам усилить синергетический эффект партнерских отношений (С. 183-191); уточнен методический инструментарий предварительного многоуровневого контроля индикаторов деятельности университета, предложен перечень ключевых индикаторов международной конкурентоспособности по трем направлениям его деятельности для каждой из сопоставимых категорий университетов и проведен сравнительный анализ индикаторов международной конкурентоспособности Финансового университета и Высшей школы экономики; проведение бенчмаркинг анализа на основе сопоставимых индикаторов позволит вузам заимствовать положительный опыт в достижении желаемого уровня международной конкурентоспособности (С. 100-102; 162-175).

- В рамках развития информационной базы для внешнего контроля в целях повышения конкурентоспособности вузов в условиях взаимодействия стейкхолдеров университета, исполнения обязательств по подготовке квалифицированных кадров и поручения Правительства Российской Федерации по оптимизации системы отчетности в сфере образования: систематизированы теоретические и методологические подходы к информационному обеспечению внешнего контроля, позволившие предложить принципы составления отчетности образовательной организации, сформированные на базе интеграции основных положений общепризнанных концепций составления публичной отчетности экономических субъектов, и обоснована возможность составления отчетности вузов с применением XBRL технологий, предложенные рекомендации могут использоваться регулирующими и надзорными органами в процессе осуществления своей деятельности (С. 192-210); разработана методика ранжирования университетов по группам в каждой из дифференцированных категорий на основе применения методов анализа

стратегических групп, моделей рейтингования по методике QS-Stars и алгоритма, используемого при определении рейтинга банков, что позволило предложить рекомендации по ранжированию вузов с распределением их в группы для отечественных рейтинговых агентств (С. 210-224); для применения в стратегическом планировании деятельности вузов предложена математическая модель, позволяющая учитывать неопределенность при принятии решения стейкхолдерами путем применения вероятностных подходов на основе разработанного алгоритма проведения аналитических расчетов, реализованного в Excel или среде OpenOffice Calc (С. 224-239).

3) Диссертация «Формирование системы контроля деятельности университета с целью повышения международной конкурентоспособности» имеет внутреннее единство, заключающееся в комплексном подходе к решению поставленной в диссертации проблемы от предложений по совершенствованию понятийного аппарата, классификаций до разработки конкретных методологических и методических положений системы контроля деятельности вузов, позволяющих повышать их международное признание.

4) Обоснованность положений и выводов диссертации «Формирование системы контроля деятельности университета с целью повышения международной конкурентоспособности» подтверждена следующими аргументами:

- сопоставимостью авторских данных и данных, полученных ранее по развитию концептуальных основ, теоретических и методологических подходов к реализации контроля деятельности вуза зарубежными и отечественными исследователями;

- использованием в основе авторских идей и положений известных, проверяемых данных, фактов, в том числе, анализе практики, обобщенного передового опыта современных систем контроля деятельности триединых университетов, авторских данных и данных, полученных ранее по рассматриваемой тематике;

- использованием современных, адекватных изучаемым явлениям, методик сбора и обработки исходной информации, анализа отчетной информации в сфере систем контроля деятельности вузов.

Достоверность результатов, полученных **Бурцевой Ксенией Юрьевной**, обусловлена: базированием результатов диссертации на теоретико-методологических разработках ведущих ученых в области соответствующей научной проблематики, положениях научных исследований в области систем контроля деятельности вузов, и в частности триединых университетов; а также использованием автором методической базы и понятийного аппарата систем контроля деятельности вузов в свете современных экономических задач, стоящих перед отраслью. Эмпирической базой для проведения исследования явились данные официальной статистики, внутренняя документация университетов в области контроля и аудита, данные периодической печати, ресурсы сети интернет и др. Подтверждает достоверность и наличие авторских публикаций результатов, полученных **Бурцевой Ксенией Юрьевной**, их апробацией на научных конференциях и практическим применением отдельными университетами для совершенствования системы внутреннего контроля.

5) Результаты диссертации **Бурцевой Ксении Юрьевны** получили практическое применение в деятельности:

- ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет», в частности используются концептуальные положения иерархической модели внутреннего контроля вуза. Результаты исследования положены в основу совершенствования системы внутреннего контроля университета. Также используются предложенные методы и процедуры ретроспективного финансового контроля поступлений и расходов на основе разработанной методики внутренней финансовой проверки (ревизии) бюджетных и внебюджетных средств согласно циклу PDCA и риск-ориентированному подходу.

- ФГБОУ ВО «Тольяттинский государственный университет» внедрены и используются: при стратегическом планировании описанные в исследовании движущие силы конкуренции в отрасли образования: управление брендом, концентрация таланта, продуктовые и технологические изменения; матрица объектов и форм контроля деятельности университета и предложенный инструментарий контроля, позволившие совершенствовать процедуры внутренней оценки, в том числе качества подготовки обучающихся, трансформировать направления оценки и повысить эффективность реализации основных образовательных программ в целях исполнения государственной программы Российской Федерации «Развитие образования». Внедрены в деятельность рекомендованные контрольные индикаторы, являющиеся предметом контроля.

- Объединения административно-технических инспекций города Москвы (ОАТИ), функционального органа исполнительной власти города Москвы. В частности используется методика анализа рисков в деятельности ОАТИ в целях устранения возможных последствий выявленных проблем несбалансированности процедур контроля и рисков. По материалам исследования разработан перечень возможных рисков деятельности, определена вероятность их появления и степень потенциального воздействия. По каждому из идентифицированных рисков установлены контрольные мероприятия с целью своевременной минимизации их влияния.

- Департамента аудита и корпоративной отчетности Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа Финансового университета в процессе преподавания учебных дисциплин: «Внутренний контроль», «Внутренний контроль в бюджетных учреждениях», «Аудит и контроль», «Внутренний корпоративный контроль», «Особенности специальных видов контроля в государственном секторе экономики», «Эволюция и современное состояние контроля и аудита», «Стандартизация контроля и аудита».

- Департамента магистратуры (бизнес-программ) ФГБОУ ВО «Тольяттинский государственный университет» в преподавании учебных



дисциплин «Разработка комплексного внутреннего контроля – механизм обеспечения экономической безопасности организаций», по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», направленность (профиль) «Экономическая безопасность, учет и аудит», «Государственный и муниципальный финансовый контроль» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленность (профиль) «Государственное и муниципальное управление», а также департаментом бакалавриата (экономических и управленческих программ) в преподавании учебных дисциплин «Управление результативностью 2» по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», направленность (профиль) «Логистика и управление цепями поставок», «Внутренний контроль» по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», направленность (профиль) «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».

б) Диссертация содержит сведения о личном вкладе **Бурцевой Ксении Юрьевны** в науку, который заключается в:

участии автора в сборе и научной обработке исходных данных и научных экспериментах;

личном участии автора диссертации на всех этапах осуществления исследования;

непосредственном участии автора диссертации в апробации результатов исследования;

подготовке публикаций по выполненной работе и выступлениях с докладами по теме диссертации на научных конференциях.

7) Все материалы или отдельные результаты, заимствованные **Бурцевой Ксенией Юрьевной** из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

8) Научные результаты диссертации опубликованы в 34 научных публикациях общим объемом 53,07 п.л. (авторский объем – 52,74 п.л.), в том числе в 2 авторских монографиях (объем – 29,57 п.л.) и в 31 статье общим объемом 23,5 п.л. (авторский объем – 23,17 п.л.) в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России, из которых 3 статьи

входят в цитатно-аналитическую базу RSCI общим объемом 2,6 п.л. (весь объем авторский).

Серьезных замечаний по диссертации нет.

9) Соискатель учёной степени **Бурцева Ксения Юрьевна** в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите проявила себя квалифицированным исследователем способным к самостоятельной научной деятельности:

- подтвердила необходимые общие теоретические знания по научной специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика (профиль «Аудит»);
- овладела логикой, принципами и методологией научного познания;
- показала способность аргументированно излагать положения и взаимосвязь методологии, методов и способов формирования систем контроля в целом и в части системы контроля деятельности университетов;
- овладела специальными знаниями, умениями и навыками по вопросам теоретикометодического инструментария формирования систем контроля, подтвердила наличие квалификационных способностей к последующей научной деятельности в разработке и решении новых научных задач по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика (профиль «Аудит»).

На основании изложенного, считаю, что представленная к защите диссертация «Формирование системы контроля деятельности университета с целью повышения международной конкурентоспособности» соответствует заявленной научной специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика, и может быть допущена к защите.

\_\_\_\_\_  
д.э.н., профессор Рожнова Ольга Владимировна

« 01 » февраля 2022 г.



ета  
ова  
г.