

## О Т З Ы В

**члена диссертационного совета Финансового университета  
Д 505.001.102, доктора экономических наук,  
доцента Паштовой Лели Германовны**  
(профиль научной специальности «Управление инновациями и инвестиционной деятельностью») на диссертацию и автореферат диссертации

**Теленкова Евгения Евгеньевича на тему:**

**«Формирование риск-ориентированной системы управления  
горно-металлургическим предприятием»,**

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)

Теленков Евгений Евгеньевич представил диссертацию на тему: «Формирование риск-ориентированной системы управления горно-металлургическим предприятием» на соискание учёной степени кандидата наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).

Содержание диссертации соответствует Паспорту научной специальности «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность) (экономические науки)», пунктам:

1.1.11. «Оценки и страхование рисков хозяйствующих субъектов»;

1.1.13. «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов»;

1.1.22. «Методология развития бизнес-процессов и бизнес-планирования в электроэнергетике, нефтегазовой, угольной, металлургической, машиностроительной и других отраслях промышленности».

Полагаю, возможным допустить соискателя учёной степени Теленкова Евгения Евгеньевича к защите диссертации.

Уровень диссертации – кандидатская.

Отмечаю, что:

- 1) соискатель учёной степени Теленков Евгений Евгеньевич предложил значимое для науки и практики решение актуальной научной задачи, имеющей важное хозяйственное значение, выявив и структурировав

проблемы управления рисками в основных производственных и вспомогательных бизнес-процессах и обосновав структуру комплексной риск-ориентированной системы управления на основе интеграции методов и методического инструментария управления рисками на разных уровнях и функциональных звеньях управления.

- 2) соискатель учёной степени Теленков Е.Е. ввел в научный оборот новые научные результаты.

*Теоретические научные результаты исследования:*

разработан методический инструментарий формирования интегрированной риск-ориентированной системы управления, объединяющей выявление, определение и минимизацию негативных последствий рисков на всех стадиях бизнес-процессов, а также обоснованы концептуальные требования к формированию риск-ориентированной системы управления горно-металлургическими предприятиями (далее – ГМП).

*Практические научные результаты исследования:*

основные выводы и положения данной диссертационной работы по предлагаемой риск-ориентированной системе управления горно-металлургическими предприятиями позволят значительно снизить производственные риски, повысить качество стратегического и операционного планирования, а также минимизировать отрицательные последствия рисков, связанных с экологическим ущербом и ущербом жизни и здоровью людей.

- 3) диссертация на тему: «Формирование риск-ориентированной системы управления горно-металлургическим предприятием» в целом обладает внутренним единством. Вначале проведена комплексная оценка технико-производственных рисков, выявлены особенности рисков как субъектов риск-ориентированной системы управления предприятием, определены основные методические вопросы управления рисками. Далее проведен анализ передовых методов и практик риск-ориентированного управления предприятием, рассмотрены тенденции развития и выявлена специфика управления рисками российских горно-металлургических предприятий, изучен методический инструментарий управления технико-производственными рисками ГМП. Разработана риск-ориентированная модель управления предприятием и программа ее внедрения, включая требования к интеграции компонентов СУР в процессы развития и поддержания основной производственной деятельности, включая задачи по управлению рисками в работу основных структурных подразделений и линейных руководителей.
- 4) обоснованность положений и выводов диссертации «Формирование риск-ориентированной системы управления горно-металлургическим предприятием» подтверждена следующими аргументами:

4.1 теоретически раскрыто содержание ключевых и специфических рисков ГМП, включая технико-производственные риски основных и вспомогательных бизнес-процессов, риски в области охраны труда и экологии, риски принятия ошибочных управленческих решений. Предложен типовой классификатор рисков, подход к комплексной оценке и ранжированию данных рисков (С. 26–32; 47–65).

4.2 разработан методический инструментарий управления технико-производственными рисками на стадии основных и вспомогательных производственных процессов, включая требования оптимизации расходов на предупреждение и минимизацию потерь на основе применения концепции «риск-доход» при принятии управленческих решений по снижению технико-производственных рисков (С. 81–100).

4.3 с учетом определения критериев оценки системы управления рисками ГМП разработаны методические подходы проведения их оценки, позволяющие проводить комплексный анализ рисков, обеспечивать эффективное распределение средств на управление рисками на предприятии (С. 114–129).

4.4 автором обоснованы концептуальные требования к формированию риск-ориентированной системы управления ГМП, основных блоков системы и методов

интеграции выявления рисков в процессе принятия управленческих решений с учетом технико-производственных рисков основных и вспомогательных бизнес-процессов, позволяющие совершенствовать методы обоснования и реализации управленческих решений (С. 131–136).

4.5 разработана программа внедрения риск-ориентированной модели управления предприятием, включая требования к интеграции компонентов в процессы развития и поддержания основной производственной деятельности, задач по управлению рисками в работу основных структурных подразделений и линейных руководителей – учет рисков в процессе принятия управленческих решений (С. 137–154).

- 5) результаты диссертации Теленкова Е. Е. нашли практическое применение в деятельности ПАО «ГМК «Норильский никель», в частности применяются методики комплексной оценки и управления технико-производственными рисками горно-металлургического предприятия. В частности, по материалам исследования в компании внедрены подходы к оценке системы управления рисками горно-металлургического предприятия, позволившие существенно повысить эффективность функции риск-менеджмента.
- 6) диссертация содержит сведения о личном вкладе Теленкова Е.Е. в науку, который выразился в том, что представленные в диссертации новые научные результаты отражают решение экономических задач и характеризуются приращением научного знания теории управления

горно-металлургическими предприятиями и рисками, применением методов сравнительного и системного анализа, математической статистики, а также принципиальным единством выводов, корректным применением методического инструментария оценки и управления ГМП на основе риск-ориентированной модели, включая классификатор типовых факторов технико-производственного риска, унификации процессов выбора наиболее приемлемого для развития хозяйствующего субъекта варианта стратегии, позволяющие систематизировать перспективные стратегии развития ГМП. Теленков Евгений Евгеньевич ставит задачи, анализирует различные научные источники и делает собственные выводы, значимые для теории и практики управления риск-ориентированной модели управления ГМП.

В целом можно утверждать, что соискатель доказал наличие квалификационных способностей к дальнейшей научной деятельности в решении новых научных задач по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность) (экономические науки).

Основные результаты полученных исследований соискатель излагает в самостоятельных публикациях.

- 7) все материалы или отдельные результаты, заимствованные Теленковым Е.Е. из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Соискатель учёной степени Теленков Евгений Евгеньевич указал, что лично им получены следующие результаты:

- на основе системной методологии, учитывая важнейшие составляющие ГМП предложен методический инструментарий оценки и управления ГМП на основе риск-ориентированной модели, включая классификатор типовых факторов технико-производственного риска;
- разработаны критерии и инструменты комплексной оценки системы управления рисками ГМП;
- разработана программа внедрения риск-ориентированной модели управления ГМП в основные и вспомогательные процессы ГМП.

- 8) основные научные результаты диссертации опубликованы в рецензируемых научных изданиях в 7 работах общим объемом 15,95 п.л. (авторский объем – 15,25 п.л.), в том числе 6 работ объемом 4,85 п.л. (авторский объем 4,15 п.л.) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

Следует отметить и спорные вопросы:

1. Объектом исследования являются производственные и управленческие бизнес-процессы только одного горно-металлургического предприятия,

названия которого нигде по тексту конкретно не указано и нет эмпирической и аналитической базы по ГМП.

2. Не совсем понятно на основе какой выборки был проведен анализ рисков ГМП.
3. Авторское определение риска (стр.19 дис.) *Риск – неопределенность по отношению к поставленной цели. Под воздействием факторов риска влияние неопределенности может привести к отклонению или недостижению поставленной цели.* Данное определение дискуссионное, так как риск не всегда связан с поставленной целью.
4. На основе каких исследований автор приводит основные причины или факторы, влияющие на выбор неверных управленческих решений (стр.29 дис.)
5. При апробации предложенного подхода управления технико-производственными рисками не прописано на основе данных каких ГМП рассчитаны статистические параметры риска «заморозка пульпопроводов обогатительных фабрик» (таблицы 10 и 11 стр.)

Однако, отмеченные замечания в целом не снижают общего уровня проведенного исследования.

В целом, содержание автореферата и диссертации позволяет заключить, что представленная Теленковым Евгением Евгеньевичем к защите диссертация на тему «Формирование риск-ориентированной системы управления горно-металлургическим предприятием» на соискание учёной степени кандидата наук:

- 1) соответствует заявленной научной специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность) (экономические науки)» и может быть допущена к защите;
- 2) соответствует установленным критериям и требованиям.

Д.э.н., доцент

 Лера Германовна Пашова

21 января 2021

