

## **Отзыв члена диссертационного совета**

**Финансового университета Д505.001.102 доктора экономических наук, профессора Мельник Маргариты Викторовны (профиль научной специальности – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)) на диссертацию и автореферат Теленкова Евгения Евгеньевича на тему: «Формирование риск-ориентированной системы управления горно-металлургическим предприятием», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)**

Для решения задач, поставленных перед базовыми отраслями промышленного производства на ближайшие годы необходима серьезная перестройка организации производственных и управленческих процессов. Это связано с серьезной модернизацией производства, его ориентацией на быстрое освоение новых видов продукции и изменение ее ассортиментного ряда, с существенным изменением наукоемких видов продукции, с изменением организационных структур экономических субъектов, внешних и внутренних хозяйственных связей.

Активное развитие авиастроения, автомобилестроения и других отраслей точного машиностроения ставят весьма сложную задачу перед цветной металлургией, которая является важнейшим поставщиком конструкционных материалов и должна расширять производство специальных сплавов, необходимых для изготовления наукоемких видов продукции.

Освоение новых производств и расширение ассортимента сплавов на предприятиях цветной металлургии требует соответствующего изменения производственных и управленческих процессов по всем стадиям производственного цикла и серьезных преобразований в их организации. В этих условиях управление изменениями становится генеральной задачей и условием повышения эффективности управления, определяет необходимость усиления контроля за рисками, связанными с нарушением

пропорциональности, ритмичности производства, возникновением диспропорций в отдельных и совокупных производственных процессах. Это определяет сущность перестройки системы управления и формирования риск-ориентированного подхода к планированию и управлению в целом. Отмеченное позволяет сделать вывод, что тема исследования, выбранная Теленковым Е.Е. является весьма актуальной и имеет большое практическое значение.

Теленков Е.Е. справедливо отмечает, что вопросам управления рисками в последние годы уделялось большое внимание, появилась новая научная литература, большой шаг вперед в этом направлении сделали крупные хозяйственные структуры, сложились определенные методические регламенты по управлению рисками для организаций различных организационно-правовых форм и специализации. Автор подчеркивает, что в ряде случаев практика опережает позиции научно-методических материалов и делает упор на необходимость изучения опыта предприятий-лидеров в области совершенствования управления, опираясь на который возможно сделать выбор развития управления, адекватный особенностям отрасли и конкретного экономического субъекта.

Следует подчеркнуть, что в работе четко поставлен вопрос и основное внимание сосредоточено на управлении технико-производственными рисками. Это оправдано, во-первых, потому, что они имеют особое значение в горно-металлургических предприятиях, особенно на этапах добычи и первичной переработки руды, во-вторых, с меньшей методической разработкой вопросов управления этими видами рисков, поскольку в основной литературе и методиках глубоко разработан аспект вопросы управления экономическими рисками.

В работе четко сформулирована цель исследования, направленного на формирование системы интегрированного управления на основе управления рисками на всех стадиях, уровнях и по всем функциям управления. Отличительная черта работы состоит в том, что управление рисками

выстроено на основе обратной связи управляемого объекта с управляющей системой, что позволяет сосредоточить внимание управления на совершенствовании производственных процессов, своевременной реакции на их изменения. Это обеспечивает предупреждение непроизводительных затрат, безопасность и непрерывность производственных процессов и, как следствие, снижает общие затраты на всех стадиях производственного цикла как основного конкурентного преимущества предприятий. В результате формируется система рационального сочетания управления рисками от анализа целей, поставленных перед конкретными звеньями производства, и управления, и от контроля специфических технико-производственных рисков, связанных с меняющимися условиями первичных производственных процессов, к общим задачам управления.

В работе четко определены основные позиции построения комплексной системы риск-ориентированного управления:

- раскрыта специфика и предложен классификатор рисков, ориентированный на парадигму устойчивого развития предприятий;

- предложен методический инструментарий управления технико-производственными рисками в основных и вспомогательных процессах, в основу которого положена концепция «риск – доход», позволяющая оптимизировать расходы на предупреждение рисков и минимизацию потерь от них;

- обоснованы методические подходы к рациональному распределению средств по управлению рисками на разных уровнях управления;

- разработаны методы оценки технико-производственных рисков и определен порядок их использования и связь с методами управления, что позволяет обеспечить вовлеченность в управление рисками широкого круга работников предприятия;

- разработана программа формирования риск-ориентированной системы управления и ее реализация на разных стадиях производственного процесса с учетом особенностей принимаемых управленческих решений

линейными руководителями и в функциональных подразделениях управления.

Следовательно, в диссертационной работе Теленкова Е.Е. органически сочетается разработка методологии управления технико-производственными рисками за счет сочетания управления производственными и управленческими процессами и практические рекомендации по построению и запуску модели риск-ориентированного управления на всех стадиях производственного цикла. Это определяет научную новизну и практическую значимость проведенного исследования.

Отмечая актуальность, значение темы для развития методологии и совершенствования практики управления в крупных экономических субъектах реального сектора экономики, считаю необходимым обратить внимание автора на ряд положений, которые нуждаются в более полной аргументации и уточнении.

1. Автору следовало бы более четко показать связь риск-ориентированной системы управления с решением задач устойчивого развития организации, подчеркнув, что технико-производственные риски в горно-металлургических мероприятиях прямо отражают экологическую и социальную устойчивость организации.

2. Целесообразно шире раскрыть роль контрольной функции в системе риск-ориентированного управления, т.к. именно ее реализация своевременно позволяет получить информацию об изменениях в процессах производства (обратную связь с управляемым объектом).

3. В риск-ориентированной системе управления наряду с вертикальными связями, которые представлены в работах достаточно широко, не меньшее значение имеют связи между функциональными подразделениями управления. К сожалению, этот вопрос освещен в работе совершенно не достаточно.

Отмеченные положения не меняют общего вывода о новизне методических предложений и практической значимости рекомендаций исследования, а лишь связаны с расширением его направлений.

Обоснованность теоретических положений и выводов диссертации «Формирование риск-ориентированной системы управления горно-металлургическим предприятием» подтверждена сопоставимостью авторских данных и данных, полученных ранее по рассматриваемой тематике зарубежными и отечественными исследователями, использованием в основе авторских идей данных и фактов, полученных при обследовании крупных горно-металлургических предприятий, обобщением передового опыта зарубежных и отечественных организаций, результатов статистических исследований и социологических опросов.

Обоснованность практических выводов и рекомендаций, представленных в диссертации «Формирование риск-ориентированной системы управления горно-металлургическим предприятием» подтверждена использованием современных адекватных изучаемым явлениям методик сбора и обработки исходной информации.

Достоверность результатов, полученных Теленковым Е.Е. обусловлена использованием при их получении международных и отечественных стандартов и нормативных актов в области управления рисками, публикаций полученных результатов в научных статьях и их апробацией на научных конференциях, практическим применением рекомендаций в крупных экономических субъектах.

Результаты диссертации Теленкова Е.Е. обсуждены и получили поддержку на международных научно-практических конференциях и на заседании Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации по теме: «Обмен лучшими практиками внедрения риск-ориентированного подхода и оценки эффективности и результативности контрольно-надзорной деятельности» (17.03.2016 г.).

Материалы исследования Теленкова Е.Е. легли в основу разработки ряда стандартов риск-менеджмента (стандарты Российской Федерации ГОСТ Р 58969 – 2020 г. – менеджмент риска; ГОСТ Р 58771 – 2019 г. – менеджмент риска, технология оценки риска).

Выводы и основные положения диссертации используются в практической работе Службы риск-менеджмента ПАО «ГМК «Норильский никель» и способствуют повышению эффективности деятельности организации. Разработанные в диссертации методы внедрены в практическую деятельность ГМК на разных уровнях управления, в частности применяются методики комплексной оценки и управления технико-производственными рисками, модель интегрированной системы управления рисками, комплексная модель риск-ориентированной системы управления комбинатом.

Диссертация содержит сведения о личном вкладе Теленкова Е.Е. в приращение научных знаний, которые выражаются:

- в самостоятельном планировании целей, задач, формулировании темы, предмета исследования;
- в непосредственном участии автора диссертации в анализе и обобщении информации по теме исследования в доступном научном обороте, отборе эмпирических данных по отчетности горно-металлургических комбинатов России, их статистической обработки, апробации результатов диссертации;
- в личной подготовке основных публикаций по выполненной работе и выступлений с докладами на научных конференциях.

Все материалы и отдельные результаты, заимствованные Теленковым Е.Е. из чужих работ оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источников заимствования.

Основные научные результаты диссертации опубликованы в 7 работах общим объемом 15,95 п.л. (авторский объем – 15,25 п.л.), из них 6 работ общим объемом 4,85 п.л. (авторский объем 4,15 п.л.) опубликованы в

рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

Соискатель ученой степени Теленков Евгений Евгеньевич в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показал себя как сформировавшийся исследователь, способный к самостоятельной научной деятельности:

- проявил системные теоретические знания по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность);

- в полной мере овладел концептуальными основами и методологией научного познания;

- продемонстрировал достаточное умение аргументированно доказывать собственную точку зрения на научные проблемы в области совершенствования управления экономическими субъектами;

- овладев специальными знаниями, умениями и навыками по вопросам применения методов и приемов управления, доказал наличие квалификационных способностей к дальнейшей научной деятельности и решению новых научных задач экономической отрасли науки.

Исходя из изложенного, считаю, что представленная к защите диссертация Теленкова Е.Е. на тему: «Формирование риск-ориентированной системы управления горно-металлургическим предприятием» соответствует заявленной научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность), содержит научные положения, имеющие научную новизну, и практические значимые рекомендации и может быть допущена к защите.

Доктор экономических наук, профессор  
Мельник Маргарита Викторовна 02.02.2021.  
а  
а  
г.

