

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.102, доктора экономических наук Кузнецова Николая Владимировича (профиль научной специальности «Организация и управление в промышленности») на диссертацию и автореферат диссертации Теленкова Евгения Евгеньевича на тему: «Формирование риск-ориентированной системы управления горно-металлургическим предприятием», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)

Теленков Е.Е. представил диссертацию на тему: «Формирование риск-ориентированной системы управления горно-металлургическим предприятием» на соискание учёной степени кандидата экономических наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).

Содержание диссертации полностью соответствует паспорту научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность), п. 1.1.11. «Оценки и страхование рисков хозяйствующих субъектов», п. 1.1.13. «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов», п. 1.1.22. «Методология развития бизнес-процессов и бизнес-планирования в электроэнергетике, нефтегазовой, угольной, металлургической, машиностроительной и других отраслях промышленности»

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

Отмечаю, что:

1) соискатель учёной степени Теленков Е.Е. предложил значимое для науки и практики решение актуальной научной задачи, имеющей важное социально-экономическое значение – разработку модели управления технико-производственными рисками, объединяющей выявление, определение и минимизацию негативных последствий рисков на всех уровнях и стадиях принятия управленческих решений, ориентируемых при этом на достигаемый результат.

2) соискатель учёной степени Теленков Е.Е. ввел в научный оборот следующие новые научные результаты:

теоретические:

1. Раскрыто содержание ключевых и специфических рисков горно-металлургического предприятия (конкретизация).

2. Разработан методический инструментарий управления технико-производственными рисками на стадии основных и вспомогательных производственных процессов (дополнение).

3. Обоснованы концептуальные требования к формированию риск-ориентированной системы управления горно-металлургическим предприятием (дополнение).

практические:

1. Определены критерии оценки системы управления рисками горно-металлургического предприятия и инструменты проведения их оценки (преобразование).

2. Разработана программа внедрения риск-ориентированной модели управления горно-металлургическим предприятием (преобразование).

3) диссертация «Формирование риск-ориентированной системы управления горно-металлургическим предприятием» обладает внутренним единством и логично выстроенной последовательностью изложения материала.

Структура и объем работы определяются целью диссертации и поставленными задачами. Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы из 165 наименований и 2 приложений. Текст диссертации изложен на 180 страницах, проиллюстрирован 20 таблицами и 17 рисунками.

4) обоснованность положений и выводов, изложенных в диссертации «Формирование риск-ориентированной системы управления горно-металлургическим предприятием», подтверждена следующими аргументами:

1. Раскрыто содержание ключевых и специфических рисков горно-металлургических предприятий, включая технико-производственные риски основных и вспомогательных бизнес-процессов, риски в области охраны труда и экологии, риски принятия ошибочных управленческих решений. Предложен типовой классификатор рисков, подход к комплексной оценке и ранжированию данных рисков. Данное положение основано на анализе и обобщении теоретических выводов, полученных в ранее опубликованных работах по теме исследования.

2. Разработан методический инструментарий управления технико-производственными рисками на стадии основных и вспомогательных производственных процессов, включая требования оптимизации расходов на предупреждение и минимизацию потерь на основе применения концепции «риск-доход» при принятии управленческих решений по снижению технико-производственных рисков. Данное положение основано на анализе и обобщении

методологии управления технико-производственными рисками, применяемой в практике российских и зарубежных предприятий.

3. Определены критерии оценки системы управления рисками горно-металлургического предприятия и инструменты проведения их оценки. Методические подходы позволяют проводить комплексный анализ рисков, обеспечивать эффективное распределение средств на управление рисками на предприятии. Данное положение подтверждается проведенной автором апробацией результатов исследования в ходе их практического применения ГМК «Норильский никель».

4. Обоснованы концептуальные требования к формированию риск-ориентированной системы управления горно-металлургическим предприятием, основных блоков системы и методов интеграции выявления рисков в процессе принятия управленческих решений с учетом технико-производственных рисков основных и вспомогательных бизнес-процессов, позволяющие совершенствовать методы обоснования и реализации управленческих решений. Выбраны специальные методы комплексной оценки технико-производственных рисков: сценарного и факторного анализа, причинно-следственного анализа, метода имитационного моделирования стохастических величин, расчета индексных значений риска, методов ранжирования и приоритизации рисков, позволяющих выполнять всестороннюю диагностику и оценку потенциального ущерба, связанного с реализацией технико-производственных рисков. Данное положение сформировано автором путем анализа и систематизации методы комплексной оценки технико-производственных рисков с учетом опыта их практического применения на предприятиях горно-металлургической отрасли.

5. Разработана программа внедрения риск-ориентированной модели управления предприятием, включая требования к: 1) интеграции компонентов системы в процессы развития и поддержания основной производственной деятельности; 2) использованию системы управления рисками во вспомогательных процессах; 3) включению задач по управлению рисками в работу основных структурных подразделений и линейных руководителей – учет рисков в процессе принятия управленческих решений. Данное положение подтверждается проведенной автором апробацией результатов исследования в ходе их практического применения ГМК «Норильский никель».

Достоверность результатов, полученных Теленковым Е.Е. обусловлена использованием достоверных первичных данных, корректным выбором методов анализа и обработки данных, сопоставимостью авторских данных и данных, полученных ранее по рассматриваемой тематике (исследования В.И. Авдийского, М.С. Ашурова, Л.П. Гончаренко, В.Ю. Корнеевой, М.А. Рудаковой, Ю.М. Цыгалова и др.), а также согласованностью с

опубликованными данными по тематике диссертации и смежным областям (работы Н.М. Абдикеева, В.М. Безденежных, И.А. Бланка, А.Х. Виллета, Г.М. Галиевой, П.Г. Грабовой, Д.Ж. Кейнса, Ф.Н. Кнайта, И.А. Никоновой, Т.Г. Попадюк, и др.).

5) результаты диссертации Теленкова Е.Е. нашли практическое применение в деятельности ПАО «ГМК «Норильский никель» (методика комплексной оценки и управления технико-производственными рисками горно-металлургического предприятия), что позволило существенно повысить эффективность функции риск-менеджмента.

Кроме того, материалы диссертации Теленкова Е.Е. легли в основу разработки ряда стандартов Российской Федерации, относящихся к системе стандартов в области менеджмента риска. А именно: ГОСТ Р 58969-2020 Менеджмент риска. Управление технико-производственными рисками промышленного предприятия, ГОСТ Р 58771-2019 Менеджмент риска. Технологии оценки риска.

6) диссертация содержит сведения о личном вкладе Теленкова Е.Е. в науку, который выразился в непосредственном участии автора диссертации в получении исходных данных, в реализации всех этапов процесса исследования, в апробации результатов исследования и подготовке основных публикаций по выполненной работе.

При этом соискатель проявил необходимые теоретические знания по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность); в достаточной степени овладел принципами, логикой и методологией научного познания; продемонстрировал умение сжато, логично и аргументированно излагать материал по формированию риск-ориентированной системы управления горно-металлургическим предприятием; доказал наличие квалификационных способностей к дальнейшей научной деятельности в решении новых научных задач экономической науки.

7) все материалы или отдельные результаты, заимствованные Теленковым Е.Е. из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Соискатель учёной степени Теленков Е.Е. указал, что лично им получены следующие результаты: раскрыто содержание ключевых и специфических рисков горно-металлургического предприятия; определены критерии оценки системы управления рисками и инструменты проведения их оценки; обоснованы требования к формированию риск-ориентированной системы; предложен типовой классификатор рисков, а также подход к их оценке и ранжированию; разработан методический инструментарий управления технико-

производственными рисками на стадии основных и вспомогательных производственных процессов; разработана программа внедрения риск-ориентированной модели управления горно-металлургическим предприятием.

8) основные научные результаты диссертации опубликованы в рецензируемых научных изданиях в 7 работах общим объемом 15,95 п.л. (весь объем авторский), в том числе 6 работ общим объемом 4,85 п.л. (авторский объем 4,15 п.л.) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

9) соискатель учёной степени Теленков Е.Е. в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показал себя как сформировавшийся исследователь, способный к самостоятельной научной деятельности.

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация соответствует заявленной научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность) и может быть допущена к защите.

Доктор экономических наук

Кузнецов Николай Владимирович

29.01.2021

ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ «РОССИЙСКИЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР ПО ОБРАЗОВАНИЮ И НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКОМУ СОТРУДНИЧЕСТВУ С ВЫСШЕЙ ШКОЛОЙ»

ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ «РОССИЙСКИЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР ПО ОБРАЗОВАНИЮ И НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКОМУ СОТРУДНИЧЕСТВУ С ВЫСШЕЙ ШКОЛОЙ»

ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ «РОССИЙСКИЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР ПО ОБРАЗОВАНИЮ И НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКОМУ СОТРУДНИЧЕСТВУ С ВЫСШЕЙ ШКОЛОЙ»

«
Е
»