

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.102 доктора технических наук, профессора Абдикеева Нияза Мустякимовича (профиль научной специальности «Организация и управление в промышленности») на диссертацию и автореферат диссертации

Теленкова Евгения Евгеньевича тему: **«ФОРМИРОВАНИЕ РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИМ ПРЕДПРИЯТИЕМ»**, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности **08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)**

Теленков Евгений Евгеньевич представил диссертацию на тему: «Формирование риск-ориентированной системы управления горно-металлургическим предприятием» на соискание учёной степени кандидата экономических наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)

Содержание диссертации соответствует пунктам 1.1.11. «Оценки и страхование рисков хозяйствующих субъектов», 1.1.13. «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов», 1.1.22. «Методология развития бизнес-процессов и бизнес-планирования в электроэнергетике, нефтегазовой, угольной, металлургической, машиностроительной и других отраслях промышленности» Паспорта научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность) (экономические науки).

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите.

Отмечаю, что:

1) соискатель учёной степени Теленков Е. Е. разработал методику управления технико-производственными рисками горно-металлургического предприятия;

2) соискатель учёной степени Теленков Е. Е. ввел в научный оборот следующие новые научные результаты:

теоретические:

- определена структура и методы оценки технико-производственных рисков ГМП; показана специфика их выявления и минимизации последствий, предупреждения и устранения;

- разработаны требования к интеграции управления рисками в основных производственных и вспомогательных бизнес-процессах, определены направления влияния рисков, характерных для отдельных подразделений и их взаимозависимость;

- сформирован перечень характеристик, определяющих риски разных функциональных и вертикальных подразделений, и определено соответствие им сложившейся системы управления и методов предупреждения рисков;

- выявлены основные компоненты риск-ориентированной системы управления и методы их взаимодействия, обеспечивающие своевременное поступление информации о рисках на уровни управления, на которых принимаются соответствующие управленческие решения;

- предложен методический инструментарий комплексной оценки и ранжирования рисков ГМП с учетом компетенций отдельных уровней и направлений риск-ориентированной системы управления;

- обоснованы функции, требования и направления развития подразделения, ответственного за управление рисками и формирование риск-ориентированной системы управления;

практические:

- методический инструментарий оценки и управления ГМП на основе риск-ориентированной модели, включая классификатор типовых факторов технико-производственного риска;

- критерии и инструменты комплексной оценки системы управления рисками ГМП;

- применение риск-ориентированного подхода в рамках управления ГМП позволяет снизить производственные риски, повысить качество стратегического и

операционного планирования, минимизировать отрицательные последствия рисков, связанных с экологическим ущербом и ущербом жизни и здоровью людей.

3) диссертация «Формирование риск-ориентированной системы управления горно-металлургическим предприятием» в целом обладает внутренним единством. Структура и объем диссертации состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы из 165 наименований и 3 приложений. Текст диссертации изложен на 180 страницах, содержит 17 рисунков, 20 таблиц;

4) обоснованность положений и выводов диссертации «Формирование риск-ориентированной системы управления горно-металлургическим предприятием» подтверждена следующими аргументами:

Обоснованность основных положений исследования подтверждается использованием общепризнанных в научном сообществе современных теоретических знаний в области управления горно-металлургическими предприятиями и рисками, применением методов сравнительного и системного анализа, математической статистики, а также принципиальным единством выводов исследований с заключениями большого круга научных публикаций российских и зарубежных ученых по теме исследования.

Выводы, полученные в результате проведенного диссертационного исследования, основываются на теоретических результатах, полученных в ранее опубликованных исследованиях, статистических и эмпирических данных, а также на результатах исследования практической деятельности конкретных компаний.

5) результаты диссертации Теленкова Е. Е. внедрены в практическую деятельность предприятий ПАО «ГМК «Норильский никель», в частности применяются методики комплексной оценки и управления технико-производственными рисками горно-металлургического предприятия. По материалам исследования в компании внедрены подходы к оценке системы управления рисками горно-металлургического предприятия, позволившие существенно повысить эффективность функции риск-менеджмента. Также в компании применяется описанная в исследовании целевая модель интеграции системы управления рисками в систему управления. Выводы и основные положения диссертации используются в практической работе Службы риск-

менеджмента ПАО «ГМК «Норильский никель» и способствуют эффективному управлению компанией за счет предотвращения рисков и минимизации ущерба от их реализации;

6) диссертация содержит сведения о личном вкладе Теленкова Е. Е. в науку, который выразился в участии соискателя в получении исходных данных, участии автора диссертации на всех этапах процесса исследования, в апробации результатов исследования, обработке и интерпретации экспериментальных данных, подготовке основных публикаций по выполненной работе. Соискатель проявил необходимые системные знания по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: промышленность; овладел принципами и логикой научного познания; продемонстрировал умение аргументированно излагать материал;

7) все материалы или отдельные результаты, заимствованные Теленковым Е. Е. из чужих текстов и работ, оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Соискатель учёной степени Теленков Е. Е. указал, что лично им получены результаты:

- раскрыто содержание ключевых и специфических рисков ГМП, включая технико-производственные риски основных и вспомогательных бизнес-процессов, риски в области охраны труда и экологии, риски принятия ошибочных управленческих решений. Предложен типовой классификатор рисков, подход к комплексной оценке и ранжированию данных рисков (С. 26–32; 47–65);

- разработан методический инструментарий управления технико-производственными рисками на стадии основных и вспомогательных производственных процессов, включая требования оптимизации расходов на предупреждение и минимизацию потерь на основе применения концепции «риск-доход» при принятии управленческих решений по снижению технико-производственных рисков (С. 81–100);

- определены критерии оценки системы управления рисками (далее – СУР) ГМП и инструменты проведения их оценки. Методические подходы позволяют

- обоснованы концептуальные требования к формированию риск-ориентированной системы управления ГМП, основных блоков системы и методов интеграции выявления рисков в процессе принятия управленческих решений с учетом технико-производственных рисков основных и вспомогательных бизнес-процессов, позволяющие совершенствовать методы обоснования и реализации управленческих решений. Выбраны специальные методы комплексной оценки технико-производственных рисков: сценарного и факторного анализа, причинно-следственного анализа, метода имитационного моделирования стохастических величин, расчета индексных значений риска, методов ранжирования и приоритизации рисков, позволяющих выполнять всестороннюю диагностику и оценку потенциального ущерба, связанного с реализацией технико-производственных рисков (С. 131–136);

- разработана программа внедрения риск-ориентированной модели управления предприятием, включая требования к: 1) интеграции компонентов СУР в процессы развития и поддержания основной производственной деятельности; 2) использованию СУР во вспомогательных процессах; 3) включению задач по управлению рисками в работу основных структурных подразделений и линейных руководителей – учет рисков в процессе принятия управленческих решений (С. 137–154).

8) основные научные результаты диссертации опубликованы в 7 публикациях, том числе в 6 работах в рецензируемых научных изданиях, определённых ВАК при Минобрнауки России. Все публикации по теме диссертации.

9) соискатель учёной степени Теленков Е. Е. в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показал себя как исследователь, владеющий необходимыми системными знаниями по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, а также принципами и методологией научного познания, продемонстрировала умение самостоятельно проводить научные исследования, аргументированно излагать

материал по исследуемой проблеме и профессионально решать научные задачи в области управления экономическими системами.

Замечания и положения, требующие разъяснений:

1. В цели диссертационного исследования декларируется обоснование структуры комплексной риск-ориентированной системы управления на основе методического инструментария управления рисками на разных уровнях. Возникает вопрос: насколько «обоснование структуры» и «методический инструментарий» могут выступать целью научного исследования?

2. В чем приращение научного знания? Научная новизна в автореферате определена как «разработка методического инструментария формирования интегрированной риск-ориентированной системы управления».

3. Теоретическая значимость исследования определена в «развитии методологии методического инструментария». Что это такое: методология методического инструментария? В диссертации нет методологии.

4. В работе несколько трактовок методического инструментария и методики:

- целью исследования является обоснование структуры на основе ... методического инструментария управления рисками на разных уровнях (автореферат, стр. 8);

- «разработан методический инструментарий управления технико-производственными рисками» (автореферат, стр. 8, Положения, выносимые на защиту);


- выстроить методический инструментарий комплексной оценки и ранжирования рисков ГМП с учетом компетенций отдельных уровней и направлений риск-ориентированной системы управления (автореферат, стр. 6);

- методический инструментарий оценки и управления ГМП на основе риск-ориентированной модели, включая классификатор типовых факторов технико-производственного риска (автореферат, стр. 10).

Вместе с тем, в диссертации представлена только «Методика управления технико-производственными рисками горно-металлургического предприятия».

5. Не ясно, как с представленной формулировкой Типовых критериев оценки системы управления рисками, представленных в декларативном виде, возможно что-то оценивать? (автореферат, стр. 18; диссертация, стр. 93).

Несмотря на замечания и некоторые неясности и исходя из вышеизложенного полагаю, что представленная к защите диссертация Теленкова Евгения Евгеньевича на тему «Формирование риск-ориентированной системы управления горно-металлургическим предприятием» соответствует заявленной научной специальности, установленным критериям и требованиям, и может быть допущена к защите.


(личная подпись)

Абдикеев Нияз Мустякимович
доктор технических наук, профессор

15.02.2021

И. И. А. Сидорова

Финансовый университет
Вход № 76/21 на 7 л.
« 15 » февраля 2021 г.